

Пространство кооперации

В декабре 2023 года состоялось заседание Совета глав правительств Содружества Независимых Государств, на котором участники отметили, что страны-участницы объединения в текущем году смогли вернуться на траекторию роста. Ведь по итогам девяти месяцев 2023 года в СНГ объем промышленной продукции вырос почти на три с половиною процента, грузоперевозок – почти на шесть. А дальнейшие усилия стран интеграционной структуры будут направлены на устранение препятствий во взаимной торговле, либерализацию в сфере услуг и привлечение инвестиций, чтобы совместно производить конкурентную продукцию. Ведь создание высокотехнологичной продукции, по характеристикам превосходящей иностранные аналоги, – ориентир для всех участников Содружества. И примеров такого эффективного взаимодействия уже немало, в том в сотрудничестве с Евразийским экономическим союзом. В частности, в активной проработке находится кооперационный проект создания евразийского электробуса. Такие сквозные интеграционные проекты на постсоветском пространстве могли бы задействовать совместный научный, технологический и финансовый потенциал Содружества. Как данное сотрудничество действует сегодня? Речь об этом идет в предлагаемой работе.



Профессиональный опыт работы в журналистике – пятьдесят лет. Сейчас – доцент кафедры международной журналистики факультета журналистики Белорусского государственного университета. Области исследований: современные международные отношения; международная журналистика, международная экономика.




Palmarium
academic publishing

Пространство кооперации

Борис Залесский


Palmarium
academic publishing



Пространство кооперации

Хроника экономического взаимодействия Республики Беларусь со странами Содружества Независимых Государств

Борис Залесский

Борис Залесский

Пространство кооперации

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Борис Залесский

Пространство кооперации

**Хроника экономического взаимодействия
Республики Беларусь со странами
Содружества Независимых Государств**

FOR AUTHOR USE ONLY

Palmarium Academic Publishing

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

Publisher:

Palmarium Academic Publishing

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova,

Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-2-39621-9

Copyright © Борис Залесский

Copyright © 2024 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Оглавление

Содружество Независимых Государств: свободная торговля услугами, инновации, наука, образование	3
Содружество Независимых Государств: на пути к первому форуму регионов	19
Евразийский экономический союз: ориентация на долгосрочные приоритеты	31
Евразийский экономический союз: чтобы развивать уже созданные механизмы сотрудничества.....	43
Евразийский экономический союз: от меморандумов и соглашений – до практических дел	55
Евразийский экономический союз: конкретные проекты как инструмент диверсификации интеграции	67
Беларусь – Казахстан: планы на будущее – в дорожной карте	79
Беларусь – Казахстан: дорогой дружбы и сотрудничества	93
Беларусь – Узбекистан: приоритеты намечает комиссия	103
Беларусь – Узбекистан: цель – качественно новый уровень сотрудничества.....	115
Беларусь – Узбекистан: совместные инициативы выстраивают взаимодействие по инновационным направлениям	129
Беларусь – Азербайджан: сотрудничество в духе открытости, доверия и взаимовыручки.....	141
Беларусь – Армения: ключевое направление – долгосрочное взаимодействие.....	153
Беларусь – Кыргызстан: приоритетная задача – ускорение сотрудничества	165
Беларусь – Таджикистан: от решений комиссии – до приоритетов дорожной карты	177
Беларусь: эффективный драйвер промышленного производства.....	189
Литература	201

FOR AUTHOR USE ONLY

Содружество Независимых Государств: свободная торговля услугами, инновации, наука, образование

С наступлением 2022 года завершился председательство Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств (СНГ), которое базируется на принципах преемственности и направлено на реализацию долгосрочных элементов стратегии развития этого интеграционного объединения на постсоветском пространстве в различных областях. Принимаемые в 2021 году под эгидой белорусского председательства меры в совокупности с усилиями государств на национальном уровне позволили обеспечить за январь-август рост важнейших макроэкономических показателей в СНГ. «Так, прирост производства продукции промышленности составил 4,3%, перевозок грузов (без трубопроводного транспорта) – 5,2%, оборота розничной торговли – 8,5%»¹. Достижению такой позитивной динамики во многом способствовала действующая в СНГ зона свободной торговли товарами, которая обеспечивает благоприятные условия для развития экономики стран, входящих в Содружество.

В 2021 году, благодаря председательству Беларуси в СНГ, совместно с другими государствами продолжалась активная работа над проектом **соглашения о свободной торговле услугами**, которое призвано предоставить дополнительные возможности для устойчивого экономического развития на постсоветском пространстве. Важная деталь здесь заключается в том, что «работа над подготовкой этого соглашения длится уже 9 лет, начиная с 2012 года»². Особая его актуальность заключается в том, что на торговлю

¹ Роман Головченко: Беларусь всегда выступала за развитие СНГ и нацелена на развитие региональной интеграции [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>

² Лебедев: соглашение о свободной торговле услугами в СНГ может быть подписано в мае 2022 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

услугами сегодня приходится около половины валового продукта стран СНГ. Снятие барьеров в этом вопросе позволит еще более нарастить экономическое взаимодействие на постсоветском пространстве, где уже наблюдаются устойчивые процессы восстановления интеграционных связей. «Так, за первое полугодие текущего [2021] года взаимная торговля выросла почти на 27%, внешнеторговый оборот – более чем на четверть, объем валового внутреннего продукта в целом по Содружеству увеличился практически на 4,5%, растут грузоперевозки, производство промышленной продукции»³.

Еще один очень важный документ, работа над которым велась в год председательства Беларуси в данной международной организации, – **Комплексный план мероприятий на 2021-2025 годы** по реализации Межгосударственной программы инновационного сотрудничества государств СНГ на период до 2030 года, который был утвержден Советом глав правительств Содружества в ноябре 2021 года. Здесь уместно вспомнить, что на октябрьском (2021) заседании Совета глав государств СНГ было принято Заявление в связи с 30-летием Содружества, в котором, рассматривая торгово-экономическое взаимодействие как ключевой фактор дальнейшего углубления экономической интеграции и устойчивого развития стран-участниц СНГ, лидеры указанных государств заявили о необходимости «направить усилия на стабильный экономический рост за счет

<https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>

³ Мишустин: соглашение о свободной торговле услугами простиимулирует экономическое взаимодействие в СНГ [Электронный ресурс]. 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>

развития зеленой экономики, цифровизации, промышленной кооперации, широкого применения инноваций...»⁴.

Напомним, что в 2020 году завершилась реализация **Межгосударственной программы инновационного сотрудничества стран СНГ**, которая была утверждена в октябре 2011 года и в которой была сформулирована главная задача – «создание межгосударственного пространства, объединяющего возможности национальных инновационных систем, придающего устойчивый системный характер инновационному развитию, способствующего эффективному использованию научно-технологических разработок и изобретений»⁵. За время ее выполнения были достигнуты определенные результаты. В их числе – сформулирован действующий механизм реализации межгосударственных проектов, создана нормативная правовая база для успешного взаимодействия участников, формировалась инновационная инфраструктура.

Что касается участия Республики Беларусь в реализации положений завершившейся программы, то белорусские организации стали исполнителями в девяти межгосударственных проектах из десяти. В числе наиболее значимых из них можно отметить разработку и внедрение комплексной информационной системы аэрокосмического прогнозного мониторинга чрезвычайных ситуаций природного характера, которая позволяет снизить до 20 процентов ущерб от таких ситуаций и затраты на ликвидацию их последствий за счет своевременных мер. Еще один интересный пример в этом контексте – разработка высокочувствительной тест-системы для выявления гепатита E у человека, диких и домашних свиней, кроликов

⁴ Главы государств СНГ приняли Заявление в связи с 30-летием Содружества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavv-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-sviasi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>

⁵ Межгосударственная программа инновационного сотрудничества государств-участников СНГ на период до 2020 года [Электронный ресурс]. – 2011. – URL: <https://cis.minsk.by/page/19142>

и оленей, на базе которой в Беларуси разработали систему противоэпидемических мероприятий среди населения.

Продолжением системной работы в данном направлении стало принятие в ноябре 2020 года на заседании Совета глав правительств стран СНГ решения о **Межгосударственной программе инновационного сотрудничества государств-участников Содружества на период до 2030 года**. Этот документ представляет собой «систему взаимоувязанных по целям, ресурсам и срокам мероприятий, где учтен накопленный опыт. В частности, большое внимание уделено привлечению внебюджетных источников финансирования межгосударственных инновационных проектов»⁶. Основная задача новой программы – организация масштабного производства наукоемких конкурентоспособных товаров и перспективных разработок на общем инновационном евразийском пространстве. Одно из нововведений, которым новый документ отличается от предыдущего, заключается в том, что новая программа стала более гибкой в своем исполнении. Если раньше ставилось жесткое условие участия в инновационном проекте представителей не менее трех стран Содружества, то сейчас «предусматривается возможность приступить к реализации проектов с участием двух государств-участников СНГ, а другие заинтересованные страны могут присоединиться в дальнейшем»⁷. Фокусировка внимания на мерах по увеличению эффективности от инновационной деятельности продиктована тем, что в перспективе до 2030 года мировые экономические процессы будут характеризоваться повышенной неопределенностью и неустойчивостью, даже возможными

⁶ Об итогах заседания Совета глав правительств Содружества Независимых Государств [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>

⁷ Программа инновационного сотрудничества стран СНГ стала более гибкой и адаптивной – Шумилин [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/societv/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoj-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>

радикальными переменами под влиянием геополитических факторов. Но важнейшими трендами, которые в ближайшее десятилетие могут повлиять реально на развитие мировых процессов, останутся новые технологии, инновационные решения в экономике, создание большого количества собственных высокотехнологичных производств. И в этом плане Содружеству предстоит сделать еще очень многое, чтобы избавиться от тех препятствий в инновационной сфере, с которыми и сегодня продолжают сталкиваться государства-участники СНГ, где еще «наблюдается определенная инертность, мало учитывается фактор времени, остается низким уровень стратегического планирования в сферах инновационного развития и международного научно-технического сотрудничества, недостаточно эффективны меры поддержки малого и среднего, в том числе молодежного, научно-технического и инновационного предпринимательства, обеспечения их кооперации»⁸. Успешная реализация положений новой программы позволила бы достичь ожидаемого эффекта сразу по 14-ти направлениям, в числе которых: увеличение числа прорывных технологий, открытий и перспективных разработок через обеспечение продвижения результатов исследований на рынок; формирование на пространстве СНГ потенциалов для наращивания числа компаний – мировых технологических лидеров; расширение научно-технического и инновационного сотрудничества как основы для создания совместной конкурентоспособной продукции, в том числе на рынки третьих стран.

Что касается утвержденного Комплексного плана мероприятий на 2021-2025 годы, где содержатся конкретные мероприятия, инициативы и проекты с указанием ответственных исполнителей и сроков выполнения, то они структурированы по пяти основным

⁸ Межгосударственная программа инновационного сотрудничества государств-участников СНГ на период до 2030 года. – М., 2020. – С.8.

направлениям, касающимся нормативно-правового, организационного, информационного, финансового и кадрового обеспечения реализации программы. Ожидается, что успешное выполнение этого плана позволит укрепить позиции СНГ в новой архитектуре мировой хозяйственной системы, а также создаст условия для достижения таких результатов, как «развитие межгосударственного инновационного сотрудничества, создание научно-технического и технологического заделов для организации масштабного производства наукоемких конкурентоспособных товаров и услуг в рамках общего инновационного пространства Содружества»⁹. Дополняя эти положения, в рамках данного интеграционного объединения предполагается также разработать программу развития промышленных комплексов до 2025 года, что станет еще одним шагом по развитию СНГ.

Еще одной из приоритетных целей председательства Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств (СНГ) в 2021 году стало достижение синергетического эффекта от сотрудничества стран-участниц этого объединения на постсоветском пространстве по различным направлениям, чтобы, соблюдая принцип равноуровневой и разноскоростной интеграции, привлечь к решению вопросов ее углубления максимально широкий круг участников. При этом в **области науки и технологий** была поставлена задача «способствовать созданию эффективных механизмов сопряжения усилий государств-участников СНГ в научно-технической и инновационной сферах, усилению инновационного компонента экономического роста на основе формирования национальных инновационных систем и реализации межгосударственных

⁹ В СНГ утвержден план мероприятий на пятилетку по инновационному сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/societv/view/v-sng-utverzhden-plan-meroprijatij-na-pjatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>

инновационных проектов»¹⁰. Одним из конкретных шагов по ее решению стало проведение в последней декаде ноября 2021 года в Минске сразу нескольких важных мероприятий, направленных на укрепление связей и расширение контактов между сообществом ученых и научными организациями стран СНГ, в том числе – 3-го Форума ученых, 9-го заседания Совета по сотрудничеству в области фундаментальной науки, 29-го заседания Межгосударственного совета по сотрудничеству в научно-технической и инновационной сферах.

3-й Форум ученых стран СНГ собрал более 150 участников – руководителей и ведущих ученых академий наук, крупнейших научных и исследовательских центров, учебных организаций Азербайджана, Армении, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана, Молдовы, России, Таджикистана, Туркменистана, Узбекистана. Основные его цели заключались в том, чтобы: 1) активизировать научно-техническое сотрудничество государств Содружества; 2) стимулировать новые совместные исследования; 3) предложить способы развития инновационной политики на постсоветском пространстве; 4) сформировать «систему международной мобильности ученых и молодых специалистов в профессиональном сообществе»¹¹. В рамках трех круглых столов – “Состояние и перспективы развития фундаментальной науки”, “Совершенствование научного сотрудничества в цифровую эпоху”, “Инновационные научные исследования” – отмечалось, что в контексте перехода к цифровой модели экономики стран Содружества резко увеличивается значение науки, где взаимодействие основывается на стратегии

¹⁰ Концепция председательства Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>

¹¹ Ученые стран СНГ примут декларацию о сотрудничестве в научной сфере [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/societv/view/uchenve-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnichestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

взаимовыгодного и равноправного сотрудничества и где базисными выступают такие принципы, как: 1) сохранение и дальнейшее развитие исторических и культурных связей народов стран СНГ; 2) объединение усилий для реализации национальных интересов при выполнении научных программ и проектов; 3) формирование взаимовыгодных партнерских отношений научных организаций стран Содружества; 4) гибкость форматов коллективного сотрудничества и механизмов принятия решений при реализации совместных научных исследований. В принятой по итогам работы 3-го Форума декларации “Наука в контексте глобальных вызовов” отмечается, что «научно-техническая политика, проводимая государствами Содружества, направлена на объединение усилий ученых стране СНГ в поиске новых форм взаимодействия в сфере научных исследований для решения проблем по модернизации национальных социально-экономических систем и повышению уровня благосостояния и качества жизни людей»¹².

На 9-м заседании Совета по сотрудничеству в области фундаментальной науки стран СНГ была отмечена возрастающая роль фундаментальной науки в развитии общества как основы процветания и благополучия будущих поколений наших стран и прозвучало предложение разработать план сотрудничества в данной сфере, рассчитанный на двухлетний период и касающийся направлений, которые вызывают особый интерес научного сообщества СНГ – экология, освоение космоса, биотехнологии, цифровизация, и нацеленный на решение имеющихся проблем взаимодействия в научной сфере на пространстве Содружества. «Одна из них – отсутствие централизованного финансирования научных

¹² Представители научного сообщества стран СНГ приняли декларацию в контексте глобальных вызовов [Электронный ресурс]. – 20231. – URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

разработок»¹³. В декабре 2021 года проект перечня перспективных научных проектов, соответствующих приоритетным направлениям фундаментальных исследований стран СНГ, был доработан и направлен в государства Содружества для завершения внутригосударственного согласования. «В работе над проектом перечня принимают участие 6 государств: Армения, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Россия и Таджикистан»¹⁴. В согласованный проект включены научные разработки по таким направлениям, как физико-математические и химические науки, информационные и коммуникационные технологии, новые вещества и материалы, биологические, аграрные и медицинские науки, биотехнологии и генная инженерия, рациональное природопользование и охрана окружающей среды, ядерная, альтернативная и возобновляемая энергетика, машиностроение и приборостроение, социально-экономические и гуманитарные науки, исследование космоса.

На **29-м заседании Межгосударственного совета по сотрудничеству в научно-технической и инновационной сферах** был озвучен проект концепции научно-технического и технологического сотрудничества стран СНГ, где предусматривается решение таких задач, как «развитие и внедрение новых прорывных технологий в приоритетных направлениях научно-технической деятельности, а также создание новых высокотехнологичных промышленных предприятий по выпуску наукоемкой и инновационной продукции»¹⁵. Существенные изменения претерпит в

¹³ В СНГ намерены разработать план сотрудничества в области фундаментальных наук [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namerenv-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnih-nauk-471803-2021/>

¹⁴ Эксперты СНГ доработали перечень проектов по приоритетным направлениям фундаментальных исследований [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnih-issledovanij-473644-2021>

¹⁵ В СНГ подготовлен проект концепции научно-технического сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

ближайшее время и система подготовки высококвалифицированных научных и инженерных кадров.

Концепция председательства Республики Беларусь в СНГ в 2021 году предполагала также, что одним из приоритетных направлений страны-председателя в данной международной организации станет дальнейшее укрепление гуманитарных связей, расширение контактов в области образования и науки. Речь в данном случае идет о продолжении работы по развитию нормативно-правовой базы, направленной на формирование **общего образовательного пространства** Содружества, содействию «развитию партнерских связей между образовательными организациями государств-участников СНГ, реализации совместных образовательных проектов и программ»¹⁶.

Напомним, что **Соглашение о сотрудничестве в области образования** странами-участницами Содружества было подписано в мае 1992 года в Ташкенте. В этом документе стороны договорились поддерживать проведение совместных научных исследований, «всемерно содействовать поддержанию и развитию прямых партнерских связей в области образования между территориями и образовательными учреждениями государств-участников»¹⁷. Спустя пять лет, в январе 1997 года, нормативно-правовая база взаимодействия в данной сфере пополнилась **Соглашением о сотрудничестве по формированию единого (общего) образовательного пространства СНГ**, в котором стороны, решая поставленную этим документом задачу, заявили о намерении создать «механизм координации интеграционных процессов в области образования, подготовки и аттестации научных и научно-

¹⁶ Председательство Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

¹⁷ Соглашение о сотрудничестве в области образования [Электронный ресурс]. – 1992. – URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

педагогических кадров»¹⁸ и создали **Совет по сотрудничеству в области образования** государств-участников Содружества. С той поры по инициативе этого координирующего органа в СНГ принято около сорока документов. В их числе: решения о концепциях развития образования взрослых (2006) и дистанционного обучения (2007); соглашения о координации работ в области информатизации образовательных систем (2007), о повышении квалификации педагогических работников образовательных организаций (2007), о взаимном признании документов о высшем/высшем профессиональном образовании (2013); Положение о Съезде учителей и работников образования (2018). Кроме того, в рамках Содружества 17-ти высшим учебным заведениям придан статус базовых организаций по различным направлениям образовательной деятельности, в числе которых есть и белорусские вузы: Международный государственный экологический институт имени А.Д. Сахарова Белорусского государственного университета – базовый в СНГ по экологическому образованию; Республиканский институт профессионального образования – базовый по профессиональной подготовке, переподготовке и повышению квалификации кадров в системе профессионально-технического и среднего специального образования.

Еще один интересный проект в образовательной сфере Содружества – **Сетевой университет СНГ**, который был создан в 2009 году соглашением о консорциуме, подписанным ректорами 11 ведущих университетов стран Содружества с целью подготовки высококвалифицированных кадров и развития единого образовательного пространства СНГ. Первоначально планировалось вести в нем подготовку кадров по гуманитарным и социальным

¹⁸ Соглашение о сотрудничестве по формированию единого (общего) образовательного пространства Содружества Независимых Государств [Электронный ресурс]. – 1997. – URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

дисциплинам. Но уже с 2010 года начинает развиваться технический вектор, появляются такие направления, как нефтегазовое дело и строительство. Суть подготовки специалистов здесь сводится к тому, что, «проходя обучение в сетевом университете, у студентов стран Содружества есть возможность получать документ об образовании двух стран, и этим они автоматически повышают свою конкурентоспособность на рынке труда»¹⁹. Заметим, что с 2010 по 2019 год обучение здесь прошли 1100 магистрантов. А сегодня в этом проекте «участвуют 38 университетов из 9 государств-участников СНГ»²⁰, в том числе два отечественных вуза – Белорусский государственный университет и Белорусский национальный технический университет. В частности, магистранты Белорусского государственного университета проходят обучение в области международного права по направлениям “Менеджмент”, “Экономика”, “Филология”, “Международные отношения”. И «при успешной сдаче государственного экзамена и защите магистерской диссертации выпускник получает два диплома: российский и белорусский»²¹.

В мае 2020 году во время заседания Совета глав правительств СНГ было подписано Соглашение об учреждении и функционировании Сетевого университета СНГ, фактически легализовавшее на правительственном уровне существовавший более десяти лет межвузовский проект. В декабре 2020 года Палата представителей Национального собрания Республики Беларусь ратифицировала этот документ, что должно придать новый импульс

¹⁹ . Более 800 человек прошли обучение в Сетевом университете СНГ [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/societv/view/bolee-800-chelovek-proshli-obucheniye-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

²⁰ Информация о деятельности Совета по сотрудничеству в области образования государств-участников Содружества Независимых Государств по формированию общего образовательного пространства СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

²¹ Сетевой университет СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

развитию образовательного взаимодействия в Содружестве. Вступление в силу данного соглашения, подписанного с целью повышения качества подготовки кадров в учреждениях высшего образования, реализации приоритетных для стран-участниц совместных научных и научно-технических проектов, поддержки изучения языков, культуры и традиций народов государств-участников Содружества, «создаст необходимые условия для расширения и углубления контактов между странами в гуманитарно-образовательной сфере»²², позволит укрепить сотрудничество и межуниверситетские связи в сфере высшего образования на евразийском пространстве. А в итоге будет способствовать реализации задачи по созданию общего образовательного пространства СНГ.

Среди конкретных шагов, которые были предприняты в 2021 году для содействия формированию общего образовательного пространства Содружества, следует также назвать **6-й съезд учителей и работников образования** стран СНГ, который прошел в конце октября в Душанбе, собрал представителей системы образования из Армении, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана, России, Таджикистана, Узбекистана, а его главная тема была обозначена как “Образовательное пространство Содружество Независимых Государств – стратегический ресурс устойчивого развития”. Сразу скажем, что проведение подобного мероприятия является уникальным явлением в мировой практике, так как «ни в одном другом регионе мира не имеет места межгосударственное сотрудничество в сфере образования, охватывающее весь спектр образовательных услуг, от

²² Депутаты ратифицировали соглашение об учреждении и функционировании Сетевого университета СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/societv/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

детства до профессиональной ориентации молодежи, высшего профессионального образования и образования для взрослых»²³.

Напомним, что пятый съезд проходил в октябре 2018 года в Бишкеке. Минувшие с той поры три года показали, что национальные системы образования стран Содружества успешно развивались по целому ряду направлений: от совершенствования управления и обновления содержания образования, внедрения инновационных информационных технологий до формирования современной образовательной среды, повышения профессиональной компетентности педагогических кадров, развития инклюзивного подхода в образовании. Среди положительных тенденций этого периода – «активизация взаимодействия стран СНГ на основе двусторонних и многосторонних соглашений по вопросам образования»²⁴. В частности, за минувшее время белорусские государственные органы в сфере образования заключили 10 соглашений и договоров о сотрудничестве, среди которых соглашение с Министерством образования и науки Республики Таджикистан о сотрудничестве в сфере среднего профессионального образования.

В числе других реализованных белорусской стороной проектов в период между съездами отметим еще несколько. В плане реализации современных подходов в области образования в Беларуси издана серия пособий “Компетентностный подход” для 1-9 классов по всем учебным программам. В 2019 году выполнено научное исследование “Разработка научно-методического обеспечения формирования надпрофессиональных компетенций специалистов для инновационных производств в процессе непрерывного профессионального образования”. Говоря о формировании общих

²³ Съезд учителей и работников образования государств-участников СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

²⁴ Страны СНГ намерены активизировать взаимодействие в образовательной сфере [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/societv/view/stranv-sng-namerenv-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

подходов к оцениванию результатов компетентностного образования и развитию государственных и независимых систем оценки качества образования, заметим, что проектом Всемирного Банка “Модернизация высшего образования Республики Беларусь” было запланировано создание нового национального агентства по обеспечению качества образования и присоединение его к Европейской ассоциации агентств по обеспечению качества. И в начале декабря 2021 года «правительство согласовало создание Министерством образования Национального агентства по обеспечению качества образования»²⁵.

Развивая цифровую инфраструктуру и технологии в сфере управления образованием, в Беларуси разрабатывался Единый информационно-образовательный ресурс для программно-методического обеспечения образовательного процесса, и с 1 сентября 2020 года начал функционировать ресурс “Профильное обучение” для учебно-методической поддержки изучения учебных дисциплин на повышенном уровне в 10-м классе. Что касается дошкольного образования, то в Беларуси разрабатывается инструментарий для оценки его качества в контексте компетентностного подхода, а также научно-методическое обеспечение развития национальной системы оценки качества образования на уровнях дошкольного, общего среднего и специального образования. Предполагается, что с учетом полученных результатов к 2030 году в стране будет создана национальная система оценки качества дошкольного образования.

Если говорить о поддержке программ дополнительного образования детей и молодежи, то в Беларуси они реализуются по следующим профилям: техническому, спортивно-техническому, туристско-краеведческому, эколого-биологическому, физкультурно-

²⁵ Национальное агентство по обеспечению качества образования создадут в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozdatut-v-belarusi-473393-2021>

спортивному, художественному, социально-экономическому, социально-педагогическому, культурно-досуговому, военно-патриотическому, естественно-математическому, общественно-гуманитарному. А для обеспечения работы с одаренными детьми и молодежью на системной основе в стране создается учреждение образование особого типа – Национальный детский технопарк. Активно продолжалась последние три года в СНГ интеграция образования и науки, в том числе через сотрудничество научных учреждений и университетов. Например, белорусские участники особенно эффективно взаимодействовали и будут расширять эти партнерские связи с учреждениями и организациями Азербайджана, России, Узбекистана в рамках соглашений о научном, научно-техническом и инновационном сотрудничестве.

Принятая 6-м съездом резолюция намечает развернутую программу действий по развитию общего образовательного пространства Содружества, где большое внимание уделено вопросам международного сотрудничества. В частности, предусмотрено «расширение спектра образовательных, в том числе совместных, программ для развития импорта и экспорта образовательных услуг в государствах-участниках СНГ»²⁶. Все это позволит формировать общее образовательное пространство здесь на всех уровнях: дошкольном, школьном, среднем и высшем профессиональном, послевузовском и академическом.

²⁶ Резолюция VI Съезда учителей и работников образования государств-участников Содружества Независимых Государств (28-29 октября 2021 года, г. Душанбе) [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

Содружество Независимых Государств: на пути к первому форуму регионов

В декабре 2021 года состоялось 10-е заседание Совета по межрегиональному и приграничному сотрудничеству стран-участниц Содружества Независимых Государств (СНГ), на котором обсуждалась подготовка к первому Форуму регионов СНГ. Из-за нынешней неблагоприятной эпидемиологической ситуации его решено провести в 2022 году. Проект программы форума предусматривает четыре панельные сессии, выставку сельскохозяйственной продукции и достижений регионов стран Содружества. На сессиях планируется рассмотреть вопросы развития кооперационных связей регионов в промышленности, транспорте и транзите, сельском хозяйстве и предпринимательстве. Фокусировка внимания участников Совета на данной теме объясняется тем, что «именно межрегиональное сотрудничество является базисом дальнейшего развития взаимной торговли, влечет за собой кооперацию на рынке производственных, инвестиционных и трудовых ресурсов»²⁷. О том, насколько данный вопрос актуален для Республики Беларусь, говорят такие цифры. В белорусских регионах сегодня действует более 800 документов о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и гуманитарной сферах с партнерами в странах СНГ, внешнеторговый оборот с которыми за январь–октябрь 2021 года вырос еще на 36 процентов и вплотную приблизился к сорока миллиардам долларов. Особенно активно это взаимодействие развивается сейчас с регионами России, Казахстана, Кыргызстана, Узбекистана и Таджикистана.

²⁷ Страхар: межрегиональное сотрудничество является базисом для развития взаимной торговли СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javljaetsja-bazisom-dlja-razvitiya-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

В частности, на долю **России** приходится около 80 процентов всех межрегиональных документов о сотрудничестве, а одной из наиболее успешных форм развития этих партнерских связей стало проведение двусторонних форумов регионов. В 2021 году состоялся уже восьмой такой форум, в рамках которого были подписаны контракты в реальном секторе на 800 миллионов долларов, чему способствовал тот факт, что «в данном межрегиональном взаимодействии со стороны России участвуют около 80 регионов»²⁸. Одним из лидеров в этом плане с российской стороны является **Москва**. За десять месяцев 2021 года товарооборот Республики Беларусь с нею вырос сразу на 27 процентов и превысил 3,7 миллиарда долларов с положительным сальдо для белорусской стороны в размере более 1,2 миллиарда долларов. Произошло это за счет поставок из Беларуси легковых автомобилей, обуви с верхом из натуральной кожи, прутков из нелегированной стали, грузовых железнодорожных и трамвайных вагонов, сыра и творога, чулочно-носочных изделий, сушеной, соленой, копченой рыбы, сливочного масла, мебели и ее частей. Фактом является и то, что «примерно 20% в импорте продовольствия российской столицы составляют товары из Беларуси, особенно молочная продукция. <...> Немало автотехники белорусского производства используется городскими коммунальными структурами и службами, особенно ценится населением современный экологичный электротранспорт...»²⁹. Надо полагать, что все эти позитивные тенденции сохранятся и будут продолжены в новой

²⁸ Залесский, Б.Л. От форума регионов – к расширению сотрудничества / Б.Л. Залесский // Materials of the XVII International scientific and practical conference “Proceedings of academic science – 2021”, August 30 – September 7, 2021: Sheffield. Science and education LTD. – С. 16.

²⁹ Промышленность, транспорт, гуманитарная сфера: в Минске обсудили направления сотрудничества Беларуси с Москвой [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napравlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

программе сотрудничества сторон на 2023-2025 годы, которая будет разрабатываться в 2022 году.

Что касается **Казахстана**, то регионы этой страны взаимодействуют с белорусскими партнерами в рамках порядка 20 документов о межрегиональном сотрудничестве. Хороший пример в этом плане демонстрируют **Костанайская** и **Гродненская** области, подписавшие в конце сентября 2021 года дорожную карту сотрудничества на 2022-2023 годы. Для белорусского региона данная страна Центральной Азии в целом входит в пятерку крупнейших внешнеэкономических партнеров, товарооборот с которой за последние пять лет увеличился в полтора раза. При этом «сейчас Гродненская область поставляет свою продукцию в 13 регионов Казахстана. Среди основных товарных позиций – мясомолочная продукция, продукция сфер деревообработки и машиностроения. За первые полгода 2021 года экспорт товаров в Костанайскую область составил \$3,1 млн»³⁰. Надо полагать, принятие дорожной карты, в которой речь идет об активизации сотрудничества в инвестиционной и торгово-экономической сферах, а также в сельском хозяйстве, туризме, культуре, здравоохранении, образовании, придаст новые импульсы этому взаимодействию и приведет к новым поставкам продукции предприятий Гродненщины и возможной организации в Костанайской области совместного сборочного производства.

Флагманами в развитии сотрудничества регионов Беларуси и **Кыргызстана** продолжают оставаться столицы – **Минск** и **Бишкек**. В ноябре 2021 года города-побратимы вышли на новые практические договоренности в реализации партнерских связей. Дело в том, что кыргызской столице сегодня требуется около 1200 единиц городского

³⁰ Дорожную карту по развитию сотрудничества подписали Гродненская и Костанайская области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

общественного транспорта. Как автобусов, работающих на газомоторном топливе, так и электробусов. И ряд минских предприятий уже выразил готовность оказать необходимую помощь партнерам из Бишкека. Тем более, что там «недавно появилось несколько поливочных автомобилей, произведенных в Беларуси»³¹, которые понравились столичным жителям. В итоге предметом обсуждения в Минске стали вопросы не только поставок из белорусской столицы определенных видов техники, но и создания совместных предприятий в Бишкеке для их обслуживания и комплектации. В этой связи напомним, что «в Бишкеке уже создано сборочное производство тракторов BELARUS. Там же можно собирать и машины для нужд коммунальной сферы. Площадка готова, есть квалифицированные специалисты, сервисный центр. Для запуска производства необходимо решить вопросы, связанные с поставками комплектующих»³².

Интересно развивались в 2021 году партнерские связи регионов Беларуси и **Узбекистана**. В частности, в мае белорусская **Гомельская** и узбекская **Навоийская** области наметили основные направления развития двустороннего взаимодействия в торгово-экономической и инвестиционной, образовательной, туристической и сельскохозяйственной сферах, а также в области функционирования технопарков и создания благоприятных условий для развития IT-отрасли. Эти договоренности стали логическим продолжением соглашения о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и гуманитарной сферах, которое две области подписали в 2019 году на Первом Форуме регионов Беларуси и Узбекистана.

³¹ Мэр Бишкека: мы заинтересованы в закупке белорусской техники [Электронный ресурс]. – 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovany-v-zakupke-belorusskoi-tehniki-469870-2021/>

³² Бишкек планирует закупить у МТЗ технику для уборки улиц [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruiut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

Теперь Гомельская и Навоийская области выразили намерение значительно активизировать партнерские связи.

Развивают гомельчане взаимодействие и с другими узбекскими партнерами, соглашения о сотрудничестве с которыми были подписаны на Первом форуме регионов двух стран. Так, еще в июле 2020 года состоялся онлайн-форум представителей бизнес-кругов Гомельской и **Ферганской** областей, в числе участников которого с белорусской стороны были такие субъекты хозяйствования, как ОАО “Управляющая компания холдинга “Гомельская мясомолочная компания”, ГУ “Гомельоблпром”, ОАО “Торговый дом “Сож”. Участники онлайн-форума конструктивно рассмотрели «вопросы двустороннего сотрудничества в части торговли плодоовощной, текстильной, мясо-молочной продукцией, строительными материалами, сельскохозяйственной техникой и оборудованием. Также стороны обсудили возможность открытия торгового дома Ферганской области в Гомеле»³³. В частности, один из крупных экспортеров плодоовощной продукции в Ферганской области – СП ООО Uz-Segang – предложил сотрудничество с партнерами в Гомельской области в виде создания единого распределительного центра для узбекской витаминной продукции. А ГУ “Гомельоблпром” обратилось с предложением к текстильному предприятию ООО А. Акбарали наладить поставки в белорусский регион хлопковой пряжи.

Третий узбекский партнер Гомельской области – **Хорезмская** область. Соглашение о сотрудничестве, подписанное сторонами в июле 2019 года, в числе перспективных направлений взаимодействия назвало «торгово-экономическую, научно-культурную сферы, туризм,

³³ Узбекские компании заинтересованы в сотрудничестве с партнерами из Гомельской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

здравоохранение»³⁴. Тогда же предприятие “Гомсельмаш” заключило соглашение о сотрудничестве с акционерным обществом “Ургенчкорммаш” из Хорезмской области – заводом кормоуборочных машин. Всего же при подготовке к Первому Форуму регионов Беларуси и Узбекистана компании Гомельской области подписали с узбекскими партнерами контрактов на общую сумму почти полтора миллиона долларов.

Все эти факты говорят о том, что для предприятий Гомельщины узбекский рынок является весьма перспективным. В 2020 году товарооборот белорусского региона с данной страной Центральной Азии вырос почти на 65 процентов и превысил 17 миллионов долларов. «На экспорт в Узбекистан поставляются полимеры, молочные продукты, обои, винты, метизы, лесоматериалы. В числе экспортеров – СООО “КолорМастер” (поливинилхлорид), ООО “Светлогорский завод сварочных электродов” (механические приспособления, станки), ОАО “Милкавита”, УП “Калинковичский молочный комбинат” (сухое молоко), ОАО “СветлогорскХимволокно” (химические нити)»³⁵.

Очевидно, что значительной активизации сотрудничества конкретных областей двух стран способствовал уже называвшийся выше Первый Форум регионов Беларуси и Узбекистана, состоявшийся в июле 2019 года в Минске и открывший «новые горизонты взаимодействия в таких областях, как промышленная кооперация, агропромышленный комплекс, пищевая промышленность, а также в культурной, гуманитарной,

³⁴ Гомельская область подпишет три соглашения с Узбекистаном на I Форуме регионов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglashenija-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

³⁵ Гомельская область и Навоийский регион Узбекистана намерены развивать сотрудничество в IT-отрасли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

информационно-коммуникационной и научной сферах»³⁶. Его участниками только с узбекской стороны стали более двухсот представителей таких регионов, как Андижанская, Бухарская, Джизакская, Наманганская, Самаркандская, Хорезмская, Ферганская и Ташкентская области. О результативности данного форума говорит факт принятия на нем 26 прямых соглашений между регионами. Помимо трех документов Гомельской области, соглашения о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и гуманитарной сферах подписали тогда области «Гродненская – с Самаркандской и Андижанской, Витебская – с Наманганской, Брестская – с Бухарской и Сырдарьинской областями. Аналогичные документы подписаны между Могилевской и Андижанской, Джизакской областями. Минский облисполком договорился о сотрудничестве в социальной сфере с Ташкентской областью. Подписан план мероприятий на 2019-2020 годы по реализации соглашения между хокимиятом Ташкента и Минским городским исполнительным комитетом о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве»³⁷.

О растущем значении узбекских партнеров для белорусских регионов в целом говорят такие цифры уже 2021 года. По итогам первого квартала объем взаимной торговли Беларуси и Узбекистана возрос еще на четверть и составил 67,5 миллионов долларов. Важная деталь: «Экспорт белорусских товаров за этот период увеличился на 37,4% и составил \$58,7 млн <...>. Сальдо внешней торговли товарами

³⁶ Форум регионов открыл новые горизонты для Беларуси и Узбекистана во многих областях – Сафаев [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkrvl-novve-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastjah-safaev-356612-2019/>

³⁷ Пакет межрегиональных соглашений о сотрудничестве подписан на I Форуме регионов Беларуси и Узбекистана [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

сложилось для Беларуси положительное и составило \$49,8 млн»³⁸. Произошло это за счет увеличения поставок на узбекский рынок охлажденной и замороженной говядины, лекарственных средств и полимеров, тракторов и грузовых автомобилей. Без самого заинтересованного участия белорусских регионов добиться таких результатов было бы крайне сложно.

Таджикистан также относится к числу тех стран в Центральной Азии, торгово-экономические отношения с регионами которых Республика Беларусь в последние год-полтора развивает особенно интенсивно. Так, если в 2020 году объем взаимной торговли между ними увеличился «практически в три раза и превысил \$111 млн»³⁹, то только за январь – август 2021 года товарооборот вплотную приблизился к отметке в 110 миллионов долларов, «в том числе белорусский экспорт – 107,5 млн долларов»⁴⁰. Свою определяющую роль в достижении этих цифр сыграли такие поставки из Беларуси, как тракторы и седельные тягачи, сахар, автомобили, предназначенные для перевозки десяти и более человек, нефтепродукты, изолированные провода, кабели, канцелярские товары из бумаги и картона, шины. О многом говорит и тот факт, что уже есть «около 20 дилеров белорусских производителей – в Таджикистане. Речь идет о сборке тракторов, техники “Бобруйскагромаша”, “Гомсельмаша”. Готовятся также совместные проекты в области молочной промышленности»⁴¹, в каждом из

³⁸ Товарооборот между Беларусью и Узбекистаном за I квартал увеличился на 25,3% до 67,5 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-velichilsia-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

³⁹ Посол: белорусские проекты в Таджикистане не просто обоснованы, а дают экономический эффект [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proektv-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovanv-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

⁴⁰ Торгово-экономическое сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

⁴¹ Денисенко: дружба лидеров Беларуси и Таджикистана хорошая основа для всестороннего сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

которых свою определяющую роль должно сыграть взаимодействие конкретных регионов двух стран.

Напомним, что тема активизации межрегионального сотрудничества обсуждалась еще в апреле 2021 года на 14-м заседании межправительственной таджикско-белорусской комиссии по вопросам торгово-экономического сотрудничества, где рассматривались «актуальные вопросы взаимодействия в промышленности и производственной кооперации, сельском хозяйстве и транспорте, здравоохранении и образовании, инвестициях и информационных технологиях»⁴². Важная деталь: сегодня торгово-экономические, научно-технические и культурные связи в рамках подписанных соглашений о сотрудничестве развивают такие регионы Таджикистана и Беларуси, как: Согдийская область – с Витебской, Минской и Могилевской областями, Хатлонская и Гомельская области, города Минск и Душанбе, Худжанд и Могилев, Яванский и Узденский районы.

Одним из наиболее активных участников белорусско-таджикского межрегионального сотрудничества является **Минская область**, внешнеторговый оборот которой с Таджикистаном за восемь месяцев 2021 года вырос более чем в три раза и превысил 22 миллиона долларов. Ключевую роль в достижении таких показателей сыграла в том числе и реализация соглашения о сотрудничестве с **Согдийской областью**, подписанного в 2014 году. При этом стороны не собираются останавливаться на достигнутом, намечая новые планы взаимовыгодных партнерских связей. В частности, на встрече руководителей регионов А. Турчина и Р. Ахмадзоды в начале ноября 2021 года речь шла о целом ряде новых перспективных направлений

<https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestoronnego-sotrudnichestva-460655-2021/>

⁴² Залесский, Б.Л. В русле позитивной динамики сотрудничества / Б.Л. Залесский // Materialy XVIII Mezinarnodni vedecko-prakticka conference “Efektivni nastroje modernich ved – 2021”. Volume 5: Praha. Publishing House “Education and Science”. – С. 13.

взаимодействия. Один из очевидных приоритетов – белорусская легкая промышленность, сырьем для которой может стать таджикский хлопок. С белорусской стороны в этой связи была озвучена также заинтересованность в создании на территории Таджикистана совместных предприятий по переработке хлопка. Что касается таджикских партнеров белорусской столичной области, то они заинтересованы «в поставках овощей и фруктов в Беларусь, а также получении качественных белорусских семян картофеля. В течение 3-4 лет область планирует увеличить объем получения картофеля до 1 млн т»⁴³. В целом стороны предполагают весьма серьезно расширить двусторонние связи уже в ближайшем будущем. Об этом свидетельствует тот факт, что на состоявшейся в ноябре 2021 года бизнес-встрече «представители более 30 таджикских и белорусских предприятий провели переговоры о возможном сотрудничестве в сфере машиностроения, здравоохранения, деревообработки, пищевой и перерабатывающей промышленности»⁴⁴. Способствовать расширению взаимодействия двух областей должен также подписанный в ноябре 2021 года меморандум о сотрудничестве между городами Жодино и Гулистан.

Активно развивать партнерские связи с Согдийской областью намерены и на **Могилевщине**. Соглашение о сотрудничестве стороны подписали в 2017 году. А за три квартала 2021 года товарооборот между ними вырос еще почти на треть. И в данном случае речь идет об активном поиске новых возможностей взаимодействия. Один из приоритетов – создание совместных производств. С учетом того, что в

⁴³ Хлопок, фрукты, семена картофеля: Минская область планирует наращивать сотрудничество с Таджикистаном [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelja-minskaja-oblast-planiruet-paraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

⁴⁴ Предприятия Минской и Согдийской областей заинтересованы в сотрудничестве в сфере промышленности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoi-i-sogdijskoi-oblastei-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

Могилеве действует крупнейший белорусский производитель текстильной продукции – ОАО “Моготэкс”, то и здесь серьезно заинтересованы в поставках хлопка из Таджикистана. А у таджикских партнеров, которые ежегодно увеличивают площадь выращивания этой культуры, есть и свой интерес: организовать с белорусской стороны совместное предприятие по переработке хлопка. «Это позволит создать у нас [в Согдийской области] несколько тысяч новых рабочих мест»⁴⁵. Наладить работу по совместному производству лифтов в таджикском регионе планируют и в ОАО “Могилевлифтмаш”. И это – только часть предложений, прозвучавших в ноябре 2021 года на бизнес-встрече сторон в Могилеве, в рамках которой соглашение о сотрудничестве подписали Могилевское отделение Белорусской торгово-промышленной палаты и Торгово-промышленная палата Согдийской области. Кроме того, «подписать соглашение о намерениях договорились ОАО “Могилевский завод “Строммашина” и ЗАО “Норд Азия Металл” по реализации проекта по изготовлению и поставке технологического оборудования для производства асбестоцементных листов»⁴⁶. А представители других могилевских предприятий ряда отраслей наладили контакты для торговли готовой продукцией и сырьем. И это вселяет оптимизм.

Как видим, связи регионов стран постсоветского пространства постепенно наполняются конкретными проектами, стимулируя сегодня интеграционные процессы в Содружестве и демонстрируя

⁴⁵ Заяц: Могилевский регион и Согдийская область Таджикистана заинтересованы в тесном сотрудничестве и реализации проектов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovanv-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

⁴⁶ Могилевское отделение БелТПП и ТПП Согдийской области Таджикистана подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltp-p-sogdijskoi-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

актуальность проведения в 2022 году Первого Форума регионов государств СНГ.

FOR AUTHOR USE ONLY

Евразийский экономический союз: ориентация на долгосрочные приоритеты

Председательствующая в 2021 году в Евразийском экономическом союзе (ЕАЭС) Республика Казахстан, ориентируясь на долгосрочные приоритеты развития этой международной организации, обозначила пять основных направлений своей деятельности в год председательствования:

1) придать новый импульс промышленной кооперации в виде создания совместных предприятий в промышленности, агропромышленном секторе и сфере услуг;

2) устранить сохраняющиеся барьеры во взаимной торговле между странами-участницами данного интеграционного формирования на центральном, региональном и муниципальном уровнях;

3) задействовать потенциал трансграничных транспортных артерий и логистических хабов для установления доверия на всем евразийском континенте;

4) сделать всеобъемлющую цифровизацию движущей силой развития экономик государств-членов союза, придав качественное ускорение внедрению цифровых технологий в промышленности, сельском хозяйстве, сфере транспорта;

5) расширить выход на внешние рынки, «активнее развивать торгово-экономические отношения с третьими странами и интеграционными объединениями»⁴⁷.

Способствовать выполнению поставленных задач призвана эффективная и полноценная реализация Стратегических направлений развития евразийской экономической интеграции до 2025 года, принятая главами государств-членов ЕАЭС на заседании Высшего

⁴⁷ Обращение Президента Республики Казахстан Касым-Жомарта Кемелевича Токаева к главам государств-членов Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

Евразийского экономического совета в декабре 2020 года и опубликованная в январе 2021 года. Этот документ содержит 330 мер и механизмов по развитию сотрудничества, сгруппированных в 11 системных блоков, реализация которых должна к 2025 году привести к достижению таких результатов, как:

1) завершение формирования общего рынка товаров, услуг, капитала и рабочей силы;

2) повышение эффективности регулирования общего рынка ЕАЭС;

3) перевод на качественно более высокий уровень таможенного регулирования и администрирования;

4) обеспечение гарантий качества и безопасности товаров;

5) формирование цифрового пространства ЕАЭС;

6) создание механизмов целевого содействия экономическому развитию;

7) выстраивание системы управления совместными кооперационными проектами, развитие высокопроизводительных секторов;

8) стимулирование научно-технического прогресса;

9) повышение эффективности институтов ЕАЭС;

10) развертывание механизмов сотрудничества в области образования, здравоохранения, туризма и спорта;

11) становление ЕАЭС в качестве одного из наиболее значимых центров развития современного мира.

Чтобы реализовать эти стратегические направления, «понадобится заключить 13 международных договоров, принять более 60 нормативных правовых актов, а также внести около 25 изменений и дополнений в Договор о ЕАЭС и национальные законодательства»⁴⁸.

⁴⁸ Пивовар, Э. Опубликована стратегия развития евразийской экономической интеграции до 2025 года / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

Предполагается, что все эти меры помогут к 2025 году только несырьевой экспорт в третьи страны из государств ЕАЭС увеличить на четверть. Добиться этого можно, если идти по пути создания совместных евразийских компаний, чтобы взаимно дополнять друг друга и выпускать конкурентоспособную продукцию. Пока же «в ЕАЭС действует 17,5 тыс. совместных с партнерами по союзу предприятий, в том числе в Беларуси – 2,4 тыс. В ЕАЭС есть интерес к реализации инвестиционных проектов суммарной сметной стоимостью около \$200 млрд»⁴⁹.

Еще один важный сегмент евразийской интеграции заключается в реализации цифровых проектов, так как процесс интеграции цифровых технологий во все аспекты деятельности выступает сегодня ключевым условием прогресса. Не последнюю роль при этом в ЕАЭС собирается играть Республика Беларусь, где уже создан достаточный инфраструктурный задел для цифровой трансформации, где уже достаточно давно функционирует крупнейший в Восточной Европе IT-кластер – Парк высоких технологий. «В 2020 году его экспорт превысил \$2,5 млрд – это более 20% всего экспорта услуг Беларуси»⁵⁰.

