

Литература

1. *Горемыкин В.А.* Экономика недвижимости: учебник.– 2-е изд., перераб и доп.-изд. Маркетинг. 2002. С. 804.
2. *Максимов С.Н.* Девелопмент (развитие недвижимости). Питер. 2003. С. 256.
3. *Порхоменко.* Недвижимость Белоруссии. №16 (632) 21 апреля 2008.
4. *Валяк.* Беларусь и рынок. №19 (635) 12 мая 2008.
5. *Черняк.* Международный клуб. №4 (210) март 2008.
6. www.tc-europa.by/real_estate/32658235.
7. www.realtor.com/rb_estate/building_2916.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ СРЕДНЕГО БЕЛОРУССКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ, СПЕЦИАЛИЗИРУЮЩЕГОСЯ НА РАЗРАБОТКЕ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Т. Л. Семененко

Целью данной работы являлось определение стратегического направления развития средней белорусской ИТ-компании ООО «Лаборатория информационных технологий»¹ (далее «ЛИТ»). За историю своего существования, с 1990 года по сегодняшний день, предприятие реализовало более 300 заказов для различных белорусских предприятий и организаций и около 20 заказов для зарубежных фирм. В настоящее время основными направлениями деятельности предприятия являются создание интегрированных информационных систем «под заказ» для госучреждений и автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП). Также в течение последних трех лет одним из направлений деятельности компании являлся управленческий консалтинг.

Вначале работы проведен анализ хозяйственного портфеля компании. Для оценки качества видов деятельности «ЛИТ» использован матричный анализ ее хозяйственного портфеля с помощью матрицы «рост/доля». В результате выявлено, что управленческий консалтинг является не рентабельным для «ЛИТ» и его решено закрыть. Создание интегрированных информационных систем для госучреждений и АСУ ТП не имеют перспектив для роста, однако генерируют средства, которые могут быть использованы для развития других направлений.

На основании анализа внешней и внутренней среды «ЛИТ» проделан SWOT-анализ, который позднее использовался в определении потенциальных направлений развития компании и их анализе.

¹ Вымышленное название, настоящее название организации не используется в данной работе по требованию директора рассматриваемой компании.

Далее в ходе работы проанализированы наиболее распространенные виды организационных стратегий развития бизнеса (интенсивный, интеграционный и диверсификационный рост) и их вариации. В результате в качестве наиболее приемлемой для развития компании стратегии определена концентрическая диверсификация. Данный вывод основан на следующих положениях:

- Компания работает на узких сегментах рынка ИТ отрасли с низкими темпами роста;
- ИТ-отрасль, является одной из самых быстроразвивающихся в Беларуси;
- Компания обладает необходимыми технологиями и высококвалифицированными специалистами для работы на ИТ-рынках;
- Команда высококвалифицированных ИТ-специалистов, работающих на «ЛИТ», в силу ограниченности количества проектов загружены не полностью.
- Компания располагает сильной управленческой командой.

На следующем этапе работы в качестве потенциальных направлений развития «ЛИТ» для дальнейшего анализа выбраны: экспортно-ориентированное программирование, создание и внедрение ERP-систем, автоматизация отдельных бизнес-процессов предприятий на основе платформы «АксиБейс». Рассмотрим каждое из выбранных направлений.

Сегодня *аутсорсинг* является самым динамично развивающимся направлением ИТ-услуг в мире. По оценкам специалистов расходы компаний на аутсорсинг ИТ-услуг вырастут в 2008 году на 40 % в США и на 60 % в Европе [1].

Беларусь, с точки зрения экспорта ИТ-услуг и продуктов, можно отнести к категории «Up and comers» [2, с.18]. Страны этой категории хотя и не имеют значительных объемов экспорта ИТ-услуг и продуктов, но обладают довольно сильными возможностями для выхода на международные рынки благодаря определенным нишевым специализациям. Среднегодовой рост белорусского рынка экспорта ИТ-услуг и продуктов составляет около 40-60% [2, с.17].

На привлекательность экспортно-ориентированного программирования указывают также относительно низкая конкуренция, довольно высокая прибыльность и небольшие барьеры на входе и инвестиции.

Проведенный анализ рынка *ERP-систем* показал:

- Спрос на белорусском рынке на ERP-системы очень низкий. Отечественные компании либо еще не осознают все преимущества комплексной автоматизации, либо не в состоянии инвестировать большие суммы в ERP-системы.

- На белорусском рынке работает несколько крупных ИТ-компаний, которые предлагают услуги по созданию ERP-систем, но активно не развивают его, по причине низкого спроса на данные системы в Беларуси.

- Белорусский ERP-рынок характеризуется довольно значительными барьерами на входе: серьезные инвестиции в подготовку специалистов по созданию и внедрению ERP систем и продвижению услуг на рынок.

Разработка программных решений по автоматизации отдельных бизнес-процессов, на основе созданной компанией платформы «АксиБейс», является довольно перспективным направлением развития для «ЛИТ». Во-первых, в отличие от спроса на ERP-системы, спрос на системы автоматизации отдельных бизнес-процессов в Беларуси значительно выше. Во-вторых, компания имеет опыт внедрения систем автоматизации, в том числе на платформе «АксиБейс».

На основе проведенного анализа определены ключевые факторы успеха, необходимые для достижения конкурентных преимуществ на выбранных сегментах и вычислены суммарные взвешенные оценки альтернатив путем суммирования произведений «весов» важности факторов успеха и оценок по каждому фактору для компании. На основе сравнения суммарных взвешенных оценок сделан вывод, что экспортно-ориентированное программирование является более привлекательным для «ЛИТ» направлением, чем разработка и внедрения ERP-систем. Направление по разработке программных решений автоматизации отдельных бизнес-процессов на платформе «АксиБейс» требует более подробного анализа.

Таким образом, на основании проделанной работы, сделаны следующие выводы. Во-первых, необходимо поддерживать рыночную долю по направлениям создания и внедрения АСУ ТП и интегрированных информационных систем для госучреждений и использовать их в качестве источника финансирования развития бизнеса. Во-вторых, направление управленческого консалтинга следует ликвидировать. В-третьих, в качестве стратегических направлений развития следует рассматривать программирование на экспорт и автоматизацию отдельных бизнес-процессов на основе платформы «АксиБейс».

Литература

1. ИТого за Январь. Рынок высоких технологий.// Директор ИТ. 2008. 30 января. Интернет-адрес: <http://www.osp.ru/cio/2008/01/4739455/>
2. Рынок экспортно-ориентированного программирования Республики Беларусь: Информационно-аналитический отчет/ Market-Visio. Мн.: 2004. с. 110.