

## Беларусь: эффективный драйвер промышленного производства

Импортозамещение – это один из ключевых приоритетов развития Республики Беларусь на ближайшую перспективу. Еще в декабре 2021 года белорусским правительством были определены стратегические направления работы и выработаны конкретные задачи в этом направлении. Это – использование возможностей таких интеграционных образований, как Евразийский экономический союз, «повышение локализации в увязке с мерами поддержки, реализация отраслевых программ импортозамещения, развитие кооперации как внутри республики, так и с дружественными странами, использование местного сырья, активное вовлечение научных разработок в реальный сектор экономики»<sup>319</sup>. В 2022 году импортозамещение стало важнейшей задачей каждого предприятия, имеющего отношение к импорту, чтобы работать на опережение. В этой связи до всех регионов Беларуси были доведены напряженные задания. Мерами, стимулирующими белорусские предприятия к замещению импорта, являются «увеличение локализации, развитие технологических цепочек, переработка местных сырьевых ресурсов, привлечение малого и среднего бизнеса»<sup>320</sup>. Интересный опыт в этом контексте уже накоплен в целом ряде белорусских регионов и ведомств.

Тема импортозамещения весьма актуальна в **Минской области**. Производители Минщины «только в этом [2022] году планируют освоить выпуск импортозамещающей продукции по 154 номенклатурным позициям. Это свыше \$1,5 млрд. При этом на экспорт планируется поставить импортозамещающую продукцию на

---

<sup>319</sup> Головченко: импортозамещение – один из двигателей экономики, призванный противостоять санкционному давлению [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-importozameschenie-odin-iz-dvigatelej-ekonomiki-prizvannvi-protivostojat-sanktsionnomu-542135-2022/>

<sup>320</sup> Залесский, Б. Ориентация – на результат. Реализация возможностей международных экономических связей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. 6.

\$1 млрд»<sup>321</sup>. Так, "Слуцкий сыродельный комбинат" реализовал проект по выпуску сухого быстрорастворимого молока. Это продукт, из которого в домашних условиях с использованием питьевой воды можно получить цельное молоко. Учитывая ситуацию с нехваткой продуктов питания в некоторых странах, быстрорастворимое молоко может быть востребовано и в Азии, и в Африке. В Копыльском районе агрокомбинат "Дзержинский" реализовал масштабный проект по производству мяса индейки. Предприятие будет производить в год более 6 тысяч тонн мяса индейки. В Минской области уже освоено выпуск сыров с голубой плесенью. Через несколько лет будет освоено производство сыров с белой плесенью.

Вопросам импортозамещения уделяется особое внимание и в ОАО "Белэкотехника", которое находится в поселке Свислочь Пуховичского района. На предприятии производится более 100 наименований ветеринарных препаратов и более 60 кормов и кормовых добавок по уникальным рецептам. При этом "Белэкотехника" постоянно расширяет ассортимент. Собственный отдел развития ежегодно регистрирует от шести до восьми новых наименований продукции. «В 2022 году в эксплуатацию ввели новую производственную площадку, специализирующуюся исключительно на ветеринарных препаратах. Она включает в себя четыре производственных участка: физико-химическую лабораторию, лабораторию отдела развития, склады сырья и склады готовой продукции»<sup>322</sup>. С вводом в эксплуатацию новой производственной площадки объемы производства и реализации продукции выросли на

---

<sup>321</sup> Курленко: в этом году Минская область планирует экспортировать импортозамещающей продукции на \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-2022>

<sup>322</sup> Воропай, А. Как "Белэкотехника" обеспечивает импортозамещение ветеринарных препаратов и кормов / А. Воропай // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotehnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

30 процентов. Продукция предприятия дешевле европейских аналогов, при этом в качестве она им не уступает.