На проходившем в феврале 2021 года международном форуме Digital Almaty Forum 2021 в числе совместных цифровых проектов на территории ЕАЭС, реально реализованных в интересах населения, белорусская сторона назвала “Проект Евразийского банка развития “Путешествую без COVID”. Одновременно внимание участников форума было обращено на тот факт, что остальные проекты цифровой повестки ЕАЭС буксуют. Ощутимых результатов, в том числе

<https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitija-evrazijskoi-ekonomicheskoi-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

⁴⁹ Пивовар, Э. Мясникович считает необходимым развивать в ЕАЭС промкооперацию в высокотехнологичных отраслях / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotehnologichnyh-otrasljah-427278-2021>

⁵⁰ Экспорт ПВТ в 2020 году превысил \$2,5 млрд – Головченко [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

экономических, за три года достигнуто немного. Вот почему реализация цифровой повестки в союзе не приводит пока к развитию национальных сегментов. В этой связи сейчас очень важно поставить конкретные задачи, определить исполнителей, разработать четкие правила информационной архитектуры, а также синхронизировать темпы работ как в самих государствах-членах ЕАЭС, так и на интеграционном уровне, чтобы в результате цифровизация вывела на новый уровень, прежде всего, реальный сектор экономики. Собственно, именно такой подход в данном вопросе и демонстрирует председательствующий в 2021 году в ЕАЭС Казахстан. Достаточно сказать, что сейчас в числе приоритетных в союзе значится инициированный Казахстаном проект по созданию оптово-распределительных центров, а также полноценный запуск экосистемы цифровых транспортных коридоров, предложенный Беларусью совместно с партнерами по союзу. Кроме того, одним из совместных проектов может стать “умный город”, так как все крупные города в ЕАЭС имеют одинаковые задачи по управлению освещением, транспортными потоками, подачей электроэнергии, воды и тепла. По мнению белорусской стороны, «все эти задачи можно решать с помощью многофункциональных цифровых платформ»⁵¹, но для этого потребуется большая слаженная работа для получения мощного синергетического эффекта.

Еще одним из важнейших направлений развития Евразийского экономического союза на ближайшие пять лет должна стать интенсификация экономического сотрудничества с зарубежными странами и международными организациями, что позволит провести скоординированную работу по вопросам сопряжения интеграционных процессов на евразийском пространстве, включая экономическое

⁵¹ Беларусь выступает за ускорение реализации цифровых проектов в ЕАЭС – Головченко [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

взаимодействие «в рамках идеи Большого Евразийского партнерства»⁵². Напомним, что предложенная в 2015 году российской стороной идея формирования Большого Евразийского партнерства представляет собой сеть диалогов между ключевыми игроками в Евразии не только из числа крупнейших национальных экономик, но и региональных экономических объединений, связанных между собой гибкой системой международных правовых норм, транспортно-логистических, энергетических, телекоммуникационных и финансовых инфраструктур, совместных проектов и институтов. Эта масштабная концепция, которую уже называют самым амбициозным интеграционным проектом текущего столетия, подразумевает реализацию ряда базовых принципов, отличающих ее от других планов объединения Евразии.

Прежде всего, она не претендует на конкуренцию с другими региональными интеграционными структурами, а только развивает их для будущего единого евразийского экономического механизма. Большое Евразийское партнерство «не выступает объединением евразийского Востока против европейского Запада»⁵³. Предполагается, что реализация данного проекта, для участников которого уже сегодня характерны различия в моделях социального, политического и экономического развития, будет не навязывать кому-либо единый набор ценностей, а только создавать максимально комфортные для всех участников условия, не разделяя их на лидеров и аутсайдеров, а предусматривая разнообразные гибкие формы подключения отдельных стран к партнерству. Ожидается, что Большое Евразийское партнерство затронет не только экономику, но и другие сферы взаимодействия – науку, образование, культуру,

⁵² Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 года. – М., 2020. – С. 9.

⁵³ Кортунов, А. Восемь принципов Большого евразийского партнерства / А. Кортунов // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-printsipov-bolshogo-evrazijskogo-partnerstva/>

гуманитарную область, а также параллельно будет способствовать укреплению продовольственной, энергетической и континентальной безопасности, решению таких глобальных проблем, как изменения климата, борьба с пандемиями, миграция. Еще одной отличительной особенностью данного проекта должен стать сам принцип реализации – “снизу вверх”, при котором фундамент его составят конкретные договоренности между региональными интеграционными объединения и отдельными странами. В частности, весьма гармонично в эту схему вписывается намеченное сопряжение Евразийского экономического союза с китайской инициативой “Один пояс, один путь”. И не только оно.

Так, еще на Восточноазиатском саммите, состоявшемся в ноябре 2020 года, было заявлено о том, что дальнейшее развитие разнообразных интеграционных проектов в Азиатско-Тихоокеанском регионе будет только способствовать упрочению экономической кооперации. В этой связи такие «региональные и субрегиональные объединения, как Ассоциация государств Юго-Восточной Азии, Евразийский экономический союз, Шанхайская организация сотрудничества могут взаимодействовать в интересах всего региона, гармонично и эффективно дополнять друг друга»⁵⁴.

В свою очередь председательствующий в 2021 году в ЕАЭС Казахстан, декларируя свой подход к последовательному расширению выхода на внешние рынки, активному развитию торгово-экономических отношений с третьими странами и интеграционными объединениями, сфокусировал свое внимание не только на систематизированной работе по установлению равноправного, взаимовыгодного и прагматичного диалога ЕАЭС с Европейским союзом и Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН), но

⁵⁴ В Азии создана крупнейшая в мире зона свободной торговли [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

и на том, что «предстоит разработать эффективную стратегию взаимодействия с новым торговым объединением – Всеобъемлющем региональным экономическим партнерством (RCEP), на долю которого приходится треть мировой торговли»⁵⁵.

Действительно, в середине ноября 2020 года в рамках саммита АСЕАН было подписано соглашение о формировании потенциально самого крупного в мире блока по типу зоны свободной торговли между десятью странами данной ассоциации (Бруней, Вьетнам, Индонезия, Камбоджа, Лаос, Малайзия, Мьянма, Сингапур, Таиланд, Филиппины) и пятью ведущими экономиками азиатского региона – Австралия, Китай, Новая Зеландия, Южная Корея, Япония. Это соглашение «объединило страны, совокупный валовой продукт которых приближается к \$26 трлн. (треть мирового ВВП), <...> а численность населения превышает 2,2 млрд. человек»⁵⁶. Понятно, что развитие взаимовыгодного взаимодействия с таким крупным партнером на мировой арене может стать для ЕАЭС мощным импульсом для его становления как одного из наиболее значимых центров развития современного мира.

Одним из перспективных партнеров союза уже в скором времени может стать также Подсистема экономической интеграции в Центральной Америке, сформированная еще в октябре 1993 года. Ее участниками являются такие страны данного региона, как Гватемала, Гондурас, Коста-Рика, Никарагуа, Панама и Эль-Сальвадор. В феврале 2021 года Евразийская экономическая комиссия и Секретариат по экономической интеграции в Центральной Америке (СИЕКА), являющийся техническим и административным органом

⁵⁵ Обращение Президента Республики Казахстан Касым-Жомарта Кемелевича Токаева к главам государств-членов Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

⁵⁶ Ерохин, В.Л. Всеобъемлющее региональное экономическое партнерство: обзор основных показателей торгового альянса / В.Л. Ерохин // Маркетинг и логистика. – 2020. – №6. – С. 25.

Подсистемы, подписали меморандум о взаимопонимании между двумя организациями, нацеленный на интенсификацию торгово-экономического сотрудничества сторон по таким направлениям взаимодействия, как взаимная торговля, техническое регулирование и стандартизация, промышленность и агропромышленный комплекс, макроэкономика, чтобы обмениваться опытом, разрабатывать рекомендации по развитию экономического сотрудничества, проводить совместные мероприятия, в том числе с участием деловых кругов. В ЕАЭС считают, что «страны Центральной Америки имеют большой потенциал для наращивания сотрудничества. Подписание меморандума является первым шагом для активизации торгового и инвестиционного сотрудничества и в перспективе – встраивания в глобальные цепочки создания добавленной стоимости <...>. С 2015 года взаимный товарооборот вырос на 22,6%»⁵⁷. Для практической реализации положений меморандума стороны в ближайшее время сформируют совместную рабочую группу.

Еще одной страной американского континента, с которой в 2021 году значительно активизируется взаимодействие ЕАЭС, является Куба, меморандум о взаимопонимании с которой был заключен еще в 2018 году и которой в декабре 2020 года на заседании Высшего Евразийского экономического совета был предоставлен статус государства-наблюдателя при ЕАЭС. Многие факты говорят о том, что уровень развития торгово-экономического сотрудничества между участниками меморандума имеет серьезный потенциал для роста. В частности, «по итогам 2019 года товарооборот ЕАЭС с Кубой составил \$214, 7 млн, в том числе экспорт – \$197,1 млн и импорт –

⁵⁷ Пивовар, Э. ЕЭК и Секретариат по экономической интеграции в Центральной Америке подписали меморандум / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eek-i-sekretariat-po-ekonomicheskoi-integratsii-v-tsentralnoj-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

\$17,6 млн. В 2018 году зафиксирован рекордный с 2010 года уровень товарооборота между ЕАЭС и Кубой – \$417,5 млн»⁵⁸.

Продолжая тему двустороннего формата международного сотрудничества ЕАЭС, заметим, что, выполняя задачи, поставленные Стратегическими направлениями развития евразийской экономической интеграции до 2025 года, Евразийская экономическая комиссия проводит сейчас необходимую работу для заключения соглашений о создании зон свободной торговли и с целым рядом других стран. В Азии в числе государств, заинтересованных в развитии полномасштабного сотрудничества с ЕАЭС, можно назвать Иран, с которым временное соглашение, ведущее к образованию зоны свободной торговли, было подписано в мае 2018 года, а в октябре 2019 года вступило в силу. В декабре 2020 года главами государств-членов ЕАЭС было принято решение о начале переговоров по соглашению о создании зоны свободной торговли с Ираном к октябрю 2022 года. Уже в феврале 2021 года участники этих переговоров сфокусировали свое внимание на транспортно-логистических проектах, способных «оказать позитивное влияние как на рост товарооборота между странами ЕАЭС и Ираном, так и на повышение уровня транспортной связанности всего большого евразийского региона»⁵⁹.

Наладить в 2021 году взаимодействие бизнес-кругов и значительно укрепить торгово-экономические связи намерены в ЕАЭС и с такой страной Южной Азии, как Бангладеш. Меморандум о сотрудничестве с нею был подписан в 2019 году. О достаточно высоком потенциале развития партнерских связей говорит тот факт,

⁵⁸ Пивовар, Э. Куба назначила представителя в Евразийской экономической комиссии / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoj-komissii-427078-2021/>

⁵⁹ Председатель Коллегии ЕЭК Михаил Мясникович провел встречу с Председателем Меджлиса Исламского Совета Ирана Мохаммадом Бегером Галифабом [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

что бангладешская экономика «продемонстрировала существенный рост за последние десять лет, в среднем ВВП увеличивается на 8% в год и даже во время пандемии рост составил 5,6%»⁶⁰. И сейчас важно определить, в каких сферах у сторон существует взаимный интерес, где можно добиться диверсификации торгового оборота. Кроме того, уже начались исследования перспектив формирования зон свободной торговли с Индонезией и Монголией. А в первом полугодии 2021 года возобновляется переговорный процесс «с крупнейшей экономикой Африки – Египтом, а также с Индией»⁶¹.

Ожидается активизация действий ЕАЭС и на всем постсоветском пространстве, о чем свидетельствует подписание в феврале 2021 года Плана мероприятий на 2021-2022 годы по реализации меморандума об углублении взаимодействия между Евразийской экономической комиссией и Исполнительным комитетом Содружества Независимых Государств, предполагающего реализацию совместных проектов и проведение совместных мероприятий, в том числе с участием бизнес-сообществ. Напомним, что меморандум, подписанный в 2018 году, предусматривает сотрудничество ЕАЭС и СНГ «в сферах таможенного регулирования, прослеживаемости и маркировки товаров средствами идентификации, государственных закупок, защиты прав потребителей, цифровой экономики, налоговой политики и администрирования, внешней торговли, конкурентной политики и антимонопольного регулирования, а также санитарных, ветеринарно-санитарных и

⁶⁰ Возможности интенсификации торгово-экономического сотрудничества между Бангладеш и ЕАЭС обсудили в ЕЭК [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

⁶¹ Пивовар, Э. ЕАЭС намерен создать зоны свободной торговли с Египтом, Индией, Индонезией и Монголией / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiej-indoneziej-i-mongoliej-426578-2021/>

карантинных фитосанитарных мер»⁶². А в двустороннем плане большой интерес в ЕАЭС вызывает предложение Узбекистана о совместном строительстве Трансафганской железной дороги. Объясняется это тем, что «в 2020 году объемы железнодорожного транзита через государства союза по направлению из Азии в Европу и обратно увеличились более чем на 60%, заметно повысилась эффективность перевозок. Это говорит о перспективах данного направления и необходимости слаженных усилий»⁶³. Иными словами, способствуя формированию концепции транспортной связанности в Большой Евразии, реализация этого проекта позволит и странам-участницам ЕАЭС, и Узбекистану повысить как конкурентоспособность своих предприятий, так и эффективность торговли, а также создать новые рабочие места. Вот такая получается ориентация на долгосрочные приоритеты в Евразийском экономическом союзе.

⁶² ЕЭК и Исполком СНГ подписали план сотрудничества на 2021-2022 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

⁶³ Пивовар, Э. ЕАЭС рассмотрит инициативу Узбекистана о строительстве Трансафганской железной дороги / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoj-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Евразийский экономический союз: чтобы развивать уже созданные механизмы сотрудничества

В Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года, утвержденных в декабре 2020 года, в числе основных задач значится дальнейшее формирование договорно-правовой базы Евразийского экономического союза (ЕАЭС) с третьими странами и их интеграционными объединениями по вопросам создания преференциальных торговых режимов для развития и всестороннего углубления торгово-экономического сотрудничества. По сути дела, интенсификация экономического взаимодействия с зарубежными странами и международными организациями на ближайшие пять лет должна стать одним из важнейших направлений ЕАЭС, что «позволит провести скоординированную работу по вопросам сопряжения интеграционных процессов на евразийском пространстве»⁶⁴.

В декабре 2021 года на заседании Высшего Евразийского экономического совета были одобрены основные направления международной деятельности ЕАЭС на 2022 год, в которых речь идет о развитии уже созданных механизмов сотрудничества с третьими странами, региональными интеграционными объединениями и международными организациями, а также определены потенциально перспективные партнеры. В частности, «приоритетным для ЕАЭС в 2022 году будет сотрудничество с Содружеством Независимых Государств (СНГ), Европейским союзом (ЕС), Шанхайской организацией сотрудничества (ШОС), Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН), форумом “Азиатско-Тихоокеанское

⁶⁴ Залесский, Б.Л. Евразийская интеграция в контексте большого партнерства на континенте / Б.Л. Залесский // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Naukowa myśl informacyjnej powieki – 2021”, Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. – С.24.

экономическое сотрудничество” (АТЭС)...»⁶⁵. При этом международная деятельность данного объединения будет ориентироваться на решение таких актуальных задач евразийской экономической интеграции, как развитие экспорта, транспортной и энергетической инфраструктуры, промышленной кооперации, внедрение новых технологий, а также создание условий для совместного выхода предприятий государств-членов на рынки третьих стран, включая государства Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Индо-Тихоокеанского региона, Северной Африки, Латиноамериканского континента.

В 2022 году председательство в ЕАЭС перешло к Кыргызстану, который намерен сконцентрироваться, прежде всего, на достижении целей, заложенных в стратегических направлениях евразийской экономической интеграции до 2025 года. Несомненным приоритетом в этой связи названо международное сотрудничество, которое «важно развивать как диалоговый формат сотрудничества, так и торгово-экономические отношения с третьими странами путем подписания торговых соглашений с целью выхода на новые перспективные рынки...»⁶⁶, чтобы производители из стран, входящих в данное интеграционное образование, в том числе и Беларуси, «получали наиболее благоприятные условия при экспорте своей продукции на зарубежные рынки, а потребители – безопасные, качественные и недорогие товары»⁶⁷.

⁶⁵ В ЕАЭС утвердили основные направления международной деятельности на 2022 год [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/v-eaes-utverdili-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoj-devatelnosti-na-2022-god/>

⁶⁶ Обращение Президента Садыра Жапарова к главам государств-членов ЕАЭС по случаю председательства Кыргызстана в органах Союза в 2022 году [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-chlenov-eaes-po-sluchavu-predsedatelstvovaniva-kyrgyzstana-v-organakh-sovuzha-v-2022-godu/>

⁶⁷ Залесский, Б.Л. Векторы евразийской интеграции – Индонезия, Чили, Египет / Б.Л. Залесский // Материалы XV Mezinárodní vědecko-praktická konference “Vedecký průmysl evropského kontinentu – 2019”. Volume 6: Praha. Publishing House “Education and Science”. – С. 11.

Напомним, что к началу 2022 года ЕАЭС уже были заключены преференциальные соглашения о создании зон свободной торговли (ЗСТ) с Вьетнамом, Сербией, Сингапуром, временное соглашение с Ираном. Вступило также в силу соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве с Китайской Народной Республикой. Что касается поиска потенциальных партнеров, то «в активной стадии находятся переговоры о создании ЗСТ с Египтом и Израилем, ведется работа по подготовке первого раунда переговоров с Индией, начаты переговоры по подготовке к заключению полноформатного соглашения о свободной торговле с Монголией и Индонезией»⁶⁸. И продолжается интенсивная работа по определению новых партнеров и проведению с ними переговоров о заключении соответствующих соглашений.

Так, в декабре 2021 года по итогам второго форума «Евразийский экономический союз (ЕАЭС) – Латинская Америка и Карибский бассейн (ЛАКБ): Устранение барьеров и создание мостов для делового сотрудничества» Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) подписала совместное заявление с Постоянным Секретариатом Латиноамериканской экономической системы, в котором стороны подтвердили свою приверженность развитию и укреплению всестороннего сотрудничества, отметив стратегическое значение отношений двух регионов. Заметим, что для ЕАЭС регион Латинской Америки и Карибского бассейна является стратегически важным. Об этом свидетельствует тот факт, что динамика торговли между сторонами «достигла максимального значения в 2018 году – 17,6 млрд. долл. США. Основной статьёй импорта остаются сельскохозяйственные товары, фрукты и орехи, масличные семена и плоды, мясо и рыба. Страны ЕАЭС в свою очередь экспортируют в

⁶⁸ Горелик, Ю. Без промышленных локдаунов и снижения экспортной активности / Ю. Горелик // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-o-vneshnetorgovoj-477276-2021/>

ЛАКБ удобрения, черные металлы, минеральное топливо, злаки и другие товары»⁶⁹. В последнее время стало нарастать сотрудничество в таких сферах, как фармацевтика, машиностроение, информационно-коммуникационные услуги. А новыми направлениями взаимодействия могли бы стать биоинженерия, зеленые технологии, сфера услуг, включая туризм и образование. В числе основных причин пока еще недостаточного уровня торгово-экономического сотрудничества в совместном заявлении были указаны «низкий уровень информированности субъектов экономических отношений о потребностях и возможностях бизнеса в странах ЕАЭС и ЛАКБ, <...> отсутствие современных торгово-экономических соглашений между странами и интеграционными объединениями ЕАЭС и ЛАКБ»⁷⁰. В итоге была достигнута договоренность перейти от согласования общих направлений сотрудничества к предметным переговорам с привлечением заинтересованных представителей бизнеса. В числе возможных направлений взаимодействия при этом были названы постковидная и зеленая экономики, экономические методы борьбы с изменением климата, обеспечение устойчивого и инклюзивного роста, расширение участия предприятий малого и среднего бизнеса во внешней торговле.

Своеобразным дополнением к развитию отношений с ЛАКБ, судя по всему, станет подписанный ЕАЭС в декабре 2021 года план совместных действий до 2025 года с Кубой, который охватывает 34 направления сотрудничества. Для Кубы этот документ важен в контексте реализации Национального плана экономического и

⁶⁹ ЕАЭС и страны Латинской Америки намерены выйти на докризисные показатели торговли по итогам 2021 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vviti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

⁷⁰ ЕЭК и Постоянный Секретариат Латиноамериканской экономической системы заявили о переходе к предметным переговорам о торгово-экономическом сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/eek-i-postovannyj-sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoi-sistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovorom-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/>

социального развития страны до 2030 года и Экономико-социальной стратегии по стимулированию экономики и преодолению глобального кризиса, вызванного пандемией COVID-19. При этом «особый интерес кубинская сторона проявила к укреплению отраслевого диалога, в частности, в сферах техрегулирования и регулирования обращений лекарственных средств в ЕАЭС»⁷¹.

Из других международных организаций, с которыми ЕАЭС в ближайшее время планирует активизировать взаимовыгодное сотрудничество, следует назвать Международную организацию по сахару (МОС), объединяющую сегодня в своих рядах 87 государств и способствующую расширению международного сотрудничества в плане производства, потребления и обращения сахара. В декабре 2021 года ЕЭК и МОС подписали Меморандум о взаимопонимании, который определяет основные направления и мероприятия сотрудничества по выходу двух организаций на «горизонты практического взаимодействия <...> для выработки действенных мер по развитию общего рынка сахара и сахаросодержащей продукции»⁷².

Если говорить о развитии сотрудничества ЕАЭС с партнерами на разных континентах, то в конце 2021 года особенно активно его структуры взаимодействовали с такими странами Азии, как Китай, Иран, Монголия и Бангладеш. Так, в декабре 2021 года на 2-м заседании Совместной комиссии по реализации Соглашения о торгово-экономическом сотрудничестве между ЕАЭС и КНР отмечалось, что объем взаимной торговли в 2021 году превысит допандемийный уровень и составит рекордные 165 миллиардов долларов, демонстрируя высокую интенсивность и взаимную

⁷¹ ЕАЭС и Куба подписали план совместных действий до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvij-do-2025-goda/>

⁷² ЕЭК и Международная организация по сахару подписали Меморандум о взаимопонимании [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/eek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

дополняемость торговых связей. Обсуждая ход подготовки дорожной карты по реализации соглашения между ЕАЭС и КНР, вступившего в силу в 2019 году, стороны в качестве основного раздела данного документа выделили развитие цифровых транспортных коридоров, так как «цифровизация железнодорожных перевозок может иметь кумулятивный эффект»⁷³. Не остались в стороне и вопросы зеленой торговли и зеленого инвестирования, где китайская сторона предложила усилить взаимодействие КНР и ЕАЭС по вопросам глобальной климатической повестки, а также перспективы сотрудничества в трех сферах, которые «касаются вопросов интеллектуальной таможи, интеллектуальных таможенных границ и интеллектуальной взаимосвязанности»⁷⁴. При этом китайская сторона выразила готовность поделиться своим опытом по реализации концепции “трех интеллектуальных сфер”, которая основывается на современном технологическом укладе с применением новых методов, систем и оборудования, с целью интеллектуального таможенного контроля и управления.

Что касается Ирана, то временное соглашение с ним о свободной торговле вступило в силу в октябре 2019 года. Благодаря этому документу «в перечень товаров, по которым экспортеры стран ЕАЭС, в том числе и Беларуси, получили преференции, входят мясная и масложировая продукция, отдельные виды кондитерских изделий и шоколада, электронного и механического оборудования, а также металлы и косметика»⁷⁵. В декабре 2021 года действие этого

⁷³ Андрей Слепнев: “Сотрудничество ЕАЭС-КНР набирает обороты, оно органично дополняет двусторонние отношения наших государств” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrev-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabraet-oporoty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

⁷⁴ Формирование “единого окна” и интеллектуальную таможенную обсудили представители ЕЭК и Китая [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnuvu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eek-i-kitava/>

⁷⁵ Залесский, Б.Л. Векторы евразийской интеграции – Сербия, Иран, Китай / Б.Л. Залесский // *Materialy XV Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji*

временного соглашения было продлено до 2025 года. Минувшие два года показали, что взаимодействие сторон развивается исключительно по нарастающей. Так, в первом полугодии 2021 года «экспорт государств-членов союза увеличился почти на 47% до \$1,35 млрд, импорт – на 34% до \$825 млн»⁷⁶, что говорит о больших перспективах этого сотрудничества.

Еще один перспективный партнер ЕАЭС в Азии – Монголия, меморандум о сотрудничестве с которой был подписан еще в 2015 году. В декабре 2021 года состоялось уже 4-е заседание совместной рабочей группы по взаимодействию между ЕЭК и монгольским правительством, на котором отмечалось, что в 2020 году объем взаимной торговли между сторонами составил полтора миллиарда долларов. А «за девять месяцев текущего [2021] года товарооборот стран ЕАЭС с Монголией вырос на 23%, при этом потенциал взаимной торговли явно используется не полностью»⁷⁷. Для сохранения этой положительной динамики решено актуализировать план совместных мероприятий по реализации уже упомянутого выше меморандума до 2025 года. В качестве ключевого резерва развития торгово-экономических связей стороны определили активизацию контактов между деловыми кругами и бизнес-ассоциациями. И для этого в 2022 году, по предложению монгольской стороны, в Улан-Баторе пройдет деловой форум.

В том же декабре 2021 года состоялось и 1-е заседание совместной рабочей группы по взаимодействию ЕЭК с правительством Бангладеш по выполнению меморандума о

“Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami – 2019”, Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. – С. 20.

⁷⁶ Пивовар, Э. Действие временного соглашения о свободной торговле между ЕАЭС и Ираном продлено до 2025 года / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/dejstvие-vremennogo-soglasheniya-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>

⁷⁷ ЕЭК и Правительство Монголии обсуждают планы взаимодействия до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdavut-planv-vzaimodejstviva-do-2025-goda/>

сотрудничестве, подписанного в мае 2019 года. На нем было отмечено, что объем торговли между сторонами за последние десять лет вырос в шесть раз. В 2020 году его рост продолжился еще на 11 процентов – до более чем двух с половиною миллиардов долларов. А «в январе-сентябре текущего [2021] года товарооборот ЕАЭС с Бангладеш увеличился в полтора раза – до 2,2 млрд. долл. США»⁷⁸. В качестве реальной задачи стороны рассматривают сегодня увеличение данного показателя до трех миллиардов долларов. Резервы для этого есть: сельскохозяйственная продукция, машины, оборудование, транспортные средства, фармацевтические товары, а также иные виды продукции с относительно высокой долей добавленной стоимости.

В числе международных организаций, с которыми ЕАЭС планирует активно развивать взаимодействие в 2022 году, – следует назвать также Европейский союз (ЕС). В частности, речь идет о развитии диалога между Евразийской экономической комиссией (ЕЭК) и Европейской комиссией (ЕК), включая взаимодействие со специализированными органами ЕС, «в сферах технического регулирования, применения санитарных и ветеринарных мер, обращения лекарственных средств и медицинских изделий, конкуренции, некоторых аспектов торговой политики, а также по другим направлениям деятельности Союза»⁷⁹.

Актуальность европейского вектора международного сотрудничества ЕАЭС объясняется уже тем, что «Европейский союз продолжает оставаться ключевым торгово-экономическим партнером Евразийского экономического союза, занимая 35,5% в импорте

⁷⁸ Страны ЕАЭС и Бангладеш имеют потенциал для увеличения товарооборота [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imevut-potentsial-dlva-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>

⁷⁹ . Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 года. – М., 2020. – С. 53-54.

ЕАЭС»⁸⁰. Страны, входящие в ЕС, являются основными покупателями товаров, экспортируемых из России, Беларуси, Казахстана, Кыргызстана и Армении. В 2021 году товарооборот между ними вырос еще где-то на 40 процентов и «предположительно достигнет порядка 330 млрд. долл. США»⁸¹. И это далеко не предел, если в торговле между сторонами будет решен ряд актуальных проблем. Речь о многих из них шла в декабре 2021 года в ходе 8-го раунда технического диалога ЕЭК и ЕК, в рамках которого стороны рассмотрели трудности, с которыми сталкивается в работе бизнес. В частности, разговор шел о регистрации лекарственных средств и медицинских изделий в странах ЕАЭС, а также о действии технического регламента “О безопасности алкогольной продукции”. Были рассмотрены темы технического регулирования в сфере железнодорожного транспорта в странах ЕС, электронной торговли, развития механизма “единого окна” как инструмента упрощения торговых процедур. Важная деталь: убедившись в полезности технического диалога «обе стороны планируют <...> в 2022 году продолжить взаимодействие в этом формате, а также рассмотреть возможность проведения специализированных вебинаров по актуальным темам»⁸².

В том же декабре 2021 года на встрече с Ассоциацией европейского бизнеса в практической плоскости обсуждались вопросы, связанные с соглашениями о свободной торговле, реагированием на изменение климата, маркировкой, электронной

⁸⁰ Сергей Глазьев: “Стратегия-2025 отвечает интересам как евразийского, так и европейского бизнеса” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergei-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>

⁸¹ Состоялась встреча руководства торгового блока Евразийской экономической комиссии с Ассоциацией европейского бизнеса [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evraziyskov-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciey-evropeyskogo-biznesa/>

⁸² ЕЭК и Еврокомиссия провели консультации по актуальным вопросам работы бизнеса [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

торговлей, правилами ввоза отдельных видов товаров, определением таможенной стоимости. Тогда же состоялась встреча в ЕЭК с руководителями и представителями Российско-Германской внешнеторговой палаты, Франко-Российской торгово-промышленной палаты, Ассоциации итальянских промышленников в России, Рабочей группы по проработке инициативы по созданию общего экономического пространства от Лиссабона до Владивостока, на которой обсуждался широкий круг актуальных для европейских бизнес-сообществ вопросов, в том числе «в сферах интеллектуальной собственности, налогообложения, трудовой миграции, регулирования обращения лекарственных средств, таможенного регулирования, конкуренции, промышленной политики, транспорта...»⁸³.

Среди отдельных стран, входящих в ЕС, с которыми ЕАЭС намерен серьезно активизировать взаимодействие в ближайшее время, следует назвать Португалию. В ноябре 2021 года на 4-м Российско-Португальском инновационном форуме «Новые возможности и вызовы в сфере инноваций» были рассмотрены вопросы продвижения высокотехнологичной продукции, а также содействия диверсификации торгово-экономических связей между ЕАЭС и португалоговорящими странами. При этом было подчеркнуто, что «деловые круги Португалии и португалоговорящих стран выстраивают свои коммерческие стратегии, учитывая фактор евразийской экономической интеграции и связанные с ними возможности»⁸⁴. В итоге участники форума смогли рассмотреть перспективные проекты взаимодействия по таким направлениям, как

⁸³ Руслан Бекетаев: «Прямой диалог – эффективный инструмент взаимодействия ЕЭК с европейскими предпринимателями и инвесторами» [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpъpъamoj-dialog-%E2%80%93-effektivnyj-instrument-%20vzaimodejstvija-eek-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investorami%C2%BB/>

⁸⁴ Гоар Барсеян: «Португальский бизнес фиксирует новые возможности на рынке ЕАЭС» [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/goar-barsejan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruet-novyje-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>

информационно-коммуникационные технологии, биоэнергетика, сельское хозяйство, здравоохранение, транспортная инфраструктура, межрегиональное сотрудничество. В этом же ряду перспективных партнеров ЕАЭС на европейском направлении можно назвать немецкий бизнес, представители которого в сентябре 2021 года стали участниками семинара, проведенного ЕЭК. Состоявшийся обмен мнениями касался таких сфер взаимодействия, как «цифровая повестка, зеленая экономика, таможенное сотрудничество»⁸⁵. Одним из итогов данного мероприятия стало консолидированное мнение его участников о важности продолжения диалога между ЕАЭС и бизнесом Германии в различных форматах, чтобы содействовать взаимной торговле и облегчению внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов, а также созданию диалогового механизма для урегулирования спорных вопросов.

Понятно, что все эти меры, направленные на расширение зарубежных рынков сбыта и диверсификацию экспорта стран, входящих в ЕАЭС, чрезвычайно важны и для Беларуси, которая принимает самое активное участие во всей системной работе по созданию зон свободной торговли с третьими странами и взаимодействию с международными организациями.

⁸⁵ ЕЭК провела семинар для германского бизнеса по вопросам регулирования внешнеэкономической деятельности в ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/eek-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti-v-eaes/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Евразийский экономический союз: от меморандумов и соглашений – до практических дел

Интенсификация экономического взаимодействия с международными организациями и зарубежными странами является одним из важнейших направлений развития Евразийского экономического союза (ЕАЭС) до 2025 года. При этом международная деятельность данного объединения будет ориентироваться на решение таких актуальных задач евразийской экономической интеграции, как «создание условий для совместного выхода предприятий государств-членов на рынки третьих стран...»⁸⁶. В декабре 2022 года на заседании Высшего Евразийского экономического совета в Бишкеке были утверждены Основные направления международной деятельности ЕАЭС на 2023 год, где в контексте идеи Большого Евразийского партнерства приоритеты ЕАЭС будут содействовать реализации экспортного потенциала стран союза.

Напомним, что на середину ноября 2022 года Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) заключила уже «46 меморандумов с международными организациями, 27 меморандумов с правительствами, министерствами и ведомствами третьих стран, 14 меморандумов с региональными интеграционными и межгосударственными объединениями, 7 торговых соглашений с третьими странами»⁸⁷. В 2023 году ЕАЭС будет взаимодействовать с Содружеством Независимых Государств, Шанхайской организацией сотрудничества, Европейским союзом, странами БРИКС, а также с Всемирной таможенной организацией, Всемирной торговой организацией, Африканским союзом. В этом ключе развитие диалога

⁸⁶ Залесский, Б. Формат евразийской интеграции. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. 52.

⁸⁷ Утверждены Основные направления международной деятельности ЕАЭС на 2023 год [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/utverzhdenv-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoy-deyatelnosti-eaes-na-2023-god/>

с Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН) – один из приоритетов международной деятельности ЕАЭС.

АСЕАН – региональная организация, в которую входят 10 стран Юго-Восточной Азии – Индонезия, Малайзия, Сингапур, Таиланд, Филиппины, Бруней-Даруссалам, Вьетнам, Лаос, Мьянма, Камбоджа, созданная с целью содействовать социальному, экономическому и культурному сотрудничеству в регионе. ЕЭК с 2018 года успешно сотрудничает с Секретариатом АСЕАН в рамках Меморандума о взаимопонимании в области экономического сотрудничества. Цель этого документа – содействовать экономическому сотрудничеству для расширения торгово-экономического и инвестиционного взаимодействия между государствами-членами ЕАЭС и АСЕАН по «следующим направлениям: а) таможенное регулирование и упрощение процедур торговли; б) санитарные и фитосанитарные меры; в) техническое регулирование; г) электронная торговля; д) торговля услугами и инвестиции; е) развитие предпринимательства, в первую очередь для микро-, малых и средних предприятий...»⁸⁸.

Для реализации меморандума принята Программа сотрудничества на 2020–2025 годы. Она охватывает такие сферы, как таможенное законодательство и правоприменительная практика, торговая политика, предпринимательская деятельность, техническое и антимонопольное регулирование, СФС-меры, энергетика, функционирование внутренних рынков. Вся эта работа способствует росту торгово-экономического сотрудничества государств ЕАЭС со странами АСЕАН. «В 2021 году внешнеторговый оборот Союза с АСЕАН увеличился на 34,6% и составил 23,9 млрд долл. США, в том

⁸⁸ Меморандум о взаимопонимании между Евразийской экономической комиссией и Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии в области экономического сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/%D1%8E%D0%B3%D0%BE-%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82+%D0%90%D0%B7%D0%B8%D1%8F+%D1%80%D1%83%D1%81+%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%BB.pdf>

числе экспорт Союза вырос до 10,2 млрд долл. (на 53,5%), импорт – до 13,7 млрд долл. (на 23,3%). Удельный вес АСЕАН во внешнеторговом обороте Союза составил 2,8%⁸⁹. Стороны ориентируются на новые точки роста, поиск сбалансированных решений для успешного взаимодействия и новых долгосрочных форм сотрудничества, определение перспектив развития научно-технического и инновационного взаимодействия, промышленной кооперации, а также механизмов обмена практиками и компетенциями с учетом целей устойчивого развития. В частности, в числе перспективных сфер взаимодействия можно отметить цифровизацию экономики, где у ЕАЭС и АСЕАН имеются собственные серьезные наработки, представляющие взаимный интерес. А для поступательного наращивания торговли необходимо укреплять сотрудничество в финансово-банковской сфере, в том числе с использованием платежей в национальных валютах. С правительствами ряда стран АСЕАН Евразийский экономический союз успешно развивает взаимодействие в рамках двусторонних форматов, в том числе с **Индонезией, Таиландом и Камбоджей**.

Говоря о сотрудничестве с **Индонезией**, то напомним, что в сентябре 2022 года Совет ЕЭК принял решение о начале переговоров с этой страной по заключению соглашения о свободной торговле в 2023 года. Индонезия является крупнейшей экономикой в АСЕАН и четвертой в мире – по численности населения, поэтому торговые отношения с данным азиатским государством имеют значительный потенциал. «Торговый оборот ЕАЭС с Индонезией в 2021 году вырос на 41,5% – до 3,7 млрд долл. по сравнению с 2020 годом. При этом

⁸⁹ ЕАЭС и АСЕАН наращивают объемы товарооборота [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeu.org/news/eaes-i-asean-narashchivavut-obemv-tovarooborota/>

экспорт прибавил 34,1%, импорт увеличился на 44,5%»⁹⁰. По итогам трех кварталов 2022 года товарооборот между сторонами вырос еще практически наполовину, при этом экспорт стран ЕАЭС увеличился более чем в два с половиной раза. И есть уверенность, что либерализация условий торговли может позволить нарастить товарооборот еще не менее чем на полтора миллиарда долларов. В декабре 2022 года ЕАЭС и Индонезия зафиксировали договоренность о проведении первого переговорного раунда в первом квартале 2023 года, подчеркнув, что перспективы у сторон «имеются как для сельхозтоваров, традиционно составляющих большую часть импорта Союза из Индонезии, так и для промышленной группы, активно торгуемой в обоих направлениях»⁹¹. Так что потенциал партнерства в 2023 году остается высоким.

Если говорить о сотрудничестве ЕАЭС с **Таиландом**, то первое заседание совместной рабочей группы по взаимодействию было в ноябре 2019 года. В сентябре 2021 года на 2-м заседании рабочей группы стороны констатировали, что «по итогам первого полугодия текущего года [2021] товарооборот стран ЕАЭС с Таиландом вырос на 32,6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и достиг 1,2 млрд долл. США, в том числе экспорт ЕАЭС – 330,5 млн долл. США, импорт – 907 млн долл. США»⁹². Экспорт увеличился главным образом за счет вывоза металлов и изделий из них, продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья, кожевенного сырья, пушнины и изделий из них. А импорт из

⁹⁰ Андрей Слепнев: "В рамках Евразийского экономического форума в 2023 году предлагается провести бизнес-диалог с Индонезией" [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-v-ramkakh-evrazivskogo-ekonomicheskogo-foruma-v-2023-godu-predlagaetsya-provesti-bizn/>

⁹¹ ЕАЭС и Индонезия дали старт переговорам по соглашению о свободной торговле [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-indoneziya-dali-start-peregovoram-po-soglasheniyu-o-svobodnoy-torgovle/>

⁹² ЕАЭС и Таиланд заинтересованы в развитии сотрудничества в сфере инфраструктуры, новых технологий, цифровизации и зеленой экономики [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-tailand-zainteresovany-v-razvitiy-sotrudnichestva-v-sfere-infrastruktury-novykh-tehnologiy-tsifrovizatsii-i-zelenoy-ekonomiki/>

Таиланда вырос за счет увеличения ввоза машин, оборудования и транспортных средств. Дальнейшее развитие сотрудничества между сторонами неразрывно связано с укреплением связей между деловыми кругами в области транспортной инфраструктуры, внедрения новых технологий. В качестве перспективных направлений можно назвать биоинженерию, поставки энергоресурсов и энергетического оборудования, а также сельскохозяйственной продукции.

Еще одна страна АСЕАН, развивающая взаимодействие в ЕАЭС, – это **Камбоджа**. Меморандум о взаимопонимании был подписан в мае 2016 года. В сентябре 2021 года по итогам третьего заседания рабочей группы между ЕЭК и Правительством Камбоджи стороны выразили большую заинтересованность в увеличении объема торговли и инвестиций и определили такие направления сотрудничества, как торговля и инвестиции, таможенное сотрудничество, инновационная деятельность, телекоммуникации и информационно-коммуникационные технологии, промышленность и инфраструктура, техническое регулирование, СФС-меры, вопросы интеллектуальной собственности. Напомним, что в 2020 году товарооборот ЕАЭС с Камбоджей снизился по объективным причинам, но уже в первом полугодии 2021 года статистика внушала осторожный оптимизм. «Торговля увеличилась в 1,4 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года [2020] и достигла 130 млн долл. США. При этом рост наблюдался во всех государствах ЕАЭС»⁹³. Тем не менее имеющийся товарооборот не раскрывает в полной мере всего потенциала сотрудничества стран ЕАЭС и Камбоджи, поэтому стороны планируют развивать диалог и интенсифицировать торговлю.

⁹³ ЕЭК и Правительство Камбоджи подписали совместное заявление о расширении сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-pravitelstvo-kambodzhi-podpisali-sovmestnoe-zavavlenie-o-rasshirenii-sotrudnichestva/>

В 2023 году ЕАЭС планирует также сотрудничать и с другими азиатскими государствами, в том числе – с **Объединенными Арабскими Эмиратами (ОАЭ) и Ираном.**

Так, в июне 2022 года ЕЭК подписала Меморандум о взаимодействии с Правительством ОАЭ. ЕАЭС рассматривает данную страну в качестве одного из наиболее перспективных партнеров для торгово-экономического сотрудничества в регионе Ближнего Востока. «По итогам 2021 года динамика торгово-экономического сотрудничества между ЕАЭС и ОАЭ позитивная. Товарооборот увеличился на 60,9% и достиг 6,3 млрд долл., тогда как в целом по ЕАЭС внешнеторговый оборот вырос на 35,1%»⁹⁴. Стороны в меморандуме договорились об увеличении объемов взаимной торговли, а также реализации мер, направленных на устранение барьеров. ЕЭК и ОАЭ намерены сотрудничать в сферах таможенного и технического регулирования, применения санитарных, ветеринарно-санитарных и карантинных фитосанитарных мер, финансовых рынков, транспорта, промышленности и агропромышленного комплекса, конкурентной политики и антимонопольного регулирования, интеллектуальной собственности.

В апреле 2022 года стороны создали совместную исследовательскую группу ЕАЭС и ОАЭ по изучению перспектив заключения соглашения о свободной торговле. А в декабре 2022 года Высшим Евразийским экономическим советом было принято решение о начале переговоров по соглашению о свободной торговле между ЕАЭС и ОАЭ. Переговоры планируются проводить в ускоренном режиме. Дело в том, что формирование зоны свободной торговли с ОАЭ позволит создать условия для роста поставок по более чем 1300 товарным позициям как в промышленном секторе, так и в

⁹⁴ ЕАЭС и Правительство ОАЭ подписали Меморандум о взаимодействии [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-pravitelstvo-oe-podpisali-memorandum-o-vzaimodevstvii/>

агропромышленном комплексе. «Актуальность многопланового взаимодействия подтверждается высоким интересом и присутствием большого числа компаний стран Союза, в том числе инновационных, в Объединенных Арабских Эмиратах, а также ролью этого государства как международного торгового и транспортно-логистического хаба. Кроме того, соглашение с ОАЭ рассматривается с точки зрения укрепления позиций экспортеров ЕАЭС в странах всего Персидского залива в контексте Большого Евразийского партнерства и коридора “Север – Юг”»⁹⁵.

В январе 2023 года ЕЭК, обсуждая с эмиратской стороной вопросы торгово-экономического сотрудничества стран ЕАЭС и ОАЭ, в том числе перспективы наращивания экспортно-импортных поставок и диверсификации торговли, пригласила руководство и предпринимателей ОАЭ принять активное участие в Евразийском экономическом форуме, который запланирован на май 2023 года. Заметим, что «по данным ЕЭК, с 2015 по 2021 год объем торговли между странами ЕАЭС и ОАЭ увеличился в 4 раза, экспорт ЕАЭС в ОАЭ вырос в 4,7 раза, а импорт ЕАЭС из ОАЭ вырос на 47%. При этом торговый оборот в период с января по октябрь 2022 года в сравнении с аналогичным периодом 2021 года увеличился еще на 55%»⁹⁶.

В 2023 году планируется также заключить новое всеобъемлющее торговое соглашение между ЕАЭС и **Ираном**, которое «даст импульс для увеличения объемов взаимных

⁹⁵ ЕАЭС начнет переговоры с ОАЭ о заключении соглашения о свободной торговле [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-nachnet-peregovory-s-oae-o-zaklyuchenii-soglasheniva-o-svobodnov-torgovle/>

⁹⁶ Пивовар, Э. Переговоры о зоне свободной торговли между ЕАЭС и ОАЭ планируется вести в ускоренном режиме [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/peregovory-o-zone-svobodnoi-torgovli-mezhdu-eaes-i-oae-planirutsja-vesti-v-uskorennom-rezhime-546918-2023>

поставок»⁹⁷. В этом контексте впечатляют перспективы развития долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества в области транспорта, кооперации в промышленности, сельском хозяйстве и обеспечении продовольственной безопасности, а также в других областях. Будущее соглашение позволит подвести под эти совместные планы крепкую договорную основу. Что касается цифр, то «в 2021 году товарооборот между ЕАЭС и Ираном вырос на 74%, а за первые 10 месяцев 2022 года – еще на 25% по отношению к аналогичному периоду предыдущего года»⁹⁸. В январе 2023 года стороны согласовали все вопросы для завершения переговоров и подписания соглашения за исключением взаимного доступа на рынок отдельных категорий аграрной продукции, по которым обсуждение еще продолжается, но в скором времени вопрос уже будет закрыт.

Еще один важнейший вектор международного сотрудничества ЕАЭС – это **Африканский союз**. ЕЭК рассматривает взаимодействие с африканскими странами, региональными и субрегиональными объединениями этого континента как важное и приоритетное направление международной деятельности ЕАЭС, которое необходимо активизировать, в первую очередь, с участием деловых кругов. Важнейшими задачами в этом направлении являются укрепление экономических связей и создание условий для раскрытия конкурентных преимуществ. ЕЭК ведет диалог с Африканским союзом в рамках Меморандума о взаимопонимании в области экономического сотрудничества от 24 октября 2019 года. Отметим, что «в 2021 году внешнеторговый оборот Союза со странами Африки

⁹⁷ Андрей Слепнев: «Сегодня мы имеем серьезный стимул для развития региональных соглашений и региональной связанности» [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-segodnya-my-imem-serезnyv-stimul-dlva-razvitiya-regionalnykh-soglasheniy-i-regionaln/>

⁹⁸ Андрей Слепнев обсудил в Тегеране вопросы завершения переговоров по соглашению о зоне свободной торговли с Ираном [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-obsudil-v-tegerane-voprosy-zaversheniya-peregovorov-po-soglasheniyu-o-zone-svobodnoy-torgovli-s-iranom/>

увеличился на 21,9% (до 18,9 млрд долл.), экспорт – на 24,0% (до 15,4 млрд долл.), импорт – на 13,7% (до 3,5 млрд долл.)»⁹⁹.

В контексте взаимодействия ЕАЭС с региональными и субрегиональными объединениями данного континента в июне 2022 года состоялась первая рабочая встреча официальных представителей ЕЭК и **Экономического сообщества государств Центральной Африки (ЭСГЦА)**. Это – интеграционное объединение центральноафриканских стран, созданное в 1983 году, в которое входят Ангола, Бурунди, Габон, Демократическая Республика Конго, Камерун, Республика Конго, Руанда, Сан-Томе и Принсипи, Центральноафриканская Республика, Чад, Экваториальная Гвинея. «Заявленными целями организации являются развитие интеграционных процессов между странами-участниками, содействие их всестороннему углублению с опорой на собственные экономические силы, продвижение к созданию общего рынка. Помимо “классического” набора интеграционных задач, ЭСГЦА также занимается функциями укрепления мира и стабильности, борьбы с терроризмом и пиратством, поддержки электоральных процессов на пространстве сообщества»¹⁰⁰. В 2023 году стороны надеются сделать новые шаги к более предметному диалогу, нацеленному на практическое взаимодействие.

Что касается конкретных стран африканского континента, то в 2023 году ЕЭК планирует активизировать сотрудничество с такими государствами Африки, как **Египет, Южно-Африканская Республика (ЮАР) и Эфиопия**.

⁹⁹ Сергей Глазьев: “Приглашаю Африканский континент к сотрудничеству с ЕАЭС в создании новой финансово-экономической архитектуры” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/sergev-glazev-priglashayu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eaes-v-sozdani-novov-finansovo-/>

¹⁰⁰ Экономическое сообщество государств Центральной Африки проявляет интерес к взаимодействию с ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/ekonomicheskoe-soobshchestvo-gosudarstv-tsentralnov-afriki-provavlyaet-interes-k-vzaimodeystviyu-s-e/>

Что касается **Египта**, то эта страна уже активно вступила в переговоры с ЕАЭС о создании зоны свободной торговли. «Это африканское государство станет первым, на территории которого появится совместная с ЕАЭС промышленная инфраструктура, создание которой для стран интеграционного объединения станет окном для продвижения <...> промышленной продукции в страны Африки и Ближнего Востока»¹⁰¹. Выход на подписание данного соглашения в ближайшее время откроет возможности для масштабной диверсификации торговли и расширения взаимодействия как по традиционным направлениям, так и по выстраиванию новых логистических и финансовых связей, совместному решению вопросов технологической трансформации, которые определяются климатической повесткой и задачами технологического суверенитета.

