

# Investitionen, Cluster, Exporte

Seit neun Jahren leistet das Wirtschaftsministerium der Republik Belarus organisatorische, praktische und bewusstmachende Arbeit, um das Clustermodell der Entwicklung in die Wirtschafts- und Managementpraxis einzuführen. Das Programm 2025 sieht die Bildung von 13 Clustern in den Regionen und in Minsk vor: drei in der Hauptstadt und im Gebiet Mitebsk, je zwei in den Gebieten Brest und Mogilew, je eines in den Gebieten Gomel, Grodno und Minsk. Und in Belarus gibt es ein Potenzial für die Schaffung und Entwicklung von mehr als 30 Clustern: 8 bestehende Cluster, 6 Cluster, die sich in der Entwicklung befinden, und 18 potenzielle Clusterinitiativen. Insbesondere gibt es bereits funktionierende Cluster in den Bereichen Biotechnologie, Pharmazie, Petrochemie, Instrumentierung und Elektrotechnik sowie IT. Und in Zukunft wird es Projekte zur Einführung intelligenter Produktionstechnologien, im Maschinenbau, in der Holzverarbeitung und Möbelproduktion sowie im Bauwesen und im Agro-Ökotourismus geben. Im Gebiet Mitebsk gibt es bereits heute eine interessante Erfahrung mit dem Clustermodell, das eine für beide Seiten vorteilhafte Integration von Wissenschaft, Bildung und Produktionswirtschaft gewährleistet, die einen Synergieeffekt für das ganze Land hat. Wie wird diese Aufgabe in der Praxis gelöst? Dies ist das Thema der vorgeschlagenen Studie.



## Boris Zalessky

Er verfügt über fast fünfzig Jahre Berufserfahrung im Journalismus.

Heute ist er außerordentlicher Professor an der Abteilung für internationalen Journalismus der Fakultät für Journalismus der Belarussischen Staatlichen Universität. Seine Forschungsgebiete sind moderne internationale Beziehungen, internationaler Journalismus und internationale Wirtschaft.



- VERLAG -  
**Unser Wissen**



- VERLAG -  
**Unser Wissen**



**Boris Zalessky**

# Investitionen, Cluster, Exporte

*Sammlung von Artikeln*

**Boris Zalessky**

**Investitionen, Cluster, Exporte**

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalessky**

# **Investitionen, Cluster, Exporte**

**Sammlung von Artikeln**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-48959-8.

Publisher:

Scientia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-6-04015-6**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Inhaltsübersicht

Inhaltsübersicht .....	1
1 Reserven - Ausstellungen und interregionale Zusammenarbeit .....	2
2 Die Kommission skizziert die Perspektiven der Zusammenarbeit .....	6
3 Handel zeigt stetiges Wachstum .....	10
4 Auslandsinvestitionen als Reserve für das Wirtschaftswachstum .....	15
5 Wachstumspunkte - Cluster .....	19
6 Die wichtigste Aufgabe eines jeden Unternehmens .....	23
7 Von der Optimierung zu Investitionen und Exporten .....	27
8 Neue Einwohner bauen erfolgreiche Unternehmen auf .....	31
9 Von der geografischen Ausdehnung zur Steigerung des Transaktionsvolumens ...	34
10 Chinas Aktienhandelsvektor: Engagement ist auf Kurs .....	38
Literatur .....	42

FOR AUTHOR USE ONLY

# 1 Reserven - Ausstellungen und interregionale Zusammenarbeit

Die Interaktion zwischen Belarus und Armenien in praktisch allen wichtigen Bereichen der bilateralen Beziehungen gewinnt allmählich an Schwung. Im gegenwärtigen internationalen Umfeld konzentrieren sich die beiden Länder auf die Entwicklung der Wirtschaftsbeziehungen. In den letzten Jahren hat sich der belarussisch-armenische Handelsumsatz mehr als verdreifacht und "erreicht bereits einen Wert von 100 Millionen Dollar. 2021 stieg der Handelsumsatz um 18% und der Export belarussischer Waren nach Armenien um 19%"<sup>1</sup>. 1 Die belarussischen Lieferungen von Molkereiprodukten, holzverarbeitenden Produkten, Butter, Pappe, Papier sowie einer Reihe von Metallprodukten nehmen zu. In diesem Zusammenhang steigert Armenien seine Investitionen in Belarus. Im Jahr 2021 beliefen sie sich auf über 15 Millionen Dollar. Es gibt 46 Joint Ventures mit armenischem Kapital, die in Belarus tätig sind.

Im November 2021 fand die 15. Sitzung der zwischenstaatlichen belarussisch-armenischen Kommission für Handel und wirtschaftliche Zusammenarbeit statt, auf der die Parteien Möglichkeiten zur Stärkung der Position belarussischer und armenischer Exporteure auf den Märkten der jeweils anderen Seite, zur Erweiterung des Vertriebsnetzes für Waren und zur Zusammenarbeit in den Bereichen Landwirtschaft, Wissenschaft und Technologie erörterten.<sup>1 2</sup>"Bei der Erörterung der Aussichten für die Entwicklung der partnerschaftlichen Beziehungen auf der Sitzung der Regierungskommission stellten die Parteien fest, dass es beträchtliche Reserven für die Steigerung des Volumens des gegenseitigen Handels gibt". Die belarussische Seite sieht eine der Reserven für die Steigerung des Handels mit ihren armenischen Partnern in der aktiven Nutzung der in diesem Land des Südkaukasus stattfindenden

---

<sup>1</sup> Handel, Tourismus, Kultur: Rachkov erzählt, wie sich die Kontakte zwischen Belarus und Armenien entwickeln [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/torgovlja-turizm-kultura-rachkov-rasskazal-kak-razvivajutsja-kontakty-belarusi-i-armeni-496331-2022/>.

<sup>2</sup> Zalesky, B.L. Kooperative Projekte als Instrument der Partnerschaftsentwicklung / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Veda a vznik - 2021". Band 5: Prag. Verlag "Bildung und Wissenschaft". - C. 20.

Messeveranstaltungen.

Unternehmen aus Weißrussland werden sich insbesondere an der Ausstellung beteiligen, die im September 2022 in Eriwan stattfinden wird - dem regionalen Handels- und Industrieforum ARMENIA EXPO. Dort wird traditionell eine belarussische Ausstellung stattfinden, an der große Unternehmen aus verschiedenen Branchen teilnehmen werden. Eine repräsentative belarussische Delegation wird die armenische Hauptstadt besuchen: Leiter von Ministerien und Behörden sowie exportorientierte Unternehmen.<sup>3</sup> "Die Ausstellung umfasst eine breite Palette von Themenbereichen: Maschinenbau, Petrochemie, Bauwesen, Innenausstattung, Transport, Fracht, medizinische Ausrüstung, Pharmazeutika, Holzverarbeitung, Finanzdienstleistungen, Tourismus und Freizeit". Im Jahr 2022 werden mehr als 170 Unternehmen, Verbände, Gewerkschaften und Organisationen an der Messe teilnehmen. Zu den teilnehmenden Ländern gehören Armenien, Belarus, China, die Tschechische Republik, Georgien, Deutschland, Indien, Iran, Lettland, Litauen, Polen, Russland und die Ukraine. Im Jahr 2021 nahmen 11 Unternehmen der Lebensmittelindustrie und des Maschinenbaus an der belarussischen Exposition auf dieser Messe teil. Ausgestellt wurden Fleisch- und Milchprodukte, Getränke, Süßwaren sowie Modelle und Originalexemplare von Landmaschinen - Futtererntekomplexe und Mährescher. Die Unternehmen unterzeichneten eine Reihe von Verträgen über die Lieferung von Produkten nach Armenien.

Das Potenzial für die Zusammenarbeit zwischen Belarus und Armenien ist auch heute noch sehr umfangreich, auch in der interregionalen Zusammenarbeit. Insbesondere die Zusammenarbeit zwischen dem Gebiet Witebsk und den armenischen Regionen in allen Bereichen, von der Wissenschaft über den Handel bis hin zur Kultur, wird immer intensiver. "Der Warenumsatz des Gebietes Witebsk mit Armenien betrug im Januar-März mehr als 1,6 Millionen Dollar, wobei es sich fast ausschließlich um den Export von Waren handelt. Das

---

<sup>3</sup> Auf dem Handels- und Industrieforum in Armenien wird eine belarussische Ausstellung präsentiert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promvshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>.

Gebiet Witebsk liefert Fleisch und Milchprodukte (über 71%), Spezialmaschinen, Medikamente, Teppiche und importiert Feuermelder. <sup>4</sup>Im Gebiet Witebsk sind insgesamt 8 Organisationen mit armenischem Kapital tätig".

Interessanterweise ist es in der Region Witebsk möglich, die Produktion des armenischen Medikaments Narine zu etablieren, ein Produkt aus fermentierter Milch, das in den 1960er Jahren von Wissenschaftlern in Armenien entwickelt wurde und in diesem Land sehr beliebt ist. Das Präparat hilft, Verdauungsprobleme zu regulieren. "Das Präparat verfügt über ein EEU-Zertifikat und kann in der Region Witebsk verwendet werden, wenn sich Personen finden, die bereit sind, eine Produktionslinie in einer Molkerei einzurichten. In Armenien wird das Produkt in Form von Paste, Pulver, Kefir und Tabletten hergestellt. <sup>5</sup>Es wird ein weiterer guter Umsatz zwischen Armenien und Belarus sein". Der Vorschlag, die Produktion des armenischen Sauermilchprodukts, das als Medizin verwendet wird, in der Region Witebsk zu beherrschen, wurde von den Witebsker Behörden unterstützt. Die Umsetzung eines solchen Projekts wird das Angebot der Betriebe stärken und erweitern und sie noch wettbewerbsfähiger machen.

Eine weitere belarussische Region, die die Zusammenarbeit mit ihren armenischen Partnern intensivieren möchte, ist die Region Brest. Bislang ist der Handelsumsatz zwischen den Parteien unbedeutend. <sup>6</sup>"In jüngster Zeit ist jedoch ein positiver Trend zu verzeichnen: Im ersten Quartal 2022 stieg er um 71 Prozent, und die Unternehmen der Region steigerten ihre Exporte um 50 Prozent". Die Region Brest beabsichtigt, die Zusammenarbeit mit armenischen

---

<sup>4</sup> Handel, Wissenschaft und Kultur: Das Gebiet Witebsk und Armenien wollen ihre Zusammenarbeit intensivieren [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-witebskaja-oblast-i-armenija-namerenv-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>.

<sup>5</sup> Der Botschafter Armeniens schlug vor, die Produktion des Sauermilcherzeugnisses Narine in der Region Witebsk zu entwickeln [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-witebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>.

<sup>6</sup> Armenien ist an interregionalen Beziehungen zu Belarus interessiert [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjazah-s-belarusiju-502868-2022/>

Partnern in den Bereichen Viehzucht, Maschinenbau, Holzverarbeitung und Leichtindustrie zu intensivieren. Interessant ist auch die Tatsache, dass zwischen der Region Brest und dem Ararat-Marz seit mehr als 10 Jahren ein Kooperationsabkommen besteht. Die Pandemie war ein Hindernis für die Aufrechterhaltung der Kontakte zwischen den Regionen, aber es gibt bereits Absichten, die Beziehungen wieder aufzunehmen.

FOR AUTHOR USE ONLY

## 2 Die Kommission skizziert die Perspektiven der Zusammenarbeit

Auf der sechsten Sitzung des weißrussisch-chinesischen Regierungsausschusses für Handel und wirtschaftliche Zusammenarbeit im Mai 2022 wurden der Stand und die Perspektiven der bilateralen Handels- und Investitionskooperation, der Transport- und Logistikpartnerschaft sowie die Umsetzung des gemeinsamen Projekts "Chinesisch-belarussischer Industriepark Great Stone" erörtert. Es sei daran erinnert, dass sich das Volumen des gegenseitigen Handels mit Waren und Dienstleistungen zwischen den beiden Ländern Ende 2021 auf fast sechs Milliarden Dollar belief und sich der Anteil der belarussischen Lieferungen an das Reich der Mitte mehr als verdoppelt hat.<sup>7</sup> Gleichzeitig "ermöglichen es die Kapazitäten der belarussischen Hersteller, bis zum Ende dieses Jahres [2022] Waren aus belarussischer Produktion im Wert von fast 2 Milliarden Dollar auf den chinesischen Markt zu bringen. Dies erfordert eine Konsolidierung der Bemühungen der Parteien, die Öffnung des chinesischen Marktes für neue belarussische Hersteller zu maximieren, gemeinsame Handelsunternehmen zu gründen und die größten elektronischen Handelsplattformen Chinas zu entwickeln".