Достаточно активно включились в работу по импортозамещению и предприятия **Брестской области**. В частности, Жабинковский комбикормовый завод в скором времени должен запустить новую линию по производству кормов для рыб и животных, которые раньше закупали за границей. Кобринский маслодельно-сыродельный завод совместно с Республиканским научно-практическим центром онкологии и медицинской радиологии завершает освоение производства питания для онкобольных. В Пинском районе прорабатывают вопрос добычи и переработки базальта – сырья для стекольной промышленности, которое в основном импортировалось. В ОАО "Березастройматериалы" задумались над разработкой месторождения глины в Столинском районе, чтобы заместить ту часть сырья, которую закупали за границей. Важная деталь: «За январь – май [2022 года] в области зарегистрировано 267 новых коммерческих организаций и 1334 индивидуальных предпринимателя. Частные структуры тоже переориентировались на то, чтобы производить импортозамещающую продукцию, перепрофилируют производства. И работа над тем, чтобы обеспечить импортозамещение, продолжается»<sup>323</sup>.

В 2022 году в юго-западном регионе было произведено такой продукции на почти 900 миллионов долларов, при этом освоен был выпуск новых видов товаров. Например, увеличено производство аккумуляторных батарей и комплектующих. В Кобринском районе введены в эксплуатацию мощности по производству грибного компоста. На Брестском радиотехническом заводе под потребности

---

<sup>323</sup> Вакульчик: предприятия Брестской области активно включились в работу по импортозамещению [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-importozameshemju-514809-2022>

"Брестгазоаппарата" освоили производство индикаторов температуры. В эту работу включились также предприятия, которые производят технику для перерабатывающей промышленности. Так, на "КОМПО" освоили производство линии для изготовления сосисок, на "АгроПищеПроме" – оборудования по переработке мяса.

В 2023 году Брестская область нацелена произвести импортозамещающей продукции более чем на 900 миллионов долларов, из которой на экспорт будет отправлено товаров на сумму более 530 миллионов долларов. В данный момент работа ведется по 146 позициям, в том числе по 14 новым. «В частности, предприятия региона взялись за изготовление радиохирургического инструмента, строительных деталей из пластмасс, сажалок и рассадо-посадочных машин, упаковки zip lock. Фермерское хозяйство в Ивановском районе выращивает луковицы голландских сортов тюльпанов. Одно из предприятий области освоило производство низкобелковых хлебобулочных и кондитерских изделий»<sup>324</sup>. Кроме того, на пинском "Кузлитмаше" работают над созданием новой линейки механических прессов точной штамповки. На "Зубр Энерджи" взялись за производство аккумуляторных батарей по технологии AGM. "Силикон Материалз" будет производить слитки монокристаллического кремния. Производство гидрораспределителей и расширение модельного ряда гидроцилиндров будет организовано на "САЛЕО-Кобрин", а на Кобринском инструментальном заводе "СИТОМО" создадут производство хромированных штоков гидроцилиндров.

**В Могилевской области** интересный опыт по импортозамещению есть в ООО "БелЭмса", которое находится на

---

<sup>324</sup> Предприятия Брестской области планируют произвести импортозамещающей продукции более чем на \$900 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriiatija-brestskoi-oblasti-planirujut-proizvesti-importozameschajuschej-produktsii-bolee-chem-na-561252-2023>

территории Могилевского района и является предприятием-резидентом свободной экономической зоны с турецко-белорусским частным капиталом. С начала 2022 года доля импортозамещения на "БелЭмса" возросла до 80 процентов. «Здесь производят более 150 наименований продукции, в том числе подгузники для детей и взрослых, влажную туалетную бумагу, влажные салфетки и салфетки с антибактериальным эффектом. Выпуск медицинских масок доходит на предприятии до рекордного количества – более 100 млн штук в месяц, а трусиков-подгузников для детей – свыше 20 млн штук в месяц. Этих объемов хватает, чтобы полностью покрыть потребность внутреннего рынка и территории ближнего зарубежья»<sup>325</sup>. Скоро на предприятии будет запущена новая линия, которая позволит увеличить выпуск подгузников для взрослых в 3 раза – до 18 миллионов штук в месяц, в то время как мощности существующей линии составляют более шести миллионов. Уже в ближайшее время наряду с детскими подгузниками эконом- и среднего класса на прилавках появится premium-продукция производства "БелЭмса", качество которой не уступает японским и европейским аналогам. Таким образом, предприятие полностью закроет всю ценовую линейку.