Для справки: торговля ЕАЭС с Египтом «в первом полугодии 2021 года увеличилась по сравнению с аналогичным периодом прошлого [2020] года на 32,5%. В частности, экспорт государств-членов ЕАЭС в Египет в этот период вырос почти на 40% (с 1,4 до 1,95 млрд долл. США), импорт из Египта в ЕАЭС увеличился на 11% (с 437 до 489 млн долл. США)»¹⁰². В 2022 году товарооборот вырос почти еще на 40 процентов. Так что в ближайшее время стороны реально сумеют «существенно продвинуться по ключевому вопросу – о параметрах взаимного снижения импортных пошлин, а также по подготовке окончательного текста проекта соглашения»¹⁰³. А в планах

¹⁰¹ Залесский, Б. С акцентом на сотрудничество. Хроника международного взаимодействия на постсоветском пространстве / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2020. – С. 24.

¹⁰² Андрей Слепнев: “ЕАЭС и Египет рассчитывают на проведение полноценного раунда переговоров о свободной торговле в ближайшей перспективе” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrev-slepnev-eaes-i-egipet-rasschityvayut-na-provedenie-polnocennogo-raunda-peregovorov-o-svobodnoy-torgovle-v-blizhavshey-perspektive/>

¹⁰³ Андрей Слепнев: “Торгово-экономические отношения ЕАЭС и Египта продолжают развиваться ускоренными темпами” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrev-slepnev-torgovo-ekonomicheskie-otnosheniya-eaes-i-egipta-prodolzhayut-razvivatsya-uskorennyimi/>

– увеличение масштабов экономического сотрудничества ЕАЭС и Египта, которое уже в ближайшем будущем может способствовать появлению новых совместных и эффективных проектов.

ЮАР выделяется среди стран Африканского союза высоким уровнем развития ключевых направлений сельского хозяйства, таких как животноводство, рыбоводство, производство фруктов и вин. Особое внимание в ЮАР уделяют охране почв и эффективному ведению сельского хозяйства, применяют передовые агротехнические достижения. Это позволило стране полностью обеспечить свои внутренние продовольственные потребности. В январе 2023 года ЕЭК предложила создать на территории ЮАР евразийскую промышленную зону, которая могла бы стать точкой входа на еще неосвоенные рынки Африканского континента производителями ЕАЭС. Стороны договорились, что «для реализации достигнутых договоренностей первым шагом будет проведение консультаций между представителями ЕЭК и заинтересованных уполномоченных должностных лиц ЮАР, что позволит сторонам выйти на новый уровень обмена успешными практиками сельскохозяйственного производства, решения задач по созданию современных, конкурентоспособных промышленных и агропромышленных комплексов, увеличению объемов взаимной торговли»¹⁰⁴.

Кроме того, направлениями сотрудничества, представляющими взаимный интерес, могут быть развитие производства сельскохозяйственной продукции (фруктов) и морепродуктов, материально-технических ресурсов, в частности сельскохозяйственной техники, а также виноделие. Стимулирование инвестиций в агропромышленный комплекс будет способствовать

¹⁰⁴ ЕЭК и ЮАР обсудят создание в ЮАР евразийской промышленной зоны и активизируют взаимодействие в сельском хозяйстве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-vuar-storonv-obsudvat-sozdanie-v-vuar-evraziyskov-promyshlennov-zony-i-aktiviziruyut-vzaimodev/>

повышению эффективности сельхозпроизводства, развитию инфраструктуры. Тем более, что динамика взаимной торговли ЕАЭС и ЮАР сельскохозяйственным сырьем и продовольствием показывает возможности роста. И потенциал этого взаимодействия у сторон просто огромный.

Еще одна страна Африки, которая намерена продолжать активно взаимодействовать с ЕАЭС в 2023 году, является **Эфиопия**. Меморандум о взаимопонимании между сторонами в области экономического сотрудничества был заключен в октябре 2019 года. Данная страна является традиционным партнером ЕЭК в Африке. «Товарооборот между государствами–членами ЕАЭС и Эфиопией в январе – октябре 2021 года увеличился в 4,7 раза относительно уровня аналогичного периода 2020 года. Это имеет особое значение в связи с планами по удвоению товарооборота со странами континента»¹⁰⁵. Заметим, что такие товары из Эфиопии, как цветы, текстиль, кофе, бобы, традиционно пользуются спросом и конкурентоспособны на рынке ЕАЭС. Судя по всему, стороны намерены в 2023 году подключить к диалогу и деловые круги с целью повышения их информированности о возможностях использования единой системы тарифных преференций ЕАЭС для развивающихся и наименее развитых стран, а также об отдельных аспектах наднационального регулирования в рамках ЕАЭС. Ведь для инвесторов особую привлекательность Эфиопия имеет в связи с проходящим через её территорию китайским новым Шелковым путем, а также с темпами роста эфиопской экономики. Так что серьезный резерв для увеличения торгово-экономического и инвестиционного взаимодействия у сторон есть.

¹⁰⁵ ЕАЭС и Эфиопия обсудили планы развития сотрудничества на 2022 год [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-efiopiya-obsudili-planv-razvitiya-sotrudnichestva-na-2022-god/>

Евразийский экономический союз: конкретные проекты как инструмент диверсификации интеграции

В Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года, которые были приняты на заседании Высшего Евразийского экономического совета в декабре 2020 года, содержатся 330 мер и механизмов по развитию сотрудничества, сгруппированных в 11 системных блоков, реализация которых должна к 2025 году привести к достижению высоких результатов, в том числе – выстроить систему управления совместными кооперационными проектами и развить высокопроизводительные сектора, а также задействовать потенциал трансграничных артерий и логистических хабов для установления доверия на всем евразийском континенте и придать новый импульс производственной кооперации в промышленности, агропромышленном секторе и сфере услуг. «Предполагается, что все эти меры помогут к 2025 году только несырьевой экспорт в третьи страны из государств ЕАЭС [Евразийского экономического союза] увеличить на четверть. Добиться этого можно, если идти по пути создания совместных евразийских компаний, чтобы взаимно дополнять друг друга и выпускать конкурентоспособную продукцию»¹⁰⁶. В данном контексте, судя по всему, в ЕАЭС будет сфокусировано внимание на ряде конкретных перспективных проектов евразийской интеграции, к числу которых относятся **“Евразийский агроэкспресс”** и **“Евразийский электробус”**.

Напомним, что в феврале 2022 года Евразийский межправительственный совет на заседании в столице Казахстана поддержал реализацию совместного проекта стран ЕАЭС по

¹⁰⁶ Залесский, Б. С целью устойчивого развития. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 4.

осуществлению ускоренных железнодорожных и мультимодальных перевозок “Евразийский агроэкспресс”, нацеленного на увеличение объемов взаимных поставок и экспорта сельскохозяйственной продукции и продовольствия, а также его диверсификацию. Ожидалось, что первоначально регулярные отправки за пределы ЕАЭС будут организованы по китайскому и узбекскому направлениям и обратно. «В дальнейшем маршруты реализации могут быть расширены на другие страны азиатского и европейского регионов. Регулярность перевозок позволит сформировать конкурентоспособные в отношении морского фрахта тарифы, а также сократить сроки доставки товаров (до 10-14 дней в Китай и 4-7 дней в Узбекистан)»¹⁰⁷.

Речь в данном случае идет, прежде всего, о поставках масложировой, молочной, мясной, плодоовощной и готовой пищевой продукции. В рамках этого совместного проекта предполагался запуск двух полносоставных поездов в неделю по маршруту Беларусь – Россия – Кыргызстан – Казахстан – Китай, включая поезда с рефрижераторными контейнерами для мороженой продукции. При этом ежемесячный объем перевозок в направлении Китая может составить порядка 10 тысяч тонн. Координатором в данном проекте является АНО “Евразийская Агрологистика”, а участие в нем подтвердили ООО “Бремино групп” (Беларусь), АО “КТЗ Express” (Казахстан), ГП “НК “КТЖ” (Кыргызстан), АО “РЖД Логистика” (Россия), АО “Славтранс-Сервис” (Россия).

Белорусская сторона, отмечая «важность реализации проекта “Евразийский агроэкспресс” для экспорта продовольствия»¹⁰⁸,

¹⁰⁷ Пивовар, Э. Премьер-министры ЕАЭС одобрили проект “Евразийский агроэкспресс” по ускоренной доставке продовольствия / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>

¹⁰⁸ Промкооперация, импортозамещение, продбезопасность: Головченко о ключевых задачах ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

рассчитывает с его помощью нарастить поставки продовольствия, прежде всего, в Китай. Дело в том, что сегодня перевозчиками продукции из Беларуси «являются в основном китайские компании»¹⁰⁹. Запуск же данного проекта даст еще одну выгодную возможность в этой связи. Тем более, что рынок Поднебесной традиционно является одним из основных направлений развития экспорта белорусского продовольствия. «В Китай в 2021 году экспортировано продукции на сумму \$366,1 млн (рост на 47,9% к 2020 году). При этом в 2016-м экспорт продовольственной продукции в Китай составлял \$18,8 млн. Основную долю в формировании прироста экспорта занимают говядина в разделанном виде, сухое молоко и молочная сыворотка, шоколад и кондитерские изделия, цельномолочная и другая продукция»¹¹⁰. Выросли также поставки крахмала, фруктовых джемов и желе, мучных кондитерских и макаронных изделий, хлопьев из зерновых, сливочного масла. К тому же право поставок сельскохозяйственной продукции на китайский рынок получили уже 119 аккредитованных белорусских предприятий. Все это свидетельствует о немалых перспективах диверсификации товарных потоков экспорта из Беларуси не только мясо-молочной группы, но и сахара, растительного масла, изделий из рыбы.

В свете наблюдаемых тенденций последних лет актуальным для Беларуси проект “Евразийский агроэкспресс” может стать и по узбекскому направлению. Напомним, что на том же февральском (2022) заседании Евразийского межправительственного совета в

<https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-importozameschenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-ključevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>

¹⁰⁹ Беларусь рассчитывает нарастить поставки продовольствия в Китай с запуском “Евразийского агроэкспресса” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/>

¹¹⁰ Брыло, И. Устойчивый спрос в стране и за рубежом: Беларусь наращивает поставки продовольствия во все регионы мира / И. Брыло // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustoichivij-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-narashivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

столице Казахстана была одобрена инициатива Узбекистана о расширении его участия в работе ЕАЭС по четырем направлениям взаимного интереса: вопросам климатической повестки; цифровизации грузовых железнодорожных перевозок; электронной торговле; реализации проекта “Евразийский агроэкспресс”. Статус государства-наблюдателя в ЕАЭС этой стране Центральной Азии был предоставлен в декабре 2020 года. А «в 2016-2021 годах общий товарооборот Узбекистана с государствами-членами ЕАЭС вырос более чем в 2,5 раза: с \$4,5 млрд до \$11,6 млрд»¹¹¹.

Что касается Беларуси, то в развитии двустороннего торгово-экономического сотрудничества с Узбекистаном именно сельское хозяйство является одним из наиболее перспективных направлений. Достаточно сказать, что «в 2019 году на рынок Узбекистана из Беларуси было поставлено сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на 35 миллионов долларов, что более чем в два раза превысило уровень 2018 года»¹¹². Позитивная динамика взаимной торговли сохранилась и в последующие годы. Так, в 2021 году белорусско-узбекский товарооборот превысил 300 миллионов долларов и «увеличился к уровню 2020 года на 7,8%, экспорт – \$245,4 млн (рост на 3,3%). Сальдо положительное – \$188,9 млн»¹¹³. При этом в числе основных позиций белорусского экспорта значились мясо и мясопродукты, сухое молоко, сыры и творог. Безусловно, наблюдаемая сегодня динамика развития двустороннего

¹¹¹ Пивовар, Э. Евразийский межправсовет поддержал расширение участия Узбекистана в проектах ЕАЭС / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>

¹¹² Залесский, Б.Л. Беларусь – Узбекистан: приоритет сотрудничества – сельское хозяйство / Б.Л. Залесский // Materials of the XVI International scientific and practical conference “Modern european science – 2020”, June 30 – July 7, 2020: Sheffield. Science and education LTD. – С. 9.

¹¹³ Головченко: есть предпосылки для наращивания товарооборота между Беларусью и Узбекистаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivaniija-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

взаимодействия Беларуси и Узбекистана в области поставок продуктов питания и сельскохозяйственной продукции говорит о том, что совместный проект стран ЕАЭС “Евразийский агроэкспресс” может стать для Минска и Ташкента весьма своевременным и эффективным инструментом диверсификации экспортных поставок.

В феврале 2023 года на заседании Евразийского межправительственного совета, которое состоялось в казахстанском городе Алматы, главы правительств стран ЕАЭС поддержали предложение Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) по включению в совместный интеграционный проект “Евразийский агроэкспресс” перевозок, осуществляемых по международному транспортному коридору “Север–Юг” в направлении Туркменистана, Исламской Республики Иран, Объединенных Арабских Эмиратов и Республики Индия. Дело в том, что «без стабильно функционирующей логистики, адаптированной к новым геополитическим реалиям, перспективы развития наших [стран ЕАЭС] экономик не будут радужными. <...> Для того чтобы коридор Север–Юг заработал, туда необходимо полномасштабное вовлечение всех стран-участниц»¹¹⁴.

Надо сказать, что в связи с переориентацией ряда транспортных маршрутов востребованность коридора “Север–Юг” существенно возрастает. Произведенные в рамках проекта пилотные отправки в Иран и Индию подтвердили привлекательность направления. Страны ЕАЭС здесь обладают большим потенциалом для расширения своего транзитного и экспортного потенциала. Тем более, что превышение плановых показателей “Евразийского агроэкспресса” за первый год его работы весьма обнадеживает. «Всего в рамках проекта в 2022 году

¹¹⁴ Головченко: нужно полномасштабное вовлечение стран ЕАЭС в работу коридора Север-Юг [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomasshtabnoe-vovlечение-stran-eaes-v-rabotu-koridora-sever-jug-548158-2023/>

было перевезено 525,5 тыс. т, в том числе 282,9 тыс. т рефрижераторных грузов. Номенклатура товаров включала в себя мясо курицы и говядины, сухое молоко, масложировую, плодоовощную и зернобобовую продукцию»¹¹⁵. Даже несмотря на действующие ограничения со стороны Китая в отношении поставок продукции в связи с пандемией, мультимодальные перевозки и в эту страну осуществлялись очень активно.

Конечно, на заседании межправительственного совета отмечался и ряд аспектов, препятствующих эффективной работе проекта. В частности, проблема касается получения разрешений на ввоз замороженной продукции в Китай по сухопутным железнодорожным маршрутам через погранпереходы Достык – Алашанькоу и Алтынколь – Хоргос. Ее решение могло бы дать заметный выигрыш по стоимости и времени доставки грузов в сравнении с мультимодальными перевозками через порты Дальнего Востока. В данной связи ЕЭК поручено проработать с уполномоченными органами заинтересованных государств-членов ЕАЭС вопрос достижения договоренностей с китайской стороной по устранению ограничительных мер и оптимизации таможенных и других административных процедур.

Но в целом в ходе реализации совместного проекта “Евразийский агроэкспресс” его участники уже выходят на единые параметры, единый подход к этому вопросу. Имеется в виду точка сбора, локализация загрузки. Ведь у партнеров ЕАЭС из третьих стран свои особые требования. Вот почему участники проекта должны быть безупречными, поставлять совершенную и при этом отвечающую всем требованиям принимающей стороны продукцию и при этом

¹¹⁵ Пивовар, Э. В проект “Евразийский агроэкспресс” входят перевозки в Туркменистан, Иран, ОАЭ и Индию / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evraziiskii-agroekspress-vkliuchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>

необходимо обеспечивать беспшовность прохождения такого контейнерного поезда на всех этапах. «Он должен в конкретное время в конкретном месте быть готовым к отправке. Поэтому надо синхронизировать процессы. Это обеспечит прогнозируемость формирования поезда, выполнение планов»¹¹⁶. А во главе угла – обслуживание интересов производителей и предприятий, которые занимаются транспортно-логистическими схемами.

Важная деталь: в сентябре 2022 года дирекция проекта «Евразийский агроэкспресс» – АНО «Евразийская Агрологистика» и Российская торговая компания (РТК) в Китае «Хуа Но Э Сян» подписали соглашение о сотрудничестве, в котором закреплены общие правовые основы для практического содействия развитию внешней торговли продовольствием ЕАЭС на так называемой “последней миле”, в контуре китайского рынка сбыта, включая широкий спектр услуг, которые могут быть оказаны поставщикам из стран “пятерки”. Стороны «договорились провести совместную выработку востребованных торговых сервисов в связке с транспортно-логистическим комплексом услуг, в том числе по вопросам организации быстрых и доступных перевозок грузов в контейнерах, предусматривая мультимодальные решения, содействие в поиске, подборе и переговорах с китайским покупателем, постепенный переход на цифровой формат и оказание спектра услуг в режиме “от поставщика до прилавка”»¹¹⁷. Прогнозируемый годовой объем перевозок по проекту «Евразийский агроэкспресс» к началу 2023 года ожидался на уровне порядка 500 тысяч тонн. Наблюдаемый рост

¹¹⁶ Правоотношения в валютной сфере, единая промполитика и “Евразийский агроэкспресс”: что обсуждают в ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pravoотношения-v-valjutnoi-sfere-edinajja-prompolitika-i-evrazijskij-agroekspress-cto-obsuzhdajut-v-547995-2023/>

¹¹⁷ Торговым инструментом проекта “Евразийский агроэкспресс” станет Российская торговая компания в Китае [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaunion.org/news/torgovvm-instrumentom-proekta-evrazivskiv-agroekspress-stanet-rossivskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>

объема продаж в 2022 году позволил логистическим операторам проекта уже практически ежедневно отправлять маршрутные поезда по расписанию с долгосрочными конкурентными тарифными ставками. Так что первые итоги данного проекта в ЕАЭС уже обнадеживают.

Что касается еще одного интеграционного проекта **"Евразийский электробус"**, то сначала надо сделать небольшое отступление. ЕЭК предложила заключить в ЕАЭС договор по вопросам импортозамещения и разработать соответствующую евразийскую программу развития. В этой связи ЕЭК уже сформулировала **"Карту индустриализации"** союза, в которой уже задействовано 158 проектов в 25 отраслях на сумму более 270 миллиардов долларов. Также данная карта включает 669 технологических направлений в 30 отраслях. Напомним, что «в 2021-2022 годах в союзе уже реализовано 25 проектов по импортозамещению на общую сумму свыше \$21 млрд – это автомобильная, станкостроительная, электротехническая, химическая, металлургическая, медицинская, целлюлозно-бумажная промышленность, а также производство подъемно-транспортного, грузоподъемного оборудования, строительного-дорожного, специальной, коммунальной техники»¹¹⁸. В 2023 году в этой связи в ЕАЭС должен обрести свое **"лицо"** еще один интересный проект в плане импортозамещения.

На площадке промышленного блока ЕЭК началась работа по реализации пилотного проекта промышленной кооперации **"Евразийский электробус"**, который инициирован белорусской стороной. Проект **«направлен на максимальное повышение**

¹¹⁸ Пивовар, Э. ЕЭК предлагает заключить в ЕАЭС отдельный договор по вопросам импортозамещения / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-predlagaet-zakljuchit-v-eaes-otdelnyj-dogovor-po-voprosam-importozameshenija-548223-2023/>

импортнезависимости союза и вовлечение в кооперационный процесс как можно большего числа промышленных предприятий государств-членов союза»¹¹⁹.

Решение о запуске пилотного проекта "Евразийский электробус" было принято в середине июля 2022 года на заседании Совета ЕЭК. «На первом этапе будут сформированы перечни критических комплектующих, узлов и материалов для производства электробусов и компаний стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС), обладающих необходимым собственным производственным и технологическим потенциалом»¹²⁰. Это позволит не только создать основу для полномасштабного запуска проекта, но и оценить возможность переориентации и адаптации производств узлов и комплектующих, предназначенных для иного вида пассажирской техники – автобусов, троллейбусов, для их дальнейшего использования в электробусах.

В начале сентября 2022 года было принято решение о формировании специальной рабочей группы, в состав которой вошли представители государственных органов стран союза, производителей транспортных средств с электрическим двигателем и автокомплектующих, а также научных кругов стран-участниц. В октябре 2022 года подходы по реализации совместного проекта "Евразийский электробус" представители стран ЕАЭС обсудили на выездном заседании экспертной группы в сфере автомобилестроения при консультативном комитете по промышленности ЕЭК, состоявшегося на площадке белорусского холдинга "Белкоммунмаш".

¹¹⁹ Головченко: необходимо работать над достижением технологического суверенитета в рамках ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-rabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

¹²⁰ Пивовар, Э. Реализация пилотного проекта "Евразийский электробус" началась в ЕАЭС / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/realizatsija-pilotnogo-proekta-evraziiskij-elektrob-us-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

Члены экспертной группы подтвердили заинтересованность в развитии электротранспорта в странах ЕАЭС, отметив «необходимость концентрации усилий на организации производства критических комплектующих, узлов и материалов для производства электробусов, таких как тяговые электродвигатели и системы управления ими, системы накопления энергии, мосты. Предложено рассмотреть вопрос о налаживании в ЕАЭС выпуска ячеек для высоковольтных батарей, применяемых в электротранспорте»¹²¹. Кроме того, достигнута договоренность о направлении белорусской стороной на рассмотрение экспертов государств ЕАЭС перечня прорабатываемых в Республике Беларусь инвестиционных проектов в этой сфере, чтобы проанализировать конкретные предложения по реализации совместных проектов по производству комплектующих для электробусов.

Предложение было активно поддержано на заседании Евразийского межправительственного совета в Ереване в октябре 2022 года. Ведь реализация белорусской инициативы и решение вопросов финансирования, как фондирования, так и льготирования, должны запустить «необратимый процесс дальнейшего развития промышленной сферы, реального сектора экономики в наших государствах на принципах технологического суверенитета. Евразийская интеграция должна в первую очередь обеспечивать интересы промышленных предприятий, отечественного бизнеса реального сектора экономики»¹²². Реализация данного проекта с относительно дешевыми кредитными ресурсами позволит создать

¹²¹ Пивовар, Э. Эксперты стран ЕАЭС обсудили на “Белкоммунмаше” реализацию проекта “Евразийский электробус” / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-528846-2022/>

¹²² Головченко: проектов по созданию инновационного продукта под евразийским брендом должно быть больше [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-po-sozdaniyu-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzno-byt-bolshe-530593-2022/>

прочные кооперационные цепочки между странами-участницами ЕАЭС, разовьет соответствующие компетенции. Понятно, что «электротранспорт – это высокопроизводительные рабочие места, поэтому все выиграют от этого»¹²³.

В феврале 2023 года на заседании Евразийского межправительственного совета в Алматы состоялось обсуждение, на котором было отмечено, что «в настоящее время на площадке ЕЭК прорабатываются возможные детали реализации данного проекта. Нам необходимо не только определиться с партнерами для сотрудничества (такие предложения от Беларуси уже поступили), но и нужно подготовить все необходимые документы для того, чтобы в последующем данные проекты могли претендовать на какие-то льготы в части финансирования»¹²⁴. На ближайшем заседании Совета ЕЭК с участием вице-премьеров стран ЕАЭС, которое состоялось в том же феврале 2023 года, была одобрена рекомендация “О мерах по развитию кооперационного сотрудничества государств-членов Евразийского экономического союза при формировании и реализации проектов в области электромобилестроения”.

В данном документе заложены основные базовые подходы по сотрудничеству государств-членов для развития производства электротранспорта в Союзе и мероприятия по выходу на конкретные совместные проекты по производству комплектующих. Также рекомендацией закрепляются сформированные Перечни критических комплектующих и организаций, обладающих необходимым производственным потенциалом. «В первую очередь, необходимо развивать компетенции в электробусостроении, поскольку такая

¹²³ Около \$20 млн в год будут направлять на поддержку кооперационных проектов в ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzhku-kooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

¹²⁴ Пивовар, Э. ЕЭК обсуждает детали инициированного Беларусью проекта “Евразийский электробус” / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-obsuzhdaet-detali-initsirovannogo-belarusiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-548208-2023/>

продукция уже выпускается в большинстве стран Евразийского экономического союза и спрос на нее стимулируется в основном за счет государственных закупок <...> В дальнейшем работа по этому направлению будет продолжена, но основной акцент планируется сделать на формировании потенциальных кооперационных проектов с проработкой возможности субсидирования процентных ставок по кредитам за счет средств Комиссии»¹²⁵. Кроме того, в ходе проработки этого вопроса поступили предложения Беларуси о рассмотрении опыта государств-членов по строительству зарядных комплексов, в том числе по зарядным устройствам для зарядки электробусов, электрогрузовиков и электромобилей. Дополнительно этот вопрос будет прорабатываться на площадке Комиссии по кооперации и импортозамещению в приоритетных и высокотехнологичных отраслях промышленности в рамках Союза. И при необходимости будет рассмотрена возможность создания совместного кооперационного проекта заинтересованными государствами-членами. Так что белорусский проект "Евразийский электробус" уже реально начинает свой путь.

¹²⁵ Совет ЕЭК одобрил меры по развитию кооперационного сотрудничества стран ЕАЭС в автомобилестроении [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/soviet-eek-odobril-merv-po-razvitiyu-kooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-elektromobilestroj/>

Беларусь – Казахстан: планы на будущее – в дорожной карте

В мае 2021 года состоялось 16-е заседание Межправительственной белорусско-казахстанской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству, по итогам которого стороны приняли “дорожную карту” или программу мероприятий на 2021-2022 годы. Своеобразным камертоном этого заседания стали итоги взаимодействия двух стран в первом квартале 2021 года. «Товарооборот составил \$215 млн и по сравнению с соответствующим периодом 2020 года увеличился на 12%»¹²⁶. При этом положительное сальдо для белорусской стороны составило 133,5 миллионов долларов. В числе основных мероприятий принятой дорожной карты следует выделить развитие белорусско-казахстанского сотрудничества в промышленной кооперации и поставках техники, сферах сельского хозяйства и строительства, а также во взаимодействии регионов двух стран.

Еще одно важное событие в белорусско-казахстанском взаимодействии произошло в конце июня 2021 года, когда состоялся визит правительственной делегации Беларуси в главе с премьер-министром Р. Головченко в Казахстан, в рамках которого стороны серьезно продвинулись вперед в плане развития двусторонних **торгово-экономических отношений**. Этот визит проходил опять-таки на фоне весьма позитивной динамики во взаимной торговле двух стран. Достаточно сказать, что «в 2020 году белорусско-казахстанский товарооборот составил \$847,9 млн. Основными позициями белорусского экспорта стали тракторы, комбайны, говядина, молоко,

¹²⁶ Промкооперация и Дни культуры – Беларусь и Казахстан провели заседание межправкомиссии [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kultury-belarus-i-kazahstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/>

сливки, сахар, сыры, творог, мебель и лекарственные средства»¹²⁷. О многом свидетельствуют и такие цифры. На белорусской земле сегодня действует 54 предприятия с казахстанским капиталом, в том числе 13 совместных и 36 иностранных. А в Казахстане работает 366 компаний с белорусским участием. Кроме того, в разных районах этой страны на десяти производственных площадках действуют предприятия с белорусскими технологиями. И сейчас в фокусе внимания сторон находятся вопросы повышения локализации производимой там техники – тех же тракторов и автомобилей, чтобы еще в 2021 году «выйти на новые показатели во взаимной торговле – по товарам и услугам суммарно в год это больше \$1 млрд»¹²⁸.

Способствовать достижению данной цели должны подписанные в конце июня 2021 года контракты между субъектами хозяйствования двух стран. В частности, Минский тракторный завод поставит в Казахстан 590 единиц техники на десять миллионов долларов. «Еще один контракт заключен между ОАО “МАЗ” и ТОО Hyundai Trans Auto на поставку машинокомплектов прицепов МАЗ на сумму \$1,3 млн. Также ОАО “БЕЛАЗ” и ТОО “АСТАНАБЕЛАЗСЕРВИС” подписали контракт на поставку техники БЕЛАЗ на сумму \$1,2 млн»¹²⁹. В этом же списке белорусских экспортеров – предприятие “Бобруйскагромаш”, последние пять лет плотно работающее на казахстанском рынке, где у него есть сборочное производство по выпуску прицепов, пресс-подборщиков и косилок. В 2020 году оно увеличило свой экспорт сельскохозяйственной техники в эту страну в полтора раза. В 2021 году результаты обещают быть не хуже. По

¹²⁷ Руслан Головченко посетил крупные предприятия Казахстана [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye-predpriiatija-kazahstana-447818-2021/>

¹²⁸ Беларусь договорилась с Казахстаном о поставках нефти [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

¹²⁹ Беларусь наращивает поставки техники в Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-narashivaet-postavki-tehniki-v-kazahstan-447970-2021/>

крайней мере, на это нацеливает подписанный контракт на поставку продукции в объеме одного миллиона долларов с субъектами товаропроводящей сети “Бобруйскагромаша” в Казахстане. Соглашение о развитии сотрудничества на 2021-2022 годы подписали также ОАО “Гомсельмаш” и АО “АгромашХолдинг KZ” – единственное в этой стране промышленное предприятие, выпускающее зерноуборочные комбайны, тракторы и дополнительную продукцию в широком ассортименте и являющееся эксклюзивным дистрибьютором продукции гомельчан на территории Казахстана.

Но, пожалуй, более других в плане развития **производственной кооперации** с казахстанскими партнерами выделяется Минский тракторный завод, у которого здесь уже действуют три сборочных производства, есть свой торговый дом и который планирует развивать в этой стране Центральной Азии еще одно сборочное производство – с инвестициями в объеме 50 миллионов долларов – на базе предприятия “Композит Групп Казахстан” в Костанаяе. Сейчас сборочная линия здесь рассчитана на выпуск 1200 тракторов “Беларус”. Но уже сформированы планы по развитию площадки, созданию новых рабочих мест, увеличению количества выполняемых технологических операций, направленных на рост локализации производства. В частности, «на первом этапе вместе с казахстанскими партнерами будет построен цех по производству кабин. Следующий этап – строительство еще одного корпуса площадью 25 тыс. кв. м для сборки двигателей и радиаторов всех типов. Планируется также выпускать новый вид продукции – дизель-помпы»¹³⁰. Вполне возможно, что это предприятие станет важным элементом создаваемого в

¹³⁰ Промпредприятия Беларуси и Казахстана намерены подписать крупные контракты [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriiatija-belarusi-i-kazahstana-namereny-podpisat-krupnye-kontrakty-447828-2021/>

индустриальной зоне Костаная белорусского индустриального центра. «Это будет многопрофильная структура, которая объединит в себе не только производственные мощности, но и научно-техническую деятельность и подготовку специалистов»¹³¹. И есть все основания полагать, что такой центр мог бы стать ядром инновационного развития.

В числе других направлений белорусско-казахстанского взаимодействия, которые должны получить ускоренное развитие уже в ближайшей перспективе, следует назвать **сельское хозяйство**. Для белорусских аграриев рынок этой центрально-азиатской страны важен тем, что занимает второе место после России по поставкам продовольствия из Беларуси. К концу 2021 года белорусская сторона планирует «достигнуть 120% экспорта нашей продукции в Казахстан к уровню прошлого года: в 2020 году он был свыше \$300 млн»¹³².

В этой связи важно вспомнить итоги 2020 года, которые показали, что даже в условиях ограничений, связанных с распространением коронавирусной инфекции, в 2020 году в агропромышленном комплексе обеих стран сохранялись тенденции роста. В частности, данные Евразийской экономической комиссии свидетельствуют о том, что «производство сельхозпродукции на территории стран-членов Евразийского экономического союза (ЕАЭС) в 2020 году выросло на 2,3% и составило 114,3 млрд. долларов США. Наибольший рост производства среди стран ЕАЭС зафиксирован в Казахстане (на 5,6%) и Беларуси (на 4,9%)»¹³³.

¹³¹ Головченко: фундамент белорусско-казахстанского сотрудничества – торгово-экономические отношения [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorussko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskie-otnoshenija-447956-2021/>

¹³² Брыло: экспорт белорусского продовольствия в Казахстан каждый год увеличивается [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-kazahstan-kazhdvi-god-uvlichivaetsja-447921-2021/>

¹³³ О встрече Посла Беларуси с Министром сельского хозяйства Казахстана [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

Позитивные тенденции роста взаимодействия двух стран в области агропромышленного комплекса были зафиксированы и на состоявшемся в феврале 2021 года в Минске втором заседании совместной белорусско-казахстанской рабочей группы по выработке перспективных направлений двустороннего сотрудничества в области сельского хозяйства. На нем в фокусе внимания сторон были вопросы торговли продовольствием, растениеводства и животноводства, ветеринарии, племенного и селекционного направления с учетом того, что «в 2020 году товарооборот сельхозпродукции и продуктов питания между Беларусью и Казахстаном вырос в 1,2 раза к 2019 году и достиг \$307,2 млн. Экспорт сложился в сумме \$289,9 млн (рост более чем на 20%)»¹³⁴. При этом стороны отметили имеющийся серьезный потенциал для дальнейшего стабильного роста товарооборота и закрепления позитивных тенденций во взаимной торговле.

С белорусской стороны эти перспективы видятся в поставках оборудования для строительства молочно-товарных ферм, внедрении новых технологий, расширении закупок сельскохозяйственной техники, переподготовке кадров для агропромышленного комплекса. Казахстанская сторона особенно заинтересована в белорусском опыте развития молочной и сахарной отраслей, а также и по другим направлениям сельскохозяйственного производства. Природа этого интереса кроется в том, что «коронавирус показал, насколько востребована сейчас вся сельскохозяйственная продукция. Открываются новые ниши»¹³⁵.

¹³⁴ Экспорт белорусской сельхозпродукции в Казахстан в 2020 году вырос более чем на 20% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussoj-selhozproduksii-v-kazahstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

¹³⁵ Казахстан заинтересована в белорусском опыте развития молочной и сахарной отраслей [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v-beloruskom-opyte-razvitiya-molochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

В частности, большие надежды в 2021 году стороны связывают с продолжением взаимодействия белорусского ОАО “Гомсельмаш” с крупнейшей в Казахстане компанией по выпуску сельскохозяйственной техники “АгромашХолдинг KZ”, которая в 2020 году увеличила объемы производства сразу в 1,7 раза. Совместная сборка зерноуборочных комбайнов этими предприятиями на казахстанской земле началась еще в 2007 году. «В 2019 году организация выпустила 429 комбайнов и тракторов, а в 2020-м – 730 единиц техники»¹³⁶. В том числе и первый комбайн ESSIL КЗС-790, который уже прошел испытания в Карагандинской области и показал хорошие результаты. В новой машине увеличена мощность двигателя и площадь очистки зерна, а обмолот производится комбинированно: барабаном и ротором. В 2021 году намечается уже серийный выпуск данной модели. Кроме того, возрастет и выпуск самоходных косилок, что объясняется растущим спросом на них у казахстанских аграриев. Напомним также, что еще летом 2020 года в Казахстан из Гомеля были отправлены более 70 машинокомплектов модели КЗС-10 МАХ. «Введенные на данной модели комбайна новшества, касающиеся в основном более комфортной работы механизаторов, понравились аграриям Казахстана. Это побудило их заказать еще 30 таких комбайнов»¹³⁷. И во второй половине декабря 2020 года эта дополнительная партия из 30 машинокомплектов была отправлена казахстанским партнером.

В числе мероприятий, которые должны в 2021 году позитивно отразиться на развитии взаимодействия Беларуси и Казахстана в сфере сельского хозяйства, назовем еще несколько. Во-первых,

¹³⁶ “Гомсельмаш” и “АгромашХолдинг KZ” расширят линейку агротехники в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-linejku-agrotehnik-i-v-2021-godu-424825-2021/>

¹³⁷ “Гомсельмаш” дополнительно отгрузил в Казахстан 30 машинокомплектов КЗС-10 МАХ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

интересный результат может дать идея, которая в ноябре 2020 года обсуждалась на заседании белорусско-казахстанского делового совета, участие в котором принимали представители более 160 предприятий двух стран. Учитывая тот факт, что одним из важнейших вопросов развития отношений между двумя бывшими советскими республиками является проведение выставок, «Беларусь и Казахстан рассматривают возможность проведения выездной сельскохозяйственной выставки “Белагро” в Казахстане»¹³⁸. Это могло бы стать еще одним конкретным шагом по пути активизации двустороннего сотрудничества и увеличения взаимного товарооборота. Во-вторых, еще в ноябре 2020 года Белорусская универсальная товарная биржа (БУТБ) предложила казахстанским компаниям закупать белорусскую мясо-молочную продукцию и сахар на биржевых торгах. Одновременно БУТБ могла бы оказать содействие предприятиям из Казахстана в реализации их продукции на белорусском рынке. В развитие этого предложения в январе 2021 года БУТБ договорилась об активизации сотрудничества в сфере электронной торговли с Универсальной товарной биржей “Астана”, что «позволит сформировать единую базу данных с коммерческими предложениями белорусских и казахстанских компаний и будет способствовать росту объемов взаимной торговли»¹³⁹.

Еще одна из важнейших областей сотрудничества Беларуси и Казахстана, которая должна получить интенсивное развитие уже в самое ближайшее время, – **строительная сфера**, так как стороны серьезно заинтересованы в этом взаимодействии. Объясняется это тем, что «сегодня в Беларуси и Казахстане работают

¹³⁸ Утюпин: рассматривается возможность проведения выставки “Белагро” в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/utyupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedenija-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

¹³⁹ БУТБ и казахстанская биржа “Астана” намерены развивать сотрудничество в сфере электронной торговли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021>

многофункциональные стройкомплексы, которые непрерывно осуществляют свою деятельность, с каждым годом увеличивая темпы»¹⁴⁰. Среди приоритетов взаимодействия в данной сфере стороны видят такие направления сотрудничества, как возведение промышленных предприятий, строительство жилья и молочно-товарных комплексов, производство и поставка стройматериалов, а также создание торгового дома белорусских строительных материалов в Казахстане и расширении поставок в эту страну Центральной Азии санитарного фаянса, теплоизоляционных и кровельных материалов, напольных покрытий.

Если вести речь о промышленном строительстве, то еще на 16-м заседании Межправительственной комиссии отмечалось, что «важным шагом в кооперационном сотрудничестве станет строительство ОАО “МТЗ” на территории Казахстана завода по производству кабин для тракторов и передних мостов»¹⁴¹. Дополним, что работы на указанных производственных площадях в казахстанском городе Костанай уже начались. «На реализацию проекта будет направлено около 7 миллионов долларов инвестиций. А всего в развитие производств планируется вложить около 50 миллионов долларов»¹⁴².

Кроме того, сегодня сторонами прорабатывается вопрос по созданию и строительству на казахстанской земле совместного предприятия по производству керамической плитки. Данный проект будет осуществлен в реальности, если в недрах этой страны будет достаточно сырья для выпуска этой продукции. Вот почему «сейчас

¹⁴⁰ Беларусь и Казахстан заинтересованы в расширении сотрудничества в строительной сфере [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/societv/view/belarus-i-kazahstan-zainteresovan-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoi-sfere-452678-2021/>

¹⁴¹ О проведении 16-го заседания Межправительственной белорусско-казахстанской комиссии [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

¹⁴² Многомиллионные контракты и договоренности по поставкам нефти: подводим итоги трехдневного визита Премьер-министра в Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>

геологические, природоохранные службы Казахстана изучают объемы доступных ресурсов»¹⁴³.

Еще один интересный строительный проект, который находится в проработке сторонами, касается возведения в Нур-Султане “Белорусского квартала”. На его примере белорусская сторона могла бы продемонстрировать свои возможности по проектированию и строительству жилых комплексов. Особенность этого проекта заключается в том, что в нем не исключается «возможность комплектования построенного жилья белорусской мебелью, бытовой техникой, ведь в Казахстане на некоторых строительных предприятиях есть такая практика продавать полностью готовое жилье»¹⁴⁴.

Логичным в этой связи выглядит и следующий проект, обсуждаемый сторонами, по открытию в Казахстане торгового дома, в который войдут такие белорусские предприятия строительной индустрии, как “Керамин”, “Березастройматериалы”, “Белорусская стекольная компания”. Возможно, что к их числу позже, по мнению белорусского Министерства архитектуры и строительства, присоединится и концерн “Беллесбумпром”. Дело в том, что только за первые четыре месяца 2021 года его предприятия увеличили экспорт своей продукции на казахстанский рынок почти на 30 процентов – до более чем семи миллионов долларов. «Это в первую очередь мебель: ее поставлено более чем на \$2 млн. В Казахстане особой популярностью пользуется белорусская мягкая мебель и корпусная мебель из массива древесины. Экспортируются в эту страну также

¹⁴³ Совместный завод керамической плитки и “Белорусский квартал” могут появиться в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovместnyj-zavod-keramicheskoi-plitki-i-belorusskij-kvartal-mogut-pojavitsja-v-kazahstane-452553-2021/>

¹⁴⁴ Беларусь заинтересована в строительстве “Белорусского квартала” в Казахстане – Утюпин [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utjupin-451644-2021/>

древесно-стружечные и древесноволокнистые плиты, фанера, деревянные окна и двери, обои, бумага, картон, пиломатериалы...»¹⁴⁵. Есть все основания полагать, что и дальше продажи белорусской продукции деревообработки на казахстанском рынке будут планомерно расти. Использование же потенциала специализированного торгового дома может в этой связи только открыть новые дополнительные возможности ее сбыта.

Наконец, что касается строительства сельскохозяйственных объектов, то казахстанская сторона проявляет в этом вопросе особенно большую заинтересованность. В конце июня 2021 года была даже достигнута договоренность о встрече с партнерами из Казахстана на территории Беларуси, где «продемонстрируем им свои возможности по строительству достаточно крупных ферм на 2400 голов»¹⁴⁶. Если данный белорусский опыт найдет положительный отклик у казахстанской стороны, то в дальнейшем речь может идти о реализации подобного проекта белорусской фермы в Казахстане “под ключ” с дальнейшим его расширением на территории всей страны. Понятие “под ключ” включает в себя в данном случае проектирование, строительство белорусскими компаниями, поставку оборудования и племенного скота.

Важное место в развитии белорусско-казахстанских партнерских связей занимает также **межрегиональное взаимодействие**. Достаточно сказать, что между регионами Беларуси и Казахстана действует около 30 соглашений о сотрудничестве. В частности, соответствующие документы подписаны исполнительными комитетами Минской, Брестской, Гомельской, Витебской,

¹⁴⁵ Предприятия “Беллесбумпрома” в январе-апреле нарастили экспорт в Казахстан на 28,7% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-bellesbumproma-v-janvare-aprele-narastili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>

¹⁴⁶ Беларусь планирует удвоить экспорт стройматериалов в Казахстан – Пархамович [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-strojmaterialov-v-kazahstan-parhamovich-447920-2021/>

Могилевской областей и акиматом Карагандинской области. Гомельская и Витебская области имеют соглашение о сотрудничестве с Северо-Казахстанской областью, Брестская область – с Восточно-Казахстанской. Гродненская область взаимодействует с Актюбинской, Костанайской и Мангистаусской областями, Гомельская – с Алматинской и Атырауской. Дополняют эти партнерские связи областей двух стран документы о взаимодействии таких городов, как Минск и Нур-Султан, Брест и Семей, Бобруйск и Усть-Каменогорск, Могилев и Шымкент. Но в силу того, что «в 2020 году развитие регионального сотрудничества было в определенной степени затруднено по причине введения карантинных ограничений, связанных с распространением коронавирусной инфекции COVID-19»¹⁴⁷, в 2021 году ставится задача не только активизировать имеющиеся партнерские связи, но и проводить работу по установлению новых.

В частности, серьезные намерения в этой связи демонстрирует сегодня Гомельская область, предлагающая казахстанским партнерам расширять сотрудничество, в том числе и через совместные предприятия, малый бизнес, транспортную инфраструктуру, сферу туризма. В 2020 году объем внешней торговли области с Казахстаном превысил 115 миллионов долларов. «Темп роста товарооборота в январе – апреле [2021 года] достиг 161% по сравнению с четырьмя прошлогодними месяцами»¹⁴⁸, а в числе основных поставщиков следует отметить “Гомсельмаш” и мясо-молочную компанию. Тот же “Гомсельмаш” в июне 2021 года подписал соглашение о развитии сотрудничества на 2021-2022 годы с казахстанским АО

¹⁴⁷ О межрегиональном сотрудничестве Республики Беларусь с Республикой Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic/region/

¹⁴⁸ СП, малый бизнеса, туризм – Гомельская область намерена расширять сотрудничество с Казахстаном [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sp-malvi-biznes-turizm-gomelskaja-oblast-namerena-rasshiirat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>

“Агромашхолдинг”. Суть вопроса заключается в том, что «казахстанская сторона запросила по этому году 570 единиц [комбайнов] – на 60 миллионов долларов. В ближайшие три года поставлена задача выпустить до 1000 единиц комбайнов в год»¹⁴⁹. Обсуждают стороны и другие направления сотрудничества. В частности, есть перспективы взаимовыгодного партнерства в химической и стекольной сферах. Заслуживает внимания также предложение главы казахстанской дипломатической миссии в Беларуси А. Бейсенбаева, высказанное в Гомеле, о необходимости проведения форума регионов двух стран.

Активно развивать взаимодействие с казахстанской стороной собираются и в Брестской области, объем внешнеторгового оборота которой с Казахстаном в 2020 году превысил 130 миллионов долларов. Сейчас на Брестчине зарегистрировано девять предприятий с казахстанским капиталом. Но резервы и потенциал для продолжения сотрудничества, безусловно, есть. И сегодня речь идет «о поставках продукции с прибавочной стоимостью прежде всего в таких отраслях как деревообработка, пищепром»¹⁵⁰.

Настоящим прорывом в развитии сотрудничества регионов двух стран может стать появление Белорусского индустриального центра в Костанайской области, о чем стороны договорились в июне 2021 года. «Это будет многопрофильная структура, которая объединит не только производственные мощности, но и научно-техническую деятельность и подготовку специалистов»¹⁵¹. Разместится данный центр в индустриальной зоне “Костанай”, которая была открыта в 2017 году и

¹⁴⁹ Многомиллионные контракты и договоренности по поставкам нефти: подводим итоги трехдневного визита Премьер-министра в Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>

¹⁵⁰ Белорусско-казахстанская межправкомиссия планирует собраться в Бресте [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruet-sobratsja-v-breste-434510-2021/>

¹⁵¹ Белорусский индустриальный центр появится в индустриальной зоне Костаная [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.sb.by/articles/beloruskiv-industrialnoy-zone-kostonaya-tsentr-povavitsya-v-industrialnoy-zone-kostonava.html>

представляет собой промышленную площадку площадью 400 гектаров, обеспеченную коммуникациями, где уже размещаются предприятия машиностроения, пищевой и легкой промышленности, производства строительных материалов и конструкций, сельскохозяйственного оборудования. Интересно, что первой “ласточкой” этой зоны стал «завод по производству тракторов марки “Беларус” компании-холдинга “Композит Групп Казахстан”. Его открыли в 2018 году, и сейчас он успешно развивается»¹⁵². Так что фундамент для появления Белорусского индустриального центра здесь уже есть.

Как видим, у Беларуси и Казахстана существуют большие перспективы сотрудничества в различных областях и уже создан неплохой задел для долгосрочного взаимодействия промышленных, агропромышленных, строительных комплексов, а также на уровне регионов двух стран. Будем надеяться, что все эти планы, речь о которых шла выше, будут успешно реализованы.

¹⁵² Горай, О. Индустриальная зона “Костанай” постепенно заполняется новыми производствами / О. Горай // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postепенно-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Беларусь – Казахстан: дорогой дружбы и сотрудничества

Договор о социально-экономическом сотрудничестве до 2026 года Беларусь и Казахстан подписали в ноябре 2017 года. В этом документе стороны наметили реализацию качественно нового этапа в двусторонних отношениях. В конце июня 2021 года в рамках визита белорусской правительственной делегации в данную страну Центральной Азии была озвучена задача, соответствующая этому новому этапу, – по итогам года «выйти на новые показатели во взаимной торговле – по товарам и услугам суммарно в год это больше \$1млрд»¹⁵³.

В феврале 2022 года, подводя итоги минувшего года, стороны на высоком уровне констатировали, что белорусско-казахстанский товарооборот впервые в истории превысил один миллиард долларов. Если говорить абсолютно точно, то он «составил \$1,092,5 млрд и по сравнению с соответствующим периодом прошлого [2020] года увеличился на 31,9%, экспорт – \$911,8 млн (рост на 25%). Сальдо положительное – \$731,1 млн»¹⁵⁴. Основу белорусских поставок составили разнообразные продукты питания – свежая или охлажденная говядина, сгущенные и сухие молоко и сливки, сыры и творог, колбасы и аналогичные изделия из мяса, сахар, а также части подвижного состава, зерноуборочные комбайны, мебель и ее части. Товаропроводящая сеть белорусских предприятий на казахстанской земле включает более 40 компаний, а также более 170 субъектов дилерской сети. Там же функционирует целый ряд совместных сборочных производств белорусской техники и оборудования.