Die belarussische Seite schlug eine Vertiefung der Handelszusammenarbeit in fünf vielversprechenden Bereichen vor. Der erste Bereich ist die Ausweitung der direkten Kontakte zwischen den Geschäftskreisen beider Länder. Zweitens soll die Palette der nach China gelieferten Produkte aus Belarus erweitert werden. Drittens sollen neue Mechanismen zur Ausweitung des bilateralen Handels gefördert werden, wobei der Schwerpunkt auf der Gründung gemeinsamer Export-Import-Unternehmen und der Positionierung belarussischer Waren auf chinesischen elektronischen Handelsplattformen liegt. Viertens: Entwicklung

---

<sup>7</sup> Cherviakov: Freundschaftliche und partnerschaftliche Beziehungen zu China sind für Belarus besonders wichtig [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

der Logistik durch prompte Zustellung von Gütern per Bahn. <sup>8</sup>Fünftens: Intensivierung der Investitionszusammenarbeit im Rahmen bestehender bilateraler Projekte und Zusammenarbeit bei der Gründung neuer importsubstituierender Unternehmen "durch das Prisma der Entwicklung des Industrieparks Großer Stein und der Vertiefung der interregionalen Zusammenarbeit".

Die Ergebnisse des ersten Quartals 2022 belegen, dass die Arbeit in den oben genannten Bereichen recht aktiv verläuft. Der Handelsumsatz zwischen Belarus und China belief sich in diesem Zeitraum auf insgesamt 1,2 Mrd. USD. Eine weitere Tatsache, die für sich spricht: Weißrussland gehört zu den zehn größten Lieferanten von Kalidünger, Molke, Fleischprodukten und Rapsöl nach China. Die während der Arbeit der Kommission getroffenen Vereinbarungen dürften die erfolgreiche Umsetzung der skizzierten Kooperationsmöglichkeiten erleichtern. So beabsichtigt das belarussische Industrieministerium eine enge Zusammenarbeit mit der chinesischen Handelskammer beim Import und Export von technischen und elektronischen Produkten. <sup>9</sup>Das von den Parteien unterzeichnete Memorandum "zielt auf die Stärkung der belarussisch-chinesischen Partnerschaft in der Industrie ab. Ein Memorandum über die Zusammenarbeit beim Import und Export von Holzverarbeitungsprodukten wurde auch von Bellesbumprom Concern und der China Wood and Wood Products Circulation Association unterzeichnet. <sup>10</sup>Ziel des Dokuments ist die Steigerung der Effizienz der partnerschaftlichen Beziehungen, die "Analyse der gegenseitigen Handelsprobleme und die Suche nach für beide Seiten akzeptablen Lösungsmöglichkeiten" durch gemeinsame Ausstellungen, Messen,

---

<sup>8</sup> Der belarussisch-chinesische Handelsumsatz belief sich im ersten Quartal auf 1,2 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovaroborot-belarusi-kitajja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

<sup>9</sup> Weißrussland und China verstärken ihre Industriepartnerschaft [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepliajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

<sup>10</sup> "Bellesbumprom wird mit dem chinesischen Exportverband für Holzprodukte zusammenarbeiten [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnicat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

Geschäftstreffen, den Austausch von wirtschaftlichen, rechtlichen und wissenschaftlich-technischen Informationen in allen Bereichen der Interaktion. Zur Rolle des Industrieparks China-Belarus Great Stone bei der Entwicklung der bilateralen Zusammenarbeit zwischen den beiden Ländern ist anzumerken, dass "bis Ende 2021 85 Einwohner hier registriert waren. <sup>11</sup><...> Es werden Lieferungen in 20 Länder weltweit getätigt". Bis Mitte Mai 2022 war die Zahl der Einwohner auf 90 gestiegen, mit einer erklärten Investition von 1,24 Milliarden Dollar. Seit Anfang dieses Jahres gehören zu Great Stone die Bel Samoed Cloud Science and Technology Company Ltd, die Science and Technology Company UKZU Ltd, die HomeLand Group Ltd und die CUBI RND Ltd. Im Mai 2022 schließlich wurde als neuer Bewohner des Industrieparks das chinesische Unternehmen Transport Complex - AF LLC aufgenommen, das hier ein Transportüberwachungszentrum mit Hilfe der Technologie des Internets der Dinge einrichten wird. <sup>12</sup>Gleichzeitig wurde eine Absichtserklärung für den Beitritt der Hongjiu Corporation JSC zum Park unterzeichnet, die "plant, im Großen Stein biotechnologische Aktivitäten zu entfalten". <sup>13</sup>Nach den Ergebnissen des ersten Quartals 2022 im Industriepark gelungen, "Wachstum der Indikatoren der Verkaufserlöse von Waren - in 1,8 mal im Vergleich zum ersten Quartal des Vorjahres (Br123,4 Millionen), die Produktion von Industriegütern der Bewohner - in 1,7 mal (Br95,4 Millionen), Exporte von Waren - in 1,4 mal (\$22,6 Millionen), Investitionen in Anlagekapital - in 1,1 mal (Br30,4 Millionen)". All dies beweist, dass der Große Stein seine strategische Bedeutung als landesweiter Wachstumspunkt für Belarus beibehält. Was die interregionale Zusammenarbeit betrifft, so haben

---

<sup>11</sup> Zalessky, B.L. Entwicklung auf der Grundlage neuer Technologien / B.L. Zalessky // *Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Europejska nauka XXI powieka - 2022"*, Band 2. Przemysl: Nauka i studia. - C. 31.

<sup>12</sup> Neuer Einwohner von Great Stone soll grenzüberschreitendes Verkehrsüberwachungszentrum schaffen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-velikogo-kamni-a-sozdast-tsentr-monitoringa-trans-granichnyh-perevozok-501098-2022/>

<sup>13</sup> Die Zahl der Einwohner von Great Stone ist auf 90 gestiegen, und es wurden Investitionen in Höhe von 1,24 Mrd. \$ gemeldet [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

allein im April und Mai 2022 die Region Grodno und die Provinz Gansu sowie die Region Brest und die Provinz Hubei Kooperationsprogramme für die kommenden Jahre unterzeichnet. <sup>14</sup>Und der Kreis Nowogrudok und die chinesische Stadt Dunhuang aus der Provinz Gansu haben vereinbart, "ein Abkommen über die Zusammenarbeit zu schließen". All diese Tatsachen sind ein gutes Beispiel dafür, wie das vielseitige Engagement zwischen Belarus und China nun das Niveau einer umfassenden strategischen Zusammenarbeit und einer Allwetterpartnerschaft erreicht, wie es in der Richtlinie Nr. 9 "Über die Entwicklung der bilateralen Beziehungen zwischen der Republik Belarus und der Volksrepublik China" festgehalten ist.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

“ Der Bezirk Novogrudok und die chinesische Stadt Dunhuang beabsichtigen, ein Abkommen über die Zusammenarbeit zu schließen [Elektronische Quelle ]:  
<https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rai-on-i-kitaj-skij-gorod-dunhuan-namereny-zakli-uchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

### 3 Der Handel verzeichnet ein stetiges Wachstum

Im Juni 2022 fand in Moskau im Geschäfts- und Kulturkomplex der Botschaft von Belarus in Russland das Forum Belarus-Lateinamerika statt. An dem Forum nahmen Vertreter der lateinamerikanischen Botschaften in Belarus und Russland aus 15 Ländern teil. Botschafter, Leiter diplomatischer Vertretungen und Diplomaten aus Argentinien, Bolivien, Brasilien, Chile, Kolumbien, Costa Rica, Kuba, Dominica, Ecuador, Guatemala, Honduras, Mexiko, Nicaragua, Panama, Paraguay, Peru, Uruguay, Venezuela und El Salvador nahmen an der Veranstaltung teil.

Die Region Lateinamerika und Karibik ist für Belarus als wichtige Plattform für die Integration in den globalen Handel und die Wirtschaftsbeziehungen interessant. Im vergangenen Jahr beliefen sich die Gütereinfuhren der Länder der Region aus Belarus auf 715,5 Millionen Dollar, was einem Anstieg von 3,5 % im Vergleich zu 2020 entspricht.<sup>15</sup> Die Nomenklatur der belarussischen Exporte in die Region umfasst Kalidünger, Landfahrzeuge, Eisenmetallprodukte, chemische und petrochemische Produkte, Werkzeuge und optische Geräte sowie Milchprodukte". Im Jahr 2021 betrug der Handelsumsatz zwischen Belarus und der lateinamerikanischen Region etwa 1,5 Milliarden Dollar.

Belarus hat bereits positive Erfahrungen in der Region gesammelt.<sup>16</sup> Dazu gehören die Beteiligung belarussischer Unternehmen an geologischen und seismischen Erkundungsarbeiten, Bergbauarbeiten in Venezuela und Ecuador, Bauprojekte in Venezuela, Ecuador und Peru, Lieferungen von belarussischen Landwirtschafts-, Automobil- und Personenkraftwagen nach Venezuela, Kuba, Argentinien, Kolumbien, Nicaragua und Bolivien sowie der Export von

---

<sup>15</sup> NCM über die Perspektiven der Förderung belarussischer Waren und Dienstleistungen in Lateinamerika [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-latinskoj-ameriki-8247/>.

<sup>16</sup> Schestakow: Belarus ist bereit, die Zusammenarbeit mit den lateinamerikanischen Ländern in allen Bereichen zu verstärken [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/shestakov-belarus-gotova-k-ukrepleniju-sotrudnichestva-so-stranami-latinskoj-ameriki-po-vsem-510548-2022/>.

Bergbauausrüstung nach Venezuela und Chile. Die Arbeit in den oben genannten Bereichen wird sehr aktiv durchgeführt. Ein weiterer Anstieg des Handels und der Investitionen wird vor allem durch die Durchführung gemeinsamer Kooperationsprojekte erwartet. Bei der Zusammenarbeit mit Lateinamerika strebt Belarus an, vom einfachen Handel zur Gründung von Joint Ventures und Montagewerken überzugehen.

Der sich dynamisch entwickelnde Agrarsektor der lateinamerikanischen Länder benötigt beispielsweise geeignete Maschinen. Zuverlässige und preislich wettbewerbsfähige Traktoren, Mähdrescher und andere belarussische Geräte können hier einen würdigen Platz einnehmen.<sup>17</sup> "Die Palette der in Weißrussland hergestellten modernen Produkte - vor allem Landmaschinen, Kipper, Lastkraftwagen, Straßenbaumaschinen, öffentliche Elektrofahrzeuge, Reifen und vieles mehr - kann von unmittelbarem Interesse für die Deckung des Bedarfs der lateinamerikanischen Produzenten von landwirtschaftlichen Erzeugnissen, der Bergbauindustrie und des Transportsektors sein".

Weißrussland ist nicht nur am Warenhandel interessiert, sondern auch an Dienstleistungsexporten, die sich auf Transport-, Computer-, Bau- und Bergbaudienstleistungen stützen. "Im Jahr 2021 wird der Dienstleistungsverkehr mit Lateinamerika auf 200 Millionen Dollar (58,3% bis 2020) ansteigen.<sup>18</sup> Die belarussischen Exporte erreichten 178,9 Millionen Dollar (97,9 %)". Die Dynamik des gegenseitigen Waren- und Dienstleistungsverkehrs sowie das derzeitige Niveau der Handels- und Wirtschaftsbeziehungen zwischen Belarus und vielen lateinamerikanischen Ländern entsprechen jedoch nicht in vollem Umfang den tatsächlichen Möglichkeiten der Parteien.<sup>19</sup> Zweifellos sind die

---

<sup>17</sup> Pivovar, E. Weißrussland strebt in Zusammenarbeit mit Lateinamerika den Übergang zur Gründung von Joint Ventures und Montagefabriken an / E. Pivovar // [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sotrudnichestve-s-latinskoi-amerikoi-natselena-naperehod-k-sozdaniju-sp-i-sborochnyh-510550-2022/>.

