**ПРОЕКТ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ «AMBER COAST LOGISTICS»: УСТОЙЧИВЫЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ КОНЦЕПЦИИ И МУЛЬТИМОДАЛЬНЫЕ ТРАНСПОРТНЫЕ ЦЕПОЧКИ В СТРАНАХ РЕГИОНА БАЛТИЙСКОГО МОРЯ**

**Александр Пыко**

Институт бизнеса и менеджмента технология БГУ

г. Минск, Республика Беларусь

*This article describes the main results achieved on work package № 4 «sustainable and effective transport concepts and multimodal transport chains within the ICC project Amber Coast Logistics*

Проект международной технической помощи «Amber Coast Logistics (ACL)» (*Логистика янтарного побережья)* реализуется в рамках программы транснационального сотрудничества Европейского Союза «Регион Балтийского моря» (Baltic Sea Region Program, project № 068). Данный проект утвержден к реализации Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 14.03.2012 г. и зарегистрирован в Министерстве экономики Республики Беларусь 02.05.2012 г. (регистрационный № 2/12/000529).

«Логистика янтарного побережья» является совместным проектом, который стимулирует согласованное развитие логистических центров, и тем самым способствует интеграции районов с низким уровнем логистической доступности в Южном и Восточном регионах Балтийского моря в Европейскую транспортную сеть и включению их в международные торговые потоки. В данном проекте принимают участие 6 стран – Германия, Дания, Латвия, Литва, Польша и Беларусь. Основной целью проекта является улучшение транспортной доступности и логистических процессов как на суше, так и на море с целью укрепления экономических связей между такими странами, как Беларусь, Россия, Украина и Европейский союз (в пределах региона Балтийского моря).

Ожидаемый результат проекта – увеличение доступности удаленных районов, а также грузоперевозок в пределах региона. Этому способствует скоординированное развитие транснациональных логистических центров. Передача знаний между партнерами и транснациональными игроками рынка, а также сотрудничество по согласованию транснациональных логистических услуг тоже являются важными дополнительными эффектами проекта. При этом проектсоздает преимущества как для клиентов (более качественные услуги), компаний (более прочные партнерские связи), так и регионов (повышение доступности отдаленных районов). Как результат – повышается эффективность логистических процессов, что способствует включению отдаленных районов в международное торговое пространство.

Основными рабочими пакетами проекта *ACL* являются:

рабочий пакет (РП) № 3: «Анализ грузопотоков и законодательства (юридических аспектов) различных регионов, в том числе с низкой транспортной доступностью»;

рабочий пакет № 4: «Разработка устойчивых и эффективных транспортных концепций и мультимодальных транспортных цепочек»;

рабочий пакет № 5: «Региональная интеграция логистики для районов с низкой доступностью».

В рамках данной статьи, детально рассмотрим основные реализованные и планируемые активности в рамках рабочего пакета № 4 вышеназванного проекта, а также те задачи, которые еще предстоит реализовать до момента окончания проекта в марте 2014 г.

Рабочий пакет 4: «Устойчивые и эффективные транспортные концепции и мульти-модальные транспортные цепочки». Основной задачей исследований по рабочему пакету №4 является усиление устойчивых мультимодальных концепций в рамках всей логистической структуры ЕС/Беларусь (и за их пределами) с учётом специфических требований в областях с низким уровнем доступности. Реализация мероприятий РП 4 обеспечивает улучшение внутренней и внешней доступности районов на Юго-Восточном побережье Балтийского моря и его естественных внутрипортовых зон посредством инициирования нескольких шагов в направлении использования новых и инновационных мульти-модальных транспортных цепочек в регионе. Более того, рост мультимодальности транспорта усилит роль региона в качестве устойчивого внутрипортового узла в регионах с низким уровнем логистической доступности. Этому способствует использование не только экономически рентабельных, но и экологически дружественных транспортных структур.