¹⁵³ Залесский, Б.Л. С прицелом на торговлю и производственную кооперацию / Б.Л. Залесский // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Dynamika naukowych badan – 2021”, Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. – С. 21.

¹⁵⁴ Головченко: товарооборот Беларуси и Казахстана в 2021 году впервые превысил \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervve-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

В октябре 2022 года в Астане состоялась рабочая встреча на высоком уровне представителей правительств Беларуси и Казахстана, на которых стороны обозначили приоритеты в области промышленной кооперации, агропромышленного комплекса, строительства.

В области промкооперации заметим, что на территории Казахстана работает семь белорусских предприятий, среди них "Гомсельмаш", Минский тракторный завод, "Бобруйскагромах". Они поступательно наращивают поставки машинокомплектов в эту страну для производства техники. В рамках одного из самых крупных проектов по созданию производства тракторов в индустриальной зоне в Костанае завершено строительство цеха по изготовлению унифицированных кабин производственной мощностью до 10 тысяч единиц в год. «Стороны изучают возможность организации производства не только элементов и узлов тракторной техники, но и станочного парка, двигателей к тракторной технике, дизель-генераторных, насосных установок, оптической продукции»¹⁵⁵.

Что касается новых перспектив взаимодействия, то обсуждается производство пожарных машин на основе шасси Минского автомобильного завода и предприятия "Пожснаб". Это – новая перспективная ниша, которую нужно заполнять белорусской техникой. А в целом «можем нарастить взаимные поставки с Казахстаном на \$200 млн»¹⁵⁶. В этом плане интересен опыт Минского моторного завода (ММЗ), торговый дом которого был открыт в начале 2022 года в Казахстане и который успешно и с нарастающими

¹⁵⁵ Головченко: Беларусь и Казахстаном нужно двигаться дальше в области промкооперации [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsja-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

¹⁵⁶ Снопков: Базой сотрудничества Беларуси и Казахстана является производственная кооперация [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoj-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

показателями реализует белорусские двигатели, спецтехнику и запасные части. В этом контексте в октябре 2022 года ММЗ принял участие в международной выставке KazAgro-2022, которая является самой крупной и посещаемой в Центральной Азии. Цель белорусского предприятия на форуме – «расширение деловых и коммерческих перспектив, возможности продвижения продукции, повышения узнаваемости бренда»¹⁵⁷. С такой же целью в сентябре 2022 года в Астане на международных специализированных выставках по машиностроению и металлообработке, а также по обрабатывающей промышленности приняли участие более 30 белорусских субъектов хозяйствования. Коллективными стендами были «представлены предприятия Министерства промышленности Республики Беларусь, Министерства образования, отдельными стендами представлен Минский тракторный завод и станкостроительные предприятия»¹⁵⁸. Это говорит о том, что в белорусско-казахстанской промышленной кооперации новые проекты, что называется, уже на подходе.

В сфере агропромышленного комплекса Министерство сельского хозяйства Казахстана подтвердило заинтересованность в строительстве молочно-товарной фермы на 1200 голов на казахстанской земле, где «будут применяться белорусские технологии, материалы, оборудование, поставляться молочный скот. Работы начнутся уже в этом году и продолжатся в 2023-м»¹⁵⁹. Продолжается проработка создания производства ветеринарных препаратов в Казахстане как для удовлетворения потребностей

¹⁵⁷ Минский моторный завод представил продукцию на выставке в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vystavke-v-kazahstane-528774-2022/>

¹⁵⁸ Более 30 белорусских предприятий участвуют в выставках промышленности в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriyatij-uchastvujut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

¹⁵⁹ Производство ветпрепаратов и строительство МТФ. Как будут сотрудничать Беларусь и Казахстан в АПК [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnichat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

внутреннего рынка, так и для перспективного экспорта в третьи страны. С белорусской стороны в этом проекте будет участвовать предприятие «БелВитунифарм». Кроме того, казахстанская сторона выразила заинтересованность в поставках белорусских комбикормов, премиксов, аминокислот, а также в переходе на семена картофеля белорусской селекции.

Белорусские и казахстанские партнеры в ближайшем будущем планируют также несколько проектов и в строительной сфере. «Среди них есть симметричные – строительство белорусского квартала в Астане и казахского квартала в Минске. <...> На данной стадии в планах определить земельные участки и концепцию, привлечь государственных застройщиков»¹⁶⁰. Еще один проект – совместное производство керамической плитки. В Казахстане очень много полезных ископаемых, поэтому планируется создать производство с привлечением белорусских специалистов и технологий.

Еще один интересный факт: Беларусь и Казахстан планируют также развивать грузоперевозки по железной дороге. В октябре 2022 года в Астане состоялся белорусско-казахстанский круглый стол, где более 80 участников, в том числе порядка 40 компаний Казахстана из горнорудной, нефтедобывающей, химической, газовой, металлургической и сельскохозяйственной отраслей, перевозчиков и транспортно-логистических компаний страны, а также представителей белорусских предприятий лесной, деревообрабатывающей и пищевой отраслей, транспортных и экспедиторских компаний, обсудили перспективы развития существующих проектов и актуальных транспортно-логистических решений по дальнейшему развитию перевозок между Беларусью и Казахстаном. При этом «значительное

¹⁶⁰ Белорусский квартал в Астане, казахстанский – в Минске. Какие новые проекты обсуждают в строительстве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novve-proektv-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

внимание было уделено вопросам беспрепятственного проследования грузов из Беларуси в Казахстан, а также в Китай транзитом через Казахстан, в том числе в составе контейнерных поездов»¹⁶¹.

Межрегиональное сотрудничество – еще один важный компонент белорусско-казахстанского двустороннего взаимодействия. Напомним, что «между регионами Беларуси и Казахстана действует около 30 соглашений»¹⁶². Среди белорусских участников этого результативного взаимодействия можно назвать **Минскую область**, торговый оборот которой с Казахстаном в 2021 году увеличился еще на 7,5 процента и составил 190 миллионов долларов. При этом «на долю экспорта пришлось почти \$180 млн, темп роста – 107,2%. Во внешней торговле сложилось положительное сальдо в размере почти \$170 млн. Объем прямых иностранных инвестиций, поступивших из Казахстана, составил более \$1,2 млн, или 137,2% к уровню 2020 года»¹⁶³. В числе активных казахстанских партнеров белорусской столичной области следует назвать Карагандинскую и Павлодарскую области.

Так, соглашение о сотрудничестве Минщины с **Карагандинской областью** было подписано еще в 1996 году и включало в себя мероприятия по взаимодействию в области промышленности, сельского хозяйства, здравоохранения, образования. В июне 2013 года в данном казахстанском регионе начало свою работу ТОО «СП «КазБелАЗ» – совместное предприятие по капитальному ремонту узлов и агрегатов, производству запасных частей и изготовлению техники Белорусского автомобильного завода.

¹⁶¹ Беларусь и Казахстан планируют развивать грузоперевозки по железной дороге [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-planirujut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

¹⁶² Залесский, Б. Цель – стабильный рост. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 52.

¹⁶³ Турчин обсудил с Бейсенбаевым развитие сотрудничества между Минской областью и Казахстаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevym-razvitiye-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastju-i-kazahstanom-486296-2022/>

«Базируется производство на Карагандинском литейно-машиностроительном заводе (КЛМЗ) – филиале ТОО “Корпорация “Казахмыс”»¹⁶⁴. Это СП стало одним из крупнейших в Государственной программе форсированного индустриально-инновационного развития и вошло в карту индустриализации Казахстана на 2010-2014 годы. Первый белорусский самосвал был собран в Караганде в августе 2013 года «карагандинскими автомастерами, которые прошли обучение на белорусском заводе»¹⁶⁵. А в октябре 2021 года стороны уже обсудили создание на территории Карагандинской области совместного производства пожарной техники. На тот момент в казахстанском регионе уже действовало «21 совместное предприятие. Среди них компания по сборке карьерных самосвалов, ремонту и обслуживанию техники БелАЗ»¹⁶⁶. Судя по всему, это взаимодействие может быть и дальше расширено, так как в области заинтересованы в привлечении белорусских компаний и готовы создать для них благоприятные условия, чтобы они могли «принять участие в реализации проектов сельского хозяйства, строительстве школ. Также возможно сотрудничество в IT-сфере»¹⁶⁷.

Что касается **Павлодарской области**, то соглашение с ней о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве Минская область подписала в 2009 году. В 2017 году стороны договорились о взаимодействии в сфере сельского хозяйства. Большой интерес казахстанцев вызвал тогда белорусский опыт по строительству молочно-товарных комплексов. «Передавая

¹⁶⁴ Потялицын, С. Процесс закономерной эволюции / С. Потялицын // [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <https://kazpravda.kz/n/protsess-zakonomernoy-evolyutsii/>

¹⁶⁵ Ахметова, А. Карагандинцы собрали первый белорусский самосвал / А. Ахметова // [Электронный ресурс]. – 2013. – URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincv-sobrali-pervyi-belorusskij-samosval/>

¹⁶⁶ Беларусь и Казахстан могут запустить совместное производство пожарной техники на территории Карагандинской области [Электронный ресурс]. – 2021. – <https://primepress.by/news/kompanii/belarus-i-kazakhstan-mogut-zapustit-sovmestnoe-proizvodstvo-pozharnov-tekhniki-na-territorii-karagan-38483/>

¹⁶⁷ О визите Посла Беларуси в Карагандинскую область [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

павлодарцам пакет типовых проектов сельскохозяйственных объектов, представители столичной области Беларуси выразили готовность не только консультировать их по данной теме, но и построить у них молочно-товарные комплексы на взаимовыгодных условиях»¹⁶⁸. Кроме того, свободные экономические зоны Павлодарской области пригласили заинтересованные компании Минщины к участию в проектах по совместному использованию недр региона. Один из них – алюминиевый кластер с привлечением крупных компаний из Германии, Польши, и Турции. Заметим, что техника Белорусского автомобильного завода используется в этой области Казахстана и без того весьма активно. В частности, в феврале 2021 года на монтажной площадке технопарка разреза “Восточный” АО “ЕЭК” Евразийской группы (ERG) была завершена сборка трех пополнивших это угольное предприятие разреза самосвалов БелАЗа грузоподъемностью 130 тонн. Они присоединились «к семи своим собратьям, которые уже два года эксплуатируются на циклично-поточных вскрышных участках разреза, заслужив у экибастузских горняков репутацию надежных и высокопроизводительных карьерных машин»¹⁶⁹. Как видим, спектр развития связей Минской и Павлодарской областей может быть еще весьма широким.

В частности, сотрудничество с Казахстаном – в числе приоритетных направлений развития внешнеэкономических связей **Гомельской области**. Предприятия юго-восточного региона Беларуси имеют самые серьезные намерения по развитию кооперационных связей с казахстанскими партнерами по импортозамещению, в

¹⁶⁸ Залесский, Б. Актуальная медийная тематика белорусско-казахстанского взаимодействия / Б. Залесский // Международная журналистика-2018: глобальные вызовы, региональное партнерство и медиа: материалы VII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 15 февр. 2018 г. / сост. Б.Л. Залесский ; под общ. ред. Т.Н. Дасаевой. – Минск: Изд. Центр БГУ, 2018. – С. 98.

¹⁶⁹ БЕЛАЗ поставил 130-тонные самосвалы в Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnve-samosvalv-v-kazahstan-428544-2021/>

возможностях логистики. Хорошим примером можно назвать совместное производство ОАО "Гомсельмаш" и АО "АгротехХолдинг KZ", работающее с 2007 года в Казахстане. Сегодня это не просто сборочный цех, а самое настоящее производство. «За время сотрудничества на рынок Казахстана поставлено продукции завода более чем на \$320 млн, реализовано в общей сложности свыше 3,7 тыс. единиц техники совместного производства»¹⁷⁰. В Казахстане востребована продукция и других предприятий Гомельщины, в том числе Белорусского металлургического завода, открытого акционерного общества "Милкавита".

Плотно сотрудничает с этой страной в Центральной Азии также **Могилевская область**, которая начинает усиливать работу в торгово-экономическом сотрудничестве. «За семь месяцев этого года [2022] внешнеторговый оборот между Могилевской областью и Казахстаном составил около \$40 млн»¹⁷¹. Но возможности для совместной работы у сторон есть ещё предостаточно. Казахстан для белорусского региона – один из важнейших торгово-экономических партнеров, занимающий второе место по внешнеторговому обороту среди стран Евразийского экономического союза как по итогам 2021 года, так и по показателям за семь месяцев 2022-го. Основные экспортные статьи – машины и запчасти для автомобилей, молочная продукция, мясо птицы, лифты, железнодорожные вагоны. В свою очередь, Могилевская область закупает в Казахстане оборудование, химическую продукцию и различное сырье. Заметим, что почти 45 процентов всего импорта

¹⁷⁰ Предприятия Гомельской области намерены развивать кооперационные связи с Казахстаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

¹⁷¹ Исаченко на встрече с послом Казахстана: пришло время усилить работу в торгово-экономической сфере [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremia-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoy-sfere-525098-2022/>

области приходится на параксилон, который использует "Могилевхимволокно". Также ряд предложений по сотрудничеству с казахстанскими партнерами есть и у других предприятий белорусского региона, в том числе из свободной экономической зоны "Могилев".

Активизирует сотрудничество с Казахстаном и **Гродненская область**, которая уже заключила пять соглашений с казахстанскими регионами. Гродненщина активно поставляет сельскохозяйственную, продукцию переработки и деревообработки партнерам. Но «пришло время активизировать работу, наполнить эти соглашения реальными проектами и договорами, которые позволят интенсифицировать отношения двух стран»¹⁷².

Что касается сотрудничества Беларуси и Казахстана в образовательной сфере, то в 2022 году взаимодействие сторон также обогатилось новыми красками. В частности, Барановичский государственный университет в октябре предложил сотрудничество Университету Шакарима, который располагается в городе Семей Абайской области. В этом учебном и научном центре северо-восточного региона Казахстана на пяти факультетах обучается более семи тысяч студентов. Два вуза заинтересованы «совместно реализовывать образовательные программы для студентов и преподавателей, организовывать академические обмены, летние и зимние школы. Есть идеи для научных и инновационных проектов»¹⁷³.

И еще: в сентябре 2022 года в Минске состоялся круглый стол "Казахстан и Беларусь: дорогой дружбы и сотрудничества", где отмечалось, что «в 2021 году товарооборот между Казахстаном и

¹⁷² Посол Казахстана на встрече с Караником: наша задача – помочь бизнесменам двух стран найти друг друга [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-najti-drug-druga-514826-2022/>

¹⁷³ БарГУ нацелен тесно сотрудничать с университетом из Казахстана [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnicat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

Беларусью превысил \$1 млрд»¹⁷⁴, но еще есть солидные резервы увеличения товарооборота: это – не только промышленная кооперация, агропромышленный комплекс, транспорт, углубление межрегионального сотрудничества, совместные предприятия, но и взаимодействие в культурной и гуманитарной сферах.

FOR AUTHOR USE ONLY

¹⁷⁴ Посол Казахстана: Беларусь – страна, в которую всегда хочется возвращаться [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvrachatsja-526048-2022/>

Беларусь – Узбекистан: приоритеты намечает комиссия

Восьмое заседание совместной межправительственной комиссии по двустороннему сотрудничеству между Беларусью и Узбекистаном состоялось в начале марта 2021 года в Ташкенте. В его рамках обсуждались вопросы, связанные с развитием торгово-экономических, инвестиционных и кооперационных связей, укреплением отношений в научно-образовательной и социально-гуманитарной сферах, в области межрегионального сотрудничества, информационных технологий, туризма.

Напомним, что дипломатические отношения между двумя бывшими советскими республиками были установлены в январе 1993 года. В 2020 году белорусско-узбекский товарооборот вырос еще на 17 процентов и превысил 280 миллионов долларов с долей поставок из Беларуси – более 237 миллионов долларов. «Основными позициями белорусского экспорта в прошлом [2020] году стали грузовые автомобили, трактора и седельные тягачи, мясо и мясопродукты, сахар и молочные продукты, лекарственные средства, вакцины, сыворотки из крови»¹⁷⁵. Отмечая эти позитивные тенденции, стороны на заседании межправкомиссии все же сфокусировали свое внимание на тех вопросах, решение которых помогло бы вывести двусторонние отношения на качественно новый уровень. Одним из таких актуальных приоритетов стало расширение договорно-правовой базы белорусско-узбекского взаимодействия, которая до марта 2021 года насчитывала более 70 соглашений. Состоявшееся восьмое заседание межправительственной комиссии способствовало ее дальнейшему расширению.

¹⁷⁵ Беларусь нацелена на дальнейшее развитие двусторонних отношений с Узбекистаном [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9736>

В частности, соглашение о сотрудничестве, в котором определены основные направления взаимодействия на ближайшие пять лет, подписали в Ташкенте национальные институты метрологии Беларуси и Узбекистана. Речь в документе идет о тесном партнерстве сторон при разработке и реализации программ по созданию национальных и рабочих эталонов. «Еще одно направление – участие в разработке межгосударственных документов по вопросам обеспечения единства измерений для решения задач гармонизации национальных законодательств и выработки единых принципов деятельности в этой области»¹⁷⁶. Кроме того, программу сотрудничества на 2021-2023 годы приняли Государственный комитет по стандартизации Беларуси и агентство “Узстандарт”, которые наметили проведение сличений государственных эталонов, калибровки эталонов и рабочих средств измерений, а также участие лабораторий в программах проверки квалификации. Все это вместе с планируемым созданием постоянно действующей группы должно способствовать решению вопросов, связанных с техническими барьерами в торговле между двумя странами. Еще один важный с точки зрения перспективы аспект сотрудничества Беларуси и Узбекистана в данной сфере заключается в том, что в Евразийском экономическом союзе в настоящее время в высокой степени готовности находится проект соглашения о порядке и условиях устранения технических барьеров во взаимной торговле с третьими странами. В этой связи белорусский Госстандарт «прорабатывает возможность и выступает с инициативным предложением, чтобы

¹⁷⁶ Институты метрологии Беларуси и Узбекистана подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/societv/view/instituty-metrologii-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-431178-2021/>

первый пилотный проект по данному соглашению после его вступления в силу был реализован с Узбекистаном»¹⁷⁷.

Еще десять документов о сотрудничестве было подписано в начале марта 2021 года высшими учебными заведениями двух стран. Они дополнили и без того весьма обширную юридическую базу взаимодействия учреждений образования и научных организаций, которая уже насчитывала около двухсот прямых договоров. Благодаря им сегодня успешно функционируют совместные факультеты, реализуются белорусско-узбекские образовательные программы, в том числе с выдачей двух дипломов. А в Ташкенте был открыт совместный Белорусско-Узбекский межотраслевой институт прикладных технических квалификаций. В стадии проработки находится вопрос о создании Узбекско-Белорусского университета материаловедения. Весьма красноречивы и такие цифры: «В 2020-2021 учебном году образовательные учреждения Беларуси приняли около 2 тыс. узбекских студентов. Экспорт образовательных услуг в Узбекистан за прошлый [2020] год составил \$1,7 млн, увеличившись по сравнению с предыдущим почти на 14%»¹⁷⁸. Надо полагать, что появление еще десяти документов о сотрудничестве между вузами двух государств только поспособствуют дальнейшему расширению белорусско-узбекского взаимодействия в образовательной сфере.

Заметим, что немалый интерес к развитию сотрудничества с узбекскими партнерами демонстрирует целый ряд отечественных вузов. В их числе – Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники, Белорусский национальный технический университет, Белорусский государственный

¹⁷⁷ Госстандарт Беларуси и агентство “Узстандарт” подписали программу сотрудничества на 2021-2023 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gosstandart-belarusi-i-agentstvo-uzstandart-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2021-2023-gody-431298-2021/>

¹⁷⁸ Вузы Беларуси и Узбекистана подписали 10 документов о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/vuzv-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-431140-2021>

технологический университет, Витебский государственный университет имени П.М. Машерова, Гродненский государственный университет имени Янки Купалы, Гомельский государственный университет имени Франциска Скорины. Реализацией больших планов по расширению своего присутствия на узбекском образовательном рынке занят и Белорусский государственный университет (БГУ), который планирует серьезно расширить здесь линейку совместных образовательных программ.

В частности, большие возможности в этом плане открывает подписанное в апреле 2021 года соглашение о культурном и научном сотрудничестве БГУ с Национальным университетом Узбекистана имени Мирзо Улугбека – первым и ведущим высшим учебным заведением в Центральной Азии. Созданный в 1918 году он сегодня объединяет 12 факультетов: математический, физический, биологический, химический, экономический, социальных наук, исторический, геологии и геоинформационных систем, географии и природных ресурсов, иностранной филологии, журналистики и тхэквондо и спортивных мероприятий. До недавнего времени взаимодействие двух университетов заключалось в совместной подготовке узбекских студентов по специальностям “медико-биологическое дело” и “медицинская экология” на базе Международного государственного экологического института имени А.Д. Сахарова БГУ. Подписанный в апреле документ касается не только сотрудничества по студенческому и профессорско-преподавательскому обмену, подготовке дипломных работ, диссертаций и публикаций, совместному проведению научных исследований и мероприятий, обмену литературой, периодическими учебными изданиями, но и расширяет предметную область межвузовских отношений по новым направлениям, в числе которых «стороны обозначили увеличение совместных образовательных

программ по гуманитарному и естественно-научному профилю, организацию взаимных летних школ, взаимодействие в сфере химии лекарственных соединений и советов молодых ученых, реализацию совместных студенческих проектов»¹⁷⁹. Кроме того, узбекскую сторону заинтересовал опыт БГУ по организации системы непрерывного образования юристов, которая реализуется через юридические колледж и факультет, а также Институт переподготовки и повышения квалификации судей, работников прокуратуры, судов и учреждений юстиции. Вполне возможно также участие белорусских ученых, имеющих соответствующий опыт, в разработке спутника для узбекского вуза.

Актуальна тема расширения линейки образовательных программ и во взаимодействии БГУ с Ташкентским государственным университетом востоковедения, совместное обучение узбекских студентов с которым по специальности “восточная (китайская) филология” ведется с 2019 года. В числе новых обсуждаемых направлений – использование опыта БГУ в подготовке специалистов для IT-отрасли, а также развитие междисциплинарных специальностей. В частности, в апреле 2021 года «была поддержана инициатива совместной подготовки студентов в области компьютерной лингвистики»¹⁸⁰, а также реализации молодежных стартап-проектов.

Конкретным результатом реализации дорожной карты, подписанной в апреле 2021 года БГУ с Ташкентским государственным университетом узбекского языка и литературы имени Алишера Навои, станет открытие в декабре 2021 года в Минске

¹⁷⁹ БГУ и Национальный университет Узбекистана выходят на новый уровень сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-natsionalnyj-universitet-uzbekistana-vyhodjat-na-novyy-uroven-sotrudnichestva-436206-2021/>

¹⁸⁰ БГУ планирует расширить с Узбекистаном совместные образовательные программы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-planiruet-rasshirit-s-uzbekistanom-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-435893-2021/>

кабинета узбекского языка и литературы, деятельность которого «будет направлена на укрепление образовательно-культурных связей двух стран, создание условий по изучению языка, истории, этнических особенностей Узбекистана»¹⁸¹.

Соглашение о сотрудничестве БГУ с Ташкентским государственным юридическим университетом действует с 2020 года. В текущем году это взаимодействие будет расширено за счет совместного обучения узбекских студентов на базе юридического колледжа белорусского вуза с перспективой последующего поступления на юридический факультет БГУ, а также открытия совместных программ с факультетом международных отношений БГУ. Здесь уместно заметить, что узбекских партнеров весьма «заинтересовал опыт участия БГУ в международных рейтингах, согласно которым белорусский вуз приблизился к 1% лучших университетов мира»¹⁸². В апреле 2021 года стороны договорились создать рабочую группу для оперативной разработки документов по реализации предложенных инициатив, а также организации в сентябре совместной образовательной программы для подготовки юридических кадров. Наконец, во взаимодействии с Университетом журналистики и массовых коммуникаций Узбекистана сейчас обсуждаются вопросы прохождения стажировок узбекских преподавателей в БГУ, обучения их там по программам повышения квалификации и приглашения сотрудников белорусского вуза для чтения лекций в Ташкент.

Еще одним важным итогом работы межправительственной комиссии стало проведение в Ташкенте первого заседания белорусско-узбекского делового совета, собравшего более 170

¹⁸¹ Кабинет узбекского языка и культуры откроют в БГУ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/kabinet-uzbeksokogo-jazyka-i-kultury-otkrojut-v-bgu-435914-2021/>

¹⁸² БГУ расширит сотрудничество с Узбекистаном в области образования [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-rasshirit-sotrudnichestvo-s-uzbekistanom-v-oblasti-obrazovaniya-436565-2021/>

представителей бизнес-кругов двух стран, которые смогли обсудить «конкретные проекты сотрудничества в сферах сельского хозяйства, машиностроения, логистики, пищевой промышленности, химического и фармацевтического производства, науки и образования, информационных технологий»¹⁸³. Потенциал реализации этих проектов весьма красноречиво демонстрирует пример Минского моторного завода, представители которого привезли в узбекскую столицу контрактов более чем на четыре миллиона долларов. Во многом это объясняется тем, что «товаропроводящая сеть ММЗ в Ташкенте представлена компаниями BURAN-SAVDO, SIGMA, INDUSTRIAL MARKETING, FUTURE GENERATION MARKETING. За 2019-2020 годы ММЗ продал на первичный и вторичный рынки Узбекистана более 1 тыс. двигателей»¹⁸⁴.

Логичным продолжением первого заседания делового совета стало участие в апреле 2021 года сразу 23 белорусских предприятий в международной выставке «ИННОПРОМ. Большая промышленная неделя в Узбекистане», где экспортеры из Беларуси представили продукцию машиностроения, металлургии, химической промышленности, фармацевтической отрасли, медицинское оборудование, а также научные разработки и товары народного потребления. Одним из конкретных итогов участия белорусских производителей в данном выставочном мероприятии стало подписание дочерним предприятием Минского автомобильного завода в Узбекистане – ООО «МАЗ-Ташкент» – соглашения о намерениях «на поставку шасси и машинокомплектов для сборки

¹⁸³ Более 170 представителей бизнеса Беларуси и Узбекистана приняли участие в заседании делового совета [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-170-predstavitelej-biznesa-belarusi-i-uzbekistana-prinjali-uchastie-v-zasedanii-delovogo-soveta-431374-2021>

¹⁸⁴ ММЗ во время межправкомиссии в Узбекистане планирует подписать контракты более чем на \$4 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-vo-vremja-mezhpravkomissii-v-uzbekistane-planiruet-podpisat-kontrakty-bolee-chem-na-4-mln-431277-2021/>

машин на узбекский рынок на сумму \$10 млн. Также с частной узбекской компанией заключен договор на поставку 50 единиц техники “МАЗ” на общую сумму \$3 млн»¹⁸⁵. Так что перспективы развития экономических связей между двумя странами открываются серьезные.

Напомним, что базовым документом торгово-экономического взаимодействия Беларуси и Узбекистана является дорожная карта сотрудничества двух стран, принятая в ноябре 2018 года и насчитывающая 158 мероприятий. Уже к маю 2020 года более трети из них оказались выполненными. Это сразу сказалось на состоянии белорусско-узбекских партнерских связей: «По итогам 2019 года объем товарооборота между странами достиг \$239 млн и увеличился в 1,5 раза к 2018 году»¹⁸⁶. Это означает, что стороны намерены максимально быстро достичь цели, которую обозначили в том же 2018 году главы двух государств, – увеличить объем двустороннего товарооборота до одного миллиарда долларов. «Решить поставленную задачу предполагается за три-четыре года, актуализируя все возможные направления взаимодействия»¹⁸⁷, среди которых одним из наиболее перспективных является сельское хозяйство.

Дело в том, что основная тенденция развития агропромышленного комплекса Узбекистана сегодня заключается в формировании кластерной системы производства продукции. Иными словами, кластеры должны объединить производителей сельскохозяйственного сырья и его переработчиков в промышленные предприятия. Белорусский опыт в этой связи узбекские партнеры

¹⁸⁵ Более 20 белорусских предприятий приняли участие в крупной промышленной выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bole-20-beloruskich-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoi-promyshlennoi-vvstavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

¹⁸⁶ Владимир Дворник провел переговоры с Заместителем Премьер-Министра Республики Узбекистан Сардором Умурзаковым [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9423>

¹⁸⁷ Залесский, Б. Вектор постсоветской интеграции. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2019. – С. 223.

рассматривают как весьма позитивный, поэтому демонстрируют свою высокую заинтересованность в установлении прямых деловых контактов и партнерских отношений с белорусскими производителями и переработчиками, об эффективности которых свидетельствуют и цифры.

В 2019 году на рынок Узбекистана из Беларуси было поставлено сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на 35 миллионов долларов, что более чем в два раза превысило уровень 2018 года. Позитивная динамика взаимной торговли в этой сфере сохранилась и в следующем году, несмотря на ограничения, вызванные распространением коронавируса. «Экспорт белорусского продовольствия в 2020 году вырос более чем в два раза и достиг \$73 млн. В Узбекистан увеличены поставки белорусской говядины более чем в 2 раза, сахара – в 3,5 раза, сухого молока – в два раза, рыбы и рыбопродуктов – в 1,5 раза»¹⁸⁸.

При этом сотрудничество Беларуси и Узбекистана, конечно, не ограничивается только взаимными поставками продовольственной продукции, но и включает в себя и широкий спектр взаимодействия, в том числе по разработке совместных научных подходов и современных технологий. В частности, «перспективными направлениями сотрудничества в сфере АПК являются участие белорусской стороны в строительстве молочно-товарных комплексов, организация переработки молока, создание СП по производству ветеринарных препаратов, сотрудничество в области селекции, организация обучения и переподготовки узбекских специалистов на базе белорусских аграрных учреждений образования»¹⁸⁹.

¹⁸⁸ Экспорт белорусского продовольствия в Узбекистан в 2020 году вырос более чем в два раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorussskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vvros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

¹⁸⁹ Об итогах визита Владимира Дворника в Узбекистан [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9301>

Весьма наглядно это разнообразие эффективных партнерских связей продемонстрировал состоявшийся в 2020 году первый Белорусско-Узбекский аграрный форум, участниками которого стали более 700 человек. Только в деловую часть белорусской делегации вошли около 150 представителей предприятий-экспортеров сельскохозяйственной и пищевой продукции, научных и образовательных учреждений страны. В частности, активным участником форума стало ОАО «Гомсельмаш», которое осенью 2019 года подписало соглашение с Ташкентским заводом сельскохозяйственной техники. «Документ предусматривает создание в столице Узбекистана сборочного производства комбайнов»¹⁹⁰. С узбекской стороны были представлены делегации из всех регионов страны, а также от профильных министерств и организаций агропромышленного комплекса. В итоге на полях форума «белорусские предприятия-экспортеры подписали более 30 соглашений и контрактов с узбекскими партнерами»¹⁹¹. Кроме того, Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве приняли Министерство сельского хозяйства и продовольствия Беларуси и Министерство сельского хозяйства Узбекистана.

Одновременно с аграрным форумом в Ташкенте была организована выставка, на которой только Национальная академия наук Беларуси представила более 60 инновационных разработок и технологий для сельского хозяйства Узбекистана. Среди новинок белорусских ученых из Научно-практического центра НАН Беларуси по продовольствию большой интерес вызвал овощной мармелад. «В линейку вошли мармелад из сладкой кукурузы, рыжей моркови,

¹⁹⁰ «Гомсельмаш» представит свой потенциал на аграрном форуме в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoj-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>

¹⁹¹ Более 30 соглашений и контрактов подписано по итогам Белорусско-узбекского аграрного форума [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-po-itogam-belorussko-uzbekskogo-agrarnogo-foruma-381350-2020/>

спелой тыквы, сочного томата и пикантного сельдерея. В мармеладе содержатся пребиотики и нет никаких искусственных красителей»¹⁹². Институт почвоведения и агрохимии продемонстрировал ассортимент комплексных минеральных удобрений со сбалансированным соотношением элементов питания возделываемых сельскохозяйственных культур. Институт экспериментальной ветеринарии имени С.Н. Вышелесского показал вакцины для профилактики и лечения вирусных и бактериальных болезней сельскохозяйственных животных. Ученые Центра систем идентификации и электронных деловых операций предложили технологии цифровой идентификации и прослеживаемости животных и продуктов животного происхождения. Научно-практический центр по картофелеводству заинтересовал посетителей выставки новыми сортами картофеля – “манifest”, “уладар”, “палац”, – устойчивыми к комплексу заболеваний. Как видим, даже этот краткий перечень представленных в Ташкенте новинок наглядно показывает, какие заманчивые перспективы открываются в развитии белорусско-узбекских партнерских связей в области сельского хозяйства уже в ближайшее время.

¹⁹² НАН Беларуси представила в Узбекистане более 60 инновационных разработок для сельского хозяйства [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hozjajstva-381057-2020/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Беларусь – Узбекистан: цель – качественно новый уровень сотрудничества

В апреле 2022 года состоялся визит правительственной делегации Беларуси в Узбекистан, по итогам которого стороны подписали контракты более чем на 25 миллионов долларов. Не менее важным итогом стала констатация Минском и Ташкентом того факта, что новые точки роста в сотрудничестве найдены. И «сейчас стоит задача наполнить его новым содержанием»¹⁹³, чтобы довести ежегодный объем взаимной торговли до полумиллиарда долларов.

Начало 2022 года показало, что стороны уверенно приближаются к поставленной цели. Если в 2021 году белорусско-узбекский товарооборот вырос почти на 8 процентов и превысил 300 миллионов долларов с положительным сальдо для белорусской стороны в размере почти 190 миллионов долларов, то «в январе-феврале 2022 года товарооборот составил \$53,5 млн и увеличился к уровню соответствующего периода 2021 года на 9,9%»¹⁹⁴. Увеличивать дальше объемы торговли и инвестиций предполагается, прежде всего, путем реализации совместных кооперационных проектов.

Заметим, что в Узбекистане уже зарегистрировано 103 организации с белорусскими инвестициями, а также действуют представительства ООО «Автопромснабспедишн», ООО «Софтклуб», ООО «АмантисМед», ООО «Белвитунифарм». Там же создано одно сборочное производство белорусской техники с участием белорусского капитала – СП ООО «АМКОДОП-АГРОТЕХМАШ». В

¹⁹³ Роман Головченко: Беларусь и Узбекистан могут увеличить объемы торговли и инвестиций, точки роста найдены [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10260>

¹⁹⁴ Беларусь и Узбекистан активизируют реализацию производственно-кооперационных проектов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktiviziruiut-realizatsiiu-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

частности, «производство погрузчиков налажено на базе Ташкентского тракторного завода, что свидетельствует о спросе на данную продукцию на местном и региональном рынке»¹⁹⁵. Кроме того, продолжается кооперационное сотрудничество ОАО «МАЗ» и ООО «KRANTAS GROUP», ОАО «МТЗ» и АО «Узавтосаноат» в области производства автотехники и тракторов. А «компания «Марко» осуществляет в Узбекистане совместный проект по производству обуви. ООО «Светлогорский завод сварочных электродов» реализует в этой стране инвестиционный проект по производству сварочных электродов. С этой целью в Ташкенте создано ИП ООО «MONOLITH ASIA»»¹⁹⁶. И эти связи продолжают активно укрепляться.

Так, в апреле 2022 года официальный дистрибьютор Минского автомобильного завода в этой центрально-азиатской стране – ООО «MAZ-TASHKENT» – наладил промышленную сборку техники МАЗ из СКД-комплектов. «Первой моделью стало шасси МАЗ-5337. Локализация сборочного производства в Узбекистане позволит Минскому автомобильному заводу расширить присутствие на рынке стран Центральной Азии, а в перспективе – Ирана, Афганистана, Пакистана»¹⁹⁷. А в рамках узбекско-белорусского бизнес-форума, проходившего в апреле в Ташкенте, дистрибьютор МАЗа «подписал контракт с ЧП OLIY TEXNIK на покупку 41 автомобиля МАЗ. <...> Сумма контракта превысила \$3 млн»¹⁹⁸.

¹⁹⁵ Техника, оборудование, научно-технические разработки. Что Беларусь презентует на выставке в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-cto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>

¹⁹⁶ Роман Головченко: Товарооборот Беларуси и Узбекистана нужно нарастить минимум до \$500 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

¹⁹⁷ . Минский автозавод наладил сборку техники в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

¹⁹⁸ «МАЗ-Ташкент» подписал крупный контракт с узбекской компанией на поставку 41 автомобиля [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-krupnyi-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

Активно наращивает свое присутствие на узбекском рынке и Минский тракторный завод, увеличивший в первом квартале 2022 года объемы поставки своих машин почти на четверть. «Всего было отгружено техники на сумму более \$10 млн»¹⁹⁹. Интересно, что за весь 2021 год в адрес узбекских партнеров было отправлено белорусских тракторов на 31 миллион долларов. А в конце апреля – начале мая в Ташкенте открылся центр продаж и сервисного обслуживания белорусской сельскохозяйственной техники, который объединил в себе «шоурум и центр продаж, пункт сервисного обслуживания и производственные площади»²⁰⁰. Здесь же расположен филиал банка, ориентированный на предоставление услуг по кредитованию и оформлению техники в лизинг. Характерно, что аналогичные центры белорусская сторона планирует открыть и в других узбекских регионах.

Весьма перспективно белорусско-узбекское взаимодействие по реализации совместных проектов и в сфере медицины. Одним из них является совместное предприятие по производству лекарственных средств “Белфарм”, где будут выпускать антибиотики и в которое уже инвестировано более 8 миллионов долларов. Кроме того, белорусская сторона предложила своим партнерам построить совместное предприятие по переработке крови. Важная деталь: «На сегодня организации холдинга “Белфармпром” имеют 166 регистрационных удостоверений на лекарства в Узбекистане. На поставки фармпродукции участники холдинга заключили 12 контрактов с узбекскими партнерами. По итогам 2021 года экспорт продукции

¹⁹⁹ МТЗ в I квартале нарастил поставки техники в Узбекистан более чем на 23% [Электронный ресурс]. – 2022. – <https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

²⁰⁰ Центр продаж и сервисного обслуживания белорусской сельхозтехники открылся в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obsluzhivaniia-belorusskoi-selhoztehniki-otkrvlsja-v-tashkente-499290-2022/>

организаций холдинга “Белфармпром” в Узбекистан составил \$14 млн, в январе-феврале 2022 года – \$3 млн»²⁰¹.

Если говорить о других перспективах сотрудничества, то можно назвать еще несколько направлений. Одно из них касается электрического транспорта. Дело в том, что «в Ташкенте рассматривается возможность возобновления трамвайного сообщения. Белорусская сторона готова предоставить комплексные решения с необходимой инфраструктурой, планированием и поставкой подвижного состава»²⁰². Если решение на этот счет будет принято, то реальным станет создание на узбекской земле совместного производства. В стадии проработки находится сейчас и вопрос поставки из Беларуси деревянных домов в Узбекистан, где «это сейчас очень модный тренд <...>, очень большой спрос»²⁰³. Здесь могут открыться неплохие перспективы для белорусского Завода газетной бумаги, имеющего конвейерное производство таких домов.

В этом же контексте следует вспомнить и тот факт, что в конце апреля 2022 года стороны рассмотрели «возможности организации поставок белорусских торфяных субстратов лесохозяйственным производствам Узбекистана для дальнейшего использования в качестве основы для выращивания саженцев насаждений»²⁰⁴. Учитывая немалый опыт белорусских торфяных предприятий в данной сфере, а в 2021 году экспорт организаций торфяной промышленности ГПО “Белтопгаз” вырос более чем на четверть,

²⁰¹ Беларусь и Узбекистан обсуждают углубление сотрудничества в фармотрасли [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

²⁰² Роман Головченко: Товарооборот Беларуси и Узбекистана нужно нарастить минимум до \$500 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

²⁰³ Головченко: Беларусь прорабатывает поставку в Узбекистан деревянных домов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatvvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

²⁰⁴ Беларусь заинтересована в поставках торфяных субстратов в Узбекистан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-torfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

можно вполне прогнозировать, что Узбекистан уже в текущем году станет 25-й страной, куда будет поставляться белорусский торф.

Свои перспективы по увеличению поставок на узбекский рынок востребованной продукции видят и белорусские предприятия легкой промышленности, которые выпускают камвольные, льняные, синтетические и искусственные ткани с различными свойствами, ворсовые полотна, корсетные и чулочно-носочные изделия. Это – Оршанский льнокомбинат, ОАО “Моготекс”, ОАО “Камволь”, ставшие участниками 4-й Международной выставки текстильной и модной индустрии UzTextileExpo Spring 2022, состоявшейся в апреле 2022 года в Ташкенте. Вместе с ними были также представлены еще пять белорусских предприятий химической и нефтехимической отрасли, которые продемонстрировали многочисленным посетителям данного делового форума «искусственные и химические волокна для производства текстиля, технический текстиль для строительства, полимерную продукцию, химикаты и удобрения для сельского хозяйства, стекловолотно»²⁰⁵. Словом, все то, что вызывает у партнеров из Узбекистана повышенный интерес и может стать основой для заключения новых контрактов.

Говоря об участии белорусских экспортеров в зарубежных выставках, следует заметить, что в 2021 году, участвуя в выставках и форумах, организованных “Белинтерэкспо” – выставочным предприятием Белорусской торгово-промышленной палаты, – они подписали 86 соглашений и контрактов на сумму более 80 миллионов долларов. При этом «в рамках национальных экспозиций были подписаны соглашения и контракты на сумму \$15 млн»²⁰⁶. Здесь

²⁰⁵ Белорусские предприятия легкой промышленности презентуют свой потенциал в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

²⁰⁶ На форумах и выставках “Белинтерэкспо” отечественные предприятия подписали контракты на \$80 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

важно то, что в число наиболее результативных по суммам подписанных контрактов вошли национальные экспозиции, организованные именно в рамках выставок в Узбекистане – “ИННОПРОМ. Большая промышленная неделя” и UzProdExpo/UzAgroExpo.

Говоря о первой из них, следует отметить, что “Большая промышленная неделя в Узбекистане”, проходившая в апреле 2021 года в Ташкенте, стала крупнейшим мероприятием в этой стране Центральной Азии после перерыва, вызванного пандемией. В выставке тогда приняли участие «более 200 предприятий, работающих в сферах машиностроения, металлургии, энергетики, фармацевтики, химической промышленности и медицины, из Армении, Беларуси, Германии, Италии, Китая, Республики Корея, России, Турции, Узбекистана, Франции, Чехии, Японии, стран ЕАЭС и Центральной Азии»²⁰⁷. Что касается белорусского павильона, то он включил в себя стенды 65 компаний и организаций, которые представили машиностроительную, металлургическую, химическую, фармацевтическую продукцию, медицинское оборудование, научные разработки и товары народного потребления. Одним из конкретных результатов их участия в данной выставке стало «подписание дочерним предприятием Минского автомобильного завода в Узбекистане – ООО “МАЗ-Ташкент” – соглашения о намерениях на поставку шасси и машинокомплектов для сборки машин на узбекский рынок на сумму \$10 млн. Также с частной узбекской компанией заключен договор на поставку 50 единиц техники “МАЗ” на общую

<https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belinterekspo-otechestvennye-predpriyatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

²⁰⁷ Более 20 белорусских предприятий приняли участие в крупной промышленной выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-priniali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

сумму \$3 млн»²⁰⁸. Интересно, что в апреле 2022 года данная выставка в узбекской столице прошла уже под новым названием – «ИННОПРОМ. Центральная Азия» – и включила в себя шесть тематических разделов: машиностроение, металлургия, энергетика, химия, промышленная автоматизация, фармацевтика и медицина. Состоялась также пленарная сессия «Центральная Азия. Пространство технологического прорыва» и специализированные – по инфраструктурным проектам, логистике, финансовым инструментам, образованию. Белорусское участие в данном деловом форуме стало не менее представительным уже в силу того, что «экспорт белорусских товаров в Узбекистан за пять лет вырос в шесть раз. Наибольшим спросом пользуется техника из Беларуси (тракторы и седельные тягачи, грузовые автомобили), химическая продукция, продукты питания, черные и цветные металлы, энергоносители, нефтепродукты. Всего Беларусь поставляет в Узбекистан 360 товарных позиций всех отраслей промышленности»²⁰⁹.

Что касается выставок сельского хозяйства и продуктов питания UzAgroExpo и UzProdExpo, проходивших в Ташкенте в ноябре 2021 года, то они являются крупнейшими отраслевыми деловыми форумами в Узбекистане, которые на этот раз собрали 120 компаний из 18 стран. Национальный павильон Беларуси, где были представлены 17 компаний, продемонстрировал экспортные возможности отечественных предприятий по трем основным направлениям: пищевая промышленность; аграрное машиностроение; наука. Особенно много оригинальных новинок было представлено в первом из них – говядина в брусничном соусе, мягкий сыр,

²⁰⁸ Залесский, Б. Ключевая задача – развитие. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – С. 40-41.

²⁰⁹ Белорусский национальный павильон будет представлен на выставке «ИННОПРОМ» в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskij-natsionalnyi-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

изготовленный по итальянской технологии из сыворотки рикотта, высококачественный кофе, приготовленный по собственной запатентованной технологии, арахисовая паста с морской солью, фруктовые батончики из смеси вяленого чернослива, сушеного яблока, овсяных хлопьев и сиропа, протеиновый молочный шоколад с увеличенным содержанием белка, а также «белорусское виски, алкогольный купажируемый напиток, изготовленный из артезианской воды на основе национальных зерновых культур – ржи, пшеницы, ячменного солода»²¹⁰. Научные разработки в агропромышленном и пищевой сферах, включая технологии восстановления поврежденных почв, методы получения инновационных кисломолочных напитков, косметические средства, показали многочисленным посетителям выставок Белорусский государственный университет, Белорусский национальный технический университет, Белорусско-Российский университет и Белорусский государственный университет пищевых и химических технологий. Инновационную технику привезли в узбекскую столицу также Минский автомобильный завод и предприятие “Лидсельмаш” – специально разработанный для узбекского рынка грузовой самосвал МАЗ-65012К, который «оборудован металлическим кузовом, опрокидываемым при помощи гидравлического механизма, и предназначен для перевозки сыпучих грузов, в том числе сельскохозяйственного назначения»²¹¹, и новые модификации культиватора для обработки хлопка – самой популярной сельскохозяйственной культуры в этой центрально-азиатской стране. Конкретным же результатом работы на данных выставках стало

²¹⁰ Национальный павильон Беларуси представлен на выставках в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

²¹¹ Минский автозавод представил новый газовый самосвал на выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

«соглашение между официальным дистрибьютором Минского автомобильного завода в Узбекистане компанией MAZ-Tashkent и предприятием Nurafshon Maxsus Texnika о поставке продукции машиностроения на сумму \$1 млн»²¹². А в рамках аграрного форума “Узбекистан – Беларусь” были достигнуты договоренности о строительстве и реконструкции на узбекской земле молочно-товарного комплекса по белорусским технологиям.

Еще одно важное направление взаимодействия двух стран – интенсификация партнерских белорусско-узбекских региональных связей, которые становятся в современных условиях одним из важнейших направлений развития сотрудничества. Значительной активизации этого взаимодействия способствовал состоявшийся в июле 2019 года в Минске I Форум регионов Беларуси и Узбекистана, открывший новые возможности партнерства в таких областях, как промышленная кооперация, агропромышленный комплекс, пищевая промышленность, и собравший только с узбекской стороны «более двухсот представителей таких регионов, как Андижанская, Бухарская, Джизакская, Наманганская, Самаркандская, Хорезмская, Ферганская и Ташкентская области»²¹³.

С белорусской стороны одним из активных участников данного форума стала Витебская область, положительная динамика торгово-экономического сотрудничества которой с узбекскими партнерами наблюдалась уже на протяжении нескольких последних лет. Достаточно сказать, что в 2019 году Узбекистан вошел в перечень ключевых партнеров Витебщины среди стран Содружества Независимых Государств. Тогда внешнеторговый оборот между

²¹² МАЗ подписал контракт на поставку техники в Узбекистан на \$1 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

²¹³ Залесский, Б. Устойчивость как формула роста. Особенности международного сотрудничества с опорой на инновационную составляющую / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – С. 37.

сторонами увеличился более чем на четверть и превысил девять миллионов долларов. При этом экспортные поставки из белорусского региона «увеличились в полтора раза – до 6,7 миллиона долларов. Экспорт продовольственной продукции составил 0,9 миллиона долларов, или 13,4% в общем его объеме. <...> Сыры и молочная продукция Поставского молочного завода, Верхнедвинского маслосырзавода, Полоцкого молочного комбината, а также мясные изделия Витебского мясокомбината уже знакомы узбекским потребителям и пользуются у них хорошим спросом»²¹⁴. Кроме того, успешно поставлялись тогда на узбекский рынок из Витебской области детское питание, вакцины для борьбы с заболеваниями домашних животных в широком ассортименте, фармацевтические препараты.