<sup>18</sup> Pivovar, E. Außenministerium der Republik Belarus: der Handel mit Lateinamerika wächst stetig / E. Pivovar // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoi-amerikoi-demonstriruet-ustoi-chivvi-rost-510549-2022/>.

<sup>19</sup> Pivovar, E. Shestakov: Belarus kann eine breite Palette von Produkten nach Lateinamerika verkaufen / E. Pivovar // [Elektronische Ressource] : <https://www.belta.by/economics/view/shestakov-belarus-mozhet-prodat-v-latinskiju-ameriku->

Exporteure am meisten an der Förderung belarussischer "anspruchsvoller technischer Produkte - technischer und wissenschaftlicher Produkte, die von Tomographen bis zu Ersatzteilen und Motoren für bestehende Kraftfahrzeuge und Traktoren reichen" interessiert. Ein vielversprechender Bereich für die Zusammenarbeit ist die Ausweitung der Kontakte im Bildungsbereich. Die belarussischen Universitäten sind bereit, Studienbewerber für verschiedene Berufe aufzunehmen, die in den lateinamerikanischen Ländern gefragt sind, einschließlich der Ausbildung von Fachkräften in Industrie, Landwirtschaft und Gesundheitswesen.

Die lateinamerikanischen Länder blieben auch im Jahr 2021 ein Wachstums- und Außenhandelsmotor für Belarus. Dazu gehören Brasilien, Argentinien, Kolumbien, Kuba und Venezuela.

Der brasilianische Markt ist für die belarussische Maschinenbau- und Chemieindustrie von großem Interesse. Der Grund dafür ist die ständig wachsende Nachfrage Brasiliens nach landwirtschaftlichen und anderen Maschinen, Düngemitteln, Reifen und anderen von belarussischen Unternehmen hergestellten Waren. Im Jahr 2021 belief sich der bilaterale Handel auf rund 800 Millionen Dollar, die Exporte auf 585 Millionen Dollar. Das Potenzial für eine Ausweitung der Lieferungen auf den brasilianischen Markt ist beträchtlich, wobei es sich um Rohstoffe wie Kordmaterialien - Garn und Gewebe - für die Herstellung von Autoreifen, Biermalz und Elektrofahrzeugen handelt.

Argentinien ist ein wichtiger Handels- und Wirtschaftspartner für Belarus. Im vergangenen Jahr belief sich der Handelsumsatz zwischen den beiden Ländern auf 136 Mio. USD. Zu den vielversprechenden Möglichkeiten der handelspolitischen und wirtschaftlichen Zusammenarbeit mit diesem Land gehören die Lieferungen komplexer belarussischer technischer Produkte: land- und forstwirtschaftliche Maschinen, Häcksler und Getreidemaschinen, Kipper, Personenkraftwagen und elektrische Transportfahrzeuge.

Im Jahr 2021 belief sich der Handelsumsatz zwischen Weißrussland und

Kolumbien auf 90 Millionen Dollar, die weißrussischen Exporte erreichten 80 Millionen Dollar. Zu den neuen Waren, die auf dem kolumbianischen Markt nachgefragt werden könnten, gehören Landmaschinen, Busse, Lebensmittel und möglicherweise auch der IT-Sektor.

Belarus und Kuba arbeiten an neuen gemeinsamen Projekten im Bereich Handel und Wirtschaft. Der bilaterale Handelsumsatz belief sich im Jahr 2021 auf fast 23 Millionen Dollar, wobei die Exporte rund 21 Millionen Dollar erreichten. Zu den wichtigsten belarussischen Exporten nach Kuba gehören Traktoren und Traktorfahrzeuge, Kondens- und Trockenmilch und Sahne, Teile für Empfangs- und Sendeanlagen, Teile und Zubehör für Traktorfahrzeuge, Instrumente und Geräte für die Medizin sowie Kolbenverbrennungsmotoren. Die Lieferung von Arzneimitteln und medizinischer Ausrüstung könnte ebenfalls ein vielversprechender Bereich für belarussische Exporte werden.

Zwischen Belarus und Venezuela gibt es auch Anknüpfungspunkte für die Intensivierung der Handels- und Wirtschaftsbeziehungen. Im Jahr 2021 wurden belarussische Waren im Wert von fast 2 Millionen USD nach Venezuela geliefert, was einer Steigerung von 82 Prozent entspricht. Zu den vielversprechendsten Gütern für belarussische Exporte nach Venezuela gehören Kondens- und Trockenmilch und Sahne, gedruckte Bücher, Broschüren, Rohre, Schläuche und Kunststoffarmaturen sowie Milchmolke. Und in Caracas wurden im Juni 2022 zwei neue, von belarussischen Unternehmen errichtete Apartmenthäuser mit 120 Wohnungen in Betrieb genommen. Der Bau wurde im Rahmen des nationalen Programms Great Housing Mission of Venezuela durchgeführt.<sup>20</sup> Der Bau eines Wohnkomplexes im prestigeträchtigen Stadtteil Fuerte Tiuna der venezolanischen Hauptstadt wird von belarussischer Seite mit einem Projekt von 3.000 Wohnungen und sozialer Infrastruktur durchgeführt". Insgesamt wurden bereits 912 Wohnungen oder 20 Häuser und ein Kindergarten

---

<sup>20</sup> In Venezuela werden von belarussischen Unternehmen gebaute Häuser für 120 Wohnungen in Betrieb genommen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-venesuele-vvedeny-v-stroj- postroemve-belarusskimi-kompanij ami-doma-na-120-kvartir-510404-2022/>.

geliefert. Die venezolanische Regierung ist daran interessiert, dieses Projekt gemeinsam mit den belarussischen Partnern zum beiderseitigen Nutzen fortzuführen.

FOR AUTHOR USE ONLY

## 4 Auslandsinvestitionen als Reserve für das Wirtschaftswachstum

Im Entwurf der Strategie zur Anwerbung ausländischer Direktinvestitionen in der Republik Belarus bis 2025 heißt es, dass die Priorität der Investitionspolitik die Qualität der Investitionen, ihr Wert für die Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit, der wirtschaftlichen Sicherheit und der Stabilität der heimischen Wirtschaft ist. <sup>21</sup>Gleichzeitig werden "Hightech- und wissensintensive Industrien, Logistik, Transport und digitale Infrastruktur, der Finanzsektor, der soziale Sektor - durch öffentlich-private Partnerschaftsprojekte - sowie die Tourismusindustrie als vielversprechende Bereiche für die Anziehung ausländischer Direktinvestitionen in die belarussische Wirtschaft betrachtet". <sup>22</sup>Unter den gegenwärtigen Bedingungen ist die Anwerbung ausländischer Direktinvestitionen (ADI) die wichtigste Reserve für das Wirtschaftswachstum, denn "der Kapitalzufluss kann und sollte für Investitionsprojekte, einschließlich der Schaffung von importsubstituierenden Industrien, genutzt werden". Die Art und Weise, wie diese Aufgabe derzeit in Belarus angegangen wird, wird durch die Zahlen veranschaulicht.

Im Jahr 2021 investierten ausländische Investoren 8,7 Milliarden Dollar in den realen Sektor der belarussischen Wirtschaft. <sup>23</sup>Davon beliefen sich "die ausländischen Direktinvestitionen auf 6,6 Mrd. USD, was 75,4 % aller ausländischen Investitionen entspricht". Die Hauptinvestoren in belarussischen Unternehmen waren Unternehmen aus Russland, der Ukraine und Zypern. Der Beginn des Jahres 2022 war durch die Rekordzahlen der letzten fast 10 Jahre

---

<sup>21</sup> Zalessky, B.L. Attraktion ausländischer Investitionen als aktuelles Medienthema / B.L. Zalessky // Journals-2020: status, problems and prospects : proceedings of the 22nd International Scientific-Practical Conference, Mshsk, 12-13 Lkt. 2020 / Belarussische Staatliche Universität; Herausgeber: V.M. Samusevich (Chefredakteur) [i ran.] - Mshs'k : BDU, 2020. - C. 388.

<sup>22</sup> Yaroshevich: Höhere Effizienz der Unternehmen mildert die Auswirkungen des Sanktionsdrucks [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predpriy-atij-smiagchaet-posledstvij-a-sanktsionnogo-davlenij-a-502373-2022/>

<sup>23</sup> Ausländische Investoren investierten 2021 8,7 Milliarden Dollar in die belarussische Wirtschaft [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>.



Herstellern erfolgreich tätig sind.

Diese positive Erfahrung ist im aktuellen Umfeld besonders relevant, da das Potenzial der belarussischen Regionen insgesamt, ausländische Investitionen anzuziehen, noch nicht vollständig ausgeschöpft ist. Es gibt Statistiken, die besagen, dass "seit 2010 der Anteil von Minsk bei der Anziehung ausländischer Direktinvestitionen auf Nettobasis am höchsten geblieben ist. Ende des letzten Jahres [2021] lag er bei über 53 %.<sup>28</sup> An zweiter Stelle liegt die Region Minsk mit 13,8 % und an dritter Stelle die Region Grodno mit 10,4 %". Im Jahr 2022 werden auch in anderen Regionen bestimmte Schritte in die oben genannte Richtung unternommen.<sup>29</sup> So haben beispielsweise im ersten Quartal "ausländische Investoren 76,1 Millionen Dollar in die Wirtschaft der Region Witebsk investiert". Mehr als die Hälfte dieses Betrags wurde von russischen Organisationen und Unternehmen bereitgestellt. Andere wichtige Investoren sind Unternehmen aus Zypern, Österreich, Lettland, Polen und der Schweiz.

Auch die Region Brest weist in dieser Hinsicht gute Ergebnisse auf: 34 Länder investieren bereits in ihre Wirtschaft. Besonders attraktiv für Investoren ist die Industrie, auf die 80 Prozent des Gesamtvolumens der ausländischen Investitionen entfallen. Heute ist das Gebiet Brest bereit, etwa 70 Grundstücke mit einer Fläche von 600 Quadratmetern bis 42 Hektar für Investitionsprojekte anzubieten. "Etwa 50 davon sind für die Ansiedlung von Industrieunternehmen und Produktionsanlagen vorgesehen."<sup>30</sup> Der Rest kann für öffentliche Dienstleistungen, den Bau von öffentlichen Gebäuden und Hotels genutzt werden". Die Automobilindustrie, die Biotechnologien, die chemische Produktion, die Informations- und Kommunikationstechnologien sowie die

---

<sup>28</sup> NAIP-Direktor: Das Potenzial der Regionen, Investitionen anzuziehen, ist nicht vollständig erschlossen, aber das Interesse ist vorhanden [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potencial-regionov-dlja-privlecheniia-investitsii-ne-do-kontsa-raskrvt-no-interes-est-495627-2022/>.

<sup>29</sup> Ausländische Investoren investierten im ersten Quartal über 76 Millionen Dollar in die Wirtschaft der Region Witebsk [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoi-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mln-502270-2022/>.

<sup>30</sup> 34 Länder investieren in die Wirtschaft der Oblast Brest [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-brestdskoi-oblasti-investiruiut-34-strany-502549-2022/>

Produktion von importsubstituierenden Produkten - elektronische Geräte und Komponenten, technologische Ausrüstung für den Maschinenbau - werden als vorrangige Investitionsbereiche in dieser Region von Belarus angesehen. Pharmazeutika, Tourismus, Dienstleistungen und Logistik gehören ebenfalls dazu. Damit eröffnen sich hier die Reserven für wirtschaftliches Wachstum in Form von neuen ausländischen Investitionen.

