

имеют 1–2 звезды. В настоящее время в Минске насчитывается 27 гостиниц. Среди них две 5-звездочных, две 4-звездочных и шесть 3-звездочных. Основным мотивом, делающим привлекательным инвестирование в строительство гостиничных комплексов является проведение в Беларуси в 2014 году Чемпионата мира по хоккею. В связи с этим в г. Минске и минском районе с использованием отечественных и зарубежных инвестиций будет отреставрирован и построен ряд объектов гостиничного фонда.

Сегодня большое внимание уделяется вопросам привлечения туристов в нашу страну и развитию туристического бизнеса, так как это основной источник дохода казны государства. К сожалению, на данном этапе туризм Беларуси не является достаточно прибыльной отраслью, так как гостиничный фонд в Республике Беларусь не достаточно богат и не соответствует зарубежным аналогам развития. В Беларуси в последние годы, несмотря на влияние экономического кризиса, ведутся работы по развитию гостиничного бизнеса, в частности, расширение гостиничного фонда. Данная сфера является привлекательной как для отечественных, так и для зарубежных инвесторов.

Литература

1. *Байлик С. И.* Гостиничное хозяйство. М.: Дакор, 2009.
2. *Филлиповский Е. Е., Шмарова Л. В.* Экономика и организация гостиничного хозяйства. М.: Финансы и статистика, 2006.
3. Интернет-адрес: <http://www.global-katalog.ru/item21774.html>.
4. Интернет-адрес: <http://belarustourism.by/agency/certification/?print=1>.
5. Интернет-адрес: <http://worldwidetour.ru/content/13/6/>.
6. Интернет-адрес: <http://hotels.travel.ru/belarus/>.
7. Интернет-адрес: <http://ais.by/story/1468>.
8. Интернет-адрес: <http://news.tut.by/economics/279294.html>.

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

К. О. Воробьёв

Бережливое производство (Lean production, Lean – «тощий, скудный, ничего лишнего» [1]) – реальный метод оптимизации производственной деятельности. Он основывается на японской философии кайдзен, разработчиком которой является Тайити Оно, бывший руководитель компании Toyota Spinning and Weaving. Данная концепция была разработана в 50-х годах прошлого века. Бережливое производство повсеместно применяется в США и большинстве европейских стран, как в производственной, так и в непромышленной сферах. Примеры крупнейших

предприятий, внедривших бережливое производство: Boeing, Porsche, Walt Disney World, Sunclipse, Leyland Trucks Ltd., Lohr & Bromkamp GmbH (Lobro), Excel, Siemens, Infotec, Fidelity Investments, Lucas Automotive GmbH, La Buenos Aires и другие [2, с. 102].

Философия бережливого производства имеет своими основными целями следующие: минимизация трудозатрат, сокращение сроков создания новой продукции, гарантия поставки продукции заказчику, максимальное качество при минимальной стоимости.

Методы бережливого производства успешно применяются лишь на нескольких предприятиях Республики Беларусь. Наиболее ярким примером является предприятие «Бакко Бисов». На данном предприятии данные методы введены, а главное – адаптированы, весьма корректно по причине того, что данная организация является частью американской корпорации «Snap-On», подчиняясь ее европейскому подразделению «Snaeurope». Это обозначает, что для введения приведенных методов привлечены как зарубежные менеджеры-эксперты, так и белорусские работники предприятия и даже консалтинговое агентство «Ключевые решения», благодаря чему существование философии бережливого производства на предприятии приносит видимый эффект.

Вопрос адаптации данных методов под конкретную микро- и макро-среду на сегодняшний день является ключевым. Основные трудности возникают с одним из главных принципов бережливого производства, согласно которому абсолютно все работники предприятия от рядового рабочего до высшего руководителя должны быть заинтересованы в успешности своего предприятия. В данном контексте славяне уступают японцам по причине существования иного менталитета.

По заявленной теме автором рассмотрены конкретные инструменты бережливого производства: система всеобщего ухода за оборудованием, визуальный менеджмент, применение коэффициента всеобщей эффективности оборудования.

Система всеобщего ухода за оборудованием (Total Productive Maintenance, ТРМ) предназначена для максимизации использования оборудования на всем протяжении его жизненного цикла. В него вовлечен персонал всех подразделений на всех уровнях организационной иерархии. Данный инструмент мотивирует работников на обслуживание оборудования предприятия в рамках малых групп и автономных действий. Он охватывает такие основные элементы, как развитие системы обслуживания, культура содержания помещений, навыки решения проблем, действия по достижению нуля поломок и производство без несчастных случаев. Автономное обслуживание рабочими – один из его важнейших элементов, 5S – его начальная стадия [2, с. 24].

Основной целью визуального менеджмента является визуализация всех значимых элементов производства, рациональное разделение и обозначение различных зон на производственных площадях [2, с. 64].

Мировой опыт показал, что наиболее результативным в подсчете эффективности оборудования является введение на производстве коэффициента всеобщей эффективности оборудования (Overall Equipment Effectiveness, OEE). Коэффициент OEE включает в себя три основных критерия эффективности:

- Доступность (Availability, A);
- Производительность (Performance, P);
- Качество (Quality, Q) [3].

После расчета этих критериев полученные доли перемножаются, образуя само значение коэффициента OEE.

Автор полагает необходимым внедрение бережливого производства в Республике Беларусь по причине его малозатратности и высокой эффективности, как на примере иностранных компаний, так и на примере минского производственного предприятия «Бакко Бисов».

Литература

1. *Воронин А.* Бережливое производство // Экономическая газета. 2006. №73(991). С. 6–7
2. *Имаи М.* Гемба кайдзен: Путь к снижению затрат и повышению качества. М., 2001.
3. Интернет-адрес: <http://www.oeef.com/oeef-factors.html>.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РЫНКА ТРУДА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

О. А. Горощеня

Процессы, протекающие на рынке труда, привлекают к себе широкое общественное внимание, возрастает понимание значимости решения этих вопросов в сфере государственного управления.

Формирование белорусского рынка труда начинается с 1991 г. За этот период созданы нормативно-правовая база его регулирования, государственная служба занятости. Основными ориентирами белорусского рынка труда являются поддержание высокого уровня занятости населения, снижение безработицы и рост заработной платы.

Мировой опыт рыночной экономики показывает, что рынок труда является одной из важнейших составляющих общеэкономического рыночного механизма. Он представляет собой общественно-экономическую форму движения рабочей силы, соответствующую системе высокоразвитых товарных отношений.

Рынок труда – это, прежде всего, система общественных отношений, связанных с наймом и предложением труда, т.е. с его куплей и продажей;