В 2021 году объем взаимной торговли белорусского региона с данной страной Центральной Азии превысил уже 12,5 миллионов долларов с долей витебского экспорта – без малого 10 миллионов долларов, основу которого опять-таки составили лекарственные средства, мясо крупного рогатого скота, сухие молоко и молочная сыворотка, сливочное масло, сыры, а также полиэтилен, изделия из пластмасс и стекловолокна, волоконно-оптический кабель. Кроме того, на узбекской земле началась деятельность совместного предприятия кожевенно-обувного холдинга «Марко». На очереди – и другие проекты в сфере производственной кооперации. В частности, с 2020 года Витебская область ведет переговоры по открытию в Узбекистане совместного с ОАО «БелВитунифарм» предприятия, которое на первоначальном этапе будет осуществлять торговлю препаратами с последующим переходом на их выпуск. В декабре 2021 года в Ташкенте было открыто представительство белорусского

²¹⁴ Тихонов, А. Белорусско-узбекский аграрный форум: послесловие / А. Тихонов // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://produkt.by/storv/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

производителя ветеринарных препаратов. И уже «прорабатываются вопросы финансирования проекта в целях выхода на реализацию лекарственных средств в объеме \$2 млн в год»²¹⁵.

В числе других перспективных направлений взаимодействия предприятий области с узбекскими партнерами в марте 2022 года обсуждались поставки фруктово-овощной и мясомолочной продукции, а также сотрудничество в таких сегментах промышленного сектора, как машиностроение, энергетика, химическая и газовая промышленность. Немаловажную роль при этом должна сыграть активизация партнерских связей Витебщины с целым рядом узбекских регионов и особенно с Наманганской областью. Дело в том, что соглашение о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и культурной областях Витебская и Наманганская области подписали в июле 2019 года в рамках уже называвшегося выше I Форума регионов Беларуси и Узбекистана. Этот документ должен способствовать наращиванию взаимовыгодных торгово-экономических связей между предприятиями и организациями регионов, оказанию «всесторонней поддержки предпринимательским структурам в заключении взаимоприемлемых контрактов на поставку товаров и услуг. Также идет речь о совместных бизнес-семинарах, выставках и ярмарках с участием представителей предпринимательских и деловых кругов»²¹⁶.

Расширить возможные направления торгово-экономического и инвестиционного взаимодействия между белорусским и узбекским регионами призвано также подписанное тогда же соглашение о сотрудничестве между администрациями свободных экономических

²¹⁵ Пушнякова, А. Узбекистан может стать для предприятий Витебской области трамплином для поставок в Азию / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

²¹⁶ Наманганская область будет сотрудничать с Витебском [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya-oblast-budet-sotrudnichat-s-vitebskom.html>

зон (СЭЗ) “Витебск” и “Косонсой-фарм”, которое не только создает базу для обмена опытом и содействия развитию партнерских связей между резидентами СЭЗ, но и формирует основу для объединения потенциала сторон в проведении совместных мероприятий. Заметим, что “Косонсой-фарм” была в числе семи фармацевтических СЭЗ, созданных в мае 2017 года в шести узбекских регионах. Кроме нее тогда появились «в Каракалпакстане – “Нукус-фарм”, Джизакской области – “Зомин-фарм”, <...> Сырдарьинской – “Сирдарё-фарм”, Сурхандарьинской – “Бойсун-фарм” и Ташкентской области – “Бустонлик-фарм” и “«Паркент-фарм»»²¹⁷. На их территории действуют особые налоговый, таможенный и валютный режимы. Все они специализируется на развитии предприятий фармацевтической области. В этой же сфере заняты и несколько резидентов СЭЗ “Витебск”. Вот почему «привлечение инвестиций в проекты по созданию производств лекарственных средств, изделий медицинского назначения является одним из наиболее перспективных направлений сотрудничества администраций двух СЭЗ»²¹⁸. И есть все основания полагать, что это взаимодействие белорусской и узбекской свободных экономических зон еще более укрепит наметившиеся партнерские связи Витебской и Наманганской областей.

О том, какие еще направления белорусско-узбекского взаимодействия будут активизированы уже в самое ближайшее время, можно судить также по тем документам, которые были подписаны в апреле 2022 года в рамках визита белорусской правительственной делегации в Ташкент. Так, Министерство инновационного развития Узбекистана подписало меморандум о сотрудничестве с

²¹⁷ Семь фармацевтических СЭЗ создаются в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

²¹⁸ СЭЗ “Витебск” и узбекская “Косонсой-фарм” будут развивать инвестиционное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoi-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

Национальной академией наук Беларуси и исполнительную программу научно-технического и инновационного сотрудничества на 2022-2023 годы – с Государственным комитетом по науке и технологиям Беларуси. Два значимых документа подписало и Министерство сельского хозяйства и продовольствия Беларуси: меморандум о взаимопонимании – с Государственным комитетом ветеринарии и развития животноводства Узбекистана; дорожную карту по дальнейшему развитию сотрудничества в области аграрной науки, образования и инновационного развития на 2022-2023 годы – с Министерством сельского хозяйства Узбекистана, которое, в свою очередь, также поставило подпись под меморандумом о взаимопонимании с Национальной академией наук Беларуси по дальнейшему развитию научно-технического сотрудничества, образования и подготовки научных кадров. Наконец, соглашение о сотрудничестве в области племенного животноводства заключили “Белплемяживобъединение” и агентство “Узбекчорванасл”.

Еще осенью 2018 года Беларусь и Узбекистан подписали межправительственный договор о социально-экономическом сотрудничестве на 2019-2023 годы, в котором «нашли свое отражение ключевые договоренности на высшем уровне по развитию белорусско-узбекских отношений и выводу их на качественно новый уровень»²¹⁹. Как видим, поставленные в этом документе задачи выполняются сторонами весьма активно и успешно.

²¹⁹ Залесский, Б. Вектор постсоветской интеграции. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2019. – С. 228.

FOR AUTHOR USE ONLY

Беларусь – Узбекистан: совместные инициативы выстраивают взаимодействие по инновационным направлениям

В августе 2022 года в Минске состоялось девятое заседание совместной межправительственной комиссии по двустороннему сотрудничеству между Беларусью и Узбекистаном, участники которой отметили важность продолжения системной работы для новых перспективных совместных инициатив, чтобы общими усилиями в ближайшие годы достичь кратного увеличения объемов взаимной торговли. Напомним, что «в 2021 году товарооборот Беларуси и Узбекистана составил \$301,9 млн и увеличился к уровню 2020 года на 7,8%, экспорт – \$245,4 млн (рост на 3,3%). Сальдо положительное – \$188,9 млн»²²⁰. Основными позициями белорусского экспорта в 2021 году стали мясо и мясопродукты, лекарственные средства, полимеры винилхлорида, сухое молоко, диагностические реагенты, вакцины, сыворотки из крови, древесно-стружечные плиты, сыры и творог. В первом полугодии 2022 года белорусско-узбекский товарооборот превысил 190 миллионов долларов и увеличился почти на 40 процентов. При этом положительное сальдо с белорусской стороны составило 100,7 миллионов долларов. Сейчас стороны видят реальную возможность по достижению взаимного товарооборота в 500 миллионов долларов. В этой связи Беларусь готова увеличить поставки продовольственных и сельскохозяйственных товаров, дорожно-строительной, коммунальной и специальной техники, карьерных самосвалов, продукции деревообработки, нефтехимии, фармацевтики, медицинской техники.

Что касается промышленной кооперации и создания совместных производств, то всего «в Узбекистане уже зарегистрировано 103

²²⁰ Головченко и Арипов обсудили наращивание товарооборота Беларуси и Узбекистана [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-i-aripov-obsudili-naraschivanie-tovarooborota-belarusi-i-uzbekistana-520574-2022/>

организации с белорусскими инвестициями, а также действуют представительства ООО “Автопромснабспедишн”, ООО “Софтклуб”, ООО “АмантисМед”, ООО “Белвитунифарм”»²²¹. В 2022 году хорошим результатом совместной работы можно считать выпуск техники на базе шасси Минского автомобильного завода. «Если до недавнего времени осуществлялась только надстройка на готовые машинокомплекты, то в апреле этого года был представлен первый самосвал МАЗ, собранный в Узбекистане. Имеются все возможности обеспечить высокую локализацию этого производства»²²². Ведется работа по возобновлению производства белорусских тракторов в Узбекистане. А «БЕЛАЗ готов поставить Узбекистану совершенно новые модели техники для перевозки горных масс, которые отличаются как высокой экологичностью, так и эффективностью»²²³. Предприятие “Белкоммунмаш” заинтересовано принять участие в развитии узбекской транспортной инфраструктуры и совместно реализовать инициативы по запуску экологически чистого пассажирского транспорта. Белорусские специалисты готовы предложить комплексное решение по созданию эффективной и безопасной системы общественного электротранспорта: от строительства необходимой инфраструктуры до поставок самых современных моделей техники. Осуществление такого проекта стало бы действительно знаковым событием в развитии белорусско-узбекских отношений.

²²¹ Залесский, Б. Ориентация – на результат. Реализация возможностей международных экономических связей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. 23.

²²² АПК, промкооперация, строительство. Заяц о планах взаимодействия с Узбекистаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/apk-promkooperatsija-stroitelstvo-zajats-o-planah-vzaimodeistvija-s-uzbekistanom-520299-2022/>

²²³ Промкооперация, поставки техники, деревообработка. Беларусь и Узбекистан обсудили взаимное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-postavki-tehniki-derevoobrabotka-belarus-i-uzbekistan-obsudili-vzaimnoe-520492-2022/>

Увеличились показатели между двумя странами и в области агропромышленного комплекса. За шесть месяцев 2022 года рост оборота сельскохозяйственной продукции вырос как в экспорте, так и в импорте. «В Узбекистан экспортируются мясопродукты, молочные продукты и детское питание. Импорт представлен в основном овощебахчевой продукцией, виноградом, сухофруктами, орехами»²²⁴. А для растущей животноводческой отрасли Узбекистана белорусская сторона готова организовать поставки высокопродуктивных премиксов с выходом на совместное производство комбикормов в этой стране Центральной Азии.

Говоря о белорусско-узбекском сотрудничестве в фармацевтической отрасли, следует сказать, что белорусские инвесторы в Ташкенте успешно реализуют проект по производству антибиотиков с широким спектром действия. Белорусский холдинг "Белфармпром" с коллегами в Узбекистане прорабатывает возможность создания совместных производств по выпуску медицинских препаратов по непересекающимся позициям. В сфере строительства стороны заинтересованы в совместном проектировании инфраструктурных объектов Узбекистана, промышленных зданий, объектов здравоохранения, в том числе фармацевтической промышленности. Узбекская сторона проявляет интерес к белорусской продукции деревянного домостроения. Учитывая активно развивающийся в Узбекистане туристический сектор и его потребности в экологически чистых жилых объектах, то сотрудничество в этом направлении весьма перспективно.

Интересные белорусско-узбекские проекты осуществляются и в образовательной сфере. В частности, сейчас Барановичским государственным университетом (БарГУ) совместно с Самаркандским

²²⁴ Беларусь и Узбекистан обсудили вопросы дальнейшего сотрудничества в сфере АПК [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsudili-voprosy-dalnejshego-sotrudnichestva-v-sfere-apk-520545-2022/>

государственным университетом и Джизакским государственным педагогическим институтом выполняют программы "двойных дипломов". Предполагается, что студенты и магистранты будут обучаться в БарГУ и в вузах-партнерах на основе белорусского и зарубежного положительного опыта. «Набор планируется осуществлять по специальностям "практическая психология", "дошкольное образование", "психология", "экономика"»²²⁵. А Брестский государственный технический университет будет сотрудничать с Бухарским инженерно-технологическим институтом. В июле 2022 года вузы подписали соглашения о сотрудничестве, чтобы взаимодействовать в организации переподготовки и повышения квалификации преподавателей из Бухары в Бресте. «Начнем с этого, дальше сможем сотрудничать по первой и второй ступеням высшего образования»²²⁶. Институт в Бухаре – крупный учебный и научный центр в Узбекистане. Обучение ведется на восьми факультетах, высшее образование получают более 11 тысяч студентов по 30 направлениям бакалавриата.

В январе 2023 года Беларусь и Узбекистан отметили 30 лет установления дипломатических отношений. В течении последних лет две страны значительно активизировали двусторонний диалог также на уровне регионов. Достаточно сказать, что на апрель текущего года сторонами уже было подписано 15 межрегиональных соглашений. «Регулярно осуществляется обмен визитами делегаций областей Беларуси и Узбекистана. Доказала эффективность практика разработки дорожных карт по реализации межрегиональных

²²⁵ БарГУ разрабатывает совместными образовательными программы с узбекскими партнерами [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-razrabatvvaet-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-s-uzbekskimi-partnerami-520325-2022>

²²⁶ БрГТУ будет сотрудничать с Бухарским инженерно-технологическим институтом [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-budet-sotrudnicat-s-buharskim-inzhenerno-tehnologicheskim-institutom-514381-2022/>

соглашений»²²⁷. В числе активных участников этого межрегионального взаимодействия можно отметить такие области, как Витебскую и Кашкадарьинскую, Гомельскую и Ферганскую.

В частности, в октябре 2022 года Витебский облисполком подписал соглашение о сотрудничестве с хокимиятом Кашкадарьинской области. Этот документ способствует наращиванию взаимовыгодных «торгово-экономических связей между предприятиями и организациями регионов. Кроме того, он определит пути развития сотрудничества в научно-технической, туристической, культурной, спортивной областях, а также в сфере здравоохранения»²²⁸. В том же октябре 2022 года были также подписаны несколько важных документов, развивающих взаимодействие между отдельными участниками данного межрегионального партнерства: два соглашения и два меморандума о сотрудничестве. Что касается соглашений, то речь идет о взаимодействии между Полоцким государственным университетом имени Ефросинии Полоцкой и Каршинским инженерно-экономическим институтом, а также между Витебским государственным университетом имени П.М. Машерова и Каршинским государственным университетом. Между свободными экономическими зонами двух областей, концерном “Мясо-молочные продукты” и предприятием по поставке и переработке молочной продукции приняты меморандумы. Кроме того, стороны заключили контракты на сумму около трех миллионов долларов. Речь идет о пищевой и деревообрабатывающей продукции, о поставках электрооборудования для нефтяной промышленности и

²²⁷ С. Рачков: Беларусь рассматривает Узбекистан как важного партнера в Центральной Азии [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <http://sovrep.gov.by/ru/news-ru/view/srachkov-belarus-rassmatrivaet-uzbekistan-kak-vazhnogo-partnera-v-tsentralnoj-azii-22630-2023/>

²²⁸ Делегация Витебской области в Узбекистане подпишет соглашение с хокимиятом Кашкадарьинской области [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/delegatsija-vitebskoi-oblasti-v-uzbekistane-podpishet-soglashenie-s-hokimijatom-kashkadarijnskoj-527596-2022/>

измерительных приборов. А «Витебский регион прорабатывал вопрос поставок своей продукции на рынок Узбекистана. Большой интерес у Кашкадарьинской области вызвали мясо-молочные товары, электроприборы, кабельная продукция в части обмена опытом предприятий по производству внутри этой страны»²²⁹.

Тогда же белорусский и узбекский регионы запланировали сотрудничество и по другим направлениям. Например, еще в 2021 году на территории свободной экономической зоны Кашкадарьинской области витебским холдингом “Марко” было создано предприятие, где сегодня более двухсот работников шьют обувь. А сейчас узбекских партнеров интересуют новые компетенции – в легкой промышленности, молочно-товарные фермы, предприятия по переработке молока. В мае 2023 года на площадке XI Международного экономического форума “Инновации. Инвестиции. Перспективы”, состоявшегося в Витебске, стороны предложили еще ряд новых направлений сотрудничества, в том числе по льняной отрасли. «Витебская область готова оказать содействие в обеспечении сортами, которые возможно выращивать в условиях Узбекистана. Это предложение готовят специалисты РУП “Институт льна”. Кроме того, активно прорабатываются варианты взаимодействия в деревообработке, в частности по изготовлению индивидуальных деревянных домов, мебели, в том числе для учебных заведений Кашкадарьинской области»²³⁰. А также есть инициативы в фармацевтической отрасли. Для лучшего развития контактов как в экономической, так и туристической и других сферах, стороны планируют организовывать совместные информационные туры. Так

²²⁹ Предприятия Витебской и Кашкадарьинской областей подписали контракты на \$3 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriiatija-vitebskoj-i-kashkadarjinskoj-oblastej-podpisali-kontrakty-na-3-mln-529745-2022/>

²³⁰ Витебская и Кашкадарьинская области планируют организовать инфотуры для активизации сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaja-i-kashkadarjinskaja-oblasti-planirujut-organizovat-infotur-dlja-aktivizatsii-567511-2023/>

что совместная деятельность Витебской и Кашкадарьинской областей уже создает выгодные для обеих сторон предпосылки для реализации проектов, которые в перспективе могут укрепить новые точки соприкосновения во взаимном сотрудничестве.

Что касается Гомельской области, которая также активно развивает сотрудничество с узбекскими партнерами, то отметим, что товарооборот с Узбекистаном за последние три года у нее вырос более чем в три раза и составил 33 миллиона долларов. А по итогам 2022 года экспорт Гомельщины увеличился почти в полтора раза. «Основными экспортными позициями гомельских предприятий являются бумага, картон, обои, плиты ДСП, древесная целлюлоза, мясо КРС, лесоматериалы, краска, изделия из полиэтилена, проволока, химические нити, молочная продукция, сельхозтехника, мебель...»²³¹. Среди регионов Узбекистана, заинтересованных в совместных проектах с гомельскими партнерами, можно отметить Ферганскую область, которая намерена развивать сотрудничество с белорусским регионом по производству сельскохозяйственной техники, деревообработке, химической промышленности, туризме. В феврале 2023 года Гомельский облисполком и хокимият Ферганской области подписали дорожную карту на 2023 год, которая включает различные направления. И уже есть конкретные наработки. В ближайшее время «ожидается открытие в Ферганской области фирменного магазина, где будет продаваться продукция деревообработки белорусского региона. При этом часть будет отправлена на реэкспорт в соседние с Узбекистаном страны»²³². А в Гомеле прорабатывается идея открыть

²³¹ Товарооборот Гомельской области с Узбекистаном вырос более чем в три раза за последние три года [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/tovarooborot-gomelskoi-oblasti-s-uzbekistanom-vvros-bolee-chem-v-tri-raz-za-poslednie-tri-goda-549254-2023/>

²³² От комбайностроения до туризма: Гомельская и Ферганская области намерены развивать сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/ot-kombajnostroenija-do-turizma-gomelskaja-i-ferganskaja-oblasti-namerenv-razvivat-sotrudnichestvo-549242-2023/>

торговый дом по продаже фруктов, сухофруктов, овощей из Узбекистана. Кроме того, ферганские предприниматели заинтересованы в совместном с гомельскими компаниями производстве химической и целлюлозно-бумажной продукции. Судя по всему, в ближайшее время дорожная карта двух областей – белорусской и узбекской – будет наполнена и по другим направлениям.

И еще один интересный аспект взаимодействия Беларуси и Узбекистана заключается в развитии белорусского экспорта на узбекском рынке с использованием выставочной специфики. Тем более, что в 2023 году таких проектов будет несколько. В марте 2023 года в Ташкенте уже состоялась 22-я международная выставка “Продукты питания, ингредиенты и технологии производства – UzFood”, на которой Беларусь представила масштабную экспозицию – The Taste of Nature – с участием более 20 производителей пищевой продукции. Концерн “Белгоспищепром” презентовал продукцию кондитерских фабрик “Коммунарка”, “Спартак” и “Красный пищевик”, которые ознакомили гостей белорусского павильона с лучшей продукцией и новинками производства – с новыми видами кондитерских изделий, шоколада и шоколадных конфет, вафель, печенья, жевательного и желеиногo мармелада.

На выставке также были широко представлены мясоперерабатывающие предприятия и производители молочной продукции, входящие в состав холдинга “Гродномясомолпром” и концерна “Брестмясомолпром”. Это – Брестский, Пинский, Слонимский, Волковысский, Гродненский и Ошмянский мясокомбинаты, которые предлагали высококачественную говядину в различном исполнении, колбасные изделия, мясные полуфабрикаты. В частности, новинки производства продемонстрировал Гродненский мясокомбинат, который привез в Узбекистан колбасы сырокопченые

"Восточная" и "Кавказская", варено-копченую салями "Фаворит" с оливками, а также с сыром.

Молочный сегмент был представлен Кобринским маслодельно-сыродельным заводом, Минским маргариновым заводом, Лунинецким молочным заводом, Лидским молочно-консервным комбинатом, компаниями "Молочный мир", "Молочный гостинец" и Минским молочным заводом №1. «Белорусские производители демонстрируют широкий ассортимент цельномолочных продуктов – молоко, сливки, кефир, сыры, творог, крема, йогурты»²³³. На выставке можно было увидеть и масложировую продукцию, и рапсовое масло. Хлебобулочные изделия представлены ОАО "Берестейский пекарь", а компания "Беллакт" показала продукты для детского питания. Кроме того, была продемонстрирована продукция таких предприятий, как ОАО "Малоритский консервноовощесушильный комбинат" и ОАО "Лидские пищевые концентраты".

В рамках выставки состоялся узбекско-белорусский бизнес-форум, в котором приняли участие более 50 руководителей и представителей государственных органов и деловых кругов двух стран, где обсуждалось сотрудничество в области сельского хозяйства и продовольствия, обозначен продовольственный потенциал Беларуси, а также презентован экспортный потенциал Брестской и Гродненской областей. Кроме того, деловые круги двух стран провели В2В-переговоры, которые состоялись отдельно и на стендах белорусских предприятий. Что касается конкретных итогов выставки, то «Гродненский мясокомбинат заключил контракт на поставку мясной продукции на сумму \$500 тыс., а Минский маргариновый завод – на поставку своей продукции на 10 млн российских рублей. Минский молочный завод №1 в ходе выставки провел переговоры по

²³³ Беларусь представила экспозицию на выставке пищевой промышленности в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-predstavila-ekspozitsiju-na-vvstavke-pischevoj-promyshlennosti-v-tashkente-557927-2023/>

увеличению объемов продаж уже ключевым своим партнерам в Узбекистане, в частности, по поставкам сливочного масла и сухого обезжиренного молока, а также заключил контракт на поставку молочной продукции»²³⁴. Компания "Беллакт" обсудила возможности наращивания объемов продаж продукции, увеличения поставок сухого детского питания и договорилась о поставках в эту страну Центральной Азии творожных десертов и сухого молока, в том числе безлактозного, а ОАО "Молочный мир" заключило соглашение на поставку почти двух с половиною тысяч тонн сухой сыворотки и более тысячи тонн сухого молока.

К числу белорусских предприятий, которые активно заинтересованы в продвижении своей экспортной продукции на узбекском рынке, является также холдинг «Бобруйскагромаш». В марте 2023 года в рамках международной выставки «Сельское хозяйство – AgroWorld Uzbekistan-2023» специалисты белорусского предприятия провели переговоры с ключевыми узбекскими партнерами – Metal processing, Planeta Servis и МСНП Вухоро Агро Техника Гарант, «с которыми согласованы дальнейшие объемы поставок техники, а также техническое исполнение машин для адаптации их под требования узбекского рынка. Кроме того, в ходе переговоров представитель холдинга ознакомил партнеров с новинками техники "Бобруйскагромаш": культиватором хлопковым, сеялками и прицепами большой грузоподъемности»²³⁵. Партнеры из Узбекистана подтвердили свою заинтересованность в ежегодных поставках сельскохозяйственной техники из Бобруйска. Для справки заметим: с 2022 года на узбекских полях уже работают машины для

²³⁴ Белорусские предприятия намерены нарастить поставки в Узбекистан [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriiatija-namereny-narastit-postavki-v-uzbekistan-559267-2023/>

²³⁵ Узбекистан заинтересован в поставках сельскохозяйственной техники «Бобруйскагромаша» [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-zainteresovan-v-postavkah-selskohozjajstvennoj-tehniki-bobrujskagromasha-556555-2023/>

внесения твердых органических удобрений и роторные косилки-измельчители.

В апреле 2023 года в Ташкенте состоялась международная промышленная выставка “Иннопром. Центральная Азия”, которая охватила шесть тематических разделов: машиностроение, металлургия и материалы, решения для энергетики, технологии химической промышленности, информационные и телекоммуникационные технологии и развитие инфраструктуры. На выставке была представлена обширная белорусская экспозиция Made in Belarus, которая продемонстрировала лучшие промышленные разработки и инновационное оборудование флагманов машиностроительной отрасли страны. «Свою заинтересованность в участии <...> выразили 7 крупнейших предприятий: Белорусский металлургический завод, БЕЛАЗ, Минский тракторный завод, БАТЭ, Научно-технологический парк БНТУ "Политехник", "Гомсельмаш", "СтанкоГомель"»²³⁶.

Еще одним важным резервом белорусско-узбекских экономических отношений является активизация партнерских связей между свободными экономическими зонами (СЭЗ) Беларуси и Узбекистана, резиденты которых могут выстраивать взаимодействие по разным направлениям. В марте 2023 года в рамках Третьего Конгресса свободных экономических зон, проходившего в Гомеле, состоялись конструктивные переговоры между администрациями СЭЗ “Гомель-Ратон” и “Навои”, на которых обсудили потенциал для взаимовыгодного партнерства. В частности, «первое направление – продажа в Узбекистане востребованных видов продукции резидентов СЭЗ “Гомел-Ратон”. Узбекистан довольно интересный рынок. Это 36

²³⁶ Беларусь представит экспозицию на выставке “Иннопром. Центральная Азия” в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-innoprom-sentralnaja-azija-v-tashkente-557617-2023/>

млн населения. <...> Много иностранных инвестиций, инфраструктурных проектов»²³⁷. А в числе наиболее востребованной продукции гомельских производителей узбекская сторона называет такие актуальные позиции, как промышленное, котельное, отопительное, вентиляционное, охлаждающее оборудование, а также энергосберегающие и энергоэффективные технологии. Словом, рынок Узбекистана является важным направлением развития белорусского экспорта в Центральной Азии. И это – только начало.

FOR AUTHOR USE ONLY

²³⁷ Промкооперация и выход на новые рынки. Гендиректор СЭЗ “Навои” о партнерстве Беларуси и Узбекистана [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/promkooperatsija-i-vvhod-na-novye-rynki-gendirektor-sez-navoi-o-partnerstve-belarusi-i-uzbekistana-557030-2023/>

Беларусь – Азербайджан: сотрудничество в духе открытости, доверия и взаимовыручки

Азербайджан относится к числу тех стран Содружества Независимых Государств, взаимодействие с которыми носит для Республики Беларусь стратегический характер. За неполные тридцать лет, а дипломатические отношения между двумя бывшими советскими республиками были установлены еще в июне 1993 года, белорусско-азербайджанское взаимодействие сформировало традиции двух народов, в основе которых лежат «открытость, доверие, дружба и взаимовыручка»²³⁸. В числе значимых межгосударственных документов, которые Минск и Баку считают базовыми, являются: 1) Договор о дружбе и сотрудничестве между Республикой Беларусь и Азербайджанской Республикой (2007 год); 2) Договор между Республикой Беларусь и Азербайджанской Республикой о социально-экономическом сотрудничестве до 2025 года (2015 год).

В 2018 году, когда Беларусь и Азербайджан праздновали 25-летие дипотношений, стороны отмечали высокую динамику расширения взаимодействия во всех областях, в том числе торгово-экономической сфере, где основными приоритетами являлись производственная кооперация, совместные проекты в областях науки и технологий, а также инвестиционное сотрудничество. Об этом свидетельствовали, в частности, итоги 2018 года, когда белорусско-азербайджанский товарооборот «составил порядка \$465,3 млн и увеличился в 3 раза по сравнению с 2017 годом»²³⁹. О многом говорил и тот факт, что поставка белорусской продукции на азербайджанский рынок выполнялась тогда более чем по 220 товарным позициям.

²³⁸ Белорусско-азербайджанские двусторонние отношения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/

²³⁹ Игорь Ляшенко совершил рабочий визит в Азербайджан [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/8786>

Одним из ключевых направлений взаимодействия Беларуси и Азербайджана уже тогда стала производственная кооперация, флагманом которой можно назвать Гянджинский автомобильный завод. На этом предприятии были созданы сборочные производства белорусских тракторов, зерноуборочных комбайнов “Гомсельмаша”, техники Минского автомобильного завода, электробусов “Белкоммунмаша”. Об эффективности их деятельности говорит хотя бы тот факт, что с 2007 года здесь собрано более 11 тысяч тракторов, а также около 3,5 тысяч единиц автомобильной и специальной техники. В мае 2019 года на азербайджанском предприятии открылась новая сборочная линия, «впервые с конвейера сошли зерноуборочная машина марки КЗС-575 “Палессе GS575” и электробус Е321»²⁴⁰.

Особый интерес в Гяндже вызвал выпуск электробусов – общественного транспорта, рассчитанного на 83 пассажира, оборудованного 26 сиденьями, кондиционером, информационным монитором и системой видеоконтроля. Эта техника выгодна как с точки зрения минимального экологического воздействия на окружающую среду, так и по экономии расхода энергии. «Время полной зарядки аккумуляторов электробуса, способного развивать скорость до 60 км/ч, <...> составляет всего шесть минут»²⁴¹. Предполагается, что в будущем на Гянджинском автомобильном заводе будут производить до 40 процентов запасных частей к этой экологичной технике. В случае достаточно высокого спроса мощности предприятия позволят выпускать до 150 электробусов в год. А в разработке еще находились проекты по сборке и поставке коммунальной техники Минского автомобильного завода и

²⁴⁰ Президент Азербайджана встретился с вице-премьером Беларуси Ляшенко [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-azerbajdzhana-vstretilsja-s-vitse-premjerom-belarusi-ljashenko-347392-2019/>

²⁴¹ В Азербайджане приступили к выпуску белорусских зерноуборочных комбайнов и электробусов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-azerbajdzhane-pristupili-k-vypusku-belorusskih-zernouborochnyh-kombajnov-i-elektrobusov-347363-2019/>

пассажирской техники средней вместимости. Кроме того, в июле 2019 года в турецком городе Кырыккале, что в 80 километрах от Анкары, при поддержке Гянджинского автомобильного завода началась сборка минских тракторов с таким расчетом, чтобы до конца года производить сто машин, в следующем году – двести. А в итоге «мощности завода позволят собирать до трех тысяч тракторов в год»²⁴². Помощь азербайджанской стороны в этом вопросе позволила только на возведении одного корпуса будущего производства в Турции сэкономить около одного миллиона долларов.

Еще одно важное направление белорусско-азербайджанского взаимодействия, получившее мощное развитие весной 2019 года, – участие предприятий-экспортеров Беларуси в выставочных мероприятиях Азербайджана. В мае экспозиция белорусских производителей “Беларусь. Вкус природы” была представлена в Баку на международной сельскохозяйственной выставке Caspian Agro, которая уже «зарекомендовала себя важной площадкой для продвижения белорусских интересов в сфере сельского хозяйства на азербайджанском рынке»²⁴³. В числе более двухсот компаний из 25 стран, представивших свою традиционную продукцию и новинки в различных секторах сельскохозяйственной отрасли, показали свои возможности и 25 организаций и предприятий из Беларуси. Так, организации Национальной академии наук Беларуси продемонстрировали инновационное оборудование для сельского хозяйства – энергоэффективный комбайн для уборки ягод, светодиодные светильники и тепличные облучатели для выращивания

²⁴² Матиевский, М. Сборочное производство белорусских тракторов в Турции должно заработать в июле / М. Матиевский // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sborочноe-proizvodstvo-belorusskih-tractorov-v-turtsii-dolzno-zarabotat-v-ijule-344079-2019/>

²⁴³ Беларусь заинтересована развивать с Азербайджаном сотрудничество в АПК и промокооперацию [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdžanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkooperatsiju-347429-2019/>

растений в парниковых хозяйствах. Компания “Белагро Бел” предложила посетителям выставки «мультибрендовый портфель сельскохозяйственной техники белорусского производства и комплексные решения для обработки широкого спектра сельскохозяйственных культур»²⁴⁴.

Еще более разнообразную белорусскую продукцию можно было увидеть на выставке в секции кондитерских изделий, напитков и бакалеи. В частности, “Красный пищевик” из Бобруйска привлек внимание такими новинками, как: зефир – в форме цветка розы, со вкусом граната и дюшеса; мармелад – в форме бутылочек со вкусом текилы, вина и коньяка. “Спартак” из Гомеля продемонстрировал шоколад – горький и молочный, а также белый с миндалем и кокосом, с фундуком и бисквитными шариками, с фундуком и злаками. Дополнили белорусскую экспозицию в Баку детское питание, изделия из мяса и птицы, а также продукция Минского маргаринового завода. Деловая часть выставки Caspian Agro также оказалась весьма результативной для белорусских участников. В частности, документ о сотрудничестве подписали концерн “Белгоспищепром” и Азербайджанская промышленная корпорация, в котором стороны договорились взаимодействовать «в сфере поставок табачной продукции между агропромышленным комплексом “Азертабак” и Гродненской табачной фабрикой, входящей в состав концерна “Белгоспищепром”»²⁴⁵, а также обмениваться производственным опытом.

²⁴⁴ Беларусь представила крупнейшую национальную экспозицию на сельскохозяйственной выставке в Баку [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-krupnejshuju-natsionalnuju-ekspozitsiju-na-selskohozjajstvennoj-vystavke-v-baku-347619-2019/>

²⁴⁵ “Белгоспищепром” и Азербайджанская промышленная корпорация подписали протокол о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-i-azerbajdzhanskaja-promvshlennaia-korporatsija-podpisali-protokol-o-sotrudnichestve-347723-2019/>

Теперь посмотрим итоги 2021 года. Они показали, что Азербайджан вошел в число основных торгово-экономических партнеров Беларуси, сотрудничество с которыми развивается сегодня особенно интенсивно. Об этом свидетельствует уже тот факт, что белорусско-азербайджанский товарооборот в 2021 году увеличился почти в два раза и составил 885,5 миллионов долларов. При этом «белорусский экспорт товаров вырос в 2,5 раза и сложился в объеме 478,0 млн долларов, достигнув рекордных показателей за историю двусторонних отношений»²⁴⁶. Основными экспортными позициями из Беларуси в Азербайджан стали железнодорожные составы, древесноволокнистые плиты, лекарственные средства, мебель, лесоматериалы, электрические трансформаторы, а также говядина, сливочное масло, сыры и творог. «Также налажен надежный канал закупки азербайджанских овощей и фруктов, которые заменили импорт из недружественных стран. Белорусская сторона заинтересована в дальнейшем расширении и диверсификации торгово-экономического сотрудничества»²⁴⁷.

Много внимания при этом стороны уделили такому перспективному направлению двустороннего взаимодействия, как **сельское хозяйство и продовольствие**. В сентябре 2021 года они даже провели первое заседание Белорусско-Азербайджанской рабочей группы по сельскому хозяйству и пищевой безопасности, на котором «были обсуждены вопросы сотрудничества в области растениеводства и животноводства, продовольственной безопасности, аграрного образования, расширения торгово-экономических связей в сфере

²⁴⁶ Об итогах белорусско-азербайджанской торговли товарами в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a81fa7c9e40a3b23.html>

²⁴⁷ Петришенко: Беларусь заинтересована в расширении торгово-экономического сотрудничества с Азербайджаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/petrishenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-526693-2022/>

сельского хозяйства...»²⁴⁸. Координация совместных усилий на этом направлении позволила добиться неплохих результатов двусторонней торговли сельскохозяйственными товарами и сельскохозяйственным сырьем, объемы которой возросли по итогам 2021 года почти на 20 процентов – до 41,6 миллионов долларов – с долей белорусского экспорта в размере 35 миллионов долларов. Важно, что эти позитивные тенденции сохраняются и сейчас. «За январь-февраль 2022 года товароборот продовольственной продукции и сельскохозяйственного сырья между Беларусью и Азербайджаном составил \$5,7 млн. Белорусский экспорт товаров насчитывает \$4,6 млн»²⁴⁹.

Еще одна перспективная сфера белорусско-азербайджанского сотрудничества, где ожидаются серьезные положительные сдвиги, – **строительство**. Дело в том, что этот сегмент экономики занимает в Азербайджане второе место после нефтяного по объемам государственных инвестиций. Белорусским компаниям может быть интересен и тот факт, что в этой стране весьма высок спрос на распиленные лесоматериалы, а для предприятий отрасли предусмотрен упрощенный налог. В 2021 году основу белорусского строительного экспорта на азербайджанский рынок составили железобетонные и металлические конструкции, оборудование и запасные части. Динамику этих поставок иллюстрируют такие цифры: «Организации строительного комплекса Беларуси за первый квартал 2021 года поставили в Азербайджан продукции на сумму более \$3,5 млн. Это в 2,2 раза больше по сравнению с аналогичным периодом

²⁴⁸ О заседании Белорусско-Азербайджанской Рабочей группы по сельскому хозяйству и пищевой безопасности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b29ba1099335e43e.html>

²⁴⁹ Беларусь и Азербайджан в 2021 году увеличили продтоваров и сельхозсырья почти на 20% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-azerbajdžan-v-2021-godu-uvelichili-tovarooborot-prodovarov-i-selhozsvrija-pochti-na-20-496191-2022/>

2020 года»²⁵⁰. О дальнейшем двустороннем взаимодействии в этой сфере можно судить по некоторым белорусским участникам на 26-й Международной специализированной выставке BakuBuild, проходившей в октябре 2021 года в азербайджанской столице. В частности, научно-производственное общество «ОКБ ТСП» продемонстрировало там собственную инновационную технологию возведения арочных конструкций для объектов различного назначения, разработанную специалистами компании «Спецмашиностроение», которая входит в состав «ОКБ ТСП». Интересно, что с использованием данной технологии компания уже построила в Азербайджане 19 промышленных зданий.

Свои перспективы развития сотрудничества с азербайджанскими партнерами видят и в белорусских регионах. Так, активно расширять эти связи собираются в **Гродненской области**. Напомним, что в 2021 году экспорт предприятий Гродненщины в Азербайджан вырос сразу в два раза и составил 17,4 миллионов долларов. Всего из белорусского региона поставки в эту страну Южного Кавказа осуществляли около 40 субъектов хозяйствования всех форм собственности. При этом у азербайджанской стороны продолжает оставаться высокой заинтересованность в импорте белорусской сельскохозяйственной техники, продукции деревообработки и пищевой промышленности. По мнению сторон, «перспективных направлений для сотрудничества у нас хватает. Это и сельское хозяйство, и машиностроение. Мы будем удваивать усилия, чтобы развивать взаимоотношения»²⁵¹.

²⁵⁰ Национальный павильон Беларуси будет представлен на выставке BakuBuild [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-pavilion-belarusi-budet-predstavlen-na-vvstavke-bakubuild-463807-2021/>

²⁵¹ Гродненская область заинтересована в расширении сотрудничества с Азербайджаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaia-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-azerbajdzhanom-494171-2022/>

Еще один интересный пример в этом контексте – **Брестская область**, товарооборот которой с Азербайджаном в первом квартале 2022 года вырос практически наполовину. Например, «в 15 раз увеличились поставки машин и механизмов для уборки и обмолота сельхозкультур. Брестчане экспортируют также аккумуляторы, мебель»²⁵². Основной же вид экспорта из белорусского региона – продукты питания, среди которых преобладает молочная продукция.

Наконец, активными участниками белорусско-азербайджанского межрегионального сотрудничества являются города **Гомель** и **Гянджа**, подписавшие соглашение о дружбе и сотрудничестве еще в ноябре 2013 года. В этом городе Азербайджана, как известно, есть автомобильный завод, где уже созданы сборочные производства белорусских предприятий – Минского тракторного и автомобильного заводов, “Гомсельмаша” и “Белкоммунмаша”. В 2019 году здесь собрали первый комбайн PALESSE KZS-575. При этом стороны отметили, что «есть немало точек соприкосновения для дальнейшего развития отношений между белорусским и азербайджанским городами в разных отраслях промышленности, культурной, образовательной и спортивной сферах»²⁵³. Так что резервы в развитии сотрудничества здесь есть немалые.

В июне 2022 года состоялось 12-е заседание Белорусско-Азербайджанской межправительственной комиссии. На нем стороны среди перспективных направлений сотрудничества назвали: расширение производственной кооперации, взаимодействие в сферах машиностроения, транспорта, сельского хозяйства, деревообработки, здравоохранения, образования и науки. В частности, «необходимо в

²⁵² Азербайджан заинтересован в сотрудничестве с регионами Беларуси [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/azerbajdzhan-zainteresovan-v-sotrudnichestve-s-regionami-belarusi-499846-2022/>

²⁵³ Гянджинский автозавод заинтересован в совместном производстве комбайнов с “Гомсельмашем” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gjandzhinskij-avtozavod-zainteresovan-v-sovmestnom-proizvodstve-kombajnov-s-gomselmashem-333783-2019/>

полной мере реализовать контракт на поставку Гянджинскому автомобильному заводу тракторов в несобранном виде, а также проработать экономические и технические аспекты совместного проекта этого завода и МТЗ по выходу на рынки третьих стран»²⁵⁴. Нужно также обеспечить завершение испытаний зерноуборочного комбайна, производимого "Гомсельмашем" и модифицированного с учетом технических требований азербайджанской стороны, согласовать объемы поставок. В числе предложений – совместное производство электротранспорта. Производитель лифтов "Могилевлифтмаш" рассчитывает принять участие в программах модернизации лифтового хозяйства в городах Азербайджана. В ближайшее время также будут завершены подготовительные работы по созданию совместного производства ветеринарных препаратов на азербайджанской территории.

Что касается выставочной деятельности, то Беларусь в 2022 году представила национальные экспозиции на крупнейших международных выставках в Баку: сельскохозяйственной выставке Caspian Agro и выставке пищевой промышленности InterFood Azerbaijan, выставке "Нефть и газ Каспия", оборонной выставке ADEX, Международной выставке медицинских инноваций. Например, белорусский павильон был представлен на 27-й международной выставке "Нефть и газ Каспия" в начале июня 2022 года, где участвовали белорусские предприятия "Гродно Азот", "Могилевхимволокно", Мозырский нефтеперерабатывающий завод, "Нафтан", "Полоцк-Стекловолокно", "Сейсмтехника". Экспозиция отличалась разнообразием: азотные удобрения, полиамидные и полиэфирные нити, кордные ткани, полимерные композиционные

²⁵⁴ Машиностроение, строительство, АПК. Петришенко о планах взаимодействия с Азербайджаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mashinostroenie-stroitelstvo-apk-petrishenko-o-planah-vzaimodejstvija-s-azerbajdzhanom-505333-2022/>

материалы, полиэфирные технические нити, нетканые полотна, автомобильные бензины, дизельное топливо, топочный мазут, нефтяные битумы, топливные газы, стекловолокно и материалы на его основе, нефтепромысловое и геофизическое оборудование. «Среди уникальной продукции, презентуемой на выставке, – полиэфирное волокно типа конжугейт для использования в качестве наполнителя в текстильной продукции, которое производит "Могилевхимволокно"»²⁵⁵.

В транспортной сфере в августе 2022 года Белорусская железная дорога начала поставлять грузы ускоренными поездами из Беларуси в Азербайджан. «Это позволяет в кратчайшие сроки (за неделю) и по конкурентным тарифам доставлять в Азербайджан грузы, производимые в Беларуси <...>. Первые три поезда, груженных лесопродукцией, уже отправились со станции Орша-Западная (Беларусь) до станции Апшерон (Азербайджан)»²⁵⁶.

Тесно развиваются двусторонние контакты и в образовательной сфере. В частности, Белорусский государственный университет (БГУ) активизирует сотрудничество с учреждениями Азербайджана. В сентябре 2022 года БГУ подписал соглашение о сотрудничестве с Бакинским государственным университетом, который является старейшим и ведущим вузом в этой стране Южного Кавказа и включает 16 факультетов разного профиля, два научных института и Институт Конфуция. Документ прописывает договоренности в области образования и науки. «В частности, стороны условились реализовывать совместные проекты в научной, образовательной и культурной сферах, развивать публикационное партнерство,

²⁵⁵ Беларусь представила павильон на нефтегазовой выставке в Азербайджане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-paviljon-na-neftegazovoi-vvstavke-v-azerbajdzhane-505359-2022/>

²⁵⁶ БЖД начала поставлять грузы ускоренными поездами из Беларуси в Азербайджан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bzhd-nachala-postavljat-gruzu-uskorennyimi-poezdami-iz-belarusi-v-azerbajdhan-517606-2022/>

академическую научную и культурную мобильность, обмениваться информацией, студентами, исследователями, преподавателями»²⁵⁷. Предусматриваются также разработка и реализация совместных научно-исследовательских проектов, образовательных программ, курсов и учебных планов, взаимодействие в области научного руководства магистрантами и аспирантами. Следует заметить, что в настоящее время БГУ взаимодействует и с другими азербайджанскими научно-образовательными учреждениями. С 2019 года действует соглашение о сотрудничестве и обмене студентами с Университетом АДА (Баку). В 2021 году Международный государственный экологический институт имени А.Д. Сахарова БГУ подписал соглашение о сотрудничестве с Университетом Хазар (Баку) и договор о научно-техническом сотрудничестве с Научно-исследовательским институтом животноводства Министерства сельского хозяйства Азербайджана. Для участия в конкурсе совместных научных проектов на 2022-2023 годы, объявленном Государственным комитетом по науке и технологиям Беларуси и Национальной академией наук (НАН) Азербайджана, поданы два совместных проекта: Института ядерных проблем и Института физики НАН Азербайджана; химического факультета и Института катализа и неорганической химии имени академика М. Нагиева НАН Азербайджана. И еще: в настоящее время в БГУ обучаются шесть азербайджанских студентов.

Так что, несмотря на новые геополитические вызовы, динамика белорусско-азербайджанского взаимодействия продолжает развиваться на всех уровнях: от производственной кооперации и транспорта – до участия в выставках, науки и образования.

²⁵⁷ БГУ и Бакинский госуниверситет заключили соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-bakinskij-gosuniversitet-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-525475-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Беларусь – Армения: ключевое направление – долгосрочное взаимодействие

В 2023 году Беларусь и Армения отметят 30-летие со дня установления дипломатических отношений. Все последние годы во взаимной торговле у них наблюдается положительная динамика. Взаимодействие двух стран практически по всем основным векторам двусторонних отношений постепенно “набирает обороты”. В нынешних международных условиях Минск и Ереван делают упор на развитие экономических отношений. Армения была и остается для Беларуси тем государством, во взаимодействии с которым белорусская сторона нацелена на расширение торгово-экономической составляющей и готова участвовать в любых проектах, в том числе на территории Армении, которые будут интересны армянским партнерам.

Напомним, что еще в 2018 году белорусско-армянский товарооборот имел положительную динамику роста, увеличившись более чем на 17 процентов и превысив 50 миллионов долларов. Важным элементом двустороннего взаимодействия стало инвестиционное сотрудничество. Достаточно сказать, что «из Армении в Беларусь в 2018 году поступило \$7,6 млн инвестиций, в том числе прямых – \$7,5 млн. За первый квартал этого [2019] года привлечено \$3,5 млн прямых иностранных инвестиций»²⁵⁸. Существенно дополнили эту картину партнерских связей Беларуси и Армении более 80 субъектов товаропроводящей сети белорусских предприятий, работающих на армянской земле, а также 57 предприятий с армянским капиталом – 17 совместных и 40 иностранных, действующих в Беларуси. Кроме того, в Армении

²⁵⁸ Президент Армении Саркисян прибыл в Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-armenii-sarkisian-pribyl-v-belarus-353322-2019/>

«функционируют три предприятия с участием белорусского капитала: ООО “Армяно-Белорусский торговый дом “Ар-Бе”, ООО “БелАЗ Кавказ Транс Сервис” и ЗАО “Торговый дом “БелАР”»²⁵⁹. Тем не менее, по мнению сторон, «пока совместных инвестпроектов мало, а те, по которым ведется работа, реализуются зачастую в вялотекущем режиме»²⁶⁰. Вот почему несколько лет назад Беларусь и Армения поставили актуальный вопрос: не просто торговать друг с другом, а создавать совместные компании, чтобы бизнес двух стран активнее работал друг с другом. И такие возможности есть по многим векторам сотрудничества.

Одним из приоритетных направлений двустороннего белорусско-армянского взаимодействия стало сельское хозяйство, так как для Армении в настоящее время весьма актуальна тема насыщения рынка безопасной и качественной пищевой продукцией. Вот почему международное взаимодействие в этом плане имеет большие перспективы. Армянские партнеры хотят «создать платформу пищевой безопасности, на базе которой будут осуществляться определенные договоренности с производителями разных стран»²⁶¹. И партнерство с белорусской стороной в этой связи выглядит весьма многообещающе. Об этом свидетельствует тот факт, что в 2018 году экспорт сельскохозяйственной продукции из Беларуси в Армению вырос сразу на 30 процентов и составил 13 миллионов долларов. В качестве мер, способствующих росту товарооборота в области сельского хозяйства, сторонами рассматривались не только совместные действия в сфере торговли продуктами питания, но и

²⁵⁹ Встреча с Чрезвычайным и Полномочным Послом Республики Армения в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/8605>

²⁶⁰ Мясникович предложил Армении активизировать инвестсотрудничество [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-predlozhit-armenii-aktivizirovat-investsotrudnichestvo-343419-2019/>

²⁶¹ Армения заинтересована развивать сотрудничество с Беларусью в области сельского хозяйства [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-razvivat-sotrudnichestvo-s-belarusju-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-353502-2019/>

расширение поставок сельскохозяйственной и иной техники, усиление роли торгового дома Беларуси в Ереване, создание торгового дома Армении на белорусской земле, а также организация совместных предприятий и взаимодействие в области животноводства. Понимая, что в условиях роста товарооборота следующим шагом в двусторонних отношениях должен стать выход на более высокий уровень кооперации, белорусская сторона предложила также, в частности, «принять участие в обновлении парка пассажирской техники Армении, в программе обновления лифтового хозяйства»²⁶².

