

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ
И СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

Кафедра управления финансами

МЕТЕЛИЦА Евгений Юрьевич

**СИСТЕМА БАНКОВСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА
В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ:
ПРОБЛЕМЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ**

Магистерская диссертация

Специальность 1-25 81 04 «Финансы и кредит»

Научный руководитель
Зеленкевич Марина Леонидовна
кандидат экономических наук,
доцент

Допущена к защите

«__» _____ 2016 г.

Зав. кафедрой управления финансами

_____ М.Л. Зеленкевич

кандидат экономических наук, доцент

Минск 2016

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Магистерская диссертация 84 с., 7 рис., 12 табл., 53 источника.

Ключевые слова: БАНКОВСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ, БАНК, ПЕРСОНАЛ, БАНКОВСКАЯ СИСТЕМА, СТИМУЛИРОВАНИЕ, ТРУД

Объект исследования – банковская система Республики Беларусь.

Цель работы – разработка путей совершенствования банковского менеджмента в Республике Беларусь на микро- и макроуровне.

В процессе работы было исследовано понятие и экономическая сущность банковского менеджмента в развивающейся экономике; исследовано современное состояние банковского менеджмента в Республике Беларусь; дана оценка состояния банковского менеджмента коммерческих банков на микро- и макроуровне; выявлены проблемы развития системы банковского менеджмента в коммерческих банках Республики Беларусь; предложены пути совершенствования системы банковского менеджмента коммерческих банков Республики Беларусь.

Областью возможного практического применения являются рекомендации по совершенствованию системы банковского менеджмента коммерческих банков.

Элементом научной новизны полученных результатов является выявление основных тенденций развития системы банковского менеджмента по его элементам: планированию, анализу, регулированию, контролю и разработке путей повышения его эффективности.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

АГУЛЬНАЯ ХАРАКТАРЫСТЫКА ПРАЦЫ

Магістарская дысертацыя 84 с., 7 мал., 12 табл., 53 крыніцы.

Ключавыя словы: БАНКАЎСКІ МЕНЕДЖМЕНТ, БАНК, ПЕРСАНАЛ, БАНКАЎСКАЯ СІСТЭМА, СТЫМУЛЯВАННЕ, ТРУД

Аб'ект даследавання – банкаўская сістэма Рэспублікі Беларусь.

Мэта працы – распрацоўка шляхоў удасканалення банкаўскага менеджменту ў Рэспубліцы Беларусь на мікра- і макраўзроўні.

У працэсе працы было даследавана паняцце і эканамічная сутнасць банкаўскага менеджменту ў развіцці эканомікі; даследаваны сучасны стан банкаўскага менеджменту ў Рэспубліцы Беларусь; дадзена ацэнка стану банкаўскага менеджменту камерцыйных банкаў на мікра- і макраўзроўні; выяўлены праблемы развіцця сістэмы банкаўскага менеджменту ў камерцыйных банках Рэспублікі Беларусь; прапанаваны шляхі ўдасканалення сістэмы банкаўскага менеджменту камерцыйных банкаў Рэспублікі Беларусь.

Вобласцю магчымага практычнага прымянення з'яўляюцца рэкамендацыі па ўдасканаленні сістэмы банкаўскага менеджменту камерцыйных банкаў.

Элементарам навуковай навізны атрыманых вынікаў з'яўляецца выяўленне асноўных тэндэнцый развіцця сістэмы банкаўскага менеджменту па яго элементам: планаванню, аналізу, рэгуляванню, кантролю і распрацоўцы шляхоў павышэння яго эфектыўнасці.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц тэарэтычныя, метадалагічныя становішча і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

GENERAL DESCRIPTION OF THE THESIS

Master's thesis 84 p., 7 fig., 12 tab., 53 references.

Key words: BANK MANAGEMRNT, BANK, STAFF, BANK SYSTEM, MOTIVATION, WORK

Subject of research – banking system of the Republic of Belarus

Research objective – develop the ways to improve bank management in the Republic of Belarus on micro and macro level.

In the process of the research we studied the definition and economical essence of bank management in the developing economy; the current state of bank management in the Republic of Belarus; assessed the state of bank management of commercial banks on micro and macro level; detected the problems of development of bank management system in the commercial banks in the Republic of Belarus; offered the ways to improve the bank management system in commercial banks in the Republic of Belarus

Possible practical field of application is recommendations on improving the system of bank management of commercial banks.

Scientific novelty of the obtained results is the detection of the main tendencies in bank management system development according to its elements: planning, analysis, regulation, control and development of the ways to increase its effectiveness.

The author of the thesis confirms that the calculations and analytical material used in the research objectively reflects the state of the researched process, and all theoretical and methodological propositions and concepts taken from literature and other sources are supplied with references to their authors.