В целом на Могилевщине в 2022 году было произведено импортозамещающей продукции на сумму, превышающую 820 миллионов долларов, а «на экспорт отгружено более 60% изготовленной продукции на сумму свыше \$500 млн. На долю малого и среднего бизнеса приходится больше половины в объемах импортозамещающей продукции области»<sup>326</sup>. Для справки отметим,

---

<sup>325</sup> Доля импортозамещения на "БелЭмса" возросла с начала года до 80% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozroslo-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

<sup>326</sup> Предприятия Могилевской области в этом году намерены произвести импортозамещающей продукции на \$870 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL:

что импортозамещающую продукцию в Могилевской области производили в минувшем году 113 субъектов хозяйствования по 191 товарной позиции. В их числе – филиал "Елизово" ОАО "Гродненский стеклозавод", где завершена модернизация цеха стеклотары. Сейчас там прорабатывается проект по установке линии сортировки и обработки отходов стекла. ПТУП "Красный пищевик-Славгород" организовало инновационное производство кондитерских изделий, на котором уже создано более 80 новых рабочих мест. ОАО "Бабушкина крынка" – управляющая компания холдинга "Молочная компания "Бабушкина крынка" реализует проект по созданию новых безлактозных молочных продуктов с применением инновационного метода мембранных технологий. Проект включен в государственную программу инновационного развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы. УЧНПП "Технолит" реализует проект по организации производства комплектующих для мясокомбинатов, льнозаводов, нефтехимических предприятий, в рамках которого уже произведено более 300 единиц запчастей для льнозаводов и мясокомбинатов. И еще: предприятия Могилевской области в 2023 году планируют выпустить импортозамещающей продукции на 870 миллионов долларов.

Что касается предприятий **Гомельской области**, которые активно работают над замещением импортной продукции, то за 2022 год в регионе было произведено импортозамещающей продукции более чем на 860 миллионов долларов. При этом более 70 процентов такой продукции ушло на экспорт. В числе наиболее эффективных импортозамещающих проектов следует отметить предприятие "Медпласт", где еще в декабре 2021 года было запущено инновационное производство вакуумных пробирок для забора

---

<https://www.belta.by/regions/view/predpriiatija-mogilevskoj-oblasti-v-etom-godu-namereny-proizvesti-importozameschajuschej-produktsii-na-560572-2023/>

венозной крови. Теперь здесь выпускают 55 видов пробирок разного размера, объема и наполнения. Эта продукция полностью соответствует уровню мировых стандартов. «За прошлый [2022] год было произведено более 14,4 млн пробирок, в планах на 2023-й – 20 млн пробирок. В перспективе это производство позволит полностью удовлетворить потребности медучреждений страны с возможностью отказаться от импортных аналогов»<sup>327</sup>. Суммарная потребность по Беларуси – 20-25 миллионов пробирок в год. Еще одним из примеров работы по импортозамещению на Гомельщине является предприятие «СветлогорскХимволокно», где в минувшем году было «запущено импортозамещающее производство нитриловых и латексных перчаток для медицинской и пищевой сфер. Проектная мощность производства – 200 млн штук перчаток в год – полностью закрывает потребность республики, в том числе и для хирургических целей»<sup>328</sup>. При этом создано более 180 новых рабочих мест. Еще один интересный факт – это предприятие «Салео-Гомель», которое обеспечило значительный рост поставок новых импортозамещающих гидроблоков и гидроаппаратуры для головных конвейеров машиностроительных холдингов «МТЗ» и «Гомсельмаш».

Системную работу в этом плане показывает и **Витебская область**, где «объем импортозамещения за полугодие [2023 года] – более \$500 млн, до конца года ожидается удвоение этой суммы»<sup>329</sup>. В регионе организованы производство и поставки рукавов высокого

---

<sup>327</sup> От пробирок до гидроблоков: в Гомельской области активизировали импортозамещение [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/ot-probirok-do-gidroblokov-v-gomelskoj-oblasti-aktivirovali-importozameshenie-558557-2023/>

<sup>328</sup> Крупко: предприятия Гомельской области активно работают над замещением импортной продукции [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/kрупко-predpriyatija-gomelskoj-oblasti-aktivno-rabotajut-nad-zamesheniem-importnoj-produktsii-557802-2023/>

<sup>329</sup> Субботин: объем импортозамещения в Витебске области за полугодие составил более \$500 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-objem-importozameshenija-v-vitebskoj-oblasti-za-polugodie-sostavil-bolee-500-mln-589817-2023/>

