

©БГТУ

РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ АНТИКРИЗИСНОГО ФИНАНСОВОГО УПРАВЛЕНИЯ ОАО «ЛЕСОХИМИК»

Ю. А. КАПШУЛЬ, Н. А. МАСИЛЕВИЧ

The purpose of the work is development of system crisis financial management on example JSC «Lesohimik». During the work analyzed the financial condition of JSC "Lesohimik, reviewed the organizational structure of enterprise, showed characteristics of the products, the technological process of production, based on alternative methods assessed the probability of bankruptcy of the plant. As a result of the work studied the theoretical foundations of the financial crisis management, diagnostics performed financial position of ОАО "Lesohimik" and developed a system of crisis management in the enterprise

Ключевые слова: финансы, система, кризис, управление

Деятельность предприятий в условиях рыночной экономики неразрывно связана с риском, неопределенностью и неустойчивостью их социально-экономического развития. Все эти обстоятельства являются источниками кризиса. В связи с этим традиционные способы регулирования хозяйственных процессов не содействуют обеспечению устойчивого финансового положения, не способствуют своевременному реагированию на возникновение кризисных явлений под влиянием изменения факторов внутренней и внешней среды. Решение этой проблемы возможно при эффективном использовании методов и инструментов антикризисного финансового управления. Обострение кризиса в белорусской экономике и фактическая экономическая несостоятельность большинства предприятий вызвали потребность в эффективном антикризисном управлении.

Целью работы является разработка системы антикризисного финансового управления ОАО «Лесохимик». Данное предприятие является единственным в Республике Беларусь и крупнейшим в странах СНГ производителем лесохимической продукции.

В ходе исследования были поставлены и решены следующие задачи:

- рассмотреть финансовые кризисы в качестве объекта управления; изучить принципы и процесс антикризисного финансового управления;
- разработать концепцию построения системы антикризисного финансового управления, а также рассмотреть основные проблемы формирования данной системы;
- дать общую и технико-экономическую характеристику ОАО «Лесохимик» как объекта исследования, изучить систему управления предприятием;
- проанализировать основные финансово-экономические показатели деятельности предприятия, провести диагностику финансового состояния объекта исследования;

- разработать антикризисную финансовую стратегию и модель управления для ОАО «Лесохимик».

В результате проведенных исследований была предложена структурная схема системы антикризисного управления, которая включает в себя следующие составляющие: цель, задачи, принципы, этапы и механизмы антикризисного финансового управления. Предложена система диагностики финансового кризиса, включающая экспресс-диагностику и фундаментальную диагностику кризисных симптомов, целью которой является раннее обнаружение признаков кризисного развития предприятия и предварительная оценка масштабов кризисного состояния.

Для того чтобы поддержать достигнутый уровень финансовой устойчивости, а также обеспечить финансовое равновесие в длительном периоде были предложены внутренние механизмы финансовой стабилизации ОАО «Лесохимик» на тактическом и стратегическом уровнях. Для выбора наиболее оптимальной антикризисной финансовой стратегии предприятия использована модель устойчивого роста. Расчеты, проведенные на ее основании, показали, что в первую очередь необходимо обратить внимание на снижение материальных затрат и возможность увеличения объема реализации продукции на 12,2%. Основой предлагаемой модели антикризисного финансового управления является применение методики комплексной диагностики кризиса предприятия, что будет способствовать разработке и реализации адекватных антикризисных финансовых управленческих решений.