Еще одно перспективное направление развития белорусско-армянских партнерских отношений – совершенствование транспортных связей между двумя бывшими советскими республиками. Как известно, между Беларусью и Арменией нет прямых коммуникаций, но есть возможность создать их в рамках Евразийского экономического союза вместе с соответствующей инфраструктурой, обеспечивающей доставку товаров и транзитные перевозки между странами. В частности, сторонами рассматривается возможность перевозки армянских грузов в Беларусь и транзитом по ее территории железнодорожным транспортом. Перспективным логистическим направлением в этой связи является использование «строящейся дороги Север – Юг, которая соединит Грузию с Ираном, и СЭЗ в городе Мегри, где есть свободная экономическая зона. Это хорошая возможность для расширения географии поставок белорусских товаров»²⁶³.

В ноябре 2021 года состоялось 15-е заседание межправительственной белорусско-армянской комиссии по торгово-

²⁶² Беларусь готова участвовать в обновлении парка пассажирской техники Армении [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-uchastvovat-v-obnovlenii-parka-passazhirskoj-tehniki-armenii-334782-2019/>

²⁶³ Главы транспортных ведомств Беларуси и Армении наметили точки роста сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/glavy-transportnyh-vedomstv-belarusi-i-armenii-nametili-tochki-rosta-sotrudnichestva-354239-2019/>

экономическому сотрудничеству, на котором стороны рассмотрели возможности укрепления позиций экспортеров Беларуси и Армении на рынках друг друга, расширения товаропроводящей сети, взаимодействия в области сельского хозяйства, науки и технологий. Характерной особенностью партнерских связей двух стран является тот факт, что товарооборот между ними ежегодно продолжает расти. «Так, если в 2016 году он составил чуть более \$32 млн, то в 2020-м – уже свыше \$82 млн. Рост товарооборота зафиксирован и по итогам 9 месяцев нынешнего [2021] года, он превысил \$62 млн»²⁶⁴. При этом основу белорусского экспорта на армянский рынок составили молочная продукция, мебель, вычислительные машины для автоматической обработки информации и лекарственные средства. Это позволило по итогам 2020 года достичь положительного сальдо во взаимной торговле в размере, превышающем 32 миллиона долларов. Еще одной позитивной тенденцией, наблюдаемой в отношениях между двумя республиками, является дальнейший рост армянских инвестиций в белорусскую экономику. В первом полугодии 2021 года их поступило более десяти миллионов долларов.

Обсуждая на заседании межправительственной комиссии перспективы развития партнерских связей, стороны констатировали наличие значительных резервов для наращивания объемов взаимной торговли. Один из них заключается в том, что «экономический путь развития торговли за счет увеличения поставок традиционных групп товаров себя изживает и нужно входить в кооперационные проекты»²⁶⁵, что позволит обеспечить долгосрочное и плодотворное взаимодействие, в меньшей степени зависящее от различных

²⁶⁴ Беларусь и Армения за 5 лет увеличили товарооборот в 2,5 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-velichilitovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

²⁶⁵ Дрожжа: у Беларуси и Армении есть резервы для наращивания взаимной торговли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraschivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

конъюнктурных колебаний. И определенные практические шаги в указанном направлении стороны уже делают. Так, участвуя в программе модернизации лифтового хозяйства Еревана, ОАО «Могилевлифтмаш» поставило в Армению пятьсот комплектов лифтового оборудования. И в стадии проработки уже находится вопрос создания на армянской земле совместного сборочного производства лифтов. Большие возможности для белорусских предприятий открывает их участие в выполнении и других армянских правительственных программ по развитию инфраструктуры и промышленности.

Отметим, что за 2021 год объем белорусско-армянской торговли снова вырос и составил около 100 миллионов долларов. Данная тенденция сохраняется и в текущем году. «Так, в январе-июне 2022 года товарооборот вырос более чем на 70% и составил \$60,3 млн»²⁶⁶. Это касается как экспорта товаров в Армению, так и импорта армянских – в Беларусь. Кроме того, страны обеспечили взаимный рост поставок сельскохозяйственной и продовольственной продукции, наметили проекты промышленной кооперации и сохранили высокую частоту авиаперелетов по маршруту Минск-Ереван-Минск.

В октябре 2022 года в Ереване состоялось 16-е заседание межправительственной белорусско-армянской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству, на котором стороны опять-таки пришли к выводу, что экстенсивный путь развития торговли за счет увеличения поставок традиционных групп товаров себя изживает и необходимо развивать кооперационные проекты, которые гарантировали бы долгосрочное взаимодействие. При этом «ключевым направлением указанной работы должны стать укрепление производственных кооперационных связей, объединение

²⁶⁶ Беларусь заинтересована в поставках пилопродукции в Армению [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-piloproduktsii-v-armeniju-523446-2022/>

усилий для создания совместной конкурентоспособной продукции, востребованной не только на внутренних рынках и рынках ЕАЭС, но и в третьих странах»²⁶⁷.

В целом подписанный протокол 16-го заседания межправительственной комиссии включил разнообразные мероприятия, нацеленные на укрепление и развитие сотрудничества по целому ряду направлений: взаимная торговля; промышленность и промышленная кооперация; сфера инноваций, цифровой трансформации и почтовой связи; транспорт и энергетика; сельское хозяйство; научно-техническое сотрудничество; сферы образования, культуры, молодежи, спорта, туризма, здравоохранения, труда и социальной защиты; защита окружающей среды; межрегиональное сотрудничество. В частности, «Беларусь и Армения проработают вопрос использования национальных валют при расчетах»²⁶⁸. Стороны договорились оказывать содействие армянским и белорусским субъектам хозяйствования в расширении товаропроводящей сети на территории двух стран. Армянская сторона проработает вопрос создания на территории Беларуси "Торгового дома Армении", который будет иметь статус экспортера/импортера. Также партнеры «продолжат сотрудничество в сфере механизации армянского агропромышленного комплекса, рассмотрят возможность создания кооперационных проектов на территории Армении. Запланировано провести агропромышленный форум, где будет выставлена продукция белорусских и армянских производителей»²⁶⁹. Кроме того, армянская

²⁶⁷ Кулик о развитии торговли с Арменией: нужны кооперационные проекты [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kulik-o-razvitiitorgovli-s-armeniej-nuzhny-kooperatsionnye-proekty-526560-2022/>

²⁶⁸ Беларусь и Армения заинтересованы в использовании национальных валют при расчетах [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-zainteresovanv-v-ispolzovanij-natsionalnyh-valjut-pri-raschetah-526881-2022>

²⁶⁹ В Ереване состоялось 16-е заседание армяно-белорусской межправительственной комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2022. –

сторона выразила заинтересованность во внедрении белорусского опыта использования инновационных технологий в сельском хозяйстве.

Если говорить о белорусско-армянской производственной кооперации, то в октябре 2022 года «Минский автомобильный завод подписал контракт на поставку 500 машинокомплектов пассажирской техники в Армению на сумму \$73 млн <...>. Собранная в Армении пассажирская техника предназначена для поставок в третьи страны»²⁷⁰. Беларусь также готова к дальнейшему расширению сотрудничества в сфере лесного хозяйства. В Армении сейчас активно идет строительство и реконструкция жилья. Белорусская сторона готова поставлять строительные материалы, в том числе пилопродукцию, в эту страну Южного Кавказа.

Еще один резерв в наращивании торговли с армянскими партнерами белорусская сторона видит в активном использовании ярмарочно-выставочных мероприятий, которые проходят в этой стране Закавказья. Так, высокий интерес производителей из Беларуси к рынку Армении весьма красноречиво продемонстрировала экспозиция Made in Belarus на 20-м универсальном региональном торгово-промышленном форуме Armenia EXPO, который проходил в сентябре 2021 года в Ереване. Достаточно сказать, что экспонентами этой одной из крупнейших выставок Закавказья стали сразу 17 предприятий концерна «Белгоспищепром»: «Красный пищевик», «Коммунарка», «Красный Мозырянин», «Спартак», «КФ Слодыч», «Малоритский КОСК», «Гамма вкуса», «Машпищепрод», Минский завод игристых вин, Слуцкий сахарорафинадный комбинат,

URL: https://cis.minsk.by/news/24151/v_erevane_sostojalos_16-e_zasedanie_armjano-belorusskoj_mezhpravitelstvennoj_komissii_po_torgovo-ekonomicheskomu_sotrudnichestvu
²⁷⁰ Минский автозавод поставит 500 машинокомплектов пассажирской техники в Армению [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskii-avtozavod-postavit-500-mashinokomplektov-passazhirskoj-tehniki-v-armeniju-527026-2022>

Городейский сахарный комбинат, “Минск Кристалл” – управляющая компания холдинга “Минск Кристалл Групп”, “Криница”, Минский маргариновый завод, “Лидапищеконцентраты”, “Белкофе”, “Интерферм”. Их присутствие на данном деловом форуме в Ереване можно объяснить тем, что «в Армению поставляется практически вся производимая продукция организаций концерна. В январе – июле 2021 года объем экспортных поставок в эту страну составил \$640,7 тыс. или 215,4% к уровню аналогичного периода прошлого года»²⁷¹.

Продemonстрировав на выставке лучшие образцы своей продукции, белорусские экспортеры продолжают значительно расширять присутствие на армянском рынке. Неплохой пример в этом плане продемонстривало унитарное предприятие “Калинковичский молочный комбинат”, которое заключило в рамках данной выставки контракт на 55 тысяч долларов на поставку сухого обезжиренного молока для производства мороженого. «Также у предприятия имеются договоренности о заключении еще контрактов на поставку продукции для производства мороженого»²⁷². Seriously увеличить свои поставки на армянский рынок предполагают и на Слуцком сыродельном комбинате, который продемонстривал в Ереване продукцию торговой марки “Ясь Белоус” – сыры, сухое молоко и масло, которые вместе со сливками и творогом преобладали в экспорте белорусских продуктов в Армению в 2020 году. Неплохие перспективы видят здесь и белорусские производители сельскохозяйственной техники: “Гомсельмаш”, две машины которого под брендом “Палессе” с 2020 года работают на полях этой страны, ОАО “Управляющая компания холдинга “Гроднооблсельхозтехника”, где выпускается

²⁷¹ “Белгоспищепром” представил продукцию на выставке Armenia Expo в Ереване [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

²⁷² Калинковичский молочный комбинат на Armenia Expo заключил контракт на \$55 тыс. [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tys-460231-2021/>

почвообрабатывающая, кормозаготовочная, послеуборочная техника и доильные установки, а также ОАО “Гомельский электромеханический завод” – производитель железнодорожных локомотивов и подвижного состава.

Спустя год – в сентябре 2022 года – компании из Беларуси снова приняли участие региональном торгово-промышленном форуме Armenia EXPO, где был представлен «широкий ряд тематических разделов: машиностроение, нефтехимия, строительство, дизайн интерьера, транспорт, грузоперевозки, медицинское оборудование, фармацевтика, деревообработка, финансовые услуги, туризм и отдых»²⁷³. Участниками выставки стали более 170 компаний, ассоциаций, союзов и организаций. Среди стран-участниц – Армения, Германия, Грузия, Индия, Иран, Китай, Латвия, Литва, Польша, Россия, Украина, Чехия. Была представлена также и экспозиция Made in Belarus. В частности, свою продукцию продемонстрировали 12 предприятий концерна “Белгоспищепром”. Например, в экспозиции был представлен широкий ассортимент кондитерских изделий, продукты быстрого приготовления, пищевые концентраты, детское питание, алкогольные напитки, соусы и растительное масло, продукция из плодов и ягод, в том числе новая линейка морсов и нектаров, джемы, варенья, грибы и другие продовольственные товары. Заметим, что в Армению в этом году опять-таки поставляется практически вся производимая продукция организаций концерна. «За 7 месяцев 2022 года объем экспорта увеличился в 1,2 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, в первую очередь

²⁷³ Экспозиция Беларуси будет представлена на торгово-промышленном форуме в Армении [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>

за счет наращивания поставок солода, пива, пищеконцентратов, картофелепродуктов и масложировой продукции»²⁷⁴.

Потенциал взаимодействия Беларуси и Армении остается сегодня еще весьма обширным и в межрегиональном сотрудничестве. В частности, активизируется сотрудничество Витебской области с армянскими регионами во всех сферах, начиная от науки и заканчивая торговлей и культурой. «Товарооборот Витебской области с Арменией в январе – марте [2022 года] превысил \$1,6 млн. Почти все эти средства составил экспорт товаров. Витебская область поставляет мясомолочную продукцию (на нее приходится более 71%), машины спецназначения, лекарства, ковровые покрытия, импортирует пожарные извещатели. Всего на территории Витебской области работает 8 организаций с армянским капиталом»²⁷⁵. Интересно, что в Витебской области можно наладить выпуск армянского медикаментозного препарата нарине, кисломолочный продукт, созданный учеными Армении в 60-е годы и в этой стране весьма популярен. Добавка помогает регулировать проблемы пищеварения. «Препарат имеет сертификат ЕАЭС, он вполне может быть применен в Витебской области, если найдутся желающие создать на молочном производстве такую линию. В Армении этот продукт производится в виде пасты, порошка, кефира, таблеток. Это будет еще одной хорошей статьей товарооборота между Арменией и Беларусью»²⁷⁶. Предложение освоить в Витебском регионе выпуск армянского

²⁷⁴ «Белгоспищепром» представил свою продукцию на выставке “Armenia EXPO 2022” в Ереване [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospischeprom-predstavil-svoju-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-2022-v-erevane-524117-2022/>

²⁷⁵ Торговля, наука и культура: Витебская область и Армения намерены активизировать сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-armenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>

²⁷⁶ Посол Армении предложил освоить в Витебской области производство кисломолочного продукта нарине [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-v-vitebskoi-oblasti-proizvodstvo-kisломolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>

кисломолочного продукта, который используют в качестве лекарства, поддержали витебские власти. Реализация такого проекта укрепит и расширит линейку заводов и сделает их еще более конкурентоспособными.

Еще один белорусский регион намерен активизировать сотрудничество с партнерами из Армении – это Брестская область. Пока товарооборот между сторонами незначительный. «Однако в последнее время наметилась положительная динамика: в первом квартале 2022 года он вырос на 71 процент, а предприятия региона увеличили экспортные поставки на 50 процентов»²⁷⁷. Брестская область намерена активизировать сотрудничество с армянскими партнерами в производстве животноводческой продукции, машиностроении, деревообработке, легкой промышленности. Еще один интересный факт: между Брестской областью и Арагатским марзом уже больше 10 лет действует соглашение о сотрудничестве. Пандемия стала помехой для поддержания контактов между регионами, но уже есть намерения восстановить связи.

В целом же, как это отмечалось на 16-м заседании межправительственной комиссии, потенциал взаимодействия Беларуси и Армении продолжает развиваться: от углубления взаимовыгодного торгово-экономического и инновационного сотрудничества – до производственной и межотраслевой кооперации, гуманитарных и межрегиональных партнерских связей.

²⁷⁷ Армения заинтересована в межрегиональных связях с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjazjah-s-belarusju-502868-2022/>

FOR AUTHOR USE ONLY

Беларусь – Кыргызстан: приоритетная задача – ускорение сотрудничества

Республика Беларусь традиционно заинтересована в самом тесном партнерстве с Кыргызской Республикой – страной в Центральной Азии, которая обладает богатыми природными ресурсами и полезными ископаемыми, высоким потенциалом для развития сельского хозяйства, гидроэнергетики и туризма. Тем более, что в последнее время торгово-экономическое сотрудничество между Беларусью и Кыргызстаном заметно активизировалось.

Еще в мае 2013 года кыргызская сторона отмечала: «Хотелось бы, чтобы экономические отношения Беларуси и Кыргызстана развивались динамично. В Беларуси есть ряд товаров, в которых заинтересован Кыргызстан. В свою очередь мы также готовы поставлять товары, которые интересны для белорусской экономики»²⁷⁸. В сентябре 2015 года на встрече глав правительств двух стран, фокусируя свое внимание на необходимости увеличения взаимного товарооборота, стороны договорились о том, что «помимо торгового взаимодействия, усилия должны быть направлены на развитие производственной кооперации»²⁷⁹. И уже в первом квартале 2017 года белорусско-кыргызский товарооборот увеличился сразу в полтора раза, составив 15,2 миллиона долларов. Свою важную роль в деле активизации двустороннего взаимодействия между странами сыграла Межправительственная Белорусско-Кыргызская комиссия по торгово-экономическому сотрудничеству, шестое и седьмое заседания которой прошли в июне 2016 года в Бишкеке и в июне 2017 года в Минске.

²⁷⁸ Кыргызстан заинтересован в развитии торгово-экономических отношений с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2013. – URL: <http://www.belvpo.com/ru/26710.html>

²⁷⁹ Андрей Кобяков встретился с главой Правительства Кыргызстана [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.government.bv/ru/content/6027>

В частности, в рамках седьмого заседания комиссии стороны констатировали значительную активизацию контактов белорусских предприятий с кыргызскими партнерами, что только способствует расширению взаимодействия Беларуси и Кыргызстана в части поставок техники и производственной кооперации, в области энергетики, сельского хозяйства, здравоохранения, образования, науки, культуры, информации и туризма, а также развитию сотрудничества между регионами и свободными экономическими зонами двух стран. В этом обширном перечне направлений белорусско-кыргызского взаимодействия в числе перспективных назывались также «подготовка специалистов, повышение их квалификации, создание товаропроводящих сетей, совместных предприятий для производства сельхозтехники, поставки белорусских лифтов в Кыргызстан»²⁸⁰.

В том, что касается взаимной торговли, то здесь в лидерах явно находятся поставки на кыргызский рынок белорусской сельскохозяйственной продукции, о чем свидетельствуют цифры: «По итогам 2016 года экспорт продукции Минсельхозпрода в Кыргызстан вырос в 3,1 раза, по результатам первого квартала 2017 года – практически в 14 раз. Основа экспортных поставок – мясо-молочная продукция»²⁸¹. Договариваясь о дальнейшем наращивании взаимных поставок сельскохозяйственной продукции, расширении их товарной номенклатуры, стороны решили также рассмотреть возможность реализации совместных проектов в области развития животноводства и растениеводства.

²⁸⁰ О заседании Межправительственной белорусско-кыргызской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b7a170b217ff5943.html>

²⁸¹ Кыргызстан заинтересован в создании сборочных производств белорусской сельхозтехники [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zainteresovan-v-sozdanii-sborochnyh-proizvodstv-belorusskoj-selhoztehniki-251058-2017/>

Флагманом белорусско-кыргызской производственной кооперации можно назвать открывшиеся в ноябре 2016 года в Бишкеке сборочное производство тракторов и сервисный центр по обслуживанию сельскохозяйственной техники из Беларуси на базе ООО “Автомаш-Радиатор”. Важная деталь – «около 90% радиаторов для тракторов минской сборки поставляется из Кыргызстана. В том же сборочном цехе сейчас начата сборка комбайнов ОАО “Гомсельмаш”»²⁸². Кроме того, сторонами активно прорабатывался вопрос создания совместных предприятий в сфере легкой промышленности, предпосылкой к чему являлась актуализация торговых связей в данной области. Так, в апреле 2017 года кыргызская компания “Опт-Инвест” впервые поставила в Беларусь партию текстильных изделий, а в сентябре 2017 года подписала с белорусской стороной контракт на поставку еще и швейных изделий.

В феврале 2020 года в Минске состоялось девятое заседание межправительственной Белорусско-Кыргызской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству, на котором были рассмотрены актуальные вопросы развития и укрепления системных взаимовыгодных партнерских связей. В Минске и Бишкеке это заседание межправкомиссии, где статус сопредседателей уже был повышен до уровня заместителей премьер-министров, рассматривали как «новый толчок для развития отношений между нашими странами»²⁸³. Напомним, в 2019 году объем белорусско-кыргызской торговли составил более 105 миллионов долларов с положительным сальдо для белорусской стороны в размере свыше 90 миллионов долларов, которое было обеспечено за счет поставок из Беларуси

²⁸² Омуралиев отметил позитивную тенденцию в развитии отношений между Кыргызстаном и Беларусью [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/omuraliev-otmetil-pozitivnuju-tendentsiju-v-razvitiiotnoshenij-mezhdu-kvrgvzstanom-i-belarusiju-269017-2017/>

²⁸³ Заседание белорусско-кыргызской межправкомиссии пройдет в Минске 21 февраля [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorusko-kvrgvzskoj-mezhpravkomissii-projdet-v-minske-21-fevralja-378085-2020/>

молочных продуктов, тракторов и седельных тягачей, мяса и субпродуктов птицы, лекарств, мебели и древесно-стружечных плит. Но, по мнению сторон, объем взаимной торговли между Кыргызстаном и Беларусью не отвечает экономическому потенциалу стран. Собственно, и по этой причине на очередном заседании межправкомиссии внимание сторон было сфокусировано на приоритетных направлениях взаимодействия: 1) **увеличении** объемов взаимной торговли; 2) **углублении** промышленной кооперации и создании совместных сборочных производств; 3) **расширении** межрегионального сотрудничества.

В плане **увеличения объемов взаимной торговли** с белорусской стороны прозвучали конкретные предложения по увеличению поставок в Кыргызстан пассажирской, грузовой и коммунальной техники, что вполне согласуется с планами кыргызской стороны по обновлению, например, парка пассажирской техники в Бишкеке и других городах. Кроме того, продвигая свою продукцию на кыргызский рынок, белорусская сторона в 2020 году продолжила практику активного участия в выставочных мероприятиях на территории Кыргызстана. Так, в апреле экспозиция белорусских экспортеров была уже в третий раз представлена на международной выставке пищевой промышленности “FoodExpo” в Бишкеке, где посетители смогли ознакомиться с продуктами и напитками из Беларуси. При этом акцент сделан на здоровом питании и продукции с сертификатом “Халяль”. Впервые в экспозиции были «представлены пищевые добавки, оболочки для мясных и колбасных изделий, детское питание»²⁸⁴.

²⁸⁴ Неманкова, Ю. Экспозиция белорусских производителей будет представлена на выставке FoodExpo в Бишкеке / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelei-budet-predstavlena-na-vystavke-foodexpo-v-bishkeke-378791-2020/>

Если говорить об **углублении производственной кооперации**, то в этом направлении кыргызская сторона предложила активизировать сотрудничество в сфере сельского хозяйства и агропромышленного комплекса. Речь идет, прежде всего, о создании совместного агрокластера по переработке молока в Кыргызстане по белорусским технологиям, а также о «строительстве молочно-товарных комплексов с оснащением необходимым оборудованием белорусского производства и поставках племенного скота»²⁸⁵. Для закрепления этих договоренностей в правовом поле по итогам заседания межправкомиссии было подписано соглашение о сотрудничестве в области сельского хозяйства и продовольствия между Минсельхозпродом Беларуси и Министерством сельского хозяйства, пищевой промышленности и мелиорации Кыргызстана. Что касается промышленной кооперации, то здесь вполне реалистичными выглядят планы, озвученные в Минске: «сборочное производство трансформаторов может быть создано с Минским электротехническим заводом им.Козлова, лифтов – с "Могилевлифтмашем", газовых счетчиков – с "БелОМО"»²⁸⁶. О серьезности этих намерений сторон говорит, в частности, факт подписания по итогам заседания межправкомиссии соглашения о сотрудничестве между Минским электромеханическим заводом имени В.И. Козлова и ОсОО «Машэлектроснаб».

Говоря о **расширении межрегионального сотрудничества** Беларуси и Кыргызстана, то пока тон в этом задают столицы – Минск и Бишкек, еще в 1997 году подписавшие Соглашение об экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве, а в 2008 году установившие еще и побратимские отношения. На языке

²⁸⁵ Кыргызстан предлагает Беларуси создать агрокластер по переработке молока [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kvrgvzstan-predlagaet-belarusi-sozdat-agroklaster-po-pererabotke-moloka-380586-2020/>

²⁸⁶ Владимир Кухарев: Белорусские электробусы могут появиться на улицах Бишкека [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9293>

цифр это межрегиональное взаимодействие выглядит следующим образом: «Темп роста товарооборота минских предприятий с Кыргызстаном в январе-июне 2017 года к уровню аналогичного периода 2016 года составил 306%, экспорта товаров – 393,7%, экспорта услуг – 176,1%»²⁸⁷. При этом кыргызским партнерам поставлялись тракторы, плиты для мощения, радиаторы, воздухонагреватели, холодильники, лекарственные средства. Новыми экспортируемыми из Минска товарами стали молочная продукция, древесно-стружечные плиты, инструменты. В перспективе весьма многообещающим может стать взаимодействие двух столиц в области развития общественного транспорта. Ведь в планы Бишкека входит закупка около 400 автобусов большой вместимости. И власти кыргызской столицы изучают рынок поставщиков. При этом, надо полагать, у минских производителей транспортной техники есть неплохие шансы стать участниками реализации данного проекта. Ведь еще в 2009 году минский “Белкоммунмаш” поставил в Бишкек 20 троллейбусов, а позже выиграл тендер на экспорт еще 30 единиц электрического транспорта.

На 9-м заседании межправкомиссии в Минске Соглашение о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической, гуманитарной и культурной сферах заключили Гомельский облисполком и Аппарат полномочного представителя правительства Кыргызстана в Чуйской области. Хотя для белорусского региона данное соглашение стало первым с кыргызскими партнерами, еще и до этого предприятия Гомельщины уже присутствовали на рынке центрально-азиатской страны. Достаточно сказать, что в 2019 году товарооборот области с Кыргызстаном превысил десять миллионов

²⁸⁷ Матвеева, Н. Бишкек планирует закупать у минских предприятий технику для развития общественного транспорта / Н. Матвеева // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruet-zakupit-u-minskih-predpriyatij-tehniku-dlja-razvitiija-obschestvennogo-transporta-265609-2017/>

долларов. «При этом экспорт сложился на уровне \$8,5 млн. Свои товары поставляли 26 предприятий области, в том числе ОАО “Томсельмаш”, ИПУП “Мультипак”, ОАО “Мозырьсоль”, производители дверей, обоев. Началось продвижение на кыргызский рынок продукции Туровского молочного комбината, в частности, мягких сыров»²⁸⁸.

Заметим, что в 2021 году товарооборот Беларуси с Кыргызстаном составил опять-таки почти сто миллионов долларов, в том числе белорусский экспорт – более 86 миллионов долларов. Сальдо сложилось положительное в размере 75,4 миллионов долларов. «В прошлом [2021] году номенклатура поставляемых Беларусью товаров насчитывала 749 товарных позиций (для сравнения, в 2020 году – 620). В январе – июне нынешнего года двусторонний товарооборот составил \$56,4 млн, что на 44,3% больше по сравнению с аналогичным периодом 2021 года, в том числе белорусский экспорт – \$42,8 млн (рост на 24,8%)»²⁸⁹. Основными белорусскими экспортными товарными позициями в Кыргызстан являются говядина свежая или охлажденная, сахар, мясо птицы, лекарственные средства, готовые продукты из мяса, ковры и прочие текстильные изделия, кабели волоконно-оптические, сыры и творог, реагенты диагностические, куриные яйца. И есть основания полагать, что белорусские предприятия имеют все шансы не только закрепить и нарастить свое присутствие на рынке Кыргызстана по уже поставляемой продукции, но и расширить перечень экспортных позиций. В частности, перспективы по наращиванию поставок в

²⁸⁸ Гомельский регион будет развивать сотрудничество с Чуйской областью Кыргызстана [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chujskoj-oblastju-kyrgyzstana-381123-2020>

²⁸⁹ НЦМ рассказал о перспективах продвижения белорусских товаров и услуг в Кыргызстан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ntsm-rasskazal-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-kyrgyzstan-519484-2022/>

Кыргызстан имеют белорусские производители сельскохозяйственной, пассажирской и коммунальной техники.

Еще один интересный компонент экспортных поставок из Беларуси в эту страну Центральной Азии являются медицинские препараты. «Белорусские фармацевтические предприятия активно работают на кыргызском рынке. Так, в 2021 году объем экспорта лекарственных средств в Кыргызстан составил \$4,3 млн»²⁹⁰. В апреле 2022 года белорусские производители приняли активное участие в 16-й Международной специализированной выставке здравоохранения MedExpo Kyrgyzstan-2022 в Бишкеке. Свои известные и хорошо зарекомендовавшие себя лекарства, так и новинки, не имеющие аналогов на кыргызском рынке, представили ООО "Технология и медицина 2030", РУП "Белмедпрепараты", ОАО "Борисовский завод медицинских препаратов", УП "Минскинтеркапс", ОАО "Экзон", ГП "Академфарм" и НП ООО "Медбиотех". В частности, «ОАО "Экзон" представило линейку витаминов VITAX, гематоген с новыми вкусовыми добавками (яблоко, яблоко с корицей, клюква)»²⁹¹. В итоге белорусские предприятия подписали контракты на поставку продукции и запланировали проведение среди медпредставителей обучающих семинаров по продвижению лекарственных препаратов в Кыргызстане.

Во второй половине 2022 года – в сентябре – в городе Оше состоялось 10-е заседание межправительственной комиссии, в рамках которого было заявлено, что перспективным направлением развития кыргызско-белорусского сотрудничества является наращивание производственного потенциала, мощностей по выпуску продукции с

²⁹⁰ Белорусские предприятия представили продукцию на выставке здравоохранения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-predstavili-produktsiju-na-vystavke-zdravoohranenija-v-bishkeke-494393-2022/>

²⁹¹ Фармпредприятия Беларуси планируют расширить ассортимент и объемы поставок лекарств в Кыргызстан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/farmpredpriyatija-belarusi-planiruiut-rasshirit-assortiment-i-objemy-postavok-lekarstv-v-kyrgyzstan-494553-2022/>

высокой добавленной стоимостью, а также создание совместных предприятий во всех промышленных секторах. «В настоящее время в стране функционирует 54 представительства субъектов товаропроводящей сети и дистрибьюторов белорусских предприятий, в том числе сборочное производство тракторов акционерного общества “Минский тракторный завод”»²⁹². Кыргызская сторона также заинтересована в привлечении инвестиций в такие сферы, как информационные технологии, сельское хозяйство, туризм.

В этой связи в сентябре 2022 года в Оше состоялся также Кыргызско-Белорусский бизнес-форум, который показал растущий интерес бизнеса Беларуси в развитии двусторонних деловых контактов с Кыргызстаном. Представители белорусской стороны – Министерства сельского хозяйства и продовольствия, концерна “Белгоспищепром”, холдинга “Белкоммунмаш” – презентовали участникам форума возможности взаимодействия с предприятиями сельскохозяйственной, продовольственной, промышленной отрасли Беларуси. На форуме была организована биржа деловых контактов. «Проведены встречи между белорусскими и кыргызскими предприятиями, работающими в продовольственном секторе, сфере машиностроения, области здравоохранения и хозяйстве. По итогам бизнес-форума подписаны двусторонние контракты на общую сумму \$900 тыс.»²⁹³.

Также в Оше состоялась международная универсальная выставка “Юг Экспо-2022”, где белорусская экспозиция была представлена концерном «Белгоспищепром» и его 16 предприятиями,

²⁹² В рамках 10-го заседания Межправительственной кыргызско-белорусской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству в Оше состоялся бизнес-форум [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: https://cis.minsk.by/news/24072/v_ramkah_10-go_zasedanija_mezhpravitelstvennoj_kvrgyzsko-belorusskoj_komissii_po_torgovo-ekonomicheskomu_sotrudnichestvu_v_oshe_sostoiatsia_biznes-forum

²⁹³ Контракты на \$900 тыс. подписаны по итогам белорусско-кыргызского бизнес-форума [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kontraktv-na-900-tvs-podpisanv-po-itogam-belorussko-kvrgyzskogo-biznes-foruma-523912-2022/>

которые объединили экспортные товары – «кондитерские изделия, снеки, продукты быстрого приготовления, пищевые концентраты, детское питание, крепкие спиртные напитки – гайсты, настойки и бальзамы на белорусских травах, дистилляты, виски полного цикла производства из белорусского зерна, продукция из плодов и ягод...»²⁹⁴. Всемирно известные белорусские бренды «Гомсельмаш», «МТЗ» и «МАЗ» на выставке представлял местный дилер – ОСОО «АВТОМАШ-РАДИАТОР». В числе участников выставки были и другие белорусские предприятия: один из крупнейших в Европе производителей электротехнического оборудования – ОАО «Минский электротехнический завод имени В.И. Козлова», ведущие медицинские учреждения – РНПЦ «Онкологии и медицинской радиологии имени Н.Н. Александрова» (ОМР) и РНПЦ «Кардиология», а также производитель ветеринарных лекарственных препаратов – ОАО «Белзооветснабпром». В частности, на стенде РНПЦ ОМР кыргызским специалистам были предложены образовательные услуги по направлениям радиологии, хирургии и ультразвуковой диагностике. По итогам переговоров РНПЦ ОМР и Ошского государственного университета «подготовлен договор о сотрудничестве, предусматривающий обмен опытом между сотрудниками учреждений по образовательным программам повышения квалификации и стажировок; организацию конференций, семинаров, симпозиумов, круглых столов»²⁹⁵.

Все эти факты подтверждают, что Беларусь и Кыргызстан намерены реализовать потенциал двусторонних отношений по всем направлениям сотрудничества и особенно ускорить взаимодействие в

²⁹⁴ Продукцию на выставке “Юг Экспо” в Кыргызстане представили 16 предприятий “Белгоспищепрома” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/produksiju-na-vystavke-jug-ekspo-v-kyrgyzstane-predstavili-16-predpriyatij-belgospisheproma-523807-2022>

²⁹⁵ 6-я Международная универсальная выставка-ярмарка “Юг Экспо-2022” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://omr.by/news/news-main/6-va-mezhdunarodnava-universalnava-vvstavka-yarmarka-vug-ekspo-2022>

экономической сфере, включая партнерские связи в области промышленной кооперации, агропромышленного комплекса, транспорта, а также в разнообразных вопросах культурной, гуманитарной и региональной повестки дня.

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

Беларусь – Таджикистан: от решений комиссии – до приоритетов дорожной карты

Беларусь и Таджикистан традиционно связывают близкие отношения, страны последовательно укрепляют взаимовыгодное стратегическое партнерство. В развитии эффективного белорусско-таджикского двустороннего взаимодействия ключевую роль сегодня играет межправительственная комиссия (МПК) по вопросам торгово-экономического сотрудничества, созданная еще в 1999 году. Сфера ее интересов «затрагивает такие приоритетные направления, как: поставка машиностроительной продукции на основе новых лизинговых схем; сотрудничество в сфере агропромышленного комплекса и энергетики; участие в совместных экономических проектах; создание сети совместных производственных предприятий на территории обоих государств»²⁹⁶.

В апреле 2021 года в Душанбе состоялось уже 14-е заседание МПК, на котором были рассмотрены актуальные вопросы взаимодействия в промышленности и производственной кооперации, сельском хозяйстве и транспорте, здравоохранении и образовании, инвестициях и информационных технологиях. Одновременно в столице Таджикистана были организованы: выставка белорусских производителей Made in Belarus; бизнес-форум «Беларусь-Таджикистан-Афганистан»; форум «ТаджБелАгро». Проведение всех этих мероприятий лишний раз продемонстрировало, что «несмотря на кризисные явления в мире, белорусско-таджикское торгово-экономическое сотрудничество показывает позитивный и динамический характер. С 2016 года взаимный товарооборот вырос в

²⁹⁶ Залесский, Б. Вектор постсоветской интеграции. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2019. – С. 211.

5,5 раза и в 2020 году составил \$111,7 млн»²⁹⁷. При этом белорусский экспорт на таджикский рынок за тот же срок увеличился более чем в шесть раз и достиг почти 110 миллионов долларов, а положительное сальдо составило 107,5 миллионов долларов за счет поставок из Беларуси автомобилей, сахара, тракторов и седельных тягачей, муки, мясных субпродуктов и рыбы, канцелярских товаров из бумаги и картона, древесно-стружечных плит.

В числе крупных совместных проектов, реализованных за последнее время, можно назвать отгрузку в Афганистан первой партии белорусских тракторов, собранных на предприятии АОЗТ «Агротехсервис» в таджикском городе Гиссаре, где планируется и в перспективе не только производить современную технику для агропромышленного комплекса – кормоуборочные комбайны, навесное оборудование, расширение модельного ряда собираемых тракторов, но и создать еще более ста квалифицированных рабочих мест с учетом дальнейшего развития данного проекта. В этой связи в рамках заседания межправительственной комиссии соглашение о расширении сборочного производства за счет освоения тракторных полуприцепов ПСТ-9 на площадке в Гиссаре подписали ОАО «УКХ Бобруйскагромаш» и АОЗТ «Агротехсервис». «Кроме того, компании заключили договор на поставку первой партии машинокомплектов, отгрузка которой запланирована на второй квартал 2021 года»²⁹⁸. Напомним, что в Гиссаре с белорусской помощью «также функционирует учебный центр для подготовки специалистов для эффективной эксплуатации и сервисного обслуживания техники и

²⁹⁷ Беларусь и Таджикистану нужно активнее реализовывать проекты в сельском хозяйстве – Крупко [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-tadzhikistanu-nuzhno-aktivnee-realizovvat-proektv-v-selskom-hozjajstve-krupko-435795-2021/>

²⁹⁸ «Бобруйскагромаш» расширит сборочное производство в Таджикистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobruiskagromash-rasshirit-sborochnoe-proizvodstvo-v-tadzhikistane-436621-2021/>

оборудования, работающих на полях Таджикистана»²⁹⁹. В завершающей стадии находится и реализация контракта на поставку в Душанбе ста белорусских троллейбусов с автономным ходом.

Весьма динамично в 2020 году развивалось белорусско-таджикское сотрудничество и в области сельского хозяйства. Достаточно сказать, что объем взаимной торговли сельхозпродукцией и продуктами питания между двумя бывшими советскими республиками достиг без малого десяти миллионов долларов. Важная деталь заключается в том, что «белорусский экспорт продовольствия в эту страну вырос в 1,4 раза и составил \$9,5 млн <...>. За январь 2021 года в Таджикистан поставлено отечественной сельскохозяйственной продукции и продуктов питания на сумму \$775 тыс. (рост в семь раз к аналогичному периоду прошлого года)»³⁰⁰. И есть все основания полагать, что эта позитивная тенденция сохранится в среднесрочной перспективе. Также концерн «Беллепром» прорабатывает возможности поставок в эту страну Центральной Азии льна, который вызывает у таджикских деловых кругов повышенный интерес. В частности, в рамках МПК обсуждался «вопрос поставок продукции Оршанского льнокомбината, льносодержащих тканей “Камволя” на таджикский рынок»³⁰¹.

Способствовать росту экспорта из Беларуси в Таджикистан призвана и состоявшаяся в 2021 году в Душанбе выставка белорусских производителей Made in Belarus, продемонстрировавшая продукцию 40 отечественных компаний из ключевых отраслей

²⁹⁹ Беларусь и Таджикистан обсудили развитие торгово-экономического сотрудничества и промокооперацию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/>

³⁰⁰ Экспорт белорусской сельхозпродукции в Таджикистан в 2020 году вырос в 1,4 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozprodukcii-v-tadzhikistan-v-2020-godu-vvros-v-14-raza-434869-2021/>

³⁰¹ “Беллепром” прорабатывает возможности поставок льна в Таджикистан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belleprom-prorabatyvaet-vozmozhnosti-postavok-lna-v-tadzhikistan-435980-2021/>

промышленности: Agrofood – сельское хозяйство и продукты питания; TechMach – машиностроение и технологии; Wood – деревообрабатывающая промышленность и мебельная продукция; Health – здравоохранение и фармацевтика; FMCG – потребительские товары. С экспортными возможностями белорусского агропромышленного комплекса и перспективами двустороннего сотрудничества в области растениеводства и животноводства таджикские партнеры смогли также ознакомиться на аграрном форуме «ТаджБелАгро», где речь шла не только о заключении контрактов по взаимным поставкам сельскохозяйственной продукции и техники, но и о проработке вариантов кооперации. Наконец, в рамках бизнес-форума «Таджикистан-Беларусь-Афганистан», участниками которого стали более двухсот предприятий из трех стран, было «подписано восемь документов о развитии партнерства в сферах промышленности, образования, поставок продуктов питания и напитков»³⁰², что свидетельствует о растущей динамике партнерства и в данном трехстороннем формате.

Заметим, что в июне 2022 года в Минске состоялось 15-е заседание МПК, на котором стороны отметили наиболее значимые направления двустороннего взаимодействия: инвестиции, промышленность, сельское хозяйство, транспорт, социальная, культурная и научно-техническая сфера. Напомним, «в 2021 году товарооборот Беларуси с Таджикистаном составил более \$126 млн и по сравнению с 2020 годом увеличился на 12,6%, экспорт – чуть более \$122 млн (рост на 11,1%), импорт – \$4 млн (вырос на 90,5%)»³⁰³. Сегодня две страны обоюдно заинтересованы в расширении

³⁰² Беларусь, Таджикистан и Афганистан подписали на бизнес-форуме 8 документов о развитии партнерства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-tadzhikistan-i-afganistan-podpisali-na-biznes-forume-8-dokumentov-o-razvitii-partnerstva-435998-2021/>

³⁰³ Беларусь и Таджикистан заинтересованы в расширении направлений сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-tadzhikistan-zainteresovany-v-rasshirenii-napravlenij-sotrudnichestva-506166-2022>

направлений сотрудничества, которыми могут стать развитие сборочного производства белорусских лифтов, организованного в Таджикистане, создание совместного предприятия по производству ковров, поставки белорусской пассажирской, карьерной и строительной техники, а также племенного крупного рогатого скота белорусской селекции, наращивание экспорта продуктов питания, в том числе сертифицированных по стандартам "Халяль". Беларусь, в свою очередь, заинтересована в импорте из Таджикистана сырья для белорусской легкой промышленности, а также в продолжении сотрудничества в области образования, культуры и спорта.

В этом контексте важно, что в Таджикистане 2022-2026 годы объявлены годами развития промышленности. «В этот период планируется обеспечить среднегодовое развитие экономики на уровне не менее 7% и увеличить объем ВВП на душу населения в два раза, создать более 500 тыс. новых рабочих мест и снизить уровень бедности до 15%. В решении этих задач предложено активно участвовать белорусским компаниям. Отдельно высказано пожелание продолжить подготовку в Минске таджикских специалистов для разных сфер экономики»³⁰⁴. В этой связи белорусская сторона готова обеспечить таджикских партнеров любыми видами машиностроительной техники, прежде всего карьерной и дорожной, для реализации инфраструктурных проектов горнорудной и электроэнергетической промышленности страны. Есть возможность существенного увеличения поставок на таджикский рынок новых моделей белорусских автобусов, грузовиков, продукции деревообработки, нефтехимии и металлургии, а также открыть

³⁰⁴ Пивовар, Э. Крутой заявил о готовности Беларуси обеспечить Таджикистан любыми видами машиностроительной техники / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/krutoj-zajavil-o-gotovnosti-belarusi-obespechit-tadzhikistan-ljubvymi-vidami-mashinostroitelnoj-tehniki-523859-2022/>

совместные производства по сборке лифтов, бытовой техники и мебели.

В сфере агропромышленного комплекса Таджикистан заинтересован в увеличении поставок белорусской сельскохозяйственной техники и мясомолочной продукции. В частности, идет значительная работа по отгрузке сельхозтехники из Беларуси, в которой остро нуждается таджикский аграрный сектор. «За 2021 год в Таджикистан было поставлено 411 единиц тракторов различных марок и более 124 сельхозмашин»³⁰⁵. При этом таджикская сторона выражает заинтересованность в продолжении сотрудничества по этому направлению. Кроме того, партнеры из Таджикистана планируют расширить ассортимент поставок мясной продукции из говядины, молочной продукции и сырья. В рамках 15-го заседания МПК стороны также отметили «потенциал роста поставок племенного крупного рогатого скота белорусской селекции и возможность обеспечить таджикских аграриев высокопродуктивными, сбалансированными комбикормами и примесями»³⁰⁶.

Успешно в 2022 году развивается и тема сотрудничества между регионами Беларуси и Таджикистана. В частности, на повестке дня – развитие сотрудничества столиц двух стран по ряду направлений, в том числе в сфере техники, производства лекарственных препаратов и в области образования. Напомним, что в 2019 году Минск реализовал большой проект по обеспечению Душанбе троллейбусами “Белкоммунмаш”. И сегодня эти машины уже украшают таджикскую столицу. Еще один проект реализуется в области молочного производства – сотрудничество таджикских партнеров с Минским

³⁰⁵ Таджикистан заинтересован в увеличении поставок белорусской мясо-молочной продукции и сельхозтехники [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tadzhikistan-zainteresovan-v-uvelenichenii-postavok-belorusskoj-mjaso-molochnoj-produktsii-i-506657-2022/>

³⁰⁶ Беларусь готова поставлять в Таджикистан халяльную продукцию [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-postavljat-v-tadzhikistan-haljalnuju-produktsiju-506619-2022/>

молочным заводом №1. В планах – развитие кооперационных связей и создание совместного производства коммунальной техники. Что касается образовательной сферы, то в Беларуси сейчас обучается около 600 таджикских студентов. В основном они выбирают для учебы Минск и технические университеты. Многие из них обучаются в Академии авиации и на разных факультетах Белорусского государственного университета. Кроме того, функционируют четыре совместных факультета белорусских и таджикских вузов. Так что две столицы развивают много механизмов сотрудничества. А «в перспективе будет подписан документ, который регламентирует дальнейшее развитие отношений между Минском и Душанбе»³⁰⁷.

Еще один пример взаимодействия регионов – Гомельская и Хатлонская области, которые намерены развивать сотрудничество в сельском хозяйстве и промышленности. Так, гомельские специалисты готовы построить фермы под ключ в таджикском регионе. Партнеры из Хатлонской области имеют «намерения в закупке минеральных удобрений, леса, крупного рогатого скота, а также кормов для птицеводческих предприятий»³⁰⁸. Хатлонская область – это крупный регион Таджикистана, где выращивают по некоторым сельскохозяйственным продуктам от 48 до 78 процентов всего республиканского объема. Это – овощи, ранние фрукты, бахчевые культуры, цитрусовые.

Еще один важный документ в октябре 2022 года в Душанбе подписали Беларусь и Таджикистан – дорожную карту на 2022-2026 годы. В контексте реализации программы ускоренного развития промышленности этой страны Центральной Азии таджикские

³⁰⁷ Сотрудничество Беларуси и Таджикистана обсудили в Мингорисполкоме [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-tadzhikistana-obsudili-v-mingorispolkome-525441-2022/>

³⁰⁸ Гомельская и Хатлонская области намерены развивать сотрудничество в АПК и промышленности [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-hatlonskaja-oblasti-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-apk-i-promyshlennosti-507131-2022/>

партнеры заинтересованы в развитии сотрудничества с белорусской стороной в сферах легкой, пищевой, фармацевтической, химической и горнодобывающей промышленности. Кроме того, «аграрный сектор в сфере промышленной кооперации и межрегиональное сотрудничество были обозначены в качестве приоритетных направлений экономического взаимодействия»³⁰⁹. Кроме того, две республики приняли целый ряд важнейших двусторонних документов. В их числе – межправительственные соглашения о системе содействия взаимной торговле и о сотрудничестве в области молодежной политике. Генеральная прокуратура Беларуси и Агентство по государственному финансовому контролю и борьбе с коррупцией Таджикистана приняли документ о сотрудничестве в сфере противодействия коррупции. Развивать взаимодействие в сфере туризма договорились Министерство спорта и туризма Беларуси и Комитет по развитию туризма при правительстве Таджикистана. Соглашение о сотрудничестве подписали также Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен Беларуси и Агентство по экспорту при правительстве Таджикистана. Национальные академии наук двух стран договорились о подготовке кадров в области вирусологии, микробиологии, молекулярной биологии, эпидемиологии, биотехнологии и фармакологии. Кроме того, утвержден «план мероприятий по развитию торгово-экономического и гуманитарного сотрудничества между Минским городским исполнительным комитетом и Исполнительным органом государственной власти города Душанбе на 2023-2024 годы. Могилевский район установил

³⁰⁹ Рахмон обозначил приоритетные направления сотрудничества с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/rahmon-oboznachil-prioritetnye-napravlenija-sotrudnichestva-s-belarusju-528619-2022/>

побратимские связи со Спитаменским районом Согдийской области Таджикистана...»³¹⁰.

В эти октябрьские дни в Душанбе также состоялся таджикско-белорусский бизнес-форум, на котором участвовали представители 73 предприятий из Беларуси, почти полсотни из них показали свою продукцию на выставке Made in Belarus. «На бизнес-форуме представлены практически все сектора белорусской экономики: машиностроение, металлургия, продукты питания, деревообработка, легкая промышленность. Общая сумма заключенных контрактов составила около \$46 млн. Кроме того, еще на \$2 млн были закреплены договоренности во время онлайн-переговоров»³¹¹.

