

равное по степени приоритетности место на повестке дня в качестве стратегической задачи. Для этого требуется наличие специальной структуры управления рисками в масштабе компании, которая обеспечила бы целостный подход к проблеме, который используется лишь немногими банками.

На основании проведённого исследования работы банковского сектора во время кризиса предложены следующие направления в совершенствовании банковской деятельности:

Сценарное планирование: Необходимо, чтобы участвующие в процессе менеджеры функциональных подразделений и служб, осуществляющих контроль, проводили оценку на основе документально подтвержденных данных и разрабатывали планы действий в непредвиденных ситуациях для дальнейшего их представления руководству.

Повышение качества отчётности для принятия верных стратегических решений: Комплексная согласованная и содержащая прогнозные оценки отчётность по рискам является важным инструментом, обеспечивающим управление рисками в масштабе организации. Грамотно составленная отчётность по рискам – в плане содержания и своевременности – является важным шагом на пути к созданию эффективной системы управления рисками в масштабе организации. Такая отчётность обеспечивает руководство, клиентские подразделения и специалистов по управлению рисками информацией, которая им необходима для принятия верных решений в соответствии с максимально допустимым уровнем риска и общими целями компании.

Подготовка к неожиданному развитию событий: Банки нуждаются в более совершенных инструментах прогнозирования, которые позволят руководству подвергнуть критическому анализу основные допущения, касающиеся развития бизнеса и рисков, оценить их потенциальное влияние на результаты, разработать планы действий в чрезвычайных ситуациях и оценить последствия рыночных событий в отношении различных типов рисков.

Литература

1. *Кабушкин С.Н.* Управление банковским кредитным риском. Мн., Новое знание, 2007.
2. *Лаврушин О.И.* Банковское дело. М., Финансы и статистика, 1998.
3. Банковское дело. / Под ред. проф. В. И. Колесникова. М., Финансы и статистика, 2000.

МОДЕЛИРОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА

Д. И. Онищенко

Экономическая безопасность является важнейшим условием обеспечения национальной безопасности Республики Беларусь во всех сферах:

политической, экономической, военной, экологической, информационной и гуманитарной. Концепция национальной безопасности Республики Беларусь представляет собой систему взглядов о направлениях, средствах и способах защиты жизненно важных интересов личности, общества и государства. Глава государства уделяет особенное внимание совершенствованию системы национальной безопасности. В 2001 году был принят Указ Президента Республики Беларусь №390 «Об утверждении Концепции национальной безопасности Республики Беларусь». В 2010 году по поручению Главы государства будет разработана новая концепция национальной безопасности Республики Беларусь.

Целью данного исследования является разработка предложений по использованию международного опыта для обеспечения экономической безопасности Республики Беларусь. Для того чтобы выявить сильные и слабые стороны экономики Республики Беларусь, был проведён SWOT-анализ экономического развития, а также сделана оценка реальных возможностей для дальнейшего развития экономического потенциала нашей страны.

Таблица

SWOT-анализ экономической безопасности Республики Беларусь

Сильные стороны	Возможности развития экономики
<p>Выгодное геоэкономическое положение</p> <p>Политическая, экономическая и социальная стабильность</p> <p>Развитая транспортная система, высокое качество дорог</p> <p>Высокий уровень образования и квалификации трудовых ресурсов</p>	<p>Использование новейших технологий для инновационного развития экономики</p> <p>Привлечение прямых иностранных инвестиций</p> <p>Увеличение транзита через территорию страны</p> <p>Развитие внешнеэкономической деятельности субъектов хозяйствования</p>
Слабые стороны	Угрозы внешней среды для экономики
<p>Большой физический и моральный износ основных фондов предприятий.</p> <p>Большие расходы на развитие социальной сферы</p> <p>Значительное количество убыточных предприятий</p>	<p>Обострение конкуренции на мировых рынках</p> <p>Повышение цен на импортируемые сырьевые ресурсы</p> <p>Отрицательное сальдо внешней торговли Республики Беларусь</p> <p>Кредиторская задолженность предприятий реального сектора экономики</p>

Для обеспечения экономической безопасности Республики Беларусь необходимо, прежде всего, достигнуть положительного сальдо во внешней торговле. Сделать это можно, прежде всего, благодаря повышению конкурентоспособности отечественной продукции, использованию новейших технологий, привлечению прямых иностранных инвестиций, выходу на но-

вые рынки реализации продукции и увеличению транзита. Назрела необходимость формирования новой модели экономической безопасности Республики Беларусь с использованием международного опыта различных стран. В этих целях целесообразно создать аналитический центр для сбора и обработки данных о международном опыте развития экономики с обязательным предоставлением её высшему руководству страны.

