

самостоятельно без постоянного контроля. Принятие ответственности также является важным атрибутом работника в современной рыночной экономике. В связи с ростом открытости экономической системы возникает потребность во владении иностранными языками. Такие навыки, как способность к действию, размышлению, критическому восприятию — наряду с проявлением уверенности в неизвестных ситуациях рассматриваются как наименее значимые атрибуты для трудоустройства специалистов.

Среди предпринимательских и управленческих навыков на первое место выдвигается способность стимулировать и поддерживать других людей. Способность выполнять роль лидера является одним из ведущих навыков, наряду со способностью развивать стратегическое видение. Относительно высокое место занимает этичность.

Следует отметить, что не существует единого пути интеграции ведущих навыков. Какой бы подход или комбинация подходов не были приняты, они должны вписываться в условия и традиции каждой отдельной страны.

Факторы эффективного реформирования внешнеэкономического сектора

К.В. Гайдук

Теоретическое обоснование успешного реформирования внешнеэкономического сектора в странах с переходной экономикой базируется на расширении стандартного пост-кейнсианского анализа. Согласно этой теории, девальвация валюты, сопровождаемая рестриктивной фискальной политикой, направленной на снижение величины внутреннего поглощения, приводит к улучшению торгового баланса за счет роста экспорта. Анализ опыта реформ в странах Вышеградской группы, добившихся относительно наибольшего прогресса в реформе внешнего сектора экономики, свидетельствует, что это является необходимым, но не достаточным условием эффективной трансформации внешнеэкономического сектора.

Основным фактором успеха реформ явилась либерализация экспортно-импортных операций, что привело к росту объемов последних, поскольку для предприятий как частной, так и общественной формы собственности появилась реальная возможность извлечения прибыли от участия на внешних рынках. С учетом особенностей стран Центральной и Восточной Европы, для понимания природы произошедших изменений, можно выделить еще три фактора, оказавших наибольшее влияние на развитие ситуации в регионе. Во-первых, это распад СЭВ, ускоривший реструктуризацию внешнего сектора в странах, ранее участвовавших в этом соглашении. Во-вторых, частичное устранение барьеров для входа на рынки в странах с

рыночной экономикой, ранее существовавших для стран, ведущих государственную торговлю. И, наконец, главной причиной экспортной экспансии, послужила активная внешнеторговая политика, направленная на стимулирование чистого экспорта.

Анализ изменения направленности торговых потоков в странах Вышеградской группы за период с 1989 по 1993 год свидетельствует о том, что темпы роста доли экспорта в страны с рыночной экономикой в валовом объеме экспорта для каждой из стран-участниц группировки независимы друг от друга (что подтверждают и результаты корреляционного анализа). Кроме того, изменилась структура экспорта, что было связано с закрытием ставших нерентабельными экспортоориентированных предприятий. Это говорит о том, распад СЭВ привел к изменениям в структуре экспорта, а не к простому снижению объемов экспорта на рынки бывших социалистических стран за счет наращивания поставок тех же товаров в страны с рыночной экономикой.

Другим фактором, способствовавшим росту внешнеторгового оборота в Польше, Венгрии и Чехословакии, является изменение внешнеторговой политики в отношении этих стран, ранее имевших статус ведущих государственную торговлю, со стороны государств-членов ОЭСР. Это было необходимым условием развития внешнеэкономического сектора в переходных экономиках в долгосрочном периоде. Однако в краткосрочном периоде транзитивные страны не смогли извлечь каких-либо выгод, поскольку статус наибольшего благоприятствования и действие общей системы преференций не распространялись на них. Кроме того, продолжали существовать барьеры на рынках стран ЕС в отношении стратегически важных видов продукции, где экспортный потенциал стран Центральной и Восточной Европы был наибольшим. Эти барьеры продолжали действовать, и после подписания исторических Европейских Соглашений 1991 года. Доступ на «стратегические рынки» оставался главной проблемой в краткосрочной перспективе. Это подтверждает анализ структуры импорта в ЕС, за 1989-1993 гг., темпы роста которого из стран Вышеградской группы росли крайне медленно. Аналогичный вывод можно сделать и в отношении Вышеградской группы и ЕАСТ.