давления, фильтровальных рукавов и салфеток, крепежных изделий предприятиям машиностроения, а также ленты герметизирующей термоплавкой. Также в области запланировано 147 производственных проектов и 124 инфраструктурных. Модернизацию с расширением производства вел Оршанский льнокомбинат. В Полоцком районе освоили технологию изготовления металлоконструкций с мультисистемной интеграцией процессов на основе концепции Индустрии 4.0. В Витебске строился завод автомобильных кранов грузоподъемностью до 100 тонн, в Ушачском районе – цех по переработке сырья и производству белково-витаминных добавок. Завершается строительство ветрогенераторных установок мощностью 6 МВт в Сенненском районе, а проект по выпуску перекрестно-клееных панелей реализуется в Толочинском районе. Кроме того, Верхнедвинский маслосырзавод планирует выпуск моцареллы, в Шарковщине продолжается создание многопрофильной плодовоовощной переработки, а также завершено строительство установки замедленного коксования нефтяных остатков на ОАО "Нафтан". И, наконец, надо упомянуть еще несколько импортозамещающих проектов на Витебщине: завод вакцин с реконструкцией действующего производства в деревне Должа – ОАО "БелВитунифарм"; завод инновационных ветеринарных препаратов – ООО "Белкаролин"; производство универсального кабеля для прокладки в земле, воде и воздухе – в ООО "ПО "Энергокомплект"; выпуск металлорежущего и вспомогательного инструмента с внедрением инновационных технологических процессов – в ОАО "Оршанский инструментальный завод". Так что в 2024 году Витебская область, судя по всему, должна существенно обновить показатели по объему продукции, которая будет замещать импортные поставки.

Если говорить об отраслевых задачах в плане импортозамещения, то на фоне сокращения импорта потребительских



товаров неплохо выглядят предприятия концерна «Белгоспищепром», которые обеспечивают замещение аналогичной продукции собственным производством. В частности, в рамках государственной программы инновационного развития Беларуси на 2021-2025 годы завершена реализация проекта "Организация инновационного производства кондитерских изделий с установкой линии на предприятии "Красный пищевик – Славгород". «Компания специализируется на выпуске различных видов жевательного мармелада, подсолнечного, рапсового, цветочного и взбитого крем-меда, а также инновационных видах полезных конфет. Такой большой ассортимент продукции обеспечит белорусов вкусными и полезными кондитерскими изделиями»<sup>330</sup>. На предприятии создано около 100 новых рабочих мест. А в целом «за девять месяцев 2023 года концерн произвел импортозамещающий ассортимент продукции на сумму \$425 млн. Все эти товары сегодня легли на полки белорусских магазинов»<sup>331</sup>. Основная часть в производстве данной продукции легла на предприятия кондитерской и консервной отрасли, в частности те, которые занимаются выпуском плодоовощных консервов, в том числе для детей раннего возраста и школьного питания.

Еще один факт, касающийся данной темы. За 2023 год организации системы **Министерства промышленности** выпустят импортозамещающей продукции на сумму без малого шесть миллиардов долларов, а в 2024 году этот объем должен вырасти еще на 200 миллионов долларов. «Увеличение произойдет по таким группам, как автомобили грузовые, автобусы, микроавтобусы,

---

<sup>330</sup> Предприятия «Белгоспищепрома» поставляют продукция в 36 стран мира [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospisheproma-postavlajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

<sup>331</sup> Глава «Белгоспищепрома»: за девять месяцев концерн произвел импортозамещающей продукции на \$425 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/glava-belgospisheproma-za-devyat-mesiatsev-kontsern-proizvel-importozameschajuschej-produktsii-na-425-599446-2023/>