В частности, Минский тракторный завод заключил контракты с таджикскими компаниями на 11 миллионов долларов. «Так, в адрес компании "Мадади Турсунода" будет поставлено 170 единиц тракторной техники BELARUS на сумму около \$4 млн. С компанией "Агротехсервис" подписано торговое соглашение на поставку 320 тракторов на сумму, превышающую \$7 млн»³¹². Заметим, что за три квартала этого года в Таджикистан уже поставлено около 370 белорусских тракторов. Это больше, чем за январь-сентябрь 2021 года на почти 50 процентов. Для справки: в ноябре 2017 года в городе Гиссар было открыто сборочное производство тракторов BELARUS и заключены договоры на производство семи моделей.

Еще один факт: Минский автомобильный завод поставит 14 единиц автотехники на таджикский рынок почти на 500 тысяч

³¹⁰ Беларусь и Таджикистан подписали дорожную карту на 2022-2026 годы и еще несколько важных документов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-podpisali-dorozhnuju-kartu-na-2022-2026-gody-i-esche-neskolko-vazhnyh-dokumentov-528597-2022/>

³¹¹ Таджикско-белорусский бизнес-форум проходит в Душанбе [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/fotofakt-tadzhiksko-beloruskij-biznes-forum-prohodit-v-dushanbe-528500-2022/>

³¹² МТЗ заключил контракты с компаниями из Таджикистана на \$11 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-zakljuchil-kontraktv-s-kompanijami-iz-tadzhikistana-na-11-mln-528650-2022/>

долларов. Контракт в рамках таджикско-белорусского бизнес-форума подписали МАЗ и ЗАО “Оби Зулол” – «крупнейший производитель бутилированной воды, газированных напитков и натуральных соков в Таджикистане. В 2019 году МАЗ поставил компании 18 единиц техники, среди которых автопоезда и бортовые автомобили с прицепом»³¹³.

Еще одним участником таджикско-белорусского бизнес-форума стал концерн “Белгоспищепром”, восемь предприятий которого приняли участие в выставке Made in Belarus и даже подписали ряд контрактов с таджикскими партнерами на поставку сахара, пивоваренного солода и кондитерских изделий. К слову, «по объему экспорта Таджикистан в текущем году занимает первое место среди стран – торговых партнеров концерна в Центральной Азии и на Ближнем Востоке»³¹⁴.

А представители концерна “Беллэпро” в рамках бизнес-форума изучили возможность инвестирования в производство хлопка в Таджикистане. Побывавшие в Душанбе руководители Оршанского льнокомбината и Барановичского производственного хлопчатобумажного объединения провели переговоры о возможном импорте хлопковой пряжи и волокна, так как в Таджикистане в последние годы для белорусских производителей цена хлопковой пряжи стала более приемлемой. Заметим, что в сотрудничестве по линии легкой промышленности двух стран есть и другие интересы. «В этом [2022] году белорусское предприятие “Моготекс” впервые поставило в Таджикистан свою продукцию. На экспорт пошли технические ткани, сумма сделок составила \$250 тыс. Могилевчане

³¹³ МАЗ поставит технику в Таджикистан почти на \$500 тыс. [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-postavit-tehniku-v-tadzhikistan-pochti-na-500-tyis-528637-2022/>

³¹⁴ Жидков: Таджикистан – один из ключевых партнеров для “Белгоспищепрома” на центральноазиатском рынке [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/zhidkov-tadzhikistan-odin-iz-kljuchevyh-partnerov-dlja-belgospisheproma-na-tsentralnoaziatskom-rynke-528642-2022/>

договорились о поставках в Таджикистан и на 2023 год. <...> "Моготекс" поставит технических тканей на \$300 тыс.»³¹⁵.

На таджикском рынке будет представлен и холдинг "Витебские ковры", который с таджикскими партнерами создают совместное производство в Худжанде Согдийской области. Интересно, в середине апреля 2022 года в этом городе состоялась официальная церемония открытия совместного белорусско-таджикского сборочного производства лифтов ОАО "Могилевлифтмаш", партнером которого стало ООО "Худжандторгмаш". Новый цех по выпуску лифтов обеспечил рабочими местами 50 жителей Худжанда, где «с использованием современного оборудования и технологий будет осуществляться производство разных видов лифтов – грузоподъемных пассажирских для высотных зданий, производственных предприятий, а также учреждений здравоохранения»³¹⁶.

Что касается сотрудничества в области образования и науки, то на форуме ректоров вузов Беларуси и Таджикистана, состоявшемся в октябре 2022 года, стороны увидели большой потенциал в инновационной сфере, в реализации как совместных образовательных программ, так и в обучении таджикских студентов в белорусских университетах и институтах. В частности, целый ряд соглашений о сотрудничестве с вузами Таджикистана подписал Белорусский национальный технический университет (БНТУ). Это касается Дангаринского государственного и Таджикского аграрного университетов, Таджикского национального университета и Технологического университета Таджикистана, а также Горно-металлургического института Таджикистана. Белорусские и

³¹⁵ Беларусь изучает возможность инвестирования в производство хлопка в Таджикистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-izuchaet-vozmozhnost-investirovanija-v-proizvodstvo-hloпка-v-tadzhikistane-528489-2022>

³¹⁶ Эмомали Рахмон принял участие в открытии сборочного производства лифтов "Могилевлифтмаш" в Таджикистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/emomali-rahmon-prinjal-uchastie-v-otkrvtii-sborochno-go-proizvodstva-lifto-v-mogilevliftmash-v-496483-2022/>

таджикские партнеры уже видят ряд совместных точек для сотрудничества. «Взаимодействие с названными университетами – это новый уровень выхода на таджикский рынок образовательных услуг. <...> Открытие новых горизонтов сотрудничества...»³¹⁷. В итоге стороны считают, что инновационное взаимодействие является ключом к созданию новых совместных предприятий на территории Таджикистана и Беларуси. А в целом все эти факты «показывают растущую заинтересованность двух бывших советских республик в плодотворном сотрудничестве по самым разнообразным направлениям»³¹⁸, которые выходят на новый уровень в виде комплексных мер дорожной карты Беларуси и Таджикистана на 2022-2026 годы.

FOR AUTHOR USE ONLY

³¹⁷ БНТУ и вузы Таджикистана сотрудничать в сфере науки, образования и инноваций [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bntu-i-vuzy-tadzhikistana-budut-sotrudnichat-v-sfere-nauki-obrazovanija-i-innovatsij-528871-2022>

³¹⁸ Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Особенности многовекторного международного сотрудничества в период глобальных вызовов / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2016. – С. 129.

Беларусь: эффективный драйвер промышленного производства

Импортозамещение – это один из ключевых приоритетов развития Республики Беларусь на ближайшую перспективу. Еще в декабре 2021 года белорусским правительством были определены стратегические направления работы и выработаны конкретные задачи в этом направлении. Это – использование возможностей таких интеграционных образований, как Евразийский экономический союз, «повышение локализации в увязке с мерами поддержки, реализация отраслевых программ импортозамещения, развитие кооперации как внутри республики, так и с дружественными странами, использование местного сырья, активное вовлечение научных разработок в реальный сектор экономики»³¹⁹. В 2022 году импортозамещение стало важнейшей задачей каждого предприятия, имеющего отношение к импорту, чтобы работать на опережение. В этой связи до всех регионов Беларуси были доведены напряженные задания. Мерами, стимулирующими белорусские предприятия к замещению импорта, являются «увеличение локализации, развитие технологических цепочек, переработка местных сырьевых ресурсов, привлечение малого и среднего бизнеса»³²⁰. Интересный опыт в этом контексте уже накоплен в целом ряде белорусских регионов и ведомств.

Тема импортозамещения весьма актуальна в **Минской области**. Производители Минщины «только в этом [2022] году планируют освоить выпуск импортозамещающей продукции по 154 номенклатурным позициям. Это свыше \$1,5 млрд. При этом на экспорт планируется поставить импортозамещающую продукцию на

³¹⁹ Головченко: импортозамещение – один из двигателей экономики, призванный противостоять санкционному давлению [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-importozameschenie-odin-iz-dvigatelej-ekonomiki-prizvannyyi-protivostojat-sanktsionnomu-542135-2022/>

³²⁰ Залесский, Б. Ориентация – на результат. Реализация возможностей международных экономических связей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – С. 6.

\$1 млрд»³²¹. Так, "Слуцкий сыродельный комбинат" реализовал проект по выпуску сухого быстрорастворимого молока. Это продукт, из которого в домашних условиях с использованием питьевой воды можно получить цельное молоко. Учитывая ситуацию с нехваткой продуктов питания в некоторых странах, быстрорастворимое молоко может быть востребовано и в Азии, и в Африке. В Копыльском районе агрокомбинат "Дзержинский" реализовал масштабный проект по производству мяса индейки. Предприятие будет производить в год более 6 тысяч тонн мяса индейки. В Минской области уже освоено выпуск сыров с голубой плесенью. Через несколько лет будет освоено производство сыров с белой плесенью.

Вопросам импортозамещения уделяется особое внимание и в ОАО "Белэкотехника", которое находится в поселке Свислочь Пуховичского района. На предприятии производится более 100 наименований ветеринарных препаратов и более 60 кормов и кормовых добавок по уникальным рецептам. При этом "Белэкотехника" постоянно расширяет ассортимент. Собственный отдел развития ежегодно регистрирует от шести до восьми новых наименований продукции. «В 2022 году в эксплуатацию ввели новую производственную площадку, специализирующуюся исключительно на ветеринарных препаратах. Она включает в себя четыре производственных участка: физико-химическую лабораторию, лабораторию отдела развития, склады сырья и склады готовой продукции»³²². С вводом в эксплуатацию новой производственной площадки объемы производства и реализации продукции выросли на

³²¹ Курленко: в этом году Минская область планирует экспортировать импортозамещающей продукции на \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-2022>

³²² Воропай, А. Как "Белэкотехника" обеспечивает импортозамещение ветеринарных препаратов и кормов / А. Воропай // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotehnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

30 процентов. Продукция предприятия дешевле европейских аналогов, при этом в качестве она им не уступает.

Достаточно активно включились в работу по импортозамещению и предприятия **Брестской области**. В частности, Жабинковский комбикормовый завод в скором времени должен запустить новую линию по производству кормов для рыб и животных, которые раньше закупали за границей. Кобринский маслодельно-сыродельный завод совместно с Республиканским научно-практическим центром онкологии и медицинской радиологии завершает освоение производства питания для онкобольных. В Пинском районе прорабатывают вопрос добычи и переработки базальта – сырья для стекольной промышленности, которое в основном импортировалось. В ОАО "Березастройматериалы" задумались над разработкой месторождения глины в Столинском районе, чтобы заместить ту часть сырья, которую закупали за границей. Важная деталь: «За январь – май [2022 года] в области зарегистрировано 267 новых коммерческих организаций и 1334 индивидуальных предпринимателя. Частные структуры тоже переориентировались на то, чтобы производить импортозамещающую продукцию, перепрофилируют производства. И работа над тем, чтобы обеспечить импортозамещение, продолжается»³²³.

В 2022 году в юго-западном регионе было произведено такой продукции на почти 900 миллионов долларов, при этом освоен был выпуск новых видов товаров. Например, увеличено производство аккумуляторных батарей и комплектующих. В Кобринском районе введены в эксплуатацию мощности по производству грибного компоста. На Брестском радиотехническом заводе под потребности

³²³ Вакульчик: предприятия Брестской области активно включились в работу по импортозамещению [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriiatija-brestskej-oblasti-aktivno-vkliuchilis-v-rabotu-po-importozamesheniju-514809-2022>

"Брестгазоаппарата" освоили производство индикаторов температуры. В эту работу включились также предприятия, которые производят технику для перерабатывающей промышленности. Так, на "КОМПО" освоили производство линии для изготовления сосисок, на "АгроПищеПроме" – оборудования по переработке мяса.

В 2023 году Брестская область нацелена произвести импортозамещающей продукции более чем на 900 миллионов долларов, из которой на экспорт будет отправлено товаров на сумму более 530 миллионов долларов. В данный момент работа ведется по 146 позициям, в том числе по 14 новым. «В частности, предприятия региона взялись за изготовление радиохирургического инструмента, строительных деталей из пластмасс, сажалок и рассадо-посадочных машин, упаковки zip lock. Фермерское хозяйство в Ивановском районе выращивает луковицы голландских сортов тюльпанов. Одно из предприятий области освоило производство низкобелковых хлебобулочных и кондитерских изделий»³²⁴. Кроме того, на пинском "Кузлитмаше" работают над созданием новой линейки механических прессов точной штамповки. На "Зубр Энерджи" взялись за производство аккумуляторных батарей по технологии AGM. "Силикон Материалз" будет производить слитки монокристаллического кремния. Производство гидрораспределителей и расширение модельного ряда гидроцилиндров будет организовано на "САЛЕО-Кобрин", а на Кобринском инструментальном заводе "СИТОМО" создадут производство хромированных штоков гидроцилиндров.

В **Могилевской области** интересный опыт по импортозамещению есть в ООО "БелЭмса", которое находится на

³²⁴ Предприятия Брестской области планируют произвести импортозамещающей продукции более чем на \$900 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriiatija-brestskoj-oblasti-planiruiut-proizvesti-importozameschajuschej-produktsii-bolee-chem-na-561252-2023>

территории Могилевского района и является предприятием-резидентом свободной экономической зоны с турецко-белорусским частным капиталом. С начала 2022 года доля импортозамещения на "БелЭмса" возросла до 80 процентов. «Здесь производят более 150 наименований продукции, в том числе подгузники для детей и взрослых, влажную туалетную бумагу, влажные салфетки и салфетки с антибактериальным эффектом. Выпуск медицинских масок доходит на предприятии до рекордного количества – более 100 млн штук в месяц, а трусиков-подгузников для детей – свыше 20 млн штук в месяц. Этих объемов хватает, чтобы полностью покрыть потребность внутреннего рынка и территории ближнего зарубежья»³²⁵. Скоро на предприятии будет запущена новая линия, которая позволит увеличить выпуск подгузников для взрослых в 3 раза – до 18 миллионов штук в месяц, в то время как мощности существующей линии составляют более шести миллионов. Уже в ближайшее время наряду с детскими подгузниками эконом- и среднего класса на прилавках появится premium-продукция производства "БелЭмса", качество которой не уступает японским и европейским аналогам. Таким образом, предприятие полностью закроет всю ценовую линейку.

В целом на Могилевщине в 2022 году было произведено импортозамещающей продукции на сумму, превышающую 820 миллионов долларов, а «на экспорт отгружено более 60% изготовленной продукции на сумму свыше \$500 млн. На долю малого и среднего бизнеса приходится больше половины в объемах импортозамещающей продукции области»³²⁶. Для справки отметим,

³²⁵ Доля импортозамещения на "БелЭмса" возросла с начала года до 80% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameshenija-na-belemsa-vozroslo-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

³²⁶ Предприятия Могилевской области в этом году намерены произвести импортозамещающей продукции на \$870 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL:

что импортозамещающую продукцию в Могилевской области производили в минувшем году 113 субъектов хозяйствования по 191 товарной позиции. В их числе – филиал "Елизово" ОАО "Гродненский стеклозавод", где завершена модернизация цеха стеклотары. Сейчас там прорабатывается проект по установке линии сортировки и обработки отходов стекла. ПТУП "Красный пищевик-Славгород" организовало инновационное производство кондитерских изделий, на котором уже создано более 80 новых рабочих мест. ОАО "Бабушкина крынка" – управляющая компания холдинга "Молочная компания "Бабушкина крынка" реализует проект по созданию новых безлактозных молочных продуктов с применением инновационного метода мембранных технологий. Проект включен в государственную программу инновационного развития Республики Беларусь на 2021-2025 годы. УЧНПП "Технолит" реализует проект по организации производства комплектующих для мясокомбинатов, льнозаводов, нефтехимических предприятий, в рамках которого уже произведено более 300 единиц запчастей для льнозаводов и мясокомбинатов. И еще: предприятия Могилевской области в 2023 году планируют выпустить импортозамещающей продукции на 870 миллионов долларов.

Что касается предприятий **Гомельской области**, которые активно работают над замещением импортной продукции, то за 2022 год в регионе было произведено импортозамещающей продукции более чем на 860 миллионов долларов. При этом более 70 процентов такой продукции ушло на экспорт. В числе наиболее эффективных импортозамещающих проектов следует отметить предприятие "Медпласт", где еще в декабре 2021 года было запущено инновационное производство вакуумных пробирок для забора

<https://www.belta.by/regions/view/predpriiatija-mogilevskoi-oblasti-v-etom-godu-namereny-proizvesti-importozameschajuschej-produktsii-na-560572-2023/>

венозной крови. Теперь здесь выпускают 55 видов пробирок разного размера, объема и наполнения. Эта продукция полностью соответствует уровню мировых стандартов. «За прошлый [2022] год было произведено более 14,4 млн пробирок, в планах на 2023-й – 20 млн пробирок. В перспективе это производство позволит полностью удовлетворить потребности медучреждений страны с возможностью отказаться от импортных аналогов»³²⁷. Суммарная потребность по Беларуси – 20-25 миллионов пробирок в год. Еще одним из примеров работы по импортозамещению на Гомельщине является предприятие «СветлогорскХимволокно», где в минувшем году было «запущено импортозамещающее производство нитриловых и латексных перчаток для медицинской и пищевой сфер. Проектная мощность производства – 200 млн штук перчаток в год – полностью закрывает потребность республики, в том числе и для хирургических целей»³²⁸. При этом создано более 180 новых рабочих мест. Еще один интересный факт – это предприятие «Салео-Гомель», которое обеспечило значительный рост поставок новых импортозамещающих гидроблоков и гидроаппаратуры для головных конвейеров машиностроительных холдингов «МТЗ» и «Гомсельмаш».

Системную работу в этом плане показывает и **Витебская область**, где «объем импортозамещения за полугодие [2023 года] – более \$500 млн, до конца года ожидается удвоение этой суммы»³²⁹. В регионе организованы производство и поставки рукавов высокого

³²⁷ От пробирок до гидроблоков: в Гомельской области активизировали импортозамещение [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/ot-probirok-do-gidroblokov-v-gomelskoi-oblasti-aktivirovali-importozameschenie-558557-2023/>

³²⁸ Крупко: предприятия Гомельской области активно работают над замещением импортной продукции [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/kрупко-predpriyatija-gomelskoi-oblasti-aktivno-rabotajut-nad-zamescheniem-importnoj-produksii-557802-2023/>

³²⁹ Субботин: объем импортозамещения в Витебске области за полугодие составил более \$500 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-objem-importozameshenija-v-vitebskoi-oblasti-za-polugodie-sostavil-bolee-500-mln-589817-2023/>

давления, фильтровальных рукавов и салфеток, крепежных изделий предприятиям машиностроения, а также ленты герметизирующей термоплавкой. Также в области запланировано 147 производственных проектов и 124 инфраструктурных. Модернизацию с расширением производства вел Оршанский льнокомбинат. В Полоцком районе освоили технологию изготовления металлоконструкций с мультисистемной интеграцией процессов на основе концепции Индустрии 4.0. В Витебске строился завод автомобильных кранов грузоподъемностью до 100 тонн, в Ушачском районе – цех по переработке сырья и производству белково-витаминных добавок. Завершается строительство ветрогенераторных установок мощностью 6 МВт в Сенненском районе, а проект по выпуску перекрестно-клееных панелей реализуется в Толочинском районе. Кроме того, Верхнедвинский маслосырзавод планирует выпуск моцареллы, в Шарковщине продолжается создание многопрофильной плодоовощной переработки, а также завершено строительство установки замедленного коксования нефтяных остатков на ОАО "Нафтан". И, наконец, надо упомянуть еще несколько импортозамещающих проектов на Витебщине: завод вакцин с реконструкцией действующего производства в деревне Должа – ОАО "БелВитунифарм"; завод инновационных ветеринарных препаратов – ООО "Белкаролин"; производство универсального кабеля для прокладки в земле, воде и воздухе – в ООО "ПО "Энергокомплект"; выпуск металлорежущего и вспомогательного инструмента с внедрением инновационных технологических процессов – в ОАО "Оршанский инструментальный завод". Так что в 2024 году Витебская область, судя по всему, должна существенно обновить показатели по объему продукции, которая будет замещать импортные поставки.

Если говорить об отраслевых задачах в плане импортозамещения, то на фоне сокращения импорта потребительских

товаров неплохо выглядят предприятия **концерна “Белгоспищепром”**, которые обеспечивают замещение аналогичной продукции собственным производством. В частности, в рамках государственной программы инновационного развития Беларуси на 2021-2025 годы завершена реализация проекта “Организация инновационного производства кондитерских изделий с установкой линии на предприятии “Красный пищевик – Славгород”. «Компания специализируется на выпуске различных видов жевательного мармелада, подсолнечного, рапсового, цветочного и взбитого крема, а также инновационных видах полезных конфет. Такой большой ассортимент продукции обеспечит белорусов вкусными и полезными кондитерскими изделиями»³³⁰. На предприятии создано около 100 новых рабочих мест. А в целом «за девять месяцев 2023 года концерн произвел импортозамещающий ассортимент продукции на сумму \$425 млн. Все эти товары сегодня легли на полки белорусских магазинов»³³¹. Основная часть в производстве данной продукции легла на предприятия кондитерской и консервной отрасли, в частности те, которые занимаются выпуском плодоовощных консервов, в том числе для детей раннего возраста и школьного питания.

Еще один факт, касающийся данной темы. За 2023 год организации системы **Министерства промышленности** выпустят импортозамещающей продукции на сумму без малого шесть миллиардов долларов, а в 2024 году этот объем должен вырасти еще на 200 миллионов долларов. «Увеличение произойдет по таким группам, как автомобили грузовые, автобусы, микроавтобусы,

³³⁰ Предприятия “Белгоспищепрома” поставляют продукция в 36 стран мира [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospisheproma-postavlajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

³³¹ Глава “Белгоспищепрома”: за девять месяцев концерн произвел импортозамещающей продукции на \$425 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/glava-belgospisheproma-za-devyat-mesjatsev-kontsern-proizvel-importozameschajushej-produktsii-na-425-599446-2023/>

прицепы для грузовой техники, зерноуборочная и кормоуборочная техника, дизельные двигатели, металлопрокат, телевизоры»³³². Кроме того, положительная динамика объемов выпуска импортозамещающей продукции будет во многом обеспечена за счет разработки и организации производства инновационной продукции. В этом плане интересен опыт Белорусского автомобильного завода, который на своей холдинговой площадке в Орше создает высокотехнологичное производство для выпуска карьерных самосвалов большой грузоподъемности и осваивает новые виды продукции. «Внедряемая технология раскатки позволит получать высококачественные заготовки цельнокатаных и профильных колец из сталей различных марок с наружным диаметром до 3 м и массой до 3 т с высоким качеством и минимальным припуском под последующую обработку. Из них будут изготавливаться подшипники, коронные шестерни планетарных передач, фланцы и другие виды продукции. В настоящее время в Беларуси такие заготовки не производятся»³³³. Данная высокотехнологичная продукция используется в машиностроении, авиа- и двигателестроении, атомной энергетике, судостроении. По этой причине реализация этого инвестиционного проекта с высоким экспортным потенциалом приведет не только к созданию собственного высокотехнологичного производства раскатных колец, но и обеспечит их полное импортозамещение как для нужд Белорусского автомобильного завода, так и для других предприятий нашей страны.

³³² Предприятия Минпрома в 2024 году планируют увеличить объем выпуска импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-minprom-a-v-2024-godu-planirujut-uvlechit-objem-vypuska-importozameschajuschej-produksii-606535-2023/>

³³³ Инвестиции БЕЛАЗа в создание современного комплекса кольцевой раскатки составит почти Br200 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-belaza-v-sozdanie-sovremennogo-kompleksa-koltseraskatki-sostavjat-pochti-br200-mln-605545-2023/>

В энергетике большой опыт по выпуску импортозамещающей продукции накоплен в ОАО “Белэнергоремналадка”. Это – крупнейшая в Беларуси организация, специализирующаяся на ремонте, монтаже, наладке, диагностике и обслуживании энергетического оборудования – от небольших ТЭЦ до Белорусской АЭС, – производстве запасных частей и узлов, в том числе по уникальным технологиям. В 2022 году это предприятие выпустило «импортозамещающей продукции на \$2 млн, или на 53% больше, чем в 2021-м, в нынешнем – уже на \$3,5 млн при годовом плане \$2,8 млн»³³⁴. Кроме того, в ОАО “Белэнергоремналадка” введена в эксплуатацию мобильная рабочая станция на базе высокоточного 3D-сканера с компьютерным оборудованием и лицензионным программным обеспечением. Собственное проектно-конструкторское бюро и аккредитованная лаборатория контроля металлов и сварки позволяют оказывать услуги разработки полного комплекта конструкторской документации для выпуска изделия по образцу. А в 2024 году предприятие будет осуществлять на Белорусской АЭС техническое обслуживание и ремонт оборудования обоих энергоблоков, включая зоны контролируемого доступа. В перспективе здесь будет открыт филиал, чтобы работы выполнялись с наименьшим привлечением сторонних организаций.

Напомним, что в конце декабря 2022 года на заседании Президиума Совета Министров Республики Беларусь отмечалось, в 2023 году импортозамещение станет еще более эффективным драйвером белорусского промышленного производства, где особое внимание будет уделено увеличению локализации. Для справки отметим, что еще два года назад количество этой продукции в Беларуси составляло около 27 миллиардов долларов, а уже «в

³³⁴ ОАО “Белэнергоремналадка” выпустило импортозамещающей продукции на \$3,5 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/oaobelenergoremnaladka-vypustilo-importozameschajuschej-produktsii-na-35-mln-606481-2023/>

текущем [2023] году объем выпуска импортозамещающей продукции составит порядка \$29 млрд»³³⁵. Это говорит о том, что во всей республике уже большое количество предприятий – в отраслях и регионах – вовлечены в реализацию импортозамещающих программ по всем направлениям, начиная от грузовых автомобилей, автобусов и заканчивая телевизорами, мебелью и самыми простыми товарами народного потребления. И в 2024 году именно импортозамещение, кооперационное взаимодействие предприятий и увеличение уровня локализации производств станут эффективными способами наращивания объемов промышленного производства, усиления кооперационных связей предпринимательского сектора и крупных государственных холдингов.

FOR AUTHOR USE ONLY

³³⁵ Головченко: ожидаем, что в этом году объем выпуска импортозамещающей продукции составит \$29 млрд [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-ozhidaem-cto-v-etom-godu-obiem-vypuska-importozameschajuschej-produktsii-sostavit-29-mlrd-605441-2023/>

Литература

1. Роман Головченко: Беларусь всегда выступала за развитие СНГ и нацелена на развитие региональной интеграции [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10051>
2. Лебедев: соглашение о свободной торговле услугами в СНГ может быть подписано в мае 2022 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/lebedev-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-v-sng-mozhet-byt-podpisano-v-mae-2022-goda-469260-2021>
3. Мишустин: соглашение о свободной торговле услугами простимулирует экономическое взаимодействие в СНГ [Электронный ресурс]. 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mishustin-soglashenie-o-svobodnoj-torgovle-uslugami-prostimuliruet-ekonomicheskoe-vzaimodejstvie-v-sng-469224-2021/>
4. Главы государств СНГ приняли Заявление в связи с 30-летием Содружества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/glavy-gosudarstv-sng-prinjali-zajavlenie-v-svjazi-s-30-letiem-sodruzhestva-464684-2021/>
5. Межгосударственная программа инновационного сотрудничества государств-участников СНГ на период до 2020 года [Электронный ресурс]. – 2011. – URL: <https://cis.minsk.by/page/19142>
6. Об итогах заседания Совета глав правительств Содружества Независимых Государств [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://e-cis.info/page/3758/89205/>
7. Программа инновационного сотрудничества стран СНГ стала более гибкой и адаптивной – Шумилин [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/programma-innovatsionnogo-sotrudnichestva-stran-sng-stala-bolee-gibkoi-i-adaptivnoj-shumilin-421456-2020/>
8. Межгосударственная программа инновационного сотрудничества государств-участников СНГ на период до 2030 года. – М., 2020. – 41 с.
9. В СНГ утвержден план мероприятий на пятилетку по инновационному сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-utverzhdjen-plan-meroprijatij-na-pyatiletku-po-innovatsionnomu-sotrudnichestvu-469337-2021/>
10. Концепция председательства Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://cis.minsk.by/page/19314>
11. Ученые стран СНГ примут декларацию о сотрудничестве в научной сфере [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/uchenye-stran-sng-primut-deklaratsiju-o-sotrudnicestve-v-nauchnoj-sfere-471428-2021/>

12. Представители научного сообщества стран СНГ приняли декларацию в контексте глобальных вызовов [Электронный ресурс]. – 20231. – URL: <https://www.belta.by/society/view/predstaviteli-nauchnogo-soobschestva-stran-sng-prinjali-deklaratsiju-v-kontekste-globalnyh-vyzovov-471791-2021/>

13. В СНГ намерены разработать план сотрудничества в области фундаментальных наук [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-namereny-razrabotat-plan-sotrudnichestva-v-oblasti-fundamentalnyh-nauk-471803-2021/>

14. Эксперты СНГ доработали перечень проектов по приоритетным направлениям фундаментальных исследований [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/eksperty-sng-dorabotali-perechen-proektov-po-prioritetnym-napravlenijam-fundamentalnyh-issledovanij-473644-2021>

15. В СНГ подготовлен проект концепции научно-технического сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/v-sng-podgotovili-proekt-kontseptsii-nauchno-tehnicheskogo-sotrudnichestva-471701-2021/>

16. Председательство Республики Беларусь в Содружестве Независимых Государств в 2021 году [Электронный ресурс]. 2020. – URL: <https://www.mfa.gov.by/multilateral/belaruscischairmanship2021/>

17. Соглашение о сотрудничестве в области образования [Электронный ресурс]. – 1992. – URL: <https://cis.minsk.by/page/7570>

18. Соглашение о сотрудничестве по формированию единого (общего) образовательного пространства Содружества Независимых Государств [Электронный ресурс]. – 1997. – URL: <https://cis.minsk.by/page/7552>

19. Более 800 человек прошли обучение в Сетевом университете СНГ [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bolee-800-chelovek-proshli-obuchenie-v-setevom-universitete-sng-337497-2019/>

20. Информация о деятельности Совета по сотрудничеству в области образования государств-участников Содружества Независимых Государств по формированию общего образовательного пространства СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://e-cis.info/cooperation/3063/79383/>

21. Сетевой университет СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://ums.bsu.by/ru/am/cis-net-university>

22. Депутаты ратифицировали соглашение об учреждении и функционировании Сетевого университета СНГ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/society/view/deputaty-ratifikirovali-soglashenie-ob-uchrezhdenii-i-funktsionirovanii-setevogo-universiteta-sng-420406-2020/>

23. Съезд учителей и работников образования государственных участников СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://cis.minsk.by/page/show?id=7774>

24. Страны СНГ намерены активизировать взаимодействие в образовательной сфере [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/strany-sng-namereny-aktivizirovat-vzaimodejstvie-v-obrazovatelnoj-sfere-467074-2021>

25. Национальное агентство по обеспечению качества образования создадут в Беларуси [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/natsionalnoe-agentstvo-po-obespecheniju-kachestva-obrazovanija-sozdadut-v-belarusi-473393-2021>

26. Резолюция VI Съезда учителей и работников образования государств-участников Содружества Независимых Государств (28-29 октября 2021 года, г. Душанбе) [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://e-cis.info/cooperation/3173/96167/>

27. Страхар: межрегиональное сотрудничество является базисом для развития взаимной торговли СНГ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/strahar-mezhregionalnoe-sotrudnichestvo-javlaetsja-bazisom-dlja-razvitiija-vzaimnoj-torgovli-v-sng-474946-2021/>

28. Залесский, Б.Л. От форума регионов – к расширению сотрудничества / Б.Л. Залесский // Materials of the XVII International scientific and practical conference “Proceedings of academic science – 2021”, August 30 – September 7, 2021: Sheffield. Science and education LTD. – С. 16–18.

29. Промышленность, транспорт, гуманитарная сфера: в Минске обсудили направления сотрудничества Беларуси с Москвой [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/promyshlennost-transport-gumanitarnaja-sfera-v-minske-obsudili-napravlenija-sotrudnichestva-belarusi-s-474907-2021/>

30. Дорожную карту по развитию сотрудничества подписали Гродненская и Костанайская области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/dorozhnuju-kartu-po-razvitiiju-sotrudnichestva-podpisali-grodnenskaja-i-kostanajskaja-oblasti-462339-2021/>

31. Мэр Бишкека: мы заинтересованы в закупке белорусской техники [Электронный ресурс]. – 2021. URL: <https://www.belta.by/economics/view/mer-bishkeka-my-zainteresovanv-v-zakupke-belorusskoj-tehniki-469870-2021/>

32. Бишкек планирует закупить у МТЗ технику для уборки улиц [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bishkek-planirujut-zakupit-u-mtz-tehniku-dlja-uborki-ulits-470601-2021/>

33. Узбекские компании заинтересованы в сотрудничестве с партнерами из Гомельской области [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/uzbekskie-kompanii-zainteresovany-v-sotrudnichestve-s-partnerami-iz-gomelskoj-oblasti-398194-2020/>

34. Гомельская область подпишет три соглашения с Узбекистаном на I Форуме регионов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-oblast-podpishet-tri-soglashenija-s-uzbekistanom-na-i-forume-regionov-356296-2019/>

35. Гомельская область и Навойский регион Узбекистана намерены развивать сотрудничество в IT-отрасли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/gomelskaja-oblast-i-navoijskij-region-uzbekistana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-it-otrasli-440395-2021/>

36. Форум регионов открыл новые горизонты для Беларуси и Узбекистана во многих областях – Сафаев [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/forum-regionov-otkryl-novye-gorizonty-dlja-belarusi-i-uzbekistana-vo-mnogih-oblastjah-safaev-356612-2019/>

37. Пакет межрегиональных соглашений о сотрудничестве подписан на I Форуме регионов Беларуси и Узбекистана [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/paket-mezhregionalnyh-soglashenij-o-sotrudnichestve-podpisan-na-i-forume-regionov-belarusi-i-356632-2019/>

38. Товарооборот между Беларусью и Узбекистаном за I квартал увеличился на 25,3% до 67,5 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-za-i-kvartal-velichilsja-na-253-do-675-mln-440482-2021/>

39. Посол: белорусские проекты в Таджикистане не просто обоснованы, а дают экономический эффект [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/posol-belorusskie-proekty-v-tadzhikistane-ne-prosto-obosnovany-a-dajut-ekonomicheskij-effekt-459969-2021/>

40. Торгово-экономическое сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: https://tajikistan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/belarus_tajikistan/trade_economic/

41. Денисенко: дружба лидеров Беларуси и Таджикистана хорошая основа для всестороннего сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/denisenko-druzhiba-liderov-belarusi-i-tadzhikistana-horoshaja-osnova-dlja-vsestononogo-sotrudnichestva-460655-2021/>

42. Залесский, Б.Л. В русле позитивной динамики сотрудничества / Б.Л. Залесский // *Materialy XVIII Mezinarodni*

vedecko-prakticka conference “Efektivni nastroje modernich ved – 2021”. Volume 5: Praha. Publishing House “Education and Science”. – С. 13–15.

43. Хлопок, фрукты, семена картофеля: Минская область планирует наращивать сотрудничество с Таджикистаном [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/hlopok-frukty-semena-kartofelija-minskaja-oblast-planiruet-naraschivat-sotrudnichestvo-s-tadzhikistanom-467756-2021/>

44. Предприятия Минской и Согдийской областей заинтересованы в сотрудничестве в сфере промышленности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-minskoi-i-sogdijskoj-oblastej-zainteresovany-v-sotrudnichestve-v-sfere-promyshlennosti-468050-2021/>

45. Заяц: Могилевский регион и Согдийская область Таджикистана заинтересованы в тесном сотрудничестве и реализации проектов [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/zajats-mogilevskij-region-i-sogdijskaja-oblast-tadzhikistana-zainteresovanv-v-tesnom-sotrudnichestve-i-467893-2021/>

46. Могилевское отделение БелТПП и ТПП Согдийской области Таджикистана подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mogilevskoe-otdelenie-beltpip-i-tpip-sogdijskoj-oblasti-tadzhikistana-podpisali-soglashenie-o-468065-2021/>

47. Обращение Президента Республики Казахстан Касым-Жомарта Кемелевича Токаева к главам государств-членов Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2021-1.aspx>

48. Пивовар, Э. Опубликована стратегия развития евразийской экономической интеграции до 2025 года / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/opublikovana-strategija-razvitiia-evrazijskoj-ekonomicheskoi-integratsii-do-2025-goda-423997-2021/>

49. Пивовар, Э. Мясникович считает необходимым развивать в ЕАЭС промкооперацию в высокотехнологичных отраслях / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-schitaet-neobhodimym-razvivat-v-eaes-promkooperatsiju-v-vysokotehnologichnyh-otrasljah-427278-2021/>

50. Экспорт ПВТ в 2020 году превысил \$2,5 млрд – Головченко [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-pvt-v-2020-godu-prevysil-25-mlrd-golovchenko-427222-2021/>

51. Беларусь выступает за ускорение реализации цифровых проектов в ЕАЭС – Головченко [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-vystupaet-za-uskorenie-realizatsii-tsifrovyh-proektov-v-eaes-golovchenko>

52. Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 года. – М., 2020. – 61 с.

53. Кортунов, А. Восемь принципов Большого евразийского партнерства / А. Кортунов // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/vosem-prinsipov-bolshogo-evraziyskogo-partnerstva/>

54. В Азии создана крупнейшая в мире зона свободной торговли [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://interaffairs.ru/news/show/28129>

55. Ерохин, В.Л. Всеобъемлющее региональное экономическое партнерство: обзор основных показателей торгового альянса / В.Л. Ерохин // Маркетинг и логистика. – 2020. – №6. – С. 23–34.

56. Пивовар, Э. ЕЭК и Секретариат по экономической интеграции в Центральной Америке подписали меморандум / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-i-sekretariat-po-ekonomicheskoi-integratsii-v-tsentralnoi-amerike-podpisali-memorandum-430366-2021>

57. Пивовар, Э. Куба назначила представителя в Евразийской экономической комиссии / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/kuba-naznachila-predstavitelja-v-evrazijskoj-ekonomicheskoi-komissii-427078-2021/>

58. Председатель Коллегии ЕЭК Михаил Мясникович провел встречу с Председателем Меджлиса Исламского Совета Ирана Мохаммадом Бегером Галифабом [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/09-02-2021-01.aspx>

59. Возможности интенсификации торгово-экономического сотрудничества между Бангладеш и ЕАЭС обсудили в ЕЭК [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-01-2021-3.aspx>

60. Пивовар, Э. ЕАЭС намерен создать зоны свободной торговли с Египтом, Индией, Индонезией и Монголией / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-nameren-sozdat-zony-svobodnoj-torgovli-s-egiptom-indiei-indonezii-i-mongoliej-426578-2021/>

61. ЕЭК и Исполком СНГ подписали план сотрудничества на 2021-2022 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/05-02-2021-07.aspx>

62. Пивовар, Э. ЕАЭС рассмотрит инициативу Узбекистана о строительстве Трансафганской железной дороги / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eaes-rassmotrit-initsiativu-uzbekistana-o-stroitelstve-transafganskoi-zheleznoj-dorogi-431104-2021/>

63. Залесский, Б.Л. Евразийская интеграция в контексте большого партнерства на континенте / Б.Л. Залесский // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Naukowa mysl informacyjnej powieki – 2021”, Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. – С.24–27.

64. В ЕАЭС утвердили основные направления международной деятельности на 2022 год [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/v-caes-utverdili-osnovnye-napравleniya-mezhdunarodnoj-deyatelnosti-na-2022-god/>

65. Обращение Президента Садыра Жапарова к главам государств-членов ЕАЭС по случаю председательства Кыргызстана в органах Союза в 2022 году [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/obrashhenie-prezidenta-sadyra-zhaparova-k-glavam-gosudarstv-%E2%80%93-chlenov-caes-po-sluchayu-predsdatelstvovaniya-kyrgyzstana-v-organakh-sovuzha-v-2022-godu/>

66. Залесский, Б.Л. Векторы евразийской интеграции – Индонезия, Чили, Египет / Б.Л. Залесский // Materialy XV Mezinarodni vedecko-prakticka konference “Vedecky prumysl evropskeho kontinentu – 2019”. Volume 6: Praha. Publishing House “Education and Science”. – С. 11–13.

67. Горелик, Ю. Без промышленных локдаунов и снижения экспортной активности / Ю. Горелик // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bez-promyshlennyh-lokdaunov-i-snizhenija-eksportnoj-aktivnosti-predstavitel-mid-ov-neshnetorgovoj-477276-2021/>

68. ЕАЭС и страны Латинской Америки намерены выйти на докризисные показатели торговли по итогам 2021 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-strany-latinskoj-ameriki-namereny-vviti-na-dokrizisnye-pokazateli-torgovli-po-itogam-2021-goda/>

69. ЕЭК и Постоянный Секретариат Латиноамериканской экономической системы заявили о переходе к предметным переговорам о торгово-экономическом сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-postovannyj-sekretariat-latinoamerikanskoj-ekonomicheskoi-sistemy-zavavili-o-perehode-k-predmetnym-peregovoram-o-torgovo-ekonomicheskom-sotrudnichestve/>

70. ЕАЭС и Куба подписали план совместных действий до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-kuba-podpisali-plan-sovmestnyh-dejstvii-do-2025-goda/>

71. ЕЭК и Международная организация по сахару подписали Меморандум о взаимопонимании [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-mezhdunarodnaya-organizatsiya-po-saharu-podpisali-memorandum-o-vzaimoponimanii/>

72. Андрей Слепнев: “Сотрудничество ЕАЭС-КНР набирает обороты, оно органично дополняет двусторонние отношения наших государств” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-sotrudnichestvo-eaes-knr-nabiraet-oboroty-ono-organichno-dopolnyaet-dvustoronnie-otnosheniya-nashih-gosudarstv/>

73. Формирование “единого окна” и интеллектуальную таможенно обсудили представители ЕЭК и Китая [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/formirovanie-%C2%ABedinogo-okna%C2%BB-i-intellektualnyu-tamozhnyu-obsudili-predstaviteli-eeek-i-kitava/>

74. Залесский, Б.Л. Векторы евразийской интеграции – Сербия, Иран, Китай / Б.Л. Залесский // *Materialy XV Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Perspektywiczne opracowania sa nauka i technikami – 2019”*, Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. – С. 19–21.

75. Пивовар, Э. Действие временного соглашения о свободной торговле между ЕАЭС и Ираном продлено до 2025 года / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/dejstvie-vremennogo-soglasheniya-o-svobodnoj-torgovle-mezhdu-eaes-i-iranom-prodleno-do-2025-goda-474217-2021>

76. ЕЭК и Правительство Монголии обсуждают планы взаимодействия до 2025 года [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eeek-i-pravitelstvo-mongolii-obsuzhdavut-plany-vzaimodejstviya-do-2025-goda/>

77. Страны ЕАЭС и Бангладеш имеют потенциал для увеличения товарооборота [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/strany-eaes-i-bangladesh-imevut-potentsial-dlya-dostizheniya-tovarooborota-v-3-mlrd-dollarov-ssha/>

78. Стратегические направления развития евразийской экономической интеграции до 2025 года. – М., 2020. – 60 с.

79. Сергей Глазьев: “Стратегия-2025 отвечает интересам как евразийского, так и европейского бизнеса” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergei-glazev-%C2%ABstrategiya-2025-otvechaet-interesam-kak-evrazijskogo-tak-i-evropejskogo-biznesa%C2%BB/>

80. Состоялась встреча руководства торгового блока Евразийской экономической комиссии с Ассоциацией европейского бизнеса [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

<https://eec.eaeunion.org/news/sostoyalas-vstrecha-rukovodstva-torgovogo-bloka-evraziyskoy-ekonomicheskoy-komissii-s-associaciev-evropeyskogo-biznesa/>

81. ЕЭК и Еврокомиссия провели консультации по актуальным вопросам работы бизнеса [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-evrokomissiya-proveli-konsultacii-po-aktualnym-voprosam-raboty-biznesa/>

82. Руслан Бекетаев: “Прямой диалог – эффективный инструмент взаимодействия ЕЭК с европейскими предпринимателями и инвесторами” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/ruslan-beketaev-%C2%ABpryamoi-dialog-%E2%80%93-effektivnyi-instrument-%20vzaimodejstviya-eek-s-evropejskimi-predprinimateljami-i-investorami%C2%BB/>

83. Гоар Барсегян: “Португальский бизнес фиксирует новые возможности на рынке ЕАЭС” [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/goar-barsegyan-%C2%ABportugalskij-biznes-fiksiruet-novve-vozmozhnosti-na-rynke-eaes%C2%BB/>

84. ЕЭК провела семинар для германского бизнеса по вопросам регулирования внешнеэкономической деятельности в ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-provela-seminar-dlya-germanskogo-biznesa-po-voprosam-regulirovaniya-vneshneekonomicheskoi-devatelnosti-v-eaes-/>

85. Залесский, Б. Формат евразийской интеграции. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – 80 с

86. Утверждены Основные направления международной деятельности ЕАЭС на 2023 год [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/utverzhdeny-osnovnye-napravleniya-mezhdunarodnoy-devatelnosti-eaes-na-2023-god/>

87. Меморандум о взаимопонимании между Евразийской экономической комиссией и Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии в области экономического сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2018. – URL: <file:///C:/Users/User/Downloads/%D1%8E%D0%B3%D0%BE-%D0%B2%D0%BE%D1%81%D1%82+%D0%90%D0%B7%D0%B8%D1%8F+%D1%80%D1%83%D1%81+%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%BB.pdf>

88. ЕАЭС и АСЕАН наращивают объемы товарооборота [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-asean-narashchivayut-obemy-tovarooborota/>

89. Андрей Слепнев: “В рамках Евразийского экономического форума в 2023 году предлагается провести бизнес-диалог с Индонезией” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-v-ramkakh-evraziyskogo-ekonomicheskogo-foruma-v-2023-godu-predlagaetsya-provesti-bizn/>

90. ЕАЭС и Индонезия дали старт переговорам по соглашению о свободной торговле [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-indoneziya-dali-start-peregovoram-po-soglasheniyu-o-svobodnoy-torgovle/>

91. ЕАЭС и Таиланд заинтересованы в развитии сотрудничества в сфере инфраструктуры, новых технологий, цифровизации и зеленой экономики [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-tailand-zainteresovany-v-razvitii-sotrudnichestva-v-sfere-infrastruktury-novyh-tehnologij-tsifrovizatsii-i-zelenoj-ekonomiki/>

92. ЕЭК и Правительство Камбоджи подписали совместное заявление о расширении сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-pravitelstvo-kambodzhi-podpisali-sovmestnoe-zavavlenie-o-rasshirenii-sotrudnichestva/>

93. ЕАЭС и Правительство ОАЭ подписали Меморандум о взаимодействии [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-pravitelstvo-oea-podpisali-memorandum-o-vzaimodevstvii/>

94. ЕАЭС начнет переговоры с ОАЭ о заключении соглашения о свободной торговле [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-nachnet-peregovory-s-oea-o-zaklyuchenii-soglasheniya-o-svobodnoy-torgovle/>

95. Пивовар, Э. Переговоры о зоне свободной торговли между ЕАЭС и ОАЭ планируется вести в ускоренном режиме [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/peregovory-o-zone-svobodnoy-torgovli-mezhdu-eaes-i-oea-planiruetsja-vesti-v-uskorennom-rezhime-546918-2023>

96. Андрей Слепнев: “Сегодня мы имеем серьезный стимул для развития региональных соглашений и региональной связанности” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-segodnya-my-imeem-sereznyy-stimul-dlya-razvitiya-regionalnykh-soglasheniy-i-regionaln/>

97. Андрей Слепнев обсудил в Тегеране вопросы завершения переговоров по соглашению о зоне свободной торговли с Ираном [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-obsudil-v-tegerane-voprosy-zaversheniya-peregovorov-po-soglasheniyu-o-zone-svobodnoy-torgovli-s-iranom/>

98. Сергей Глазьев: “Приглашаю Африканский континент к сотрудничеству с ЕАЭС в создании новой финансово-экономической архитектуры” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sergey-glazev-priglasayu-afrikanskiy-kontinent-k-sotrudnichestvu-s-eaes-v-sozdanii-novov-finansovo-ekonomicheskoy-arhitektury/>

99. Экономическое сообщество государств Центральной Африки проявляет интерес к взаимодействию с ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/ekonomicheskoe-soobshchestvo-gosudarstv-tsentralnoy-afriki-proyavlyayet-interes-k-vzaimodeystviyu-s-e/>

100. Залесский, Б. С акцентом на сотрудничество. Хроника международного взаимодействия на постсоветском пространстве / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2020. – 192 с.