Однако частичное устранение дискриминации в отношении доступа на рынки для бывших социалистических стран, оказало в значительной степени меньший эффект по сравнению с последствиями проводимой макроэкономической политики. Большинство стран, включенных в группу стран, проводивших «шоковую терапию» в отличие стран, придерживающихся градуалистской концепции рыночных реформ,

скорректировали свои программы в соответствии с ортодоксальными моделями либерализации, что позволило им в конечном итоге добиться успеха. Эти страны девальвировали свои валюты, сопровождая это рестриктивной фискальной политикой и добившись ликвидации бюджетного дефицита. Денежно-кредитная политика первоначально также была достаточно жесткой, что подтверждает анализ динамики реальных процентных ставок, изменившихся от отрицательных до положительных величин.

Эффективная трансформация внешнеэкономического сектора явилась результатом действия целого ряда факторов, но, в качестве главной причины следует назвать реализацию широкомасштабных программ либерализации, что в дальнейшем привело к экспортному буму в странах Вышеградской группы. Кроме того, несмотря на резкое падение спроса на рынках бывших стран СЭВ, странам Вышеградской группы удалось увеличить экспорт в развитые страны за счет реструктуризации внешнего сектора в экономике вопреки существующим барьерам. Последующие шаги, построенные на фундаменте этих либерализационных мероприятий, прежде всего реализация широкомасштабных приватизационных программ, а также децентрализация во внешнеэкономическом секторе, привели в долгосрочном периоде к улучшению ситуации в плане доступа на рынки стран ЕС.

Финансовая стабилизация в странах с переходной экономикой

(опыт стран Восточной Европы)

О.Н. Чумак

Мировым кризисом финансовые системы стран с переходной экономикой проверялись на прочность. В сильных странах финансовая система реагирует на кризис в основном биржевым кризисом, в странах с переходной экономикой - еще и валютным. В этих условиях для стран с переходной экономикой определение стратегии достижения финансовой стабильности (стабильности национальной валюты) особенно значимо, т.к. при этом облегчается проведение обменных операций, благоприятные условия для накопления и инвестирования средств, так как сокращается риск потери покупательной способности денег, удается избежать порождаемых инфляцией, социально несправедливых отклонений в распределении доходов и богатства, укрепляются и получают возможность эффективно функционировать кредитные и финансовые рынки. Стабильность стоимости денег в долгосрочном плане - важное условием беспрепятственного функционирования рыночной системы переходного

типа. Для стран с переходной экономикой наиболее актуальным является внешнеэкономическое измерение стабильности национальных денег (покупательная способность денег в иностранной валюте), т.к. они более чувствительны к инфляционным импульсам, передающимся в страну при падении внешней стоимости валюты. Восточноевропейскими странами использовался различный инструментарий для подавления этих импульсов в зависимости от валютной зоны и выбранной политики управления валютным курсом (теория относительности паритета покупательной способности). Для стран, имеющих «соседей», где инфляционные процессы развиваются сильнее, гибкий валютный курс обеспечивал преимущество внутренней стабильности по отношению к внешней; если же страна находится на «экономической орбите» ЕС, то твердый, но приспособляемый обменный курс попадает в зависимость от паритета валют.

Большинство стран Восточной Европы отказалось от эмиссионного кредитования государственного бюджета, что вселяет уверенность в возможности выйти на нормальную траекторию развития - экономический рост в условиях низкой инфляции и стабильного валютного курса и банковской системы. Ни в одной из этих стран центральному банку не ставилась задача прямой поддержки промышленного сектора, а лишь задача создания условий, способствующих экономическому росту, росту инвестиций. И здесь также ключевой вопрос в здоровом и эффективном инструментарии для достижения этих целей: самым мощным инструментом такого рода является стабильная денежная единица, если этого нет - все остальное становится проблематичным. Их опыт показывает: за счет ослабления национальной денежной единицы еще никому не удавалось решить стратегические проблемы (нынешние события в Белоруссии в каком-то смысле являются иллюстрацией специфической конкретной страновой ситуации в денежной политике - как только доверие к национальной валюте ставится под сомнение, тут же вылезают внутренние слабости). Другое дело точная настройка курсовых пропорций, необходимых национальной экономике, определяемых с учетом реальной ситуации в стране. Поэтому к необходимым действиям добавляется и определение антиинфляционной программы и плавное изменение валютного курса. Экономический рост, даже слабый может привести к тому, что импорт будет возрастать и сальдо платежного баланса «проедается». Валютная стабильность и экономический рост - это не автоматическое сочетание, важно найти пропорцию. Речь идет о достижении внешнеторговой нейтральности курса валюты как компромисса между интересами экспортеров и