**ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И МЕНЕДЖМЕНТА ТЕХНОЛОГИЙ»**

**БЕЛОРУССКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА**

**Кафедра бизнес-администрирования**

**Аннотация к дипломной работе**

**Управление запасами на предприятии и направления его совершенствования на примере АЦ «Байернкрафт» ООО «Белатра»**

ШКАНАЙ Сергей Васильевич

Руководитель

Мясникова Ольга Вячеславовна,

кандидат филологических наук, доцент

2014**РЕФЕРАТ**

Дипломная работа: 68 с., в том числе 4 рис., 14 табл., 31 наим. лит.

УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ, ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ, ЛОГИСТИКА, ОПТИМАЛЬНЫЙ РАЗМЕР ЗАПАСОВ, ABC/XYZ АНАЛИЗ, ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА, КЛИЕНТООРИЕНТИРОВАННОСТЬ.

**Объект исследования** – АЦ «Байернкрафт» ООО «Белатра».

**Предмет исследования** – модели и механизм процесса управления товарными запасами.

**Цель работы** – совершенствование механизма управления товарными запасами на АЦ «Байернкрафт» ООО «Белатра», обеспечивающего минимизацию издержек при достижении требуемого уровня обслуживания потребителей материальных ресурсов.

**Методы исследования**: методы комплексного экономического анализа, системного анализа и синтеза, методология управления запасами и принятия управленческих решений.

**Результаты исследования и разработки:** раскрыта сущность и роль материальных запасов на предприятии. Выполнен анализ системы управления, технологической схемы, уровня динамики и структуры запасов АЦ «Байернкрафт» ООО «Белатра». Предложена схема расчета оптимального размера запасов, порядок расчета в виде алгоритма, разработан календарный план пополнения запасов, предложены пути снижения товарных запасов. Организован систематический ABC/XYZ анализ. Внедрены информационные системы управления запасами и совершенствования работы с покупателями.

**Практическая значимость результатов исследования:** мероприятия по совершенствованию управления запасами и контроля над ними, которые будут способствовать повышению эффективности работы предприятия.

**Область возможного практического применения результатов исследования –** деятельность торговых предприятий Республики Беларусь, занимающихся импортом и реализацией запасных частей к транспортным средствам.

Автор работы подтверждает, что приведенные в ней расчётно-аналитический материал правильно и объективно отражают состояние исследуемого процесса, а заимствованные из литературных источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

**SUMMARY**

The diploma thesis consists of 68 pages and contains 4 figures, 14 tables, 31 literature sources.

INVENTORY MANAGEMENT, INVENTORY MANAGEMENT POLICY, LOGISTICS, OPTIMUM INVENTORY LEVEL, ABC/XYZ ANALYSIS, INFORMATION SYSTEM, CLIENT FOCUS.

**Object of research** is Auto-center “Bayernkraft” BELATRA Co., Ltd.

**Scope of research** is models and a mechanism of inventory management process.

**Purpose of the diploma thesis** is improvement of inventory management mechanism at Auto-center “Bayernkraft” BELATRA Co., Ltd., which ensures costs minimization when reaching the required level of material resources consumer service.

**Research methods:** methods of an integrated economic analysis, system analysis and synthesis, methodology of inventory management and management decision making.

**Research findings and developments**: there were revealed the essence and importance of material inventory in the enterprise. The analysis of inventory management system, of the flowchart, dynamics and structure of inventory at Auto-center “Bayernkraft” BELATRA Co., Ltd. was conducted. A scheme for determining the optimum inventory level and a procedure for computing in the form of algorithm were proposed, a plan calendar for replenishment of inventories and the ways of stock reduction were developed. There was presented a systematic ABC/XYZ analysis. Information systems of inventory management and of customer service improvement were implemented.

**Practical implications of research:** inventory management and control improvement measures that will favor operating efficiency growth of the company.

**Sphere of the possible practical applications:** activities of trading enterprises of the Republic of Belarus engaged in import and realization of vehicle spare parts.

The author of the diploma thesis confirms that the mentioned computational and analytical materials correctly and objectively reflect the state of the studied process, and the theoretical and methodological terms and concepts borrowed from literature sources are accompanied by references to their authors.