FOR AUTHOR USE ONLY

## 5 Wachstumspunkte - Cluster

Seit neun Jahren leistet das Wirtschaftsministerium der Republik Belarus organisatorische, praktische und bewusstseinsbildende Arbeit, um das Clustermodell der Entwicklung in die Wirtschafts- und Managementpraxis einzuführen. Das Programm 2025 sieht die Bildung von 13 Clustern in den Regionen und in Minsk vor: drei in der Hauptstadt und im Gebiet Witebsk, je zwei in den Gebieten Brest und Mogilew, je eines in den Gebieten Gomel, Grodno und Minsk. Und in Weißrussland gibt es das Potenzial für die Schaffung und Entwicklung von mehr als 30 Clustern: 8 bestehende Cluster, 6 Cluster, die entwickelt werden, und 18 potenzielle Clusterinitiativen. Insbesondere "gibt es bereits funktionierende Cluster in den Bereichen Biotechnologie, Pharmazie, Petrochemie, Instrumentierung und

<sup>31</sup>Elektrotechnik, IT". Und in der Zukunft Projekte zur Einführung intelligenter Fertigungstechnologien im Maschinenbau, in der Holzverarbeitung und Möbelherstellung sowie im Bauwesen und im Agro-Ökotourismus.

<sup>32</sup>Interessante Erfahrungen mit dem Clustermodell, "das eine für beide Seiten vorteilhafte Integration von Wissenschaft, Bildung und Produktion vorsieht, die einen Synergieeffekt für das ganze Land hat", liegen in der Region Vitebsk bereits vor, und es wird die Kooperationsbeziehungen ausweiten und neue Produktionen schaffen. Insgesamt gibt es in der Region medizinische, pharmazeutische, petrochemische und Verbundwerkstoff-Cluster. Gegenwärtig gehören ihnen 25 Organisationen an, aber bis zum Jahr 2025 wird ihre Zahl voraussichtlich auf 30 Einheiten ansteigen. Im laufenden Fünfjahreszeitraum liegt der Schwerpunkt des medizinisch-pharmazeutischen Clusters auf der Entwicklung bestehender und der Gründung neuer Produktionsstätten, um die

---

<sup>31</sup> Wirtschaftsministerium: Belarus hat das Potenzial, mehr als 30 Cluster zu schaffen und zu entwickeln [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlja-sozdaniia-i-razvitiia-bolee-30-klasterov-510532-2022/>

<sup>32</sup> Cherviakov: Das Clustermodell wird es ermöglichen, Kooperationsbeziehungen zu erweitern und neue Produktionen zu schaffen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-klastemaja-model-pozvolit-rasshiriat-kooperatsionnye-sviasi-i-sozdavat-novve-proizvodstva-474253-2021/>

Versorgung mit lebenswichtigen Arzneimitteln zu verbessern, die Wettbewerbsfähigkeit der Pharmaunternehmen zu stärken und die Voraussetzungen für eine vollumfängliche Produktion von Medikamenten zu schaffen. Die Strategie für die Entwicklung des petrochemischen Clusters konzentriert sich auf innovative Entwicklungen und die Schaffung neuer Arten von petrochemischen Produkten, die Verbesserung der Eigenschaften der erzeugten Brennstoffe und die Verbesserung von Technologien, die die Herstellung der hochwertigsten und teuersten Produkte ermöglichen, um deren Wettbewerbsfähigkeit zu verbessern.

Im Jahr 2022 soll in der Region Vitebsk auch ein Cluster für die Herstellung von Kabelprodukten geschaffen werden. Initiator der Gründung des innovativen Unternehmens ist die Energokomplekt Production Association LLC, der größte Hersteller von Kabel- und Drahterzeugnissen in Weißrussland mit mehr als 100 Tausend Markgrößen. "Das Unternehmen entwickelt die Produktion von Produkten in vier Richtungen: Energiekabel für Mittel- und Hochspannung (bis 220 Tausend Volt), Kabel der Kilovoltage-Gruppe, Steuerkabel und -drähte, einschließlich Steuerkabel, sowie Kabel und Drähte für selbsttragende isolierte Leitungen der Energieübertragung.<sup>33</sup>Energokomplekt ist auch an einer Zusammenarbeit mit Herstellern von Polyethylen, Ausrüstungen für die Herstellung von Strom- und Glasfaserkabeln sowie mit Lieferanten von Kupfer- und Aluminiumrohstoffen interessiert".

Außerdem befindet sich ein Holzverarbeitungscluster in der Entstehung. Er wurde von der Verwaltung der Freien Wirtschaftszone (FWZ) "Witebsk" initiiert, und die Teilnehmer sind die in der FWZ ansässigen Unternehmen, die Holzbearbeitungsprojekte durchführen, sowie die Staatliche Technologische Universität Witebsk, die Staatliche Technologische Hochschule Witebsk, das Regionale Zentrum für die berufliche Entwicklung von Führungskräften und Fachleuten für den Wohnungs- und Kommunalbereich in Witebsk. Den

---

<sup>33</sup> In der Region Vitebsk ist die Schaffung eines Clusters für die Herstellung von Kabelprodukten geplant [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdat-klaster-po-vpusku-kabelnoj-produktsii-477608-2021/>.

Teilnehmern des Clusters stehen die Kapazitäten des Prüfzentrums für Platten zur Verfügung, das auf der Grundlage des zentralen Werkslabors von OJSC Vitebskdrev betrieben wird, das sich der Clusterinitiative angeschlossen hat. Das Labor verfügt über die erforderlichen Akkreditierungen für die Qualitätsüberwachung und die Prüfung von Holzwerkstoffen auf Übereinstimmung mit europäischen und internationalen Normen.

Und noch eine interessante Tatsache: Wissenschaftler der Staatlichen Technologischen Universität Vitebsk haben einen Fahrplan für die Organisation eines Textilclusters in der Region Vitebsk entwickelt.<sup>34</sup> Die Schaffung einer integrierten Struktur für den Flachsanzbau und die Flachsverarbeitung auf der Grundlage der Flachsspinnerei Orsha, des Flachsinstituts der Nationalen Akademie der Wissenschaften von Belarus und der VSTU ist im Programm für die soziale und wirtschaftliche Entwicklung der Republik Belarus für 2021-2025 vorgesehen. Die erste Phase des Fahrplans sieht die Identifizierung potenzieller Clusterteilnehmer und die Bildung der Struktur vor. Neben den bereits erwähnten Schlüsselorganisationen können dies Flachsfabriken, Nähereien, d.h. Einrichtungen entlang der gesamten technologischen Kette der Umwandlung von Flachs in Konfektionskleidung sein. Außerdem zeigen die Erfahrungen anderer Länder, dass der Anteil der kleinen und mittleren Unternehmen unter den Teilnehmern erfolgreicher Textilcluster 90 Prozent oder mehr beträgt. Die zweite Stufe ist die Initiierung eines Clusters. In der dritten Phase geht es um gemeinsame Aktivitäten im Rahmen der Cluster-Initiative. Die nächste Stufe ist die Schaffung einer elektronischen Plattform, um die Interaktion zwischen den Clusterteilnehmern zu organisieren, einschließlich FuE-Projekten. In der letzten Phase wird die Zusammenarbeit zwischen den Teilnehmern innerhalb der Struktur aufgebaut und die Zusammenarbeit zwischen den Clustern organisiert. Für den Textilcluster Vitebsk wird beispielsweise eine Partnerschaft mit Lebensmittelunternehmen für die Produktion von Leinöl als vielversprechend

---

<sup>34</sup> Fahrplan für die Organisation von Textilclustern in der Region Vitebsk entwickelt [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>.

angesehen. <sup>35</sup>Darüber hinaus "wird die Schaffung von spezialisierten Branchenlabors und Technologietransferzentren unter Einbeziehung von Universitäten und spezialisierten Sekundarschulen zur Entwicklung der Cluster beitragen". Die Cluster haben also Wachstumspunkte.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>35</sup> Subbotin: In jedem Bezirk der Region Witebsk sollten innerhalb von fünf Jahren 3-4 Großprojekte durchgeführt werden [Elektronische Quelle]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-raj-one-vitebskoi-oblasti-za-pi-atiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/>

## 6 Die wichtigste Aufgabe eines jeden Unternehmens

Im Jahr 2022 ist die Importsubstitution zur wichtigsten Aufgabe für jedes Unternehmen geworden, das mit Importen zu tun hat, um die Nase vorn zu haben. Heute wurden allen Regionen Weißrusslands harte Ziele in dieser Hinsicht mitgeteilt. <sup>36</sup>Die Maßnahmen, die die belarussischen Unternehmen dazu ermutigen sollen, Importe zu ersetzen, sind "eine verstärkte Lokalisierung, die Entwicklung von Technologieketten, die Verarbeitung lokaler Rohstoffe und die Förderung von kleinen und mittleren Unternehmen".

Im Gebiet Minsk ist die Importsubstitution heute ein heißes Thema. Die Hersteller im Gebiet Minsk "planen allein in diesem Jahr die Herstellung von 154 importsubstituierenden Produkten in 154 Nomenklaturpositionen. <sup>37</sup>Das sind mehr als 1,5 Milliarden Dollar, und sie planen, importsubstituierende Produkte im Wert von 1 Milliarde Dollar zu exportieren". So führt die Slutsker Käsefabrik ein Projekt zur Herstellung von Instant-Milchpulver durch. Dabei handelt es sich um ein Produkt, aus dem man zu Hause mit Trinkwasser Vollmilch herstellen kann. Angesichts der Lebensmittelknappheit in einigen Ländern könnte Instantmilch auch in Asien und Afrika gefragt sein. Im Bezirk Kopyl plant der agroindustrielle Komplex Dzerzhinsky ein groß angelegtes Projekt zur Herstellung von Putenfleisch. Das Unternehmen plant die Produktion von über 6 Tausend Tonnen Putenfleisch pro Jahr. Die Herstellung von Blauschimmelkäse wird im Gebiet Minsk bereits beherrscht. In einigen Jahren soll auch die Produktion von Weißschimmelkäse entwickelt werden.

Auch bei JSC Belekotekhnika im Dorf Svisloch, Bezirk Pukhovichi, wird den Fragen der Importsubstitution besondere Aufmerksamkeit geschenkt. Das Unternehmen stellt mehr als 100 Arten von Tierarzneimitteln und mehr als 60

---

<sup>36</sup> Zalessky, B. Orientierung - zum Ergebnis. Die Möglichkeiten der internationalen Wirtschaftsbeziehungen realisieren / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 6.

<sup>37</sup> Kurlenko: Die Region Minsk will in diesem Jahr Produkte im Wert von 1 Milliarde Dollar exportieren, die den Import ersetzen [Elektronische Quelle ];  
<https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaia-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschaj-uschuj-u-produktsij-u-na-1-514181-2022>

Futtermittel und Futtermittelzusatzstoffe nach einzigartigen Rezepturen her.

Gleichzeitig erweitert Belekotekhnika ständig seine Produktpalette. Die eigene Entwicklungsabteilung registriert jedes Jahr sechs bis acht neue Produkte. "Im Jahr 2022 wurde ein neuer, ausschließlich auf Tierarzneimittel spezialisierter Produktionsstandort in Betrieb genommen.<sup>38</sup> Sie umfasst vier Produktionsstandorte: ein physikalisch-chemisches Labor, ein Labor der Entwicklungsabteilung, Rohstofflager und Fertigproduktlager". Mit der Inbetriebnahme der neuen Produktionsstätte sind die Produktions- und Verkaufsmengen um 30 Prozent gestiegen. Die Produkte des Unternehmens sind preiswerter als ihre europäischen Pendanten, und das bei gleicher Qualität.