Рабочий пакет 4 состоит из четырех основных мероприятий:

4.1: «Макроэкономическое развитие: перспективы мультимодального транспорта и его воздействие на внутрипортовые структуры в регионе ACL»;

4.2: «Инновационные концепции по использованию мультимодальных транспортных цепочек и воздействие на окружающую среду»;

4.3: «Требования к функционированию портов в условиях мультимодальной транспортной цепочки в свете развития их внутренних зон»;

4.4 «Запуск программы действий по мультимодальному транспорту» в регионе Балтийского моря и за его пределами».

В рамках данного рабочего пакета проведены 3 тематических семинара, посвящённые различным аспектам развития мультимодального транспорта (Вентспилс, Клайпеда, Франкфурт-на-Одере). Кроме этого, в Минске в октябре 2013 г. состоялся обучающий семинар на тему: «Развитие логистики и мультимодального транспорта в Беларуси и странах Балтийского региона: направления и перспективы» для молодых профессионалов из Беларуси.

Мероприятие 4.1: «Макроэкономическое развитие: перспективы мультимодального транспорта и его воздействие на внутрипортовые структуры в регионе Янтарного побережья».

Ответственными партнерами за реализацию данной активности являются: Маркетинговая Компания Порта Гамбурга (Германия), все партнеры проекта.

Главная цель этой активности - продвижение мультимодальности и перераспределения грузов между отдельными видами транспорта (наземный/морской) посредством оптимального использования функциональных возможностей существующих портов и активизации неиспользованного потенциала во внутрипортовых зонах, в особенности в пограничных районах ЕС/Беларусь.

В рамках данного мероприятия партнерами проекта проведен анализ потенциала экономического роста зоны Янтарного побережья до 2030 года и проанализированы его воздействия на мультимодальные транспортные цепочки, включая анализ конкурентоспособности и усиление логистической сети для торговли в зоне ЕС/Беларусь, а также за её пределами.

В процессе реализации были проанализированы и обоснованы сценарии развития рынка для всех стран-партнёров ACL. Далее будут выработаны маркетинговые стратегии для участвующих портов (особенно в отношении внутрипортовых структур).

В рамках мероприятия 4.1. были проведены исследования и выполнен прогноз развития до 2030 по макроэкономическим показателям стран-партнеров проекта ACL, а также соседних стран. В частности, в рамках этого мероприятия построены профили всех стран партнеров проекта ACL, выполнен обзор демографической ситуации во всех странах ACL, рассмотрены динамика рынка труда и перспективы развития экономики всех стран, участниц проекта. Кроме этого, приведены некоторые статистические аспекты внутреннего развития партнерских и соседних стран.

Также партнерами проекта ACL проведена оценка морской инфраструктуры и взаимосвязи инфраструктуры внутренних районов стран для портов Гамбурга, Ельблонга, Калининграда, Санкт-Петербурга, Гданьска, Гдыни, Таллинна, Риги, Вентспилса, Лиепаи, Клайпеды, Кёге и Зассница.

Ответственным партнером (Порт Вентспилса) был проведены SWOT-анализ конкурирующих маршрутов в избранных коридорах. Обоснованы расчеты для перехода от перевозок наземным транспортом к морскому транспорту через выбранные порты. Дана оценка рыночному потенциалу вышеназванных портов.

Мероприятие 4.2: «Инновационные концепции по использованию мультимодальных транспортных цепочек и воздействие на окружающую среду». Ответственными партнерами за реализацию данной активности являются: Маркетинговая Компания Порта Гамбурга, Институт логистики и складирования г. Познань (Польша), Ассоциация датского транспорта и логистических центров (FDT)  (Дания), Центр морской логистики (Германия), CASE Беларусь (Польша), Клайпедский морской исследовательский центр (Литва), Институт бизнеса и менеджмента технология БГУ (Беларусь), Научно-технологический парк «Политехник» (Беларусь), Министерство энергетики, инфраструктуры и государственного развития земли Мекленбург-Передняя Померания.

Основная задача данной активности - повышение уровня информированности по вопросам использования мультимодального транспорта в логистическом сообществе ACL и за его пределами, а также по вопросам его положительного воздействия на устойчивость транспортного сектора в регионе Балтийского моря.