Страноведческий анализ показывает, что для разработки новой модели экономической безопасности Республики Беларусь необходимо использовать положительный опыт развития экономики различных стран. Например, опыт Швеции: на территории этой страны находятся экспортно-ориентированные, высокотехнологичные предприятия. Уровень развития инноваций и системная модернизация производств, а также высокая квалификация персонала является гарантом конкурентоспособности этих предприятий на мировом рынке. Опыт Норвегии: несмотря на то, что Норвегия является одним из ведущих экспортёров углеводородов в мире, в этой стране преимущество отдаётся гидроэнергетике, благодаря которой в Норвегии получают 99% электрической энергии. Опыт Малайзии: высокого развития в этой стране достигли электронная промышленность. Малайзия занимает первое место в мире по производству электронных чипов и бытовых кондиционеров, активно используются инвестиции для развития национальной экономики. Опыт Сингапура: по ряду параметров это одна из наиболее динамично развивающихся стран Юго-Восточной Азии. ВВП Сингапура – 238 млрд. долл. Экономика Сингапура отличается благоприятным инвестиционным климатом, высокой конкуренцией, экономической свободой и низким уровнем налогообложения. Опыт Турции: правовой климат Турции особенно благоприятен для развития бизнеса. Открыть новую компанию в Турции можно в течение одного дня независимо от гражданства и места проживания. В этой стране нет разницы между резидентами и нерезидентами во всех сферах деятельности, привлекаются большие зарубежные инвестиции. Опыт Китая: мировой лидер по привлечению иностранных инвестиций. Предприятия, создаваемые в Китае, применяют передовые зарубежные технологии, соответствующие международному уровню. Китай экспортирует большую часть производимой продукции. Эта страна является наиболее важным инвестором ряда инвестиционных и инновационных проектов Республики Беларусь.

Эти и другие примеры могут быть использованы для разработки новой концепции экономической безопасности Республики Беларусь.

Неотъемлемой частью экономической безопасности является энергетическая безопасность. Электроэнергия в Республике Беларусь производится в основном с использованием российских энергоресурсов. Одним из ос-

новных преимуществ белорусских предприятий было получение энергоносителей по приемлемым для экономики страны и субъектов хозяйствования ценам. Республика Беларусь в рамках Союзного государства получала в 2009 году порядка 21,5 миллионов тонн нефти из России по фиксированным ценам и обеспечивала её глубокую переработку на модернизированных предприятиях г. Мозыря и г. Новополоцка [2]. Однако в связи с введением в 2010 году по инициативе Российской Федерации высоких таможенных пошлин на большую часть поставляемой нефти в условиях формирования единого таможенного пространства Республики Беларусь, Российской Федерации и Республики Казахстан, изменились условия торговли энергоносителями, что привело к значительным финансовым издержкам нашей страны. В результате был нарушен основополагающий принцип формирования таможенного пространства – равные условия беспошлинной торговли в рамках единой таможенной территории. Исключение в одностороннем порядке одной из стран, входящих в единое таможенное пространство какой-либо группы товаров, сырья или материалов, из установленных условий беспошлинной торговли приводит к нарушению экономического развития этих стран и, как следствие, к возможным политическим противоречиям. Данную проблему необходимо решать в соответствии с международной практикой, методом достижения консенсуса, ускорив процесс формирования единого экономического пространства.

Для того чтобы обеспечить энергетическую безопасность, как важнейшего условия экономической безопасности, необходимо диверсифицировать топливно-энергетический комплекс Республики Беларусь, развивая возобновляемые источники энергии. Наша страна обладает уникальными возможностями для использования ветро-, гидро-, гелиоэнергетики и других возможных источников энергии. Первым шагом в этом направлении будет являться закон о развитии альтернативных источников энергии. Вместе с тем, необходимо использовать мировой опыт, прежде всего стран Евросоюза, по созданию и эксплуатации ветроэнергетических установок, специального оборудования по использованию солнечной энергии, строительству гидроэлектростанций различной мощности, а также биогазовых установок, особенно в аграрном секторе. Для практического решения вопросов развития альтернативных источников энергии безусловно необходимо создание соответствующих организационных, правовых и экономических механизмов. В то же время предстоит провести тщательный маркетинговый анализ реальных возможностей поставок из других стран в Республику Беларусь нефти и газа как традиционных источников энергии, а также разработать конкретные меры по сотрудничеству с зарубежными партнерами в области атомной энергетики. Только тщательный