Die Unternehmen des Gebiets Brest sind ebenfalls aktiv an der Substitution von Importen beteiligt. So wird die Futtermittelfabrik Zhabinka in Kürze eine neue Produktionslinie für Fisch- und Tierfutter in Betrieb nehmen, das bisher im Ausland gekauft wurde. Die Butter- und Käsefabrik Kobrin stellt in Zusammenarbeit mit dem republikanischen Wissenschafts- und Praxiszentrum für Onkologie und medizinische Radiologie die Herstellung von Nahrungsmitteln für Krebspatienten fertig. Der Bezirk Pinsk arbeitet an der Gewinnung und Verarbeitung von Basalt, einem Rohstoff für die Glasindustrie, der überwiegend importiert wurde. OJSC "Berezasstroyaterialy" denkt über die Erschließung des Tonvorkommens im Bezirk Stolin nach, um den Teil der Rohstoffe zu ersetzen, der im Ausland gekauft wird. Ein wichtiges Detail: "Von Januar bis Mai wurden in der Region 267 neue Handelsorganisationen und 1334 Privatunternehmer registriert. Auch die privaten Unternehmen haben sich auf eine importsubstituierende Produktion umgestellt, sie haben die Produktion neu ausgerichtet.<sup>39</sup> Und die Arbeit zur Gewährleistung der Importsubstitution geht

---

<sup>38</sup> Voropay, A. How Belekotekhnika provides import substitution of veterinary drugs and forages / A. Voropay // [Electronic resource] : <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-vetermamvh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

<sup>39</sup> Vakulchik: Die Unternehmen der Region Brest beteiligen sich aktiv an den Bemühungen zur Importsubstitution [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkliuchilis-vrabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

weiter".

In der Region Mogilev gibt es interessante Erfahrungen mit der Importsubstitution bei BelEmsa LLC, einem in der freien Wirtschaftszone ansässigen Unternehmen mit türkisch-belarussischem Privatkapital im Bezirk Mogilev. Seit Anfang 2022 ist der Anteil der Importsubstitution bei BelEmsa auf 80 % gestiegen. "Das Unternehmen stellt über 150 verschiedene Produkte her, darunter Windeln für Kinder und Erwachsene, feuchtes Toilettenpapier, Feuchttücher und Tücher mit antibakterieller Wirkung. Medizinische Masken werden in Rekordmengen hergestellt - über 100 Millionen pro Monat, und Babywindeln über 20 Millionen pro Monat. <sup>40</sup>Diese Mengen reichen aus, um den Inlandsmarkt und die Nachbarländer vollständig zu versorgen". In naher Zukunft wird das Unternehmen eine neue Produktionslinie in Betrieb nehmen, mit der die Produktion von Windeln für Erwachsene um das Dreifache gesteigert werden kann - auf bis zu 18 Millionen Stück pro Monat, während die Kapazität der bestehenden Linie bei über 6 Millionen Stück liegt. Im August werden die Premiumprodukte von BelEms, die ihren japanischen und europäischen Pendanten in nichts nachstehen, zusammen mit den Babywindeln der Economy- und Mittelklasse in die Verkaufsstellen kommen. Damit wird das Unternehmen die gesamte Preisspanne abdecken.

Vor dem Hintergrund der rückläufigen Importe von Konsumgütern stehen auch die Unternehmen von Belgospisheprom gut da, die ähnliche Produkte durch ihre eigene Produktion ersetzen. Insbesondere wurde die Umsetzung des Projekts "Organisation der innovativen Produktion von Süßwaren mit der Installation der Linie im Unternehmen "Rotes Lebensmittelwerk - Slawgorod" im Rahmen des staatlichen Programms der Innovationsentwicklung von Belarus für 2021-2025" abgeschlossen. "Das Unternehmen ist auf die Herstellung verschiedener Arten von Kaumarmelade, Sonnenblumen-, Raps-, Blüten- und

---

<sup>40</sup> Der Anteil der Importsubstitution bei BelEmsa ist seit Anfang des Jahres auf 80 % gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dolia-importozameschenija-na-belemsa-vozroslo-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

Schlagsahnehonig sowie innovativer Arten von gesunden Süßigkeiten spezialisiert. <sup>41</sup>Diese breite Produktpalette wird die Belarussen mit schmackhaften und gesunden Süßwaren versorgen". In dem Unternehmen wurden rund 100 neue Arbeitsplätze geschaffen.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>41</sup> Die Unternehmen von Belgospisheprom liefern Produkte in 36 Länder der Welt [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatija-belgospisheproma-postavljajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

## 7 Von der Optimierung zu Investitionen und Exporten

Im Dezember 2021 verabschiedete die Republik Belarus Änderungen des Gesetzes über freie Wirtschaftszonen (FEZ), die die Übertragung der Befugnis zur Änderung der Grenzen dieser bevorzugten Landgebiete vom Staatsoberhaupt auf die Regierung vorsahen.<sup>42</sup> Ziel dieser Änderungen war es, "die Zeit von der Idee bis zum Start neuer Investitionsprojekte in den Gebieten, die als Wachstumspunkte in den Regionen gelten, zu verkürzen". Auf der Grundlage dieses Beschlusses passte die belarussische Regierung im April 2022 das Gebiet der FEZ Grodnoinvest an, indem sie Gebiete hinzufügte, die eine hohe Nachfrage für Investoren darstellen, und Gebiete ausschloss, die nicht vielversprechend sind.

Es sei daran erinnert, dass diese FEZ ihre Konturen bereits 2018 geändert hat. Damals wurden zum ersten Mal die Gebiete von Visloch in die Grenzen einbezogen und die Industrieparks in Smorgon und im Bezirk Grodno wurden erweitert. Dadurch konnten seither ausländische Investitionen in Höhe von über einer Milliarde Dollar in die FEZ gelockt werden.<sup>43</sup> Diesmal wurden Anpassungen an den Standorten in den Bezirken Grodno, Svisloch und Smorgon sowie in den Städten Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim und Grodno vorgenommen, die "die Bedingungen für die Ansiedlung von Investitionen in den Regionen verbessern, neue Industriestandorte mit einer Investitionskapazität von bis zu 60 Mio. Dollar erschließen und eine weitere effektive Umsetzung von Investitionsprojekten der bestehenden FEZ-Anwohner im Wert von über 120 Mio. Dollar ermöglichen sollen".

Es sei darauf hingewiesen, dass die Bewohner der FWZ Grodnoinvest im Jahr 2021 sowohl die Industrieproduktion als auch die Exportlieferungen ins nahe und ferne Ausland erheblich gesteigert und ein Rekordvolumen an

---

<sup>42</sup> Zalessky, B. Zeit für konkrete Lösungen. Chronik der internationalen Zusammenarbeit / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

<sup>43</sup> Die Regierung hat die Grenzen der FEZ Grodnoinvest angepasst [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsv-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

ausländischen Direktinvestitionen angezogen haben. In Zahlen ausgedrückt, sieht das so aus: Der Außenhandelsumsatz der Bewohner ist um mehr als 40 Prozent gestiegen und hat zwei Milliarden Dollar überschritten. "Der Motor des Wachstums war der Export von belarussischen Produkten. Sein Volumen belief sich auf 1,4 Milliarden Dollar mit einer Wachstumsrate von 146% im Vergleich zu 2020. <sup>44</sup>Der Außenhandelsüberschuss belief sich auf 721 Millionen Dollar, ein Anstieg von 283 Millionen Dollar im Vergleich zu 2020". Die geografische Verteilung der Lieferungen umfasst 63 Länder. Die Ausfuhren nach Dänemark, Schweden, Österreich, Italien, Großbritannien, in die Niederlande, nach Deutschland und in die Vereinigten Staaten nahmen deutlich zu. Russland, Polen und die Ukraine blieben die wichtigsten Märkte. Holz- und Papiererzeugnisse, Möbel, Lebensmittel und landwirtschaftliche Erzeugnisse machten mit mehr als 70 Prozent den Löwenanteil der versendeten Produkte aus. Auch die Hersteller von optischen Geräten, chemischen Erzeugnissen und Metallwaren konnten ihre Exporte steigern. Diese erfolgreiche Leistung der FEZ-Bewohner wird natürlich durch ihre proaktive Investitionspolitik unterstützt. Im Jahr 2021 konnten sie ausländische Investitionen in Höhe von 160 Millionen Dollar anlocken. Die wichtigsten Investoren waren Österreich, Zypern, Polen und die Niederlande. Insgesamt sind die Investitionsvektoren der FEZ bereits 15 Länder. Die meisten Investitionen wurden in den Produktionsstätten in den Industrieparks in Smorgon, Svisloch und Grodno getätigt. Wichtig ist, dass vier Unternehmen mit Investitionen aus Portugal und Weißrussland im Jahr 2021 neu ansässig wurden.

Der positive Trend bei den Exporten und Auslandsinvestitionen hält auch 2022 an. Insbesondere im Januar-März dieses Jahres wurden "mehr als 70 % der von hier aus verkauften Produkte exportiert, was einem Anstieg von 4 Prozentpunkten gegenüber dem ersten Quartal 2021 entspricht. <sup>45</sup>Die

---

<sup>44</sup> Die Exporte der FEZ Grodnoinvest sind im vergangenen Jahr um das 1,5-fache gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyi-god-vvros-v-15-raza-494540-2022/>.

<sup>45</sup> Einwohner der FWZ "Grodnoinvest" zahlten im Januar-März über 61 Mio. Br. an Steuern und

geografische Verteilung der Exporte überstieg 60 Länder". Was die ausländischen Investitionen betrifft, so wurden im ersten Quartal 2022 fast 135 Millionen Dollar aus 12 Ländern, darunter die Niederlande, Zypern, Österreich, das Vereinigte Königreich, Polen und die Vereinigten Arabischen Emirate, investiert. "Das Hauptvolumen der Investitionen kam von Unternehmen im Industriepark der FWZ "Grodnoinvest" im Bezirk Smorgon, wo globale Hersteller erfolgreich tätig sind. <sup>46</sup>Mehr als 16 Millionen Dollar wurden von den FEZ-Bewohnern in Grodno angezogen". Apropos neue Ansiedler: 2022 hat sich hier bereits die Firma Unionway angemeldet, die ein Projekt zum Bau eines Containerterminals in der Nähe des Güterbahnhofs Visloch realisiert. Dieses Terminal wird "auf den Umschlag von Containern von 1520 mm Spurweite auf 1435 mm Spurweite und umgekehrt je nach Transportrichtung spezialisiert sein. <sup>47</sup>Die moderne Ausrüstung wird es ermöglichen, den Umschlag von Containern auf den Straßentransport und die Lagerung von Containern sowohl im Freien als auch in den Lagerhallen zu organisieren". Die Investitionen für das Projekt belaufen sich auf mehr als 23 Millionen US-Dollar. Es wird 70 neue Arbeitsplätze schaffen. Mit dem Bau der ersten Phase des Projekts soll bereits 2022 begonnen werden, und der Terminal soll 2025 seinen Betrieb aufnehmen. Auch mit dem arabischen Unternehmen BRIKOIL TRANS-F.Z.E. wurde eine Absichtserklärung über die Entwicklung eines Transport- und Logistikterminals in der Region Grodno im Wert von rund 100 Millionen Dollar unterzeichnet. Der polnische Vektor der Interaktion ist auch für die FEZ weiterhin von Bedeutung. Dies wird durch die Tatsache belegt, dass "im Jahr 2021 der Handelsumsatz zwischen FEZ-Bewohnern und polnischen Unternehmen mehr als 266 Mio. USD betrug, ein Anstieg von 147 % im Vergleich zu 2020.

---

anderen Abgaben [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidentv-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svvshe-br61-mln-n-steuern-i-invh-sborov-501549-2022/>.

<sup>46</sup> Im Januar-März erhielt die FEZ "Grodnoinvest" über 134 Mio. \$ an ausländischen Investitionen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bole-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>.

<sup>47</sup> Ein neuer FEZ-Anwohner, Grodnoinvest, wird ein Containerterminal in Svisloch bauen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novy-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernyj-terminal-492911-2022/>.

