

Разработка программы оздоровления финансового состояния

*Глекова А. С., Козловская К. Е., студ. III к. БГЭУ,
науч. рук. Морозова Н. Н., канд. эк. наук, доц.*

Глубокий финансовый кризис требует полного использования всех внутренних и внешних механизмов финансовой стабилизации. Необходимо восстановление платежеспособности путем проведения инновационных мероприятий. По оценкам специалистов, 90% финансовых потерь происходит вследствие неправильно разработанной стратегии развития предприятия в верхних контурах управления и только 10% из-за ошибок исполнителей. Следовательно, нужно выработать стратегию, позволяющую выжить предприятию в конкурентной среде.

Рентабельность агросектора как в России, так и в Беларуси, резко снизилась в 2013 г., ниже уровня требований отраслевой госпрограммы. Усредненный показатель рентабельности сельхозорганизаций за 2013 г. по России составляет 9%, тогда как в 2012 г. этот показатель составил 15% (с учетом господдержки) [1]. В Беларуси этот показатель в 2013 г. составил 6,6%, 46 аграрных предприятий, или 3% от общего количества, признаны убыточными. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года убыточных сельскохозяйственных организаций в Беларуси стало больше в 1,8 раза (в 2012 г. их было 25, или 1,6%). Многие предприятия аграрного сектора удерживаются на плаву только за счет государственной поддержки. Если у них отобрать эти костыли — господдержку, — то тогда убыточным в Беларуси окажется каждое второе из них — 784, или 51,3% от общего количества [2].

Для более глубокого анализа данной проблемы рассмотрим на примере сельскохозяйственного предприятия ОАО «Агрокомбинат “Бобруйский”» его состояние, а также пути выхода из кризиса.

ОАО «Агрокомбинат “Бобруйский”», согласно проведенным исследованиям по анализу финансового состояния предприятия, находится в кризисном состоянии, предприятие убыточно. К сожалению, путь объединения пяти различных разнопрофильных хозяйств не только не позволил создать конкурентоспособное предприятие и стабилизировать положение, а лишь усугубил проблемы каждого звена, входящего в огромную организационную структуру.

В связи с этим можно выделить ряд слабых сторон предприятия: нет ясных стратегических направлений развития организации; отсутствие финансовых ресурсов; низкое качество продукции; снижение объемов продаж.

Исходя из слабых сторон, разработаем стратегию развития предприятия, определим миссию.

Миссия ОАО «Агрокомбинат “Бобруйский”» — производство конкурентной качественной продукции для удовлетворения потребностей населения при низких затратах и использовании инновационных технологий. Агрокомбинат выращивает ряд сельскохозяйственных культур (зерновые, картофель, рапс и т. д.), однако урожайность одна из самых низких в районе. Одной из причин является медленное обновление семенного фонда, недостаточное количество внесенных удобрений, работы производятся на сельскохозяйственной технике, которая устарела не только морально, но и износилась физически на 80%.

В связи с низкой заработной платой (на предприятии — 2 784 200 бел. руб., по Беларуси — 3 676 947 бел. руб., по России — 7 247 070 бел. руб.) на предприятии высокая текучесть кадров, в последние 5 лет не осуществляется строительство жилья, не вкладываются денежные средства в инфраструктуру, что отрицательно сказалось на привлечении молодежи. Одним из аспектов является и близкое расположение к г. Бобруйску. Более квалифицированные кадры находят себе работу в городе, следовательно, на предприятии работают не самые квалифицированные специалисты. Все выше-названные причины отражаются на низкой мотивационной сфере, так как люди не заинтересованы в развитии предприятия, в самовыражении, в проявлении инициативы, творчества, в выработке нестандартных решений.

Таким образом, следует создать на предприятии социально-психологическую службу, которая работала бы с каждым трудоспособным по развитию мотивации труда. Следует разработать бонусную программу по накопительному принципу при условии достижения заданных параметров, которая позволит увеличить заработную плату тем людям, которые честно и добросовестно выполняют свою работу. Необходимо обновить парк сельскохозяйственной техники, используя программу лизинга, а также разнообразить ассортимент выращиваемых культур.

Литература

1. В 2013 году число убыточных сельскохозяйственных предприятий в Беларуси увеличилось [Электронный ресурс]. — Режим доступа : http://www.prodinfo.by/belarusnews/11426/v_2013_god_31b5d.html. — Дата доступа : 18.11.2014.

2. В 2013 году рентабельность агросектора в России резко снизилась [Электронный ресурс]. — Режим доступа : <http://www.agronews.ru/news/detail/132144/>. — Дата доступа : 18.11.2014.