

РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ ИНВЕСТИЦИОННОГО МЕНЕДЖМЕНТА ОАО «МИНСКИЙ ЛАКОКРАСОЧНЫЙ ЗАВОД»

Л. В. БАТУРО, Н. А. МАСИЛЕВИЧ

The purpose of the degree thesis is to develop investment management strategy and arrangements for public corporation «Minsk Paint and Varnish Plant». The object of research is «Minsk Paint and Varnish Plant», its performance indices and investment management system. In the course of work several main problems were analyzed, they are: theoretical approaches for organisation investment management analysis; analysis of «Minsk Paint and Varnish Plant» investment management system; «Minsk Paint and Varnish Plant» investment management system design

Ключевые слова: инвестиции, система, управление

В условиях обострения конкуренции на внутреннем и международном рынке, ускорения инновационных процессов и повышения требований потребителей к продукции, привлечение инвестиций и управление ими стало приоритетной задачей для обеспечения текущей деятельности и устойчивого долгосрочного развития многих предприятий. Инвестиционный капитал предоставляет возможность повысить технический уровень производства, качество продукции и ее конкурентоспособность, стабилизировать финансовое состояние, расширить социальную и экологическую политику, что в конечном результате способствует устойчивому развитию предприятия в долгосрочной перспективе и повышению его рыночной стоимости. В современных условиях успешное развитие предприятия во многом определяется его способностью привлекать и эффективно использовать инвестиционные ресурсы. Таким образом, тема наших исследований является особенно важной и актуальной.

Целью работы является совершенствование системы инвестиционного менеджмента ОАО «Минский лакокрасочный завод». В процессе исследования были поставлены и решены следующие задачи:

изучение теоретических подходов к управлению инвестициями предприятия; анализ и оценка финансово-экономического состояния и управления инвестициями ОАО «Минский лакокрасочный завод»; разработка системы инвестиционного менеджмента ОАО «Минский лакокрасочный завод».

В результате исследований выделены приоритетные направления развития системы инвестиционного менеджмента ОАО «Минский лакокрасочный завод».

1. Инвестиционный анализ. Рекомендуется использование методов SWOT, PEST, КФУ – анализа, финансовых коэффициентов. Разработана методика трехуровневой оценки инвестиционной привлекательности предприятия. Апробация методики показала, что балльная оценка инвестиционной привлекательности ОАО «МЛКЗ» составляет 16 баллов из 30 возможных баллов. Разработана методика оценки интегральной эффективности инвестиционных проектов. Для предложенного в работе инвестиционного проекта приобретения оборудования коэффициент интегральной эффективности равен 1,09.

2. Инвестиционное планирование и контроль. ОАО «МЛКЗ» сформулированы инвестиционные стратегия, цели и задачи. Сформирована система количественных и качественных индикаторов инвестиционного контроля.

3. Инвестиционное проектирование. Разработан инвестиционный проект по повышению конкурентоспособности предприятия. Предложена и апробирована математическая модель оптимизации поступления и использования инвестиционных ресурсов.

4. Организационные изменения. Организация отдела НИОКР. Ориентация на повышение наукоемкости производства, импортозамещение. Расширение транспортного отдела, поставка продукции «точно-в-срок». Реорганизация отдела маркетинга. Разработка нового образа компании, создание торговой марки (бренда).

Таким образом, несмотря на имеющиеся проблемы, предприятие является важным промышленным объектом страны с широкими производственными возможностями. Реализация описанного в работе перечня мероприятий повысит конкурентоспособность предприятия и обеспечит его устойчивое функционирование.