финансово-экономический и технико-технологический анализ позволит выработать обоснованные предложения и проекты решений для высшего руководства страны в области энергетической безопасности. Неизменными критериями таких решений могут быть экономическая целесообразность и возможность эффективного использования различных источников энергии в долгосрочной перспективе.

Таким образом, проблемы обеспечения экономической безопасности необходимо решать с учётом мирового опыта, тенденций экономического и научно-технического развития, постепенным переходом на новые технологические уклады материального производства. Очевидно, назрела необходимость разработки государственной комплексной программы обеспечения экономической безопасности Республики Беларусь в новых геополитических реалиях с учётом кризисных явлений в мировой экономике.

Целесообразно особое внимание при разработке и реализации комплексной программы обеспечения экономической безопасности Республики Беларусь уделить следующим перспективным направлениям развития экономики страны:

1. Ускоренной модернизации материально-технической базы субъектов хозяйствования реального сектора экономики на основе использования новейших технологий и привлечения прямых иностранных инвестиций. В этих целях необходимо принять новую Государственную программу инновационного развития Республики Беларусь на 2011-2015 годы.

2. Диверсификации поставок и производству энергетических ресурсов, развитию альтернативных возобновляемых источников энергии. В этих целях целесообразно использовать новейшие технологии по производству энергии на базе каскадных ветроэнергетических установок и гидроэлектростанций, входящих в единую энергетическую систему страны, организовать современное производство оборудования для использования солнечной энергии и биомасс.

3. Стимулировать создание многофункциональных логистических центров, включающих таможенное оформление, складирование, хранение и доставку различных видов товаров, а также информационное обеспечение деятельности транспортных и иных организаций, заинтересованных в развитии бизнеса на территории Республики Беларусь и активизации внешнеэкономической деятельности. В этих целях необходимо использовать потенциальные возможности транснациональных компаний и финансово-промышленных групп.

4. Осуществить в кратчайшие сроки приватизацию нерентабельных государственных предприятий и репрофилирование неконкурентоспособных производств во всех отраслях и регионах страны. В этих целях Мини-

стерство экономики Республики Беларусь и Национальное агентство по зарубежным инвестициям и приватизации призваны провести тщательный анализ финансового состояния и перспектив развития убыточных предприятий реального сектора экономики, внести конкретные предложения в республиканские и местные органы государственного управления.

5. Снизить процентные ставки по кредитам в белорусских банках для юридических и физических лиц посредством снижения ставки рефинансирования.

Литература

1. Агентство финансовых новостей afn.by // Нефть
2. Четвёртый обзор МВФ в рамках договорённости о кредите стэнд-бай
3. Официальный сайт МВФ // imf.org
4. Официальный сайт министерства обороны // «Концепция национальной безопасности» <http://mod.mil.by/koncep.html>

ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ КАК СПОСОБ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Т. Е. Шестак

Рыночная экономика в Республики Беларусь все больше и больше оказывает влияние на действия хозяйствующих субъектов. Чтобы обеспечить не только выживаемость, но и стабильность предприятия в условиях сильной конкуренции, его руководителям стоит обратить внимание на финансовые возможности не только своего предприятия, но и его конкурентов. Таким образом, финансовая деятельность, в частности финансовый контроль, становится важным моментом деятельности организации. Финансовый контроль выявляет степень выживаемости предприятия на рынке, его потенциал, оценивает, в какой степени затрагиваются экономические интересы самого предприятия и его партнёров в финансовом и производственном отношении.

Но просто оценить финансовое состояние предприятия явно не достаточно. Его выживаемость обеспечивается за счет правильного управления финансовыми ресурсами, находящимися в его распоряжении.

В процессе управления контроль является, по сути, обратной связью, так как в результате контроля производятся корректировки ранее поставленных задач. Таким образом, финансовый контроль управляет финансовыми ресурсами любого предприятия.

Но только «регулярность, тщательность изучения финансовой отчетности является залогом успешного финансового управления предприятием». [6; с. 152]