В рамках мероприятия 4.2 получены согласованные инновационные концепции по использованию мультимодальных транспортных цепочек, и их положительное воздействие на окружающую среду (перераспределение грузов между отдельными видами транспорта (наземный/морской)), базируясь на профессиональной и универсальной общественной платформе. Это мероприятие поддержано проектом EWTC II (East West Transport Corridor II).

Итогами данных мероприятий является разработка пяти новых транспортных цепочек с использованием альтернативных видов транспорта. Рассчитан эффект влияния на окружающую среду (снижение CO2, NOx,) при установлении новых транспортынх концепций, разработаны рекомендации и концепция для обучающего семинара. На базе проведенных исследований разработаны рекомендации по политике в сфере транспорта.

Кроме этого, в рамках данного мероприятия освещены положительные стороны воздействия использования инновационных мультимодальных транспортных цепочек на окружающую среду. Также в Минске в 7-10 октября 2013 г. в рамках Белорусской транспортной недели и VII Международной специализированной выставки «Транспорт и Логистика» состоялась серия семинаров и мастер-классов для молодых профессионалов:

опыт логистического бизнеса и требования к логистическим услугам в зонах с низкой логистической доступностью;

новые проблемы при транспортировке сыпучих грузов;

IT-услуги и электронный обмен данными в логистике - новые логистические бизнес-факторы;

перспективы мультимодальных перевозок: пути развития в регионе Балтийского моря и в Республике Беларусь.

Особый акцент был сделан на выступления экспертов - представителей транспортного сектора Беларуси, Польши, России, Германии, Латвии, Литвы, Дании. Кроме этого, для участников обучающего семинара были организованны посещения белорусских логистических центров и ведущих транспортных компаний, а также встречи со специалистами-практиками в сфере логистики и грузоперевозок.

Мероприятие 4.3: «Требования к функционированию портов в условиях мультимодальной транспортной цепочки в свете развития их внутренних зон». Ответственными партнерами за реализацию данной активности являются: Свободный порт Рига и остальные партнеры (преимущественно порты и ключевые логистические партнеры).

Главная задача мероприятия - выполнить анализ текущего состояния морской и внутрипортовой инфраструктуры вдоль побережья Балтийского моря, и определить будущие потребности в её развитии, разработать транснациональные стратегии по доступу к внутрипортовым зонам в портах стран-участниц проекта с побережья Балтийского моря.

Сделан вывод о необходимости развития портов, а также к функционированию стыковки с портами в транспортной цепочке (в области инфраструктуры и коммуникации), особенно во внутрипортовых зонах, выработаны конкретные стратегии и предложения по улучшению качества и эффективности использования внутрипортовых территорий вдоль Балтийского побережья.

Так, в частности, проведен анализ операционной эффективности в портах Янтарного побережья, анализ возможностей более эффективного соединения между портами и основной инфраструктурной сетью внутри стран, исследованы примеры лучшей практики в сфере интермодальных грузовых перевозок, а также разработаны рекомендации по развитию портов, а также связей портов с автодорожной и железнодорожной сетью.

Мероприятие 4.4: «Запуск программы действий по мультимодальному транспорту в регионе Балтийского моря и за его пределами». Ответственными партнерами за реализацию данной активности являются: Свободный порт Зассниц, Балтийский морской форум (Германия), Латвийская логистическая ассоциация (Латвия).

Основной задачей данного мероприятия является продвижение новых и инновационных мультимодальных цепочек, увеличение эффективности и отдачи от использования существующих цепочек (наземных/железнодорожных/паромных/дорожной цепи Германия/Дания – Балтийские страны/Калининград-Беларусь/Россия). Выводы и рекомендации по РП 4 и РП 3 будут переданы широкому сообществу профессионалов, а также окажут влияние на принятие решений на высоком уровне. В результате ожидается рост осведомленности заинтересованных кругов по вопросам необходимости скоординированных действий по продвижению мультимодальных транспортных цепочек в рамках торговли ЕС/Беларусь на региональном и национальном уровне, и уровне ЕС. Окончательные результаты исследований в рамках данного мероприятия будут доложены на итоговой конференции проекта ACL, которая состоится в феврале 2014 г. в г.Гамбург.