

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ И МЕХАНИЗМ ЕГО РЕАЛИЗАЦИИ

*Короткевич А.И.*

*Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь*

*Аль-Хамзамави. Акрам. Абасс. Фахаиф*

*Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь*

Поскольку на предприятиях в процессе производства создается решающая доля национального дохода страны – главного источника формирования как децентрализованных, так и централизованных фондов денежных средств, финансы коммерческих организаций являются основой всей системы финансовых отношений. От результатов деятельности коммерческих организаций во многом зависит финансовое положение страны в целом. В этой связи сегодня особую актуальность приобретает проблема разработки механизма управления финансовыми ресурсами организации, включающего определенную совокупность взаимосвязанных экономических и организационно-правовых методов и инструментов, имеющих специфические особенности своего выражения и степень сочетания в конкретных условиях хозяйствования, с помощью которых субъект управления (менеджмент организации) осуществляет целенаправленное многоуровневое воздействие на объект управления (финансовые ресурсы организации). При этом разработка механизма реализации эффективного управления финансовыми ресурсами организации, направленного на оптимизацию формирования, распределения и использования финансовых ресурсов субъекта хозяйствования, улучшения финансовых результатов

его деятельности, невозможна без обоснованного подхода к оценке эффективности этого управления.

В основу управления финансовыми ресурсами организации в разное время были положены различные теоретические концепции финансового менеджмента, важнейшими из которых являются: концепция приоритета экономических интересов собственников; модели финансового обеспечения устойчивого роста предприятия; концепция агентских отношений; концепция структуры капитала; теория дивидендной политики и др. Использование той или иной концепции в качестве теоретического базиса в управлении финансовыми ресурсами организации предполагает определение соответствующей целевой функции.

Можно сформулировать главную цель управления финансовыми ресурсами организации как обеспечение эффективного финансирования ее развития в предстоящем периоде по всем направлениям хозяйственной деятельности организации, направленного на возрастание ее рыночной стоимости. Сегодня в качестве показателей, определяющих степень достижения поставленных целей и характеризующих эффективность управления финансовыми ресурсами организации, используются коэффициенты оборачиваемости капитала организации

и его составляющих, показатели рентабельности, ликвидности и платежеспособности, финансовой устойчивости и др. Одной из наиболее актуальных проблем совершенствования управления финансовыми ресурсами является проблема построения интегрированного показателя эффективности формирования, распределения и использованием финансовых ресурсов организации.

Для существующих подходов к проблеме измерения эффективности управления финансовыми ресурсами характерен один существенный общий недостаток – статичности измерений. Кроме того, эти подходы, как правило, совершенно не учитывают тенденции развития субъекта хозяйствования.

Подход к построению интегральной оценки эффективности управления финансовыми ресурсами возможен на основе использования положений теории хозяйственных систем. Последовательность построения критериев эффективности будет следующей. Прежде всего, устанавливается, что является входом для рассматриваемой системы, какие процессы протекают внутри системы и какие результаты имеются на ее выходе. На этом этапе происходит первоначальное определение назначения системы и дается характеристика процессов в исходной, промежуточной и замыкающей зонах.

Далее выявляются функции системы. Управление финансовыми ресурсами организации реализует свою главную цель и основные задачи путем осуществления двух основных групп функций: функции управления финансовыми ресурсами организации как управляющей системы и функции управления финансовыми ре-

сурсами организации как специализированной системы менеджмента.

Следующий этап – регистрация всех используемых в процессе управления системой показателей. Выбранные показатели группируются на показатели исходной, промежуточной и замыкающей зон системы. Из составленного списка необходимо устранить все показатели, которые рассчитываются как производные, например оборачиваемость оборотных средств, рентабельность и т. д. Удаляются также показатели, на значение которых рассматриваемая система влияния не имеет.

Такой отбор позволяет получить перечень показателей, необходимых для построения критерия эффективности управления финансовыми ресурсами организации. В зависимости от значимости тех или иных показателей в определенной последовательности производят отбор и закрепление желательного порядка возрастания отобранных показателей. Отбор и закрепление порядка роста значений показателей позволяют сформировать нормативную систему показателей или динамический норматив для оценки конечной результативности управления финансовыми ресурсами организации. Далее осуществляется оценка с помощью ранговых статистик эффективности управления финансовыми ресурсами организации на основе измерения динамики изменения значений показателей. С помощью данного подхода можно оценивать успешность движения системы формирования, распределения и использованием финансовых ресурсов организации к желательным состояниям.