

## БАЗИСНЫЕ ИННОВАЦИИ – ОСНОВА АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**М.Н. Мазина**

*(Национальный горный университет, г. Днепрпетровск, Украина)*

Сегодня предприятие не может и не должно существовать без инноваций. Новшества обеспечивают хозяйствующие субъекты конкурентными преимуществами, которые могут быть как операционными, то есть повышающими текущую эффективность деятельности предприятия и перенимающимися конкурентами (снижение себестоимости, расширение рынка и т. п.), так и стратегическими, создающими неповторимость организации, являющимися ее достоянием.

Экономический кризис является переходным этапом на пути преобразования современной экономической системы. В работах многих экономистов XX века отмечается тот факт, что общество стоит на пороге радикальных преобразований. По данным современных аналитиков, финансово-экономический кризис, который переживает мировая экономика, является первым в цепи кризисных явлений, которые охватят все общество и приведут к трансформации его современной модели.

В основе выхода из кризиса лежит базисная инновация. Базисные инновации – радикальные изменения в технологии, способах организации производства, социальной сфере, духовной жизни. Результатом появления базисных инноваций является обновление экономической системы – переход на новый этап ее развития.

Таковым является будущее нашего общества. Именно принятие правильных управленческих решений сегодня является необходимым и обязательным условием перехода к этому будущему. Современная же действительность такова: экономический кризис охватил все сферы национальной экономики. Многие аналитики прогнозируют, что преодолеть последствия кризиса Украинская экономика сможет только в 2011–2012 гг.

Предприятия реального сектора экономики находятся в условиях резкого падения спроса на их продукцию как со стороны внешних потребителей, так и потребителей внутреннего рынка. Ситуация усугубляется кризисом финансовой системы, и как следствием – отсутствием кредитования.

В целом, неблагоприятный прогноз мировой рыночной конъюнктуры на 2011 г. ставит предприятия реального сектора национальной экономики на грань закрытия. В таких условиях предприятиям необходимо выработать антикризисную программу. Антикризисное управление – это процесс предотвращения или преодоления кризиса в организации.

В условиях рецессии происходит снижение прибыльности организации, а значит, и ограничение источников инновационного развития, без которого невозможно выживание компании в условиях кризиса и переход на качественно новый уровень развития. Поэтому в основе антикризисного управления должен лежать глубокий анализ слабых сторон организации, убыточных направлений деятельности. На его основе должна быть выработана антикризисная программа.

Обобщение мирового опыта дает возможность сформулировать основные задачи антикризисной инновационной политики государства:

- активизация деятельности государственных предприятий, ведомств, АО и других структур по использованию имеющегося научно-технического потенциала страны в целях эффективного внедрения в экономику государства изобретений и нововведений и достижений путем разработки и внедрения законодательной базы по стимулированию инновационной деятельности;
- создание общегосударственного центра, занимающегося проблемами передачи технологии;
- разработка программ по использованию передовых технологий.

Данная программа включает в себя инновационное преобразование системы управления предприятием. Инновационные подходы должны лечь в основу изменения всех бизнес-процессов предприятия.

В рамках антикризисной программы необходимым является внедрение инновационных программных продуктов управления предприятием, таких как ERP, ERPII, которые затрагивают ключевые аспекты управленческой деятельности предприятия, предоставляют руководству информацию для принятия решений, а также формируют инфраструктуру обмена данными предприятия с поставщиками и потребителями.

ERP-системы (Enterprise Resource Planning) – это одни из популярных современных решений систем управления предприятием. Современные ERP-системы – набор интегрированных приложений, которые комплексно, в едином информационном пространстве поддерживают все основные аспекты управленческой деятельности предприятий – планирование ресурсов (финансовых, кадровых, материальных) для производства товаров (услуг), оперативное управление их выполнением.

В основе ERP систем лежит принцип создания единого хранилища данных, содержащего всю корпоративную бизнес-информацию и обеспечивающего одновременный доступ к ней любого необходимого числа сотрудников предприятия, наделенных соответствующими полномочиями. Это должно не только повысить эффективность производственной деятельности предприятия, но и сократить внутренние информационные потоки, уменьшив тем самым затраты на их обеспечение.

Внедрение данных систем позволит оптимизировать деятельность предприятия в условиях кризиса, при этом создаст как информационную, так и материальную основу для инновационного развития предприятия в условиях замедления темпов экономического роста национальной и мировой экономики.