<sup>48</sup>Seitdem die FEZ 2002 in Betrieb genommen wurde, hat sie Investitionen in Höhe von 140 Millionen Dollar aus Polen angezogen". Unternehmen mit polnischem Kapital sind hier erfolgreich in der Baustoffindustrie, der Holzverarbeitung und der chemischen Produktion tätig. Und im April 2022 unterzeichnete die FEZ-Verwaltung einen Kooperationsvertrag mit dem polnischen Unternehmen i4-Mobile Sp. z o.o., der zu einer effektiven Zusammenarbeit zwischen den Parteien beitragen wird.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>48</sup> FEZ Grodnoinvest erweitert die Zusammenarbeit mit polnischen Unternehmen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshiriaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>.

## 8 Neue Einwohner bauen erfolgreiche Unternehmen auf

Unter den gegenwärtig schwierigen Bedingungen sind die Freien Wirtschaftszonen (FEZ) weiterhin ein wirksames Instrument zur Beschleunigung der Entwicklung der belarussischen Regionen und zur wirksamen Bewältigung der dringenden Probleme der belarussischen Wirtschaft. Dies ist die Aufgabe, der sich jede FEZ jetzt stellen muss, um ihre Leistung nicht zu verschlechtern.<sup>49</sup> Denn in den Präferenzzonen kommt das Investitions-, Innovations-, Produktions- und Exportpotenzial des Landes konzentriert in Form von vielversprechenden Geschäftsprojekten zum Ausdruck, die ihrerseits zur nachhaltigen und dynamischen Entwicklung des belarussischen Staates beitragen". Interessanterweise wurden im Juni und Juli 2022 mehrere neue Einwohner in die belarussische FEZ aufgenommen.

Insbesondere hat die Verwaltung der Brester FEZ im Juli den dritten neuen Einwohner in diesem Jahr registriert. Arlait PRO LLC beabsichtigt, die Produktion von stranggepressten Aluminiumprofilen zu organisieren. Das Projekt zielt darauf ab, das Problem der Importsubstitution zu lösen: Bisher stellt nur ein Unternehmen in Belarus solche Produkte her. Das Unternehmen plant, das Produkt hauptsächlich für die Herstellung von Haushaltsgeräten zu verwenden. "Der neue FEZ-Ansiedler erhält einen Investitionsstandort in der Nähe des Brester Flughafens, um die Produktion aufzubauen. Dort wird noch in diesem Jahr mit dem Bau eines Verwaltungs- und Produktions-/Lagerkomplexes mit eigenem gasbefeueltem Kesselhaus begonnen.<sup>50</sup> Die Aufnahme der Produktion ist für Ende 2023 geplant". Die Gesamtinvestition wird sich auf rund zehn Millionen Dollar belaufen. In dem Werk werden mehr als 100 Arbeitsplätze geschaffen. Eine wichtige Nachricht: Von Januar bis Juni 2022 produzierten die Bewohner der Brester FWZ Industriegüter im Wert von über

---

<sup>49</sup> Zalesky, B. Orientierung - zum Ergebnis. Die Möglichkeiten der internationalen Wirtschaftsbeziehungen realisieren / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

<sup>50</sup> Ein neuer Bewohner der FEZ Brest wird Aluminiumprofile herstellen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-brest-zaimetsia-proizvodstvom-aluminievogo-profilja-512121-2022/>.

anderthalb Milliarden belarussischen Rubel, von denen 65% ins Ausland exportiert wurden. Die Wachstumsrate der Exporte in der ersten Jahreshälfte betrug 100,6 Prozent.

Im Juli 2022 wurde die dritte Ansiedlung in der FEZ Grodnoinvest zur Vimzovplast LLC, die synthetische Polymerprodukte und Quarzagglomerat herstellen wird. Die neue Ansiedlung beabsichtigt, ein modernes Unternehmen mit Hightech-Ausrüstung für den Spritzguss zu errichten, eine breite Palette von Produkten herzustellen sowie die Produktion von importsubstituierenden Produkten - synthetischem Polymergranulat - aufzunehmen. Der größte Teil der hergestellten Produkte wird im Rahmen der rechtlichen Sonderregelung der freien Wirtschaftszone durch die Entwicklung von Kooperationsbeziehungen mit den Bewohnern der freien Wirtschaftszone verkauft werden. Der Investor plant, die Produktion im vierten Quartal 2022 aufzunehmen. "Die Gesamtinvestitionskosten des Projekts werden 1 Million Euro übersteigen. Das Gesamtvolumen der Investitionen im Rahmen des Projekts wird die gesamten Steuervorteile um das Sechsfache übersteigen.<sup>51</sup> Es ist geplant, während der gesamten Projektlaufzeit 30 Arbeitsplätze zu schaffen". Zuvor war Barinpak in der FEZ Grodnoinvest mit einem Projekt zur Organisation der Produktion ökologischer Verpackungen im Bezirk Grodno sowie Unionway LLC mit einem Projekt zum Bau eines Containerterminals im Bezirk Svisloch registriert worden.

Die in Novopolotsk ansässige SM Ltd. wurde im Juni als neuer Bewohner der FEZ Vitebsk registriert - als dritter Bewohner seit Anfang 2022. Das Unternehmen plant die Umsetzung eines Investitionsprojekts zur Erweiterung der derzeitigen Produktion von modernen medizinischen Verbandsmaterialien sowie von Elektro-, Wärmedämm- und Dichtungsbändern aus Textilien, die Komponenten für verschiedene Branchen sind. Dies wird die Kapazität des Unternehmens zur Herstellung von importsubstituierenden Produkten erhöhen.

---

<sup>51</sup> Ein neuer Bewohner der FEZ Grodnoinvest wird synthetische Polymerprodukte herstellen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>.

Produkte zu verbessern und ihr Exportpotenzial zu erhöhen. Es wird erwartet, dass mehr als 20 Arbeitsplätze geschaffen werden.

Zwei weitere Projekte, an denen auch ausländische Investoren beteiligt sind, stehen kurz vor der Registrierung in der FEZ Vitebsk.<sup>52</sup> "Sie sehen vor, die Produktion von Glasfaserverstärkungen zu organisieren sowie die Feuerverzinkung von Metallen zu etablieren, die als eine der kostengünstigsten und am weitesten verbreiteten Methoden zum Schutz von Metallen vor Korrosion gilt". In der freien Wirtschaftszone sind bereits 53 ansässige Unternehmen registriert, die Projekte mit Beteiligung von Investoren aus 14 Ländern durchführen. Heute besteht die freie Wirtschaftszone bereits aus 17 Sektoren, die sich in den Bezirken Witebsk, Orscha, Polotsk, Postavy, Miory und Dokshitsa sowie im regionalen Zentrum befinden.

Im Jahr 2022 geht die aktive Arbeit an der Registrierung neuer Bewohner und der FEZ "Minsk" weiter. So wurde im Januar der erste Resident, der 2022 in der FEZ registriert wurde, "3D Paperco" LLC, ein Unternehmen mit chinesischer Beteiligung, das hier das Projekt zur Herstellung von umweltfreundlichen Verpackungen aus Karton umsetzen wird. Im Juni wurde in der FEZ eine weitere fünfte Ansiedlung im Jahr 2022 registriert. Es handelt sich um die Produktions- und Handelsgesellschaft mit beschränkter Haftung "Agrostroy", die ein Investitionsprojekt zur Herstellung von Bohrwerkzeugen für den Bergbau auf dem Gebiet der freien Wirtschaftszone umsetzen will.<sup>53</sup> "Das Projekt sieht den Bau eines technischen Produktions- und Lagerkomplexes, die Schaffung von mehr als 40 Arbeitsplätzen und die Einwerbung von Investitionen in Höhe von über 1 Million Euro vor" .

High-Tech und exportorientiert.

---

<sup>52</sup> Eine neue FEZ in Witebsk wird die Produktion von importsubstituierenden Textilkomponenten entwickeln [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vvpusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>.

<sup>53</sup> Ein neuer Bewohner der FEZ Minsk wird sich mit der Produktion von Bohrwerkzeugen beschäftigen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

## 9 Von der geografischen Ausdehnung zu mehr Transaktionen

Im Jahr 2021 erreichte die Belarussische Universelle Warenbörse (BUCE) die höchste Wachstumsrate im Devisenhandel der letzten Jahre - 80 Prozent. Im ersten Quartal 2022 setzte sich der Wachstumstrend mit 21 Prozent fort. Waren es im letzten Jahr noch Holzprodukte, die die Basis für das Wachstum bildeten, so hat die BUCE in diesem Jahr aufgrund der Sanktionen ihren Schwerpunkt auf Metall- und Agrarprodukte verlagert. Und das erwies sich als gerechtfertigt.

<sup>54</sup>Vor allem "die Volksrepublik China ist an weißrussischen Agrarprodukten interessiert, aber auch Pakistan, Indien und Libyen sind interessiert".

<sup>55</sup>Was China betrifft, so "stieg der belarussisch-chinesische Börsenumsatz im Jahr 2021 um das Dreieinhalbfache", und am Ende des ersten Quartals 2022 gehörte dieses Land zu den drei wichtigsten Käufern von Rapsöl an der BUTB, zum Beispiel. "Dies wurde durch die Vergrößerung des Pools chinesischer Käufer sowie durch eine Zunahme der von ihnen getätigten Transaktionen begünstigt. <sup>56</sup>Infolgedessen stiegen die Rapsölverkäufe in die VR China im Vergleich zum gleichen Zeitraum 2021 wertmäßig um 67 % auf 2,2 Mio. USD. In diesem Zeitraum haben sich 10 neue chinesische Unternehmen an der Börse akkreditiert, unter anderem für den Kauf von Ölsaatenprodukten. Die wachsende Bedeutung des chinesischen Vektors in den Aktivitäten des BUTB wird durch die Tatsache belegt, dass die belarussische Börsenplattform im April 2022 ein Memorandum über die Zusammenarbeit mit dem chinesischen Unternehmen China Merchants CNH-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB) unterzeichnet hat. Dieses Dokument sieht die Entwicklung der Zusammenarbeit im Bereich der Transport- und Handelslogistik vor. Die Parteien gehen davon

---

<sup>54</sup> Osmolovskiy: Wachstum des Börsenhandels im ersten Quartal um 21 % [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoi-torgovli-za-i-kvartal-sostavil-21-502311-2022/>

<sup>55</sup> Zalessky, B. Vom Vertrauen zur Zusammenarbeit. Aufsatzsammlung / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2022. - C. 135.

<sup>56</sup> China ist einer der drei größten Abnehmer von Rapsöl auf dem BUTB [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-troj-ku-krupnei-shih-nokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

aus, dass "eine gut entwickelte Logistikinfrastruktur und eine gut funktionierende Transportkommunikation eine Grundvoraussetzung für das Funktionieren des belarussisch-chinesischen Warenaustauschmarktes sind.<sup>57</sup> Daher kann das volle Potenzial der bilateralen Zusammenarbeit nur durch die Synergie elektronischer Börsenhandelstechnologien und umfassender Logistikkapazitäten ausgeschöpft werden". Außerdem wurde eine gemeinsame Arbeitsgruppe eingerichtet, die einen Plan mit konkreten Maßnahmen zur Umsetzung der wichtigsten Bestimmungen des unterzeichneten Memorandums ausarbeiten und umsetzen soll.<sup>58</sup> Zu den unmittelbaren Plänen des BUTB gehört die Eröffnung eines Büros in China, das "das Angebot an <...> Rohstoffen und verarbeiteten Waren für den asiatischen Markt erhöhen wird".

Das BUTB beabsichtigt nämlich, die Produktpalette der belarussischen Exporte bis 2022 aktiv auf viele andere Länder auszuweiten. Usbekistan ist eines von ihnen. Zum Vergleich: Am 1. April 2022 waren 5.673 ausländische Unternehmen, darunter 40 usbekische, zur Teilnahme am Handel an der belarussischen Börse akkreditiert. Und im April desselben Jahres wurde hier das erste Geschäft über den Export von Produkten der chemischen Industrie in dieses zentralasiatische Land abgeschlossen. Während der Handelssitzung "kaufte ein usbekisches Unternehmen 20 Tonnen Polyacrylnitrilfasern zu Lieferbedingungen aus dem Lager des Herstellers.<sup>59</sup> Zuvor wurden nur Waren der landwirtschaftlichen Gruppe - in erster Linie Fleisch und Fleischnebenprodukte - über die Börsenplattform an den usbekischen Markt geliefert". In Anbetracht der Tatsache, dass die Nachfrage nach synthetischen Fasern unter den usbekischen Textilherstellern stabil ist, gibt es allen Grund zu der Annahme, dass das Austauschgeschäft der erste Schritt der belarussischen

---

<sup>57</sup> BUTB plant den Ausbau der Transport- und Handelslogistik mit China [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-plamruet-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>.