101. Андрей Слепнев: “ЕАЭС и Египет рассчитывают на проведение полноценного раунда переговоров о свободной торговле в ближайшей перспективе” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-eaes-i-egipet-rasschityvayut-na-provedenie-polnocennogo-raunda-peregovorov-o-svobodnoy-torgovle-v-blizhayshev-perspektive/>

102. Андрей Слепнев: “Торгово-экономические отношения ЕАЭС и Египта продолжают развиваться ускоренными темпами” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/andrey-slepnev-torgovo-ekonomicheskie-otnosheniya-eaes-i-egipta-prodolzhayut-razvivatsya-uskorennymi/>

103. ЕЭК и ЮАР обсудят создание в ЮАР евразийской промышленной зоны и активизируют взаимодействие в сельском хозяйстве [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eek-i-yuar-storony-obsudyat-sozдание-v-yuar-evraziyskov-promyshlennoy-zony-i-aktiviziruyut-vzaimodey/>

104. ЕАЭС и Эфиопия обсудили планы развития сотрудничества на 2022 год [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-efiopiya-obsudili-plany-razvitiya-sotrudnichestva-na-2022-god/>

105. Залесский, Б. С целью устойчивого развития. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 80 с.

106. Пивовар, Э. Премьер-министры ЕАЭС одобрили проект “Евразийский агроэкспресс” по ускоренной доставке продовольствия / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/premier-ministry-eaes-odobrili-proekt-evrazijskij-agroekspress-po-uskorennoj-dostavke-prodovolstvija-486781-2022/>

107. Промкооперация, импортозамещение, продбезопасность: Головченко о ключевых задачах ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkoopratsiya-importozameshenie-prodbezopasnost-golovchenko-o-kljuchevyh-zadachah-eaes-486890-2022/>

108. Беларусь рассчитывает нарастить поставки продовольствия в Китай с запуском “Евразийского агроэкспресса” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus->

[rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/](https://www.belta.by/economics/view/rasschityvaet-narastit-postavki-prodovolstvija-v-kitaj-s-zapuskom-evrazijskogo-agroekspressa-486858-2022/)

109. Брыло, И. Устойчивый спрос в стране и за рубежом: Беларусь наращивает поставки продовольствия во все регионы мира / И. Брыло // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/interview/view/ustojchivyi-spros-v-strane-i-za-rubezhom-belarus-naraschivaet-postavki-prodovolstvija-vo-vse-regiony-mira-8088/>

110. Пивовар, Э. Евразийский межправсовет поддержал расширение участия Узбекистана в проектах ЕАЭС / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/evrazijskij-mezhpravsovet-podderzhal-rasshirenie-uchastie-uzbekistana-v-proektah-eaes-486888-2022/>

111. Залесский, Б.Л. Беларусь – Узбекистан: приоритет сотрудничества – сельское хозяйство / Б.Л. Залесский // Materials of the XVI International scientific and practical conference “Modern european science – 2020”, June 30 – July 7, 2020: Sheffield. Science and education LTD. – С. 9–11.

112. Головченко: есть предпосылки для наращивания товарооборота между Беларусью и Узбекистаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-est-predposylki-dlja-naraschivaniija-tovarooborota-mezhdu-belarusiju-i-uzbekistanom-486939-2022/>

113. Головченко: нужно полномасштабное вовлечение стран ЕАЭС в работу коридора Север-Юг [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-nuzhno-polnomasshtabnoe-vovlechenie-stran-eaes-v-rabotu-koridora-sever-ju-g-548158-2023/>

114. Пивовар, Э. В проект “Евразийский агроэкспресс” включат перевозки в Туркменистан, Иран, ОАЭ и Индию / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-proekt-evrazijskij-agroekspress-vkljuchat-perevozki-v-turkmenistan-iran-oae-i-indiju-548163-2023/>

115. Правоотношения в валютной сфере, единая промполитика и “Евразийский агроэкспресс”: что обсуждают в ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/pravootnosheniija-v-valjutnoj-sfere-edinajja-prompolitika-i-evrazijskij-agroekspress-chto-obsuzhdajut-v-547995-2023/>

116. Торговым инструментом проекта “Евразийский агроэкспресс” станет Российская торговая компания в Китае [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://eec.eaeunion.org/news/torgovym-instrumentom-proekta-evraziyskiy-agroekspres-stanet-rossiyskaya-torgovaya-kompaniya-v-kita/>

117. Пивовар, Э. ЕЭК предлагает заключить в ЕАЭС отдельный договор по вопросам импортозамещения / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-predlagaet-zakljuchit-v-eaes-otdelnyj-dogovor-po-voprosam-importozameshenija-548223-2023/>

118. Головченко: необходимо работать над достижением технологического суверенитета в рамках ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-neobhodimo-rabotat-nad-dostizheniem-tehnologicheskogo-suvereniteta-v-ramkah-eaes-548144-2023/>

119 Пивовар, Э. Реализация пилотного проекта “Евразийский электробус” началась в ЕАЭС / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/realizatsija-pilotnogo-proekta-evrazijskij-elektrobus-nachalas-v-eaes-521716-2022/>

120. Пивовар, Э. Эксперты стран ЕАЭС обсудили на “Белкоммунмаше” реализацию проекта “Евразийский электробус” / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksperty-stran-eaes-obsudili-na-belkommunmashe-realizatsiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-528846-2022/>

121. Головченко: проектов по созданию инновационного продукта под евразийским брендом должно быть больше [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-proektov-po-sozdaniju-innovatsionnogo-produkta-pod-evrazijskim-brendom-dolzno-byt-bolshe-530593-2022/>

122. Около \$20 млн в год будут направлять на поддержку кооперационных проектов в ЕАЭС [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/okolo-20-mln-v-god-budut-napravljat-na-podderzhku-kooperatsionnyh-proektov-v-eaes-530531-2022/>

123. Пивовар, Э. ЕЭК обсуждает детали инициированного Беларусью проекта “Евразийский электробус” / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/EEK-obsuzhdaet-detali-initsirovannogo-belarusiju-proekta-evrazijskij-elektrobus-548208-2023/>

124. Совет ЕЭК одобрил меры по развитию кооперационного сотрудничества стран ЕАЭС в электромобилестроении [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://eec.eaeunion.org/news/sovet-EEK-odobril-mery-po-razvitiyu-kooperatsionnogo-sotrudnichestva-stran-eaes-v-elektromobilestroenii/>

125. Промкооперация и Дни культуры – Беларусь и Казахстан провели заседание межправкомиссии [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: [https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-](https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-i-dni-kulturny-2021-10-14-141144-2021/)

[kultury-belarus-i-kazahstan-proveli-zasedanie-mezhpravkomissii-443204-2021/](#)

126. Руслан Головченко посетил крупные предприятия Казахстана [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/roman-golovchenko-posetil-krupnye-predpriiatija-kazahstana-447818-2021/>

127. Беларусь договорилась с Казахстаном о поставках нефти [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-dogovorilas-s-kazahstanom-o-postavkah-nefti-447959-2021/>

128. Беларусь наращивает поставки техники в Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-naraschivaet-postavki-tehniki-v-kazahstan-447970-2021/>

129. Промпредприятия Беларуси и Казахстана намерены подписать крупные контракты [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/prompredpriiatija-belarusi-i-kazahstana-namerenv-podpisat-krupnye-kontraktv-447828-2021/>

130. Головченко: фундамент белорусско-казахстанского сотрудничества – торгово-экономические отношения [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-fundament-belorussko-kazahstanskogo-sotrudnichestva-torgovo-ekonomicheskie-otnoshenija-447956-2021/>

131. Брыло: экспорт белорусского продовольствия в Казахстан каждый год увеличивается [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/brylo-eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-kazahstan-kazhdyj-god-velichivaetsia-447921-2021/>

132. О встрече Посла Беларуси с Министром сельского хозяйства Казахстана [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c66dcb28873a0b75.html>

133. Экспорт белорусской сельхозпродукции в Казахстан в 2020 году вырос более чем на 20% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskoj-selhozproduksii-v-kazahstan-v-2020-godu-vyros-bolee-chem-na-20-430100-2021>

134. Казахстан заинтересована в белорусском опыте развития молочной и сахарной отраслей [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kazahstan-zainteresovan-v-belorusskom-opyte-razvitija-molochnoj-i-saharnoj-otraslej-430102-2021>

135. “Гомсельмаш” и “АгромашХолдинг КЗ” расширят линейку агротехники в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-i-agromashholding-kz-rasshirjat-linejku-agrotehniki-v-2021-godu-424825-2021/>

136. “Гомсельмаш” дополнительно отгрузил в Казахстан 30 машинокомплектов КЗС-10 МАХ [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-dopolnitelno-otgruzil-v-kazahstan-30-mashinokomplektov-kzs-10-max-421382-2020/>

137. Утюпин: рассматривается возможность проведения выставки “Белагро” в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/utyupin-rassmatrivaetsja-vozmozhnost-provedenija-vystavki-belagro-v-kazahstane-417045-2020/>

138. БУТБ и казахстанская биржа “Астана” намерены развивать сотрудничество в сфере электронной торговли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kazahstanskaja-birzha-astana-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-sfere-elektronnoj-torgovli-425206-2021>

139. Беларусь и Казахстан заинтересованы в расширении сотрудничества в строительной сфере [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-kazahstan-zainteresovany-v-rasshirenii-sotrudnichestva-v-stroitelnoi-sfere-452678-2021/>

140. О проведении 16-го заседания Межправительственной белорусско-казахстанской комиссии [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/dda48a09c28d30da.html>

141. Многомиллионные контракты и договоренности по поставкам нефти: подводим итоги трехдневного визита Премьер-министра в Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9894>

142. Совместный завод керамической плитки и “Белорусский квартал” могут появиться в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sovместnyj-zavod-keramicheskoi-plitki-i-belorusskij-kvartal-mogut-pojavitsja-v-kazahstane-452553-2021/>

143. Беларусь заинтересована в строительстве “Белорусского квартала” в Казахстане – Утюпин [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-stroitelstve-belorusskogo-kvartala-v-kazahstane-utyupin-451644-2021/>

144. Предприятия “Беллесбумпрома” в январе-апреле нарастили экспорт в Казахстан на 28,7% [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-bellesbumproma-v-janvare-aprele-narastili-eksport-v-kazahstan-na-287-448021-2021/>

145. Беларусь планирует удвоить экспорт стройматериалов в Казахстан – Пархамович [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-planiruet-udvoit-eksport-stroimaterialov-v-kazahstan-parhamovich-447920-2021/>

146. О межрегиональном сотрудничестве Республики Беларусь с Республикой Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL:

https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/trade_economic/region/

147. СП, малый бизнеса, туризм – Гомельская область намерена расширять сотрудничество с Казахстаном [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sp-malyj-biznes-turizm-gomelskaja-oblast-namerena-rasshirijat-sotrudnichestvo-s-kazahstanom-446559-2021/>

148. Белорусско-казахстанская межправкомиссия планирует собраться в Бресте [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/belorusko-kazahstanskaja-mezhpravkomissija-planiruet-sobratsja-v-breste-434510-2021/>

149. Белорусский индустриальный центр появится в индустриальной зоне Костаная [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.sb.by/articles/beloruskiv-industrialnyv-tsentri-povavitsva-v-industrialnoj-zone-kostonava.html>

150. Горай, О. Индустриальная зона “Костанай” постепенно заполняется новыми производствами / О. Горай // [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://top-news.kz/industrialnaja-zona-kostanaj-postепенно-zapolnjaetsja-novymi-proizvodstvami/>

151. Залесский, Б.Л. С прицелом на торговлю и производственную кооперацию / Б.Л. Залесский // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji “Dynamika naukowych badan – 2021”, Volume 6. Przemysl: Nauka i studia. – С. 21–24.

152. Головченко: товарооборот Беларуси и Казахстана в 2021 году впервые превысил \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-tovarooborot-belarusi-i-kazahstana-v-2021-godu-vpervye-prevysil-1-mlrd-486829-2022/>

153. Головченко: Беларуси и Казахстаном нужно двигаться дальше в области промкооперации [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarusi-i-kazahstanu-nuzhno-dvigatsja-dalshe-v-oblasti-promkooperatsii-531879-2022/>

154. Снопков: Базой сотрудничества Беларуси и Казахстана является производственная кооперация [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/snopkov-bazoi-sotrudnichestva-belarusi-i-kazahstana-javljaetsja-proizvodstvennaja-kooperatsija-506651-2022/>

155. Минский моторный завод представил продукцию на выставке в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/minskij-motornyj-zavod-predstavil-produktsiju-na-vvstavke-v-kazahstane-528774-2022/>

156. Более 30 белорусских предприятий участвуют в выставках промышленности в Казахстане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-belorusskih-predpriatii-uchastvuiut-v-vystavkah-promyshlennosti-v-kazahstane-525159-2022/>

157. Производство ветпрепаратов и строительство МТФ. Как будут сотрудничать Беларусь и Казахстан в АПК [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/proizvodstvo-vetpreparatov-i-stroitelstvo-mtf-kak-budut-sotrudnichat-belarus-i-kazahstan-v-apk-531987-2022/>

158. Белорусский квартал в Астане, казахстанский – в Минске. Какие новые проекты обсуждают в строительстве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-kvartal-v-astane-kazahstanskij-v-minske-kakie-novye-proekty-obsuzhdajut-v-stroitelstve-531980-2022/>

159. Беларусь и Казахстан планируют развивать грузоперевозки по железной дороге [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kazahstan-planiruiut-razvivat-gruzoperevozki-po-zheleznoj-doroge-530740-2022/>

160. Залесский, Б. Цель – стабильный рост. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 180 с.

161. Турчин обсудил с Бейсенбаевым развитие сотрудничества между Минской областью и Казахстаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/turchin-obsudil-s-beisenbaevym-razvitie-sotrudnichestva-mezhdu-minskoj-oblastiju-i-kazahstanom-486296-2022/>

162. Потылицын, С. Процесс закономерной эволюции / С. Потылицын // [Электронный ресурс]. – 2014. – URL: <https://kazpravda.kz/ru/protsess-zakonomernov-evolvutsii/>

163. Ахметова, А. Карагандинцы собрали первый белорусский самосвал / А. Ахметова // [Электронный ресурс]. – 2013. – URL: <https://www.altyn-orda.kz/karagandincy-sobrali-pervvi-belorusskij-samosval/>

164. Беларусь и Казахстан могут запустить совместное производство пожарной техники на территории Карагандинской области [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://primepress.by/news/kompanii/belarus-i-kazahstan-mogut-zapustit-sovmestnoe-proizvodstvo-pozharnoy-tekhniki-na-territorii-karagan-38483/>

165. О визите Посла Беларуси в Карагандинскую область [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://kazakhstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/c25b80e259079cad.html>

166. Залесский, Б. Актуальная медийная тематика белорусско-казахстанского взаимодействия / Б. Залесский // Международная журналистика-2018: глобальные вызовы, региональное партнерство и медиа: материалы VII Междунар. науч.-практ. конф., Минск, 15 февр.

2018 г. / сост. Б.Л. Залесский ; под общ. ред. Т.Н. Дасаевой. – Минск: Изд. Центр БГУ, 2018. – С. 92–102.

167. БЕЛАЗ поставил 130-тонные самосвалы в Казахстан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belaz-postavil-130-tonnye-samosvaly-v-kazahstan-428544-2021/>

168. Предприятия Гомельской области намерены развивать кооперационные связи с Казахстаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-gomelskoj-oblasti-namereny-razvivat-kooperatsionnye-svjazi-s-kazahstanom-512360-2022>

169. Исаченко на встрече с послом Казахстана: пришло время усилить работу в торгово-экономической сфере [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/isachenko-na-vstreche-s-poslom-kazahstana-prishlo-vremja-usilit-rabotu-v-torgovo-ekonomicheskoi-sfere-525098-2022/>

170. Посол Казахстана на встрече с Караником: наша задача – помочь бизнесменам двух стран найти друг друга [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-kazahstana-na-vstreche-s-karanikom-nasha-zadacha-pomoch-biznesmenam-dvuh-stran-najti-drug-druga-514826-2022/>

171. БарГУ нацелен тесно сотрудничать с университетом из Казахстана [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-natselen-tesno-sotrudnicat-s-universitetom-iz-kazahstana-530948-2022/>

172. Посол Казахстана: Беларусь – страна, в которую всегда хочется возвращаться [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/posol-kazahstana-belarus-strana-v-kotoruju-vsegda-hochetsja-vozvratsjatsja-526048-2022/>

173. Беларусь нацелена на дальнейшее развитие двусторонних отношений с Узбекистаном [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9736>

174. Институты метрологии Беларуси и Узбекистана подписали соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/instituty-metrologii-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-soglashenie-o-sotrudnichestve-431178-2021/>

175. Госстандарт Беларуси и агентство “Узстандарт” подписали программу сотрудничества на 2021-2023 годы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gosstandart-belarusi-i-agentstvo-uzstandart-podpisali-programmu-sotrudnichestva-na-2021-2023-gody-431298-2021/>

176. Вузы Беларуси и Узбекистана подписали 10 документов о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/vuzv-belarusi-i-uzbekistana-podpisali-10-dokumentov-o-sotrudnichestve-431140-2021>

177. БГУ и Национальный университет Узбекистана выходят на новый уровень сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-natsionalnyi-universitet-uzbekistana-vyvodjat-na-novyj-uroven-sotrudnichestva-436206-2021/>

178. БГУ планирует расширить с Узбекистаном совместные образовательные программы [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-planiruet-rasshirit-s-uzbekistanom-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-435893-2021/>

179. Кабинет узбекского языка и культуры откроют в БГУ [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/kabinet-uzbekskogo-jazyka-i-kultury-otkrojut-v-bgu-435914-2021/>

180. БГУ расширит сотрудничество с Узбекистаном в области образования [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-rasshirit-sotrudnichestvo-s-uzbekistanom-v-oblasti-obrazovaniia-436565-2021/>

181. Более 170 представителей бизнеса Беларуси и Узбекистана приняли участие в заседании делового совета [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-170-predstavitelej-biznesa-belarusi-i-uzbekistana-prinjali-uchastie-v-zasedanii-delovogo-soveta-431374-2021/>

182. ММЗ во время межправкомиссии в Узбекистане планирует подписать контракты более чем на \$4 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmz-vo-vremja-mezhpravkomissii-v-uzbekistane-planiruet-podpisat-kontraktv-bolee-chem-na-4-mln-431277-2021/>

183. Более 20 белорусских предприятий приняли участие в крупной промышленной выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriyatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

184. Владимир Дворник провел переговоры с Заместителем Премьер-Министра Республики Узбекистан Сардором Умурзаковым [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9423>

185. Залесский, Б. Вектор постсоветской интеграции. Взгляд из Беларуси / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2019. – 268 с.

186. Экспорт белорусского продовольствия в Узбекистан в 2020 году вырос более чем в два раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-belorusskogo-prodovolstvija-v-uzbekistan-v-2020-godu-vvros-bolee-chem-v-dva-raza-431838-2021/>

187. Об итогах визита Владимира Дворника в Узбекистан [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9301>

188. “Гомсельмаш” представит свой потенциал на аграрном форуме в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/gomselmash-predstavit-svoj-potentsial-na-agrarnom-forume-v-uzbekistane-380486-2020>

189. Более 30 соглашений и контрактов подписано по итогам Белорусско-узбекского аграрного форума [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-30-soglashenij-i-kontraktov-podpisano-po-itogam-belorussko-uzbekskogo-agrarnogo-foruma-381350-2020/>

190. НАН Беларуси представила в Узбекистане более 60 инновационных разработок для сельского хозяйства [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/nan-belarusi-predstavila-v-uzbekistane-bolee-60-innovatsionnyh-razrabotok-dlja-selskogo-hoziajstva-381057-2020/>

191. Роман Головченко: Беларусь и Узбекистан могут увеличить объемы торговли и инвестиций, точки роста найдены [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10260>

192. Беларусь и Узбекистан активизируют реализацию производственно-кооперационных проектов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-aktivizirujut-realizatsiju-proizvodstvenno-kooperatsionnyh-proektov-495026-2022/>

193. Техника, оборудование, научно-технические разработки. Что Беларусь презентует на выставке в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/comments/view/tehnika-oborudovanie-nauchno-tehnicheskie-razrabotki-cto-belarus-prezentuet-na-vystavke-v-tashkente-8158/>

194. Роман Головченко: Товарооборот Беларуси и Узбекистана нужно нарастить минимум до \$500 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <http://www.government.by/ru/content/10257>

195. Минский автозавод наладил сборку техники в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-naladil-sborku-tehniki-v-uzbekistane-496181-2022/>

196. “МАЗ-Ташкент” подписал крупный контракт с узбекской компанией на поставку 41 автомобиля [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-tashkent-podpisal-krupnyj-kontrakt-s-uzbekskoj-kompaniej-na-postavku-41-avtomobilja-498224-2022/>

197. МТЗ в I квартале нарастил поставки техники в Узбекистан более чем на 23% [Электронный ресурс]. – 2022. –

<https://www.belta.by/economics/view/mtz-v-i-kvartale-narastil-postavki-tehniki-v-uzbekistan-bolee-chem-na-23-499321-2022/>

198. Центр продаж и сервисного обслуживания белорусской сельхозтехники открылся в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tsentr-prodazh-i-servisnogo-obsluzhivaniia-belorusskoi-selhoztehniki-otkrvlsja-v-tashkente-499290-2022/>

199. Беларусь и Узбекистан обсуждают углубление сотрудничества в фармотрасли [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsuzhdajut-uglublenie-sotrudnichestva-v-farmotrasli-498163-2022/>

200. Головченко: Беларусь прорабатывает поставку в Узбекистан деревянных домов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-belarus-prorabatyvaet-postavki-v-uzbekistan-derevjannyh-domov-498185-2022/>

201. Беларусь заинтересована в поставках торфяных субстратов в Узбекистан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkakh-torfjanyh-substratov-v-uzbekistan-499019-2022/>

202. Белорусские предприятия легкой промышленности презентуют свой потенциал в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predpriiatija-legkoj-promyshlennosti-prezentujut-svoj-potentsial-v-uzbekistane-498369-2022/>

203. На форумах и выставках “Белинтерэкспо” отечественные предприятия подписали контракты на \$80 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-forumah-i-vystavkah-belintereksno-otechestvennyye-predpriiatija-podpisali-kontrakty-na-80-mln-476100-2021/>

204. Более 20 белорусских предприятий приняли участие в крупной промышленной выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bolee-20-belorusskih-predpriatij-prinjali-uchastie-v-krupnoj-promyshlennoj-vystavke-v-uzbekistane-436286-2021/>

205. Залесский, Б. Ключевая задача – развитие. Сборник статей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2021. – 108 с.

206. Белорусский национальный павильон будет представлен на выставке “ИННОПРОМ” в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskij-natsionalnyj-paviljon-budet-predstavlen-na-vystavke-innoprom-v-uzbekistane-480872-2022/>

207. Национальный павильон Беларуси представлен на выставках в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyj-paviljon-belarusi-predstavlen-na-vystavke-v-tashkente-471340-2021/>

208. Минский автозавод представил новый газовый самосвал на выставке в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-predstavil-novyj-gazovyj-samosval-na-vystavke-v-uzbekistane-471501-2021/>

209. МАЗ подписал контракт на поставку техники в Узбекистан на \$1 млн [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/maz-podpisal-kontrakt-na-postavku-tehniki-v-uzbekistan-na-1-mln-471344-2021/>

210. Залесский, Б. Устойчивость как формула роста. Особенности международного сотрудничества с опорой на инновационную составляющую / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2021. – 156 с.

211. Тихонов, А. Белорусско-узбекский аграрный форум: послесловие / А. Тихонов // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://produkt.by/story/belorusko-uzbekskiy-agrarnyy-forum-posleslovie>

212. Пушнякова, А. Узбекистан может стать для предприятий Витебской области трамплином для поставок в Азию / А. Пушнякова // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-mozhet-stat-dlja-predpriyatij-vitebskoj-oblasti-tramplinom-dlja-postavok-v-aziju-491940-2022/>

213. Наманганская область будет сотрудничать с Витебском [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://nampravda.uz/ekonomika/namanganskaya-oblast-budet-sotrudnichat-s-vitebskom.html>

214. Семь фармацевтических СЭЗ создаются в Узбекистане [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <https://www.gazeta.uz/ru/2017/05/05/pharm/>

215. СЭЗ “Витебск” и узбекская “Косонсой-фарм” будут развивать инвестиционное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-vitebsk-i-uzbekskaja-kosonsoi-farm-budut-razvivat-investitsionnoe-sotrudnichestvo-352766-2019/>

216. Головченко и Арипов обсудили наращивание товарооборота Беларуси и Узбекистана [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-i-aripov-obsudili-narashivanie-tovarooborota-belarusi-i-uzbekistana-520574-2022/>

217. Залесский, Б. Ориентация – на результат. Реализация возможностей международных экономических связей / Б. Залесский. – LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. – 76 с.

218. АПК, промкооперация, строительство. Заяц о планах взаимодействия с Узбекистаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/apk-promkooperatsija-stroitelstvo-zajats-o-planah-vzaimodejstviya-s-uzbekistanom-520299-2022/>

219. Промкооперация, поставки техники, деревообработка. Беларусь и Узбекистан обсудили взаимное сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/promkooperatsija-postavki-tehniki-derevoobrabotka-belarus-i-uzbekistan-obsudili-vzaimnoe-520492-2022/>

220. Беларусь и Узбекистан обсудили вопросы дальнейшего сотрудничества в сфере АПК [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-uzbekistan-obsudili-voprosy-dalnejshego-sotrudnichestva-v-sfere-apk-520545-2022/>

221. БарГУ разрабатывает совместными образовательными программы с узбекскими партнерами [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/bargu-razrabatvvaet-sovmestnye-obrazovatelnye-programmy-s-uzbekskimi-partnerami-520325-2022>

222. БрГТУ будет сотрудничать с Бухарским инженерно-технологическим институтом [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/brgtu-budet-sotrudnichat-s-buharskim-inzhenerno-tehnologicheskim-institutom-514381-2022/>

223. С. Рачков: Беларусь рассматривает Узбекистан как важного партнера в Центральной Азии [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <http://sovrep.gov.by/ru/news-ru/view/srachkov-belarus-rassmatrivaet-uzbekistan-kak-vazhnogo-partnera-v-tsentralnoj-azii-22630-2023/>

224. Делегация Витебской области в Узбекистане подпишет соглашение с хокимиятом Кашкадарьинской области [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/delegatsija-vitebskoj-oblasti-v-uzbekistane-podpishet-soglashenie-s-hokimijatom-kashkadarjinskoi-527596-2022/>

225. Предприятия Витебской и Кашкадарьинской областей подписали контракты на \$3 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predpriyatija-vitebskoj-i-kashkadarjinskoi-oblastej-podpisali-kontrakty-na-3-mln-529745-2022/>

226. Витебская и Кашкадарьинская области планируют организовать инфотуры для активизации сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vitebskaia-i-kashkadarjinskaja-oblasti-planiruiut-organizovat-infotury-dlja-aktivizatsii-567511-2023/>

227. Товарооборот Гомельской области с Узбекистаном вырос более чем в три раза за последние три года [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/tovarooborot-gomelskoj-oblasti-s-uzbekistanom-vyros-bolee-chem-v-tri-raz-za-poslednie-tri-goda-549254-2023/>

228. От комбайнстроения до туризма: Гомельская и Ферганская области намерены развивать сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/ot-kombainostroenija-doturizma-gomelskaja-i-ferganskaja-oblasti-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-549242-2023/>

229. Беларусь представила экспозицию на выставке пищевой промышленности в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-predstavila-ekspozitsiju-na-vystavke-pischevoj-promyshlennosti-v-tashkente-557927-2023/>

230. Белорусские предприятия намерены нарастить поставки в Узбекистан [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskie-predpriyatija-namereny-narastit-postavki-v-uzbekistan-559267-2023/>

231. Узбекистан заинтересован в поставках сельскохозяйственной техники “Бобруйскагромаша” [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/uzbekistan-zainteresovan-v-postavkah-selskohozjajstvennoj-tehniki-bobruiskaagromasha-556555-2023/>

232. Беларусь представит экспозицию на выставке “Иннопром. Центральная Азия” в Ташкенте [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavit-ekspozitsiju-na-vystavke-innoprom-tsentrálnaja-azija-v-tashkente-557617-2023/>

233. Промкооперация и выход на новые рынки. Гендиректор СЭЗ “Навои” о партнерстве Беларуси и Узбекистана [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/promkooperatsija-i-vyhod-na-novye-rynki-gendirektor-sez-navoi-o-partnerstve-belarusi-i-uzbekistana-557030-2023/>

234. Белорусско-азербайджанские двусторонние отношения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/

235. Игорь Ляшенко совершил рабочий визит в Азербайджан [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/8786>

236. Президент Азербайджана встретился с вице-премьером Беларуси Ляшенко [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-azerbajdzhana-vstretijsja-s-vitse-premierom-belarusi-ljashenko-347392-2019/>

237. В Азербайджане приступили к выпуску белорусских зерноуборочных комбайнов и электробусов [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/v-azerbajdzhane-pristupili-k-vypusku-belorusskih-zernouborochnyh-kombajnov-i-elektrobusov-347363-2019/>

238. Матиевский, М. Сборочное производство белорусских тракторов в Турции должно заработать в июле / М. Матиевский // [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/sborочноe-proizvodstvo-belorusskih-traktorov-v-turtsii-dolzno-zarabotat-v-ijule-344079-2019/>

239. Беларусь заинтересована развивать с Азербайджаном сотрудничество в АПК и промкооперацию [Электронный ресурс]. –

2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-razvivat-s-azerbajdzhanom-sotrudnichestvo-v-apk-i-promkoooperatsiju-347429-2019/>

240. Беларусь представила крупнейшую национальную экспозицию на сельскохозяйственной выставке в Баку [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://belta.by/economics/view/belarus-predstavila-krupneishuju-natsionalnuju-ekspozitsiju-na-selkohozjajstvennoj-vyvstavke-v-baku-347619-2019/>

241. “Белгоспищепром” и Азербайджанская промышленная корпорация подписали протокол о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-i-azerbajdzhanskaja-promyshlennaja-korporatsija-podpisali-protokol-o-sotrudnichestve-347723-2019/>

242. Об итогах белорусско-азербайджанской торговли товарами в 2021 году [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a81fa7c9e40a3b23.html>

243. Петришенко: Беларусь заинтересована в расширении торгово-экономического сотрудничества с Азербайджаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/petrishenko-belarus-zainteresovana-v-rasshirenii-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-s-526693-2022/>

244. О заседании Белорусско-Азербайджанской Рабочей группы по сельскому хозяйству и пищевой безопасности [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://azerbaijan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b29ba1099335e43e.html>

245. Беларусь и Азербайджан в 2021 году увеличили продтоваров и сельхозсырья почти на 20% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-azerbajdzhan-v-2021-godu-uvelichili-tovarooborot-prodovarov-i-selhozsvrjia-pochti-na-20-496191-2022/>

246. Национальный павильон Беларуси будет представлен на выставке BakuBuild [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/natsionalnyi-pavilion-belarusi-budet-predstavlen-na-vyvstavke-bakubuild-463807-2021/>

247. Гродненская область заинтересована в расширении сотрудничества с Азербайджаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/grodnenskaja-oblast-zainteresovana-v-rasshirenii-sotrudnichestva-s-azerbajdzhanom-494171-2022/>

248. Азербайджан заинтересован в сотрудничестве с регионами Беларуси [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/azerbajdzhan-zainteresovan-v-sotrudnichestve-s-regionami-belarusi-499846-2022/>

249. Гянджинский автозавод заинтересован в совместном производстве комбайнов с “Гомсельмашем” [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gjandzhinskij-avtozavod-zajnteresovan-v-sovmestnom-proizvodstve-kombajnov-s-gomselmashem-333783-2019/>

250. Машиностроение, строительство, АПК. Петришенко о планах взаимодействия с Азербайджаном [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mashinostroenie-stroitelstvo-apk-petrishenko-o-planah-vzaimodejstvija-s-azerbajdzhanom-505333-2022/>

251. Беларусь представила павильон на нефтегазовой выставке в Азербайджане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-predstavila-pavilion-na-neftegazovoj-vystavke-v-azerbajdzhane-505359-2022/>

252. БЖД начала поставлять грузы ускоренными поездами из Беларуси в Азербайджан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bzhd-nachala-postavljat-gruzy-uskorennyimi-poezdami-iz-belarusi-v-azerbajdzhan-517606-2022/>

253. БГУ и Бакинский госуниверситет заключили соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bgu-i-bakinskij-gosuniversitet-zakljuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve-525475-2022/>

254. Президент Армении Саркисян прибыл в Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/prezident-armenii-sarkisjan-pribyl-v-belarus-353322-2019/>

255. Встреча с Чрезвычайным и Полномочным Послом Республики Армения в Республике Беларусь [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <http://www.government.by/ru/content/8605>

256. Мясникович предложил Армении активизировать инвестсотрудничество [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mjasnikovich-predlozhit-armenii-aktivizirovat-investsotrudnichestvo-343419-2019/>

257. Армения заинтересована развивать сотрудничество с Беларусью в области сельского хозяйства [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zajnteresovana-razvivat-sotrudnichestvo-s-belarusiju-v-oblasti-selskogo-hozjajstva-353502-2019/>

258. Беларусь готова участвовать в обновлении парка пассажирской техники Армении [Электронный ресурс]. – 2019. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-uchastvovat-v-obnovlenii-parka-passazhirskoj-tehniki-armenii-334782-2019/>

259. Главы транспортных ведомств Беларуси и Армении наметили точки роста сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2019. –

URL: <https://www.belta.by/economics/view/glavy-transportnyh-vedomstv-belarusi-i-armenii-nametili-tochki-rosta-sotrudnichestva-354239-2019/>

260. Беларусь и Армения за 5 лет увеличили товарооборот в 2,5 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-za-5-let-uvlechili-tovarooborot-v-25-raza-471337-2021/>

261. Дрожжа: у Беларуси и Армении есть резервы для наращивания взаимной торговли [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/drozhzha-u-belarusi-i-armenii-est-rezervy-dlja-naraszivaniya-vzaimnoj-torgovli-471650-2021/>

262. Беларусь заинтересована в поставках пилопродукции в Армению [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-zainteresovana-v-postavkah-piloproductsii-v-armeniju-523446-2022/>

263. Кулик о развитии торговли с Арменией: нужны кооперационные проекты [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kulik-o-razvitiitorgovli-s-armeniej-nuzhny-kooperatsionnye-proekty-526560-2022/>

264. Беларусь и Армения заинтересованы в использовании национальных валют при расчетах [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-armenija-zainteresovany-v-ispolzovanii-natsionalnyh-valjut-pri-raschetah-526881-2022>

265. В Ереване состоялось 16-е заседание армяно-белорусской межправительственной комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://cis.minsk.by/news/24151/v-erevane-sostojalos-16-e-zasedanie-armjano-belorusskoj-mezhpravitelstvennoj-komissii-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu>

266. Минский автозавод поставит 500 машинокомплектов пассажирской техники в Армению [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/minskij-avtozavod-postavit-500-mashinokomplektov-passazhirskoj-tehniki-v-armeniju-527026-2022>

267. “Белгоспищепром” представил продукцию на выставке Armenia Expo в Ереване [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-produktsiju-na-vystavke-armenia-expo-v-erevane-460163-2021/>

268. Калинковичский молочный комбинат на Armenia Expo заключил контракт на \$55 тыс. [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kalinkovichskij-molochnyj-kombinat-na-armenia-expo-zakljuchil-kontrakt-na-55-tvs-460231-2021/>

269. Экспозиция Беларуси будет представлена на торгово-промышленном форуме в Армении [Электронный ресурс]. – 2022. –

URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>

270. “Белгоспищепром” представил свою продукцию на выставке “Armenia EXPO 2022” в Ереване [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belgospisheprom-predstavil-svoju-produksiju-na-vvstavke-armenia-expo-2022-v-erevane-524117-2022/>

271. Торговля, наука и культура: Витебская область и Армения намерены активизировать сотрудничество [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-armenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>

272. Посол Армении предложил освоить в Витебской области производство кисломолочного продукта наринэ [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-v-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>

273. Армения заинтересована в межрегиональных связях с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjazjah-s-belarusiju-502868-2022/>

274. Кыргызстан заинтересован в развитии торгово-экономических отношений с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2013. – URL: <http://www.belvpo.com/ru/26710.html>

275. Андрей Кобяков встретился с главой Правительства Кыргызстана [Электронный ресурс]. – 2015. – URL: <http://www.government.by/ru/content/6027>

276. О заседании Межправительственной белорусско-кыргызской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/b7a170b217ff5943.html>

277. Кыргызстан заинтересован в создании сборочных производств белорусской сельхозтехники [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-zainteresovan-v-sozdanii-sborochnyh-proizvodstv-belorusskoj-selhoztehniki-251058-2017/>

278. Омуралиев отметил позитивную тенденцию в развитии отношений между Кыргызстаном и Беларусью [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/politics/view/omuraliev-otmetil-pozitivnuju-tendentsiju-v-razvitii-otnoshenij-mezhdu-kyrgyzstanom-i-belarusiju-269017-2017/>

279. Заседание белорусско-кыргызской межправкомиссии пройдет в Минске 21 февраля [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/zasedanie-belorussko-kyrgyzskoj-mezhpravkomissii-proidet-v-minske-21-fevralja-378085-2020/>

280. Неманкова, Ю. Экспозиция белорусских производителей будет представлена на выставке FoodExpo в Бишкеке / Ю. Неманкова // [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belorusskih-proizvoditelei-budet-predstavlena-na-vystavke-foodexpo-v-bishkeke-378791-2020/>

281. Кыргызстан предлагает Беларуси создать агрокластер по переработке молока [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kyrgyzstan-predlagaet-belarusi-sozdat-agroklaster-po-pererabotke-moloka-380586-2020/>

282. Владимир Кухарев: Белорусские электробусы могут появиться на улицах Бишкека [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <http://www.government.by/ru/content/9293>

283. Матвеева, Н. Бишкек планирует закупать у минских предприятий технику для развития общественного транспорта / Н. Матвеева // [Электронный ресурс]. – 2017. – URL: <http://www.belta.by/economics/view/bishkek-planiruet-zakupit-u-minskih-predpriyatij-tehniku-dlja-razvitija-obschestvennogo-transporta-265609-2017/>

284. Гомельский регион будет развивать сотрудничество с Чуйской областью Кыргызстана [Электронный ресурс]. – 2020. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskij-region-budet-razvivat-sotrudnichestvo-s-chujskoj-oblastiju-kyrgyzstana-381123-2020>

285. НИЦ рассказал о перспективах продвижения белорусских товаров и услуг в Кыргызстан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/ntsm-rasskazal-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-kyrgyzstan-519484-2022/>

286. Белорусские предприятия представили продукцию на выставке здравоохранения [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskie-predpriyatija-predstavili-produktsiju-na-vystavke-zdravoohranenija-v-bishkeke-494393-2022/>

287. Фармпредприятия Беларуси планируют расширить ассортимент и объемы поставок лекарств в Кыргызстан [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/farmpredpriyatija-belarusi-planirujut-rasshirit-assortiment-i-obiemy-postavok-lekarstv-v-kyrgyzstan-494553-2022/>

288. В рамках 10-го заседания Межправительственной кыргызско-белорусской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству в Оше состоялся бизнес-форум [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://cis.minsk.by/news/24072/v-ramkah-10-go-zasedanija-mezhpravitelstvennoj-kyrgyzsko-belorusskoj-komissii-po-torgovo-ekonomicheskomu-sotrudnichestvu-v-oshe-sostojalsja-biznes-forum>

289. Контракты на \$900 тыс. подписаны по итогам белорусско-кыргызского бизнес-форума [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/kontraktv-na-900-tys-podpisanv-poitogam-belorusko-kyrgyzskogo-biznes-foruma-523912-2022/>

290. Продукцию на выставке “Юг Экспо” в Кыргызстане представили 16 предприятий “Белгоспищепрома” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/produktsiju-na-vystavke-yug-ekspo-v-kyrgyzstane-predstavili-16-predpriyatij-belgospisheproma-523807-2022>

291. 6-я Международная универсальная выставка-ярмарка “Юг Экспо-2022” [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://omr.by/news/news-main/6-ya-mezhdunarodnava-universalnava-vystavka-yarmarka-yug-ekspo-2022>

292. Беларуси и Таджикистану нужно активнее реализовывать проекты в сельском хозяйстве – Крупко [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarusi-i-tadzhikistanu-nuzhno-aktivnee-realizovyvat-proekty-v-selskom-hozjajstve-krupko-435795-2021/>

293. “Бобруйскагромаш” расширит сборочное производство в Таджикистане [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/bobrujskagromash-rasshirit-sborochnoe-proizvodstvo-v-tadzhikistane-436621-2021/>

294. Беларусь и Таджикистан обсудили развитие торгово-экономического сотрудничества и промкооперацию [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-obsudili-razvitie-torgovo-ekonomicheskogo-sotrudnichestva-i-promkooperatsiju-436006-2021/>

295. Экспорт белорусской сельхозпродукции в Таджикистан в 2020 году вырос в 1,4 раза [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/eksport-beloruskoj-selhozproduksii-v-tadzhikistan-v-2020-godu-vvros-v-14-raza-434869-2021/>

296. “Беллепром” прорабатывает возможности поставок льна в Таджикистан [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belleprom-prorabatyvaet-vozmozhnosti-postavok-lna-v-tadzhikistan-435980-2021/>

297. Беларусь, Таджикистан и Афганистан подписали на бизнес-форуме 8 документов о развитии партнерства [Электронный ресурс]. – 2021. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-tadzhikistan-i-afganistan-podpisali-na-biznes-forume-8-dokumentov-o-razvitiipartnerstva-435998-2021/>

298. Беларусь и Таджикистан заинтересованы в расширении направлений сотрудничества [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/belarus-i-tadzhikistan-zainteresovanv-v-rasshirenii-napravlenij-sotrudnichestva-506166-2022>

299. Пивовар, Э. Крутой заявил о готовности Беларуси обеспечить Таджикистан любыми видами машиностроительной техники / Э. Пивовар // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/krutoi-zajavil-o-gotovnosti-belarusi-obespechit-tadzhikistan-ljubymi-vidami-mashinostroitelnoj-tehniki-523859-2022/>

300. Таджикистан заинтересован в увеличении поставок белорусской мясо-молочной продукции и сельхозтехники [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/tadzhikistan-zainteresovan-v-uvlichenii-postavok-belorusskoj-miaso-molochnoj-produktsii-i-506657-2022/>

301. Беларусь готова поставлять в Таджикистан халяльную продукцию [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-gotova-postavljat-v-tadzhikistan-haljalnuiu-produktsiiu-506619-2022/>

302. Сотрудничество Беларуси и Таджикистана обсудили в Мингорисполкоме [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/sotrudnichestvo-belarusi-i-tadzhikistana-obsudili-v-mingorispolkome-525441-2022/>

303. Гомельская и Хатлонская области намерены развивать сотрудничество в АПК и промышленности [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/gomelskaja-i-hatlonskaja-oblasti-namereny-razvivat-sotrudnichestvo-v-apk-i-promyshlennosti-507131-2022/>

304. Рахмон обозначил приоритетные направления сотрудничества с Беларусью [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/politics/view/rahmon-oboznachil-prioritetnye-napravlenija-sotrudnichestva-s-belarusiju-528619-2022/>

305. Беларусь и Таджикистан подписали дорожную карту на 2022-2026 годы и еще несколько важных документов [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-tadzhikistan-podpisali-dorozhnuju-kartu-na-2022-2026-gody-i-eshch-neskolko-vaznyh-dokumentov-528597-2022/>

306. Таджикско-белорусский бизнес-форум проходит в Душанбе [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/fotofakt-tadzhiksko-belorusskij-biznes-forum-prohodit-v-dushanbe-528500-2022/>

307. МТЗ заключил контракты с компаниями из Таджикистана на \$11 млн [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/mtz-zakljuchil-kontrakt-y-s-kompanijami-iz-tadzhikistana-na-11-mln-528650-2022/>

308. МАЗ поставит технику в Таджикистан почти на \$500 тыс. [Электронный ресурс]. – 2022. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/maz-postavit-tehniku-v-tadzhikistan-pochti-na-500-tyvs-528637-2022/>

309. Жидков: Таджикистан – один из ключевых партнеров для “Белгоспищепрома” на центральноазиатском рынке [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/zhidkov-tadzhikistan-odin-iz-kliuchevyh-partnerov-dlja-belgospisheproma-na-tsentralnoaziatskom-rynke-528642-2022/>

310. Беларусь изучает возможность инвестирования в производство хлопка в Таджикистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-izuchaet-vozmozhnost-investirovaniya-v-proizvodstvo-hlopka-v-tadzhikistane-528489-2022>

311. Эмомали Рахмон принял участие в открытии сборочного производства лифтов “Могилевлифтмаш” в Таджикистане [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/emomali-rahmon-prinial-uchastie-v-otkrytii-sborochnogo-proizvodstva-liftoy-mogilevliftmash-v-496483-2022/>

312. БНТУ и вузы Таджикистана сотрудничать в сфере науки, образования и инноваций [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/society/view/bntu-i-vuzvy-tadzhikistana-budut-sotrudnichat-v-sfere-nauki-obrazovanija-i-innovatsij-528871-2022>

313. Залесский, Б. Международные отношения и медиа. Особенности многовекторного международного сотрудничества в период глобальных вызовов / Б. Залесский. – Palmarium Academic Publishing, 2016. – 392 с.

314. Головченко: импортозамещение – один из двигателей экономики, призванный противостоять санкционному давлению [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-importozameshenie-odin-iz-dvigatelej-ekonomiki-prizvannyj-protivostojat-sanktsionnomu-542135-2022/>

315. Курленко: в этом году Минская область планирует экспортировать импортозамещающей продукции на \$1 млрд [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-2022>

316. Воропай, А. Как “Белэкотехника” обеспечивает импортозамещение ветеринарных препаратов и кормов / А. Воропай // [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotehnika-obespechivaet-importozameshenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

317. Вакульчик: предприятия Брестской области активно включились в работу по импортозамещению [Электронный ресурс]. –

2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predprijatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-importozamesheniju-514809-2022>

318. Предприятия Брестской области планируют произвести импортозамещающей продукции более чем на \$900 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-brestskoj-oblasti-planirujut-proizvesti-importozameschajuschej-produktsii-bolee-chem-na-561252-2023>

319. Доля импортозамещения на “БелЭмса” возросла с начала года до 80% [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

320. Предприятия Могилевской области в этом году намерены произвести импортозамещающей продукции на \$870 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/predprijatija-mogilevskoj-oblasti-v-etom-godu-namereny-proizvesti-importozameschajuschej-produktsii-na-560572-2023/>

321. От пробирок до гидроблоков: в Гомельской области активизировали импортозамещение [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/ot-probirok-do-gidroblokov-v-gomelskoj-oblasti-aktivirovali-importozameschenie-558557-2023/>

322. Крупко: предприятия Гомельской области активно работают над замещением импортной продукции [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/krupko-predprijatija-gomelskoj-oblasti-aktivno-rabotajut-nad-zamescheniem-importnoj-produktsii-557802-2023/>

323. Субботин: объем импортозамещения в Витебске области за полугодие составил более \$500 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-objem-importozameschenija-v-vitebskoj-oblasti-za-polugodie-sostavil-bolee-500-mln-589817-2023/>

324. Предприятия “Белгоспищепрома” поставляют продукция в 36 стран мира [Электронный ресурс]. – 2022. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/predprijatija-belgospisheproma-postavljajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

325. Глава “Белгоспищепрома”: за девять месяцев концерн произвел импортозамещающей продукции на \$425 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/glava-belgospisheproma-za-devyat-mesiatsev-kontsern-proizvel-importozameschajuschej-produktsii-na-425-599446-2023/>

326. Предприятия Минпрома в 2024 году планируют увеличить объем выпуска импортозамещающей продукции [Электронный ресурс]. – 2023. – URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-minprom-a-v-2024-godu-planirujut-uvelichit-obem-vypuska-importozameschajuschej-produksii-606535-2023/>

327. Инвестиции БЕЛАЗа в создание современного комплекса кольцеракатки составит почти Br200 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/investitsii-belaza-v-sozdanie-sovremennogo-kompleksa-koltseraskatki-sostavjat-pochti-br200-mln-605545-2023/>

328. ОАО “Белэнергоремналадка” выпустило импортзамещающей продукции на \$3,5 млн [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/oao-belenergoremnaladka-vypustilo-importozameschajuschej-produksii-na-35-mln-606481-2023/>

329. Головченко: ожидаем, что в этом году объем выпуска импортзамещающей продукции составит \$29 млрд [Электронный ресурс]. – 2023. – URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-ozhidaem-cto-v-etom-godu-obem-vypuska-importozameschajuschej-produksii-sostavit-29-mlrd-605441-2023/>

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

**More
Books!**



yes
I want morebooks!

Buy your books fast and straightforward online - at one of world's fastest growing online book stores! Environmentally sound due to Print-on-Demand technologies.

Buy your books online at
www.morebooks.shop

Покупайте Ваши книги быстро и без посредников он-лайн – в одном из самых быстрорастущих книжных он-лайн магазинов! окружающей среде благодаря технологии Печати-на-Заказ.

Покупайте Ваши книги на
www.morebooks.shop



info@omniscryptum.com
www.omniscryptum.com

OMNIScriptum



FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY

FOR AUTHOR USE ONLY