прицепы для грузовой техники, зерноуборочная и кормоуборочная техника, дизельные двигатели, металлопрокат, телевизоры»<sup>332</sup>. Кроме того, положительная динамика объемов выпуска импортозамещающей продукции будет во многом обеспечена за счет разработки и организации производства инновационной продукции. В этом плане интересен опыт Белорусского автомобильного завода, который на своей холдинговой площадке в Орше создает высокотехнологичное производство для выпуска карьерных самосвалов большой грузоподъемности и осваивает новые виды продукции. «Внедряемая технология раскатки позволит получать высококачественные заготовки цельнокатаных и профильных колец из сталей различных марок с наружным диаметром до 3 м и массой до 3 т с высоким качеством и минимальным припуском под последующую обработку. Из них будут изготавливаться подшипники, коронные шестерни планетарных передач, фланцы и другие виды продукции. В настоящее время в Беларуси такие заготовки не производятся»<sup>333</sup>. Данная высокотехнологичная продукция используется в машиностроении, авиа- и двигателестроении, атомной энергетике, судостроении. По этой причине реализация этого инвестиционного проекта с высоким экспортным потенциалом приведет не только к созданию собственного высокотехнологичного производства раскатных колец, но и обеспечит их полное импортозамещение как для нужд Белорусского автомобильного завода, так и для других предприятий нашей страны.

---

<sup>332</sup> Предприятия Минпрома в 2024 году планируют увеличить объем выпуска импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minproma-v-2024-godu-planirujut-uvelijit-objem-vypuska-importozameschajuschej-produksii-606535-2023/>

<sup>333</sup> Инвестиции БЕЛАЗа в создание современного комплекса кольцеракатки составит почти Br200 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-belaza-v-sozdanie-sovremennogo-kompleksa-koltseraskatki-sostavjat-pochti-br200-mln-605545-2023/>

В энергетике большой опыт по выпуску импортозамещающей продукции накоплен в ОАО «Белэнергоремналадка». Это – крупнейшая в Беларуси организация, специализирующаяся на ремонте, монтаже, наладке, диагностике и обслуживании энергетического оборудования – от небольших ТЭЦ до Белорусской АЭС, – производстве запасных частей и узлов, в том числе по уникальным технологиям. В 2022 году это предприятие выпустило «импортозамещающей продукции на \$2 млн, или на 53% больше, чем в 2021-м, в нынешнем – уже на \$3,5 млн при годовом плане \$2,8 млн»<sup>334</sup>. Кроме того, в ОАО «Белэнергоремналадка» введена в эксплуатацию мобильная рабочая станция на базе высокоточного 3D-сканера с компьютерным оборудованием и лицензионным программным обеспечением. Собственное проектно-конструкторское бюро и аккредитованная лаборатория контроля металлов и сварки позволяют оказывать услуги разработки полного комплекта конструкторской документации для выпуска изделия по образцу. А в 2024 году предприятие будет осуществлять на Белорусской АЭС техническое обслуживание и ремонт оборудования обоих энергоблоков, включая зоны контролируемого доступа. В перспективе здесь будет открыт филиал, чтобы работы выполнялись с наименьшим привлечением сторонних организаций.

Напомним, что в конце декабря 2022 года на заседании Президиума Совета Министров Республики Беларусь отмечалось, в 2023 году импортозамещение станет еще более эффективным драйвером белорусского промышленного производства, где особое внимание будет уделено увеличению локализации. Для справки отметим, что еще два года назад количество этой продукции в Беларуси составляло около 27 миллиардов долларов, а уже «в

---

<sup>334</sup> ОАО «Белэнергоремналадка» выпустило импортозамещающей продукции на \$3,5 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/oaobelenergoremnaladka-vypustilo-importozameshajuschej-produktsii-na-35-mln-606481-2023/>

текущем [2023] году объем выпуска импортозамещающей продукции составит порядка \$29 млрд»<sup>335</sup>. Это говорит о том, что во всей республике уже большое количество предприятий – в отраслях и регионах – вовлечены в реализацию импортозамещающих программ по всем направлениям, начиная от грузовых автомобилей, автобусов и заканчивая телевизорами, мебелью и самыми простыми товарами народного потребления. И в 2024 году именно импортозамещение, кооперационное взаимодействие предприятий и увеличение уровня локализации производств станут эффективными способами наращивания объемов промышленного производства, усиления кооперационных связей предпринимательского сектора и крупных государственных холдингов.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>335</sup> Головченко: ожидаем, что в этом году объем выпуска импортозамещающей продукции составит \$29 млрд [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-ozhidaem-cto-v-etom-godu-objem-vypuska-importozameschajuschej-produktsii-sostavit-29-mlrd-605441-2023/>