

## К ВОПРОСУ О ВНЕШНЕ- И ВНУТРИНАПРАВЛЕННОЙ ТРАНСНАЦИОНАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

*Данильченко А. В., Данильченко Т. В., Белорусский государственный университет*

Традиционно транснационализация капитала (производства) рассматривается как односторонний процесс переноса деловой активности фирмы за пределы территориальных границ страны базирования. В его основе лежат прямые инвестиции, как правило, крупных международных компаний в экономику зарубежных стран. Со стороны инвестирующей за рубеж фирмы процесс транснационализации является активным. Экономическая суть активной транснационализации состоит в переносе фаз создания добавленной стоимости в определенных функциональных областях деятельности компании за рубеж в рамках мирового воспроизводственного процесса. Соответственно транснационализация на микроэкономическом уровне представляет собой наиболее зрелую стадию интернационализации фирмы, когда отдельные фазы производственного процесса осуществляются за границей благодаря прямым иностранным инвестициям, а сама фирма эволюционирует от национальной/отечественной к транснациональной компании (ТНК). С позиций фирмы следует говорить не только об активной, но внешненаправленной транснационализации, ее экспансии на зарубежных рынках на основе ресурсно-инвестиционной вовлеченности в международный воспроизводственный процесс.

Оборотная сторона процесса транснационализации в экономической науке не получила должного развития, а со стороны принимающего государства — страны-реципиента — воспринимается исключительно как пассивный процесс. Хотя перед отечественными предпринятиями давно поставлена практическая задача включения в цепочки создания добавленной стоимости действующих ведущих ТНК мира на белорусской территории. Соответственно, речь идет о внутринаправленной транснационализации и страны в целом и белорусских предприятий в частности. При этом участниками пассивной внутринаправленной транснационализации становится государство, которое отвечает за создание институциональных предпосылок, а также предприятия как субъекты переговорного процесса с потенциальными иностранными партнерами и как реципиенты портфельных на первой стадии и на второй — прямых зарубежных инвестиций, технологий, ноу-хау.

Возникает вопрос, почему крупные зарубежные ТНК практически не представлены и не функционируют на территории Беларуси? Исключение составляют глобальные компании Макдональдс и Кока-Кола с замкнутым инвестиционным и воспроизводственным циклом, практически с минимальной добавленной стоимостью белорусской стороны. На наш взгляд, важнейшую роль играют отдельные сдерживающие национальные политико-экономические и международные факторы. И в частности оценка со стороны международного сообщества экономической роли государства в стране. Но это не является главной проблемой. Ибо часто «непривлекательные» условия рискующим компаниям приносят максимальные доходы. К сожалению, в стране практически отсутствуют подготовленные менеджеры по сопровождению международных инвестиционных проектов как на уровне государства, так и предприятий. Хотя по всем институциональным атрибутам у нас создана система привлечения иностранных инвестиций, включая инвестиционный кодекс и подписанные международные договоры в инвестиционной сфере, государственные программы привлечения зарубежных инвестиций, наличие специального агентства по инвестициям и других регулирующих госорганов.

Нужно помнить, что транснационализация — это двусторонний процесс, в основе которого лежат, прежде всего, частные экономические или стратегические интересы ТНК, а также национальные интересы государства и отечественных компаний. Часто процесс заключения инвестиционного соглашения заканчивается на стадии подготовки и оценки инвестиционного проекта, которые могут развиваться циклично и длиться годами. При этом происходят изменения внутри компании и во внешней предпринимательской среде, что накладывает отпечаток на принятия решения об инвестировании. Велики, безусловно, социальные издержки, которые несут иностранные инвесторы, но это проблема сохранения национальных интересов.

Поэтому часто объективные противоречия в области частных и государственных интересов не позволяют реализовываться процессу транснационализации в единстве внешне- и внутринаправленных составляющих, к которым относятся: допуск и инициирование участия иностранных компаний в процессах приватизации, в организации сборочных производств на базе имеющихся производственных мощностей по инициативе белорусской стороны в различных организационных и правовых формах; поиск и выполнение заказов на договорной основе для ТНК путем аутсорсинга, подрядного производства и других форм взаимодействия; подготовка и сопровождение трансграничных сделок по слияниям и поглощениям; содействие в реализации «зеленых» проектов с листа.

Что касается внешненаправленной транснационализации фирмы, которая связана с пересечением национальных границ и работой на различных зарубежных рынках, то при этом происходит трансформация статуса компании от отечественной к транснациональной. И в этом отношении уже ряд белорусских, прежде всего, машиностроительных предприятий начинают отвечать данному статусу, создавая за рубежом производственную и товаропроводящую сеть. В то время как внутринаправленная транснационализация применима к небольшому количеству отечественных предприятий с иностранными инвестициями. В целом внутринаправленная транснационализация за счет накопления передового опыта и модернизации местных производств должна обеспечить достойное участие в конкурентной борьбе с другими ТНК не столько на белорусском рынке, сколько на зарубежных рынках.

Таким образом, международная практика наработала разнообразные формы двустороннего, внешне- и внутринаправленного процесса транснационализации деловой активности, основанного на идеи согласования экономических интересов национального государства и частных компаний.

## **ОСОБЕННОСТИ ТЕРРИТОРИАЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ИННОВАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

*Демьянов С. А., Белорусский государственный университет*

Формирование национальной инновационной системы Республики Беларусь является одним из ключевых аспектов устойчивого социально-экономического развития страны. Создание качественно новых производств с высокой добавленной стоимостью и высоким оборотом активов, внедрение новейших технологий в различные сферы деятельности обеспечивает возможность достойно конкурировать на мировом рынке, повышая тем самым международную инвестиционную привлекательность страны.

В целях интенсификации инновационной деятельности в стране был утвержден перечень приоритетных направлений научно-технической деятельности, постоянно осуществляются мероприятия по государственной поддержке предприятий-производителей высокотехнологичной продукции, активизации процессов привлечения прямых иностранных инвестиций.