<sup>58</sup> Bogdanov: Wir planen, in naher Zukunft ein BUTB-Büro in China zu eröffnen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhaishee-vremja-v-kitae-planiruem-otkryt-otdelenie-butb-502298-2022/>.

<sup>59</sup> Das BUTB hat die Palette der nach Usbekistan exportierten Waren erweitert [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuiu-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

Exporteure sein wird, um das Potenzial dieser Produktlinie auf dem usbekischen Markt zu erweitern. Die Gründe für diese Schlussfolgerung liegen in dem relativ hohen Entwicklungsniveau der usbekischen Textil-, Bekleidungs- und Strickwarenindustrie sowie in der ständig wachsenden Nachfrage nach hochwertigen Rohstoffen durch die lokalen Unternehmen.

Auch beim Export von Holzprodukten hat der BUTB im ersten Quartal 2022 die Geographie der Transaktionen erweitert. Von Januar bis März kauften Unternehmen aus 26 Ländern Schnittholz, Hackschnitzel und Pfähle im Börsenhandel. Einwohner der Vereinigten Arabischen Emirate (VAE) und der Schweiz kauften erstmals diese Produkte. Darüber hinaus führten Vertreter des BUTB im März 2022 während ihrer Teilnahme an der Dubai International Wood & Wood Machinery Show in den Vereinigten Arabischen Emiraten eine Reihe fruchtbarer Gespräche mit Unternehmen, die an einer Geschäftspartnerschaft interessiert sind.<sup>60</sup> So erklärte sich "ein großer Holzimporteur und -händler in den VAE, Beston Wood Industries LLC, bereit, über die Austauschplattform in den belarussischen Markt einzutreten, und der ägyptische Hersteller von Möbelplatten und Türpaneelen Good Wood LLC beabsichtigt, sich beim BUTB zu akkreditieren, um Nadelschnittholz und andere Produkte belarussischer Holzverarbeitender Unternehmen zu kaufen". Das BUTB konzentriert seine Bemühungen nun sowohl auf die Erschließung neuer Märkte als auch auf den Ausbau seiner Präsenz in Ländern, deren Anteil an der Einfuhr von Holzprodukten bisher unbedeutend war. Aus diesem Grund scheinen neben China, wo sich die Holzlieferungen bereits verdreifacht haben, asiatische Länder wie Aserbaidschan, Georgien, Israel, Libanon und die Türkei, die bereit sind, die Importe belarussischer Holzprodukte zu erhöhen, sehr effektiv zu sein.<sup>61</sup> So wurde "in den ersten drei Monaten des Jahres 2022 bereits

---

<sup>60</sup> BUTB richtet Schnitthollexporten in den Nahen Osten und nach Nordafrika neu aus [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-sevemoj-afriki-491054-2022/>

<sup>61</sup> Der BUTB erweitert seine Exportgeografie: Die ersten Geschäfte wurden in den Vereinigten Arabischen Emiraten und der Schweiz abgeschlossen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervve-sdelki-proveli-oe->

mehr als die Hälfte der Gesamtmenge des letzten Jahres allein an Aserbaidshan verkauft". Es sei daran erinnert, dass bis Mitte Mai 2022 bereits mehr als 28,5 Tausend Unternehmen aus 70 Ländern beim BUTB akkreditiert waren.<sup>62</sup> Derzeit werden hier "etwa 5 Tausend Waren gehandelt, mit mehr als 400 Tausend Transaktionen pro Jahr". Und es gibt allen Grund zu der Annahme, dass diese Zahlen im Jahr 2022 noch weiter ansteigen werden.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

[i-shveitsariia-493578-2022/](#)

<sup>62</sup> Mehr als 28 500 Unternehmen aus 70 Ländern sind beim BVTB akkreditiert [Elektronische Quelle]. - 2022. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tvs-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>

## 10 Chinas Börsenhandelsvektor: Engagement ist auf Kurs

Eine der Entwicklungsprioritäten der Belarussischen Universellen Warenbörse (BUCE) in den Jahren 2021-2022 war die Erhöhung des Anteils chinesischer Unternehmen am Warenumsatz der Börse. <sup>63</sup>Im vergangenen Jahr ist der belarussisch-chinesische Börsenumsatz auf einen Schlag um das Dreieinhalbfache gestiegen". In der ersten Hälfte des Jahres 2022 erreichte diese Zahl 41 Millionen Dollar, das ist eineinhalb Mal mehr als im gleichen Zeitraum des Vorjahres. Seit Anfang des Jahres haben sich 20 neue Einwohner der Börse angeschlossen. Jetzt sind es fast 90. Etwa die Hälfte von ihnen nimmt regelmäßig am Handel teil und drei haben den Status eines Maklers. "Die von den Chinesen am meisten nachgefragten Waren waren besäumtes Nadelschnittholz und unraffiniertes Rapsöl. <sup>64</sup>Weißrussland importierte Stahlerzeugnisse aus China, darunter gewalzte Bleche und nahtlose Stahlrohre."

Eine weitere interessante Tatsache: Das erste Geschäft über den Verkauf von Magermilchpulver nach China wurde im Juli 2022 im BUTB abgeschlossen. <sup>65</sup>"Das Volumen der Pilotpartie belief sich auf 75 Tonnen und der Betrag auf 250 Tausend Dollar. Das Ziel des Probegeschäfts ist es, die Fragen der gegenseitigen Abrechnungen und der Logistik praktisch auszuarbeiten, was nicht nur das Volumen der Käufe von belarussischer Trockenmilch erhöhen wird, sondern auch die Lieferungen anderer Milchprodukte wie Butter, Sahne, Käse und Molke auf den chinesischen Markt in der Zukunft organisieren wird". Bisher haben chinesische Unternehmen die belarussische Börsenplattform hauptsächlich für den Kauf von Holz genutzt, was sie daran hinderte, das

---

<sup>63</sup> Zalessky, B. Zeit für konkrete Lösungen. Chronik der internationalen Zusammenarbeit / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C.181.

<sup>64</sup> Markina, T. Was belarussische Unternehmen auf den chinesischen Markt bringen / T. Markina // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriiatija-vvhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

<sup>65</sup> Weißrussische Milcherzeugnisse, die über das BUTB nach China verkauft werden [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaia-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>.

Potenzial des Handels zwischen den beiden Ländern voll auszuschöpfen. Die Erweiterung der Warennomenklatur schafft zusätzliche Möglichkeiten, das Volumen des gegenseitigen Handels zu erhöhen, so dass die ersten erfolgreichen Erfahrungen mit dem Export von Trockenmilch nach China über die Börse später auf andere Milchprodukte, die auf der Börsenplattform vertreten sind, extrapoliert werden können. Positiv ist, dass sich die chinesischen Verbraucher bereits von der hohen Qualität der belarussischen Milcherzeugnisse überzeugt haben, indem sie sie auf dem Freiverkehrsmarkt gekauft haben.

Im Juni 2022 bekam das BUTB in China einen weiteren internationalen Partner - das Xinjiang Asian-European International Trade Center (AEERC), das die elektronische Handelsplattform Asia Europe Exchange betreibt. Ziel ist es, die Anstrengungen zu bündeln und gemeinsam eine Steigerung des Handelsumsatzes zwischen Belarus und China zu fördern. Die Zusammenarbeit bei der Werbung für belarussische Waren auf dem chinesischen Markt, die Information chinesischer Unternehmen über die Möglichkeiten der Suche nach Geschäftspartnern in Belarus über die BUTB-Plattform und der Austausch von analytischen und statistischen Daten, die die aktuelle Situation auf den Warenmärkten beider Länder widerspiegeln, wurden als vorrangige Bereiche der Zusammenarbeit definiert. Was die für den gegenseitigen Handel vielversprechenden Waren angeht, so ist die liquideste belarussische Ware das Schnittholz, das in China vor allem im Bausektor ständig gefragt ist. In diesem Fall ist die Lieferung der am BUTB gekauften Waren per Bahn über die Neue Seidenstraße möglich. <sup>66</sup>Zur Diversifizierung der Exportlieferungen von belarussischen Holzprodukten ist außerdem geplant, das Netz der Geschäftskontakte der AEEX im asiatisch-pazifischen Raum zu nutzen". Besonderes Augenmerk wird auf die Aussichten der Teilnahme von Lieferanten aus China an der Ausschreibung der Importsstitutionsbörse gelegt. Insbesondere wird erwartet, dass der Eintritt chinesischer Hersteller von

---

\* BUTB und Chinas AEEX kooperieren im elektronischen Handel [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitaj-skaj-a-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicatv-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>.

Ersatzteilen und Verarbeitungsausrüstung die Konzentration des Angebots dieser Produkte erhöhen und ihre Palette erweitern wird, was sich positiv auf das Preisniveau für die belarussischen Verbraucher auswirken wird.

Und noch eine Tatsache. Im April 2022 unterzeichnete die China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), Teil der China Merchants Group Corporation, ein Memorandum mit dem BUTB, das eine Zusammenarbeit zwischen den Parteien in der Transport- und Handelslogistik vorsieht. "Die Parteien gehen davon aus, dass eine umfangreiche logistische Infrastruktur und eine gut ausgebaute Transportverbindung eine Grundvoraussetzung für das Funktionieren des weißrussisch-chinesischen Warenaustauschmarktes ist.<sup>67</sup> Daher kann das volle Potenzial der bilateralen Zusammenarbeit nur durch die Synergie elektronischer Börsenhandelstechnologien und umfassender Logistikkapazitäten ausgeschöpft werden".

Seit Juli 2022 unterstützt die chinesische Seite die Gewinnung von Lieferanten und Kunden aus China für die elektronische Importsubstitutionsplattform der Warenbörse. Um die Logistikkosten zu optimieren, wird das CMCB gemeinsam mit dem BUTB alternative Routen für die Lieferung der an der Börse gekauften belarussischen Waren nach China unter Nutzung verschiedener Transportmittel ausarbeiten. Wie vielversprechend diese Richtung ist, zeigen auch die Ergebnisse der Analyse der auf der Importsubstitutionsplattform des BUTB aufgegebenen Kaufaufträge. "Dies gilt insbesondere für Warengruppen wie Elektrogeräte, Kommunikationsgeräte sowie Bauteile und Materialien für die Industrie. Bislang sind nur wenige Anbieter von importsubstituierenden Produkten aus China auf der Börsenhandelsplattform aktiv, ihre Zahl könnte aber in naher Zukunft steigen.<sup>68</sup> Dies ist in erster Linie auf chinesische

---

<sup>67</sup> Zalessky, B.L. Von der expandierenden Geographie zu den wachsenden Transaktionen / B.L. Zalessky // Materialy XVII Mi<sup>^</sup>dzynarodowej naukow-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2022". Band 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 9.

<sup>68</sup> Ein chinesisches Unternehmen wird dazu beitragen, Lieferanten und Kunden an den BUTB-Standort für Importsubstitution zu bringen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaiskai-a-kompaniia-pomozhet-privlech-postavschikov-i->

Unternehmen zurückzuführen, die bereits an der BUTB akkreditiert sind, aber in anderen Produktbereichen mitbieten". Was die Logistik betrifft, so läuft die Lieferung von Waren von Belarus nach China und zurück wie gewohnt.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Literatur

1. Handel, Tourismus, Kultur: Rachkau erzählt, wie sich die Kontakte zwischen Belarus und Armenien entwickeln [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/torgovlja-turizm-kultura-rachkov-rasskazal-kak-razvivajutsja-kontakty-belarusi-i-armenii-496331-2022/>.
2. Zalesky, B.L. Kooperative Projekte als Instrument der Partnerschaftsentwicklung / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinardni vedecko- prakticka conference "Veda a vznik - 2021". Band 5: Prag. Verlag "Bildung und Wissenschaft". - C. 20-22.
3. Eine Ausstellung über Weißrussland, die auf einem Handels- und Industrieforum in Armenien präsentiert wird [Elektronische Quelle]. - 2022. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>
4. Handel, Wissenschaft und Kultur: Das Gebiet Witebsk und Armenien wollen ihre Zusammenarbeit intensivieren [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvoarmenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>
5. Der Botschafter Armeniens schlug vor, die Produktion des Sauermilcherzeugnisses Narine in der Region Witebsk zu entwickeln [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhl-osvoit-v-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolohnogo-produkta-narine-oblasti-proizvodstvo-kislomolohnogo-produkta-narine-505390-2022/>.

6. Armenien ist an interregionalen Beziehungen zu Belarus interessiert [Elektronische Ressource]. -2022. -URL :  
<https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjaziah-s-belarusiju-502868-2022/>
7. Chervjakov: Freundschaftliche und partnerschaftliche Beziehungen zu China sind für Belarus besonders wichtig [Elektronische Quelle ]. - 2022. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>
8. Der belarussisch-chinesische Handelsumsatz belief sich im ersten Quartal auf 1,2 Milliarden Dollar [Elektronische Quelle ] . URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>
9. Belarus und China verstärken ihre industrielle Partnerschaft [Elektronische Ressource ]. -2022. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukreplajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>
10. "Bellesbumprom wird mit dem chinesischen Exportverband für Holzprodukte zusammenarbeiten [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnicat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotkai-504024-2022>
11. Zalessky, B.L. Entwicklung auf der Grundlage neuer Technologien / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji "Europejska nauka XXI powieka - 2022", Band 2. Przemysl: Nauka i studia. - C. 31-34.
12. Neuer Einwohner von Great Stone soll grenzüberschreitendes Verkehrsüberwachungszentrum schaffen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdasthttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-.-monitoringa-transgranicnyh-perevozoktsentr-monitoringa->

[transgranichnyh-perevozok-501098-2022/](#)

13. Die Zahl der Einwohner von Great Stone ist auf 90 gestiegen, und es wurden Investitionen in Höhe von 1,24 Mrd. \$ gemeldet [Elektronische Quelle]. - 2022.

- URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozsroslo-https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozsroslo-do-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrddo-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

14. Der Bezirk Nowogrudok und die chinesische Stadt Dunhuang beabsichtigen, ein Abkommen über die Zusammenarbeit zu schließen [Elektronische Quelle]. - 2022.

- URL: [https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/](https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/)

15. NCM über die Aussichten für die Förderung belarussischer Waren und Dienstleistungen in Lateinamerika [Elektronische Ressource]. - 2022 .

- URL: <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-o-perspektivah-prodvizhenija-https://www.belta.by/comments/view/ntsm-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-latinskoj-amerikibelorusskih-tovarov-i-uslug-v-latinskoj-ameriki-8247//>

16. Schestakov: Belarus ist bereit, die Zusammenarbeit mit den lateinamerikanischen Ländern in allen Bereichen zu verstärken [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/shestakov-belarus-gotova-k-ukrepleniju-https://www.belta.by/politics/view/shestakov-belarus-gotova-k-ukrepleniju-sotrudnichestva-so-stranami-latinskoj-ameriki-po-vsem-510548-2022/>

[sotrudnichestva-so-stranami-latinskoj-ameriki-po-vsem-510548-2022/](#)

17. Pivovar, E. Weißrussland strebt in der Zusammenarbeit mit Lateinamerika den Übergang zur Gründung von Joint Ventures und Montagefabriken an / E. Pivovar // [Elektronische Quelle ]. - 2022 . -URL :

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sotrudnichestve-s-latinskoj-amerikoj-natselena-na-perchod-sozdaniyu-sp-i-sborochnyh-510550-2022/>

18. Pivovar, E. Außenministerium der Republik Belarus: der Handel mit Lateinamerika wächst stetig / E. Pivovar // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoi-amerikoi-demonstriruet-ustoichivyi-rost-510549-2022/>
19. Pivovar, E. Shestakov: Belarus kann eine breite Palette von Produkten nach Lateinamerika verkaufen / E. Pivovar // [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shestakov-belarus-mozhet-prodavat-v-latinskuju-ameriku-shirokij-spektr-produktsii-prodavat-v-latinskuju-ameriku-shirokij-spektr-produktsii-510577-2022/>.
20. In Venezuela werden von belarussischen Unternehmen gebaute Häuser für 120 Wohnungen in Betrieb genommen [Elektronische Quelle]. -2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-venesuele-vvedeny-v-stroj-postroennve-belorusskimi-kompanijami-doma-na-120-kvartir-510404-2022/>
21. Zalessky, B.L. Attraktion ausländischer Investitionen als aktuelles Medienthema / B.L. Zalessky // Journals-2020: status, problems and prospects : proceedings of the 22nd International Scientific and Practical Conference, Mshsk, 12-13 Ikt. 2020 / Belarussische Staatliche Universität; Herausgeber: V.M. Samusevich (Chefredakteur) [i.s.]. - Mshsk : BDU, 2020. - C. 386-391.
22. Yaroshevich: Höhere Effizienz der Unternehmen mildert die Auswirkungen des Sanktionsdrucks [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predpriyatij-smj-agchaet-agchaet-posledstvij-a-sanktsionnogo-a-sanktsionnogo-davlenij-aa-502373-2022/>
23. Ausländische Investoren werden im Jahr 2021 8,7 Milliarden Dollar in die belarussische Wirtschaft investieren [Elektronische Quelle]. -2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostrannve-ivestory-v-2021-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>

24. Chebotary: Quantität und Qualität ausländischer Investitionen in die belarussische Wirtschaft nehmen zu [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyhhttps://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastetinvestitsij-v-belorusskuju-ekonomiku-rastet-502580-2022/>.

25. Golowtschenko: Ausländische Direktinvestitionen in Belarus im ersten Quartal waren ein Rekord in den letzten 9 Jahren [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-prjamve-inostrannve-investitsiihttps://www.belta.by/economics/view/golovchenko-prjamve-inostrannve-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-letv-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-let-503834-2022>

26. FEZ-Bewohner haben netto einen Rekordbetrag an ausländischen Direktinvestitionen angezogen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privlekli-rekordnyi-objemhttps://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privlekli-rekordnyi-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnoveprjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-502264-2022/>.

27. Zalessky, B.L. Von der Optimierung zu Investitionen und Export / B.L. Zalessky // Materialien der XVIII. Internationalen wissenschaftlichen und praktischen Konferenz "Trends der modernen Wissenschaft - 2022", 30. Mai - 7. Juni 2022: Sheffield. Wissenschaft und Bildung LTD. - C. 69-72.

28. NAIP-Direktor: Das Potenzial der Regionen, Investitionen anzuziehen, ist nicht vollständig erschlossen, aber das Interesse ist vorhanden [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dljahttps://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskryt-no->

[interes-estprivlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskryt-no-interes-est-495627-2022/](https://www.belta.by/economics/view/interes-estprivlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskryt-no-interes-est-495627-2022/).

29. Ausländische Investoren investierten im ersten Quartal über 76 Millionen Dollar in die Wirtschaft der Region Vitebsk [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-v-lozhili-v-ekonomikuhttps://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-v-lozhili-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mln-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bole-76-mln-502270-2022/>.

30. 34 Länder investieren in die Wirtschaft der Oblast Brest [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vhttps://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-investirujut-34-stranyekonomiku-brestskoj-oblasti-investirujut-34-strany-502549-2022/>.

31. Wirtschaftsministerium: Belarus hat das Potenzial, mehr als 30 Cluster zu schaffen und zu entwickeln [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialomhttps://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlj-a-a-sozdaniy-a-i-a-i-razvitij-a-bolee-30-klasterov-5105a-bolee-30-klasterov-510532-2022/>.

32. Cherviakov: Das Clustermodell wird es ermöglichen, Kooperationsbeziehungen zu erweitern und neue Produktionen zu schaffen [Elektronische Ressource]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-klasternaja-model-pozvolithttps://www.belta.by/economics/view/chervjakov-klasternaja-model-pozvolit-ras-shirj-at-kooperatsionnye-at-kooperatsionnye-svj-azi-i-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021azi-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021/>.

33. Die Region Vitebsk plant die Schaffung eines Clusters für die Herstellung von Kabelprodukten [Elektronische Quelle ]. -2021 .-URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdat-klaster->

[po-vypusku-kabelnoj-produktsii-477608-2021/](#)

34. In der Region Vitebsk wurde ein Fahrplan für die Organisation eines Textilclusters entwickelt [Elektronische Ressource]. -2021 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>

35. Subbotin: In jedem Bezirk der Region Witebsk sollten innerhalb von fünf Jahren 3-4 Großprojekte durchgeführt werden [Elektronische Quelle]. - 2021. -

URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rajone-vitebskoj-www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rajone-vitebskoj-oblasti-za-pjatiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/>

36. Zalessky, B. Orientierung - zum Ergebnis. Die Möglichkeiten der internationalen Wirtschaftsbeziehungen realisieren / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2022. - 76 c.

37. Kurlenko: Die Region Minsk will in diesem Jahr importersetzende Produkte im Wert von 1 Milliarde Dollar exportieren [Elektronische Quelle]. - 2022. -

URL: <https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-2022>

38. Voropai, A. How Belekotekhnika provides import substitution of veterinary drugs and fodder / A. Voropai // [Electronic resource]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

39. Vakulchyk: Die Unternehmen der Region Brest beteiligen sich aktiv an den Bemühungen zur Importsubstitution [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

40. Der Anteil der Importsubstitution bei BelEmsa ist seit Anfang des Jahres auf

80 % gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:  
<https://www.belta.by/regions/view/doljahttps://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-voztrosla-s-nachala-goda-doimportozameschenija-na-belemsa-voztrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>.

41. Die Unternehmen von Belgospischeprom liefern Produkte in 36 Länder der Welt [Elektronische Ressource]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-postavljajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

42. Zalessky, B. Zeit für konkrete Lösungen. Chronik der internationalen Zusammenarbeit / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2022. - 244 c.

43. Die Regierung hat die Grenzen der FEZ Grodnoinvest angepasst [Elektronische Ressource]. -2022 . URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

44. Die Exporte der FEZ Grodnoinvest sind im vergangenen Jahr um das 1,5-fache gestiegen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyi-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>.

45. Einwohner der FWZ "Grodnoinvest" zahlten im Januar-März über 61 Mio. Br. an Steuern und anderen Abgaben [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-n-tax-i-inyh-sborov-501549-2022/>.

46. Im Januar-März erhielt die FEZ "Grodnoinvest" über 134 Mio. \$ an ausländischen Investitionen [Elektronische Quelle]:

<https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

47. Der neue FEZ-Anwohner Grodnoinvest wird ein Containerterminal in Svisloch bauen [Elektronische Ressource ]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnervyi-terminal-492911-2022/>

48. FEZ Grodnoinvest erweitert die Zusammenarbeit mit polnischen Unternehmen [Elektronische Quelle ]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnicesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

49. Neue FEZ in Brest zur Herstellung von Aluminiumprofilen [Elektronische Quelle ]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

50. Ein neuer Bewohner der FEZ Grodnoinvest wird Produkte aus synthetischen Polymeren herstellen [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

51. Neue FEZ Vitebsk ansässig zu entwickeln Produktion

Einfuhrsubstituierende Textilkomponenten [Elektronische Ressource]. - 2022. -

URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-vitebsk-budethhttps://www.belta.by/regions/view/novvj-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschihrazvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

52. Neue FEZ in Minsk zur Herstellung von Bohrwerkzeugen [Elektronische Ressource ]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

53. Osmolovsky: Wachstum des Börsenhandels im ersten Quartal bei 21% [Elektronische Quelle ]. URL:

<https://www.belta.by/economics/view/osmolovskii-rost-birzhevoi-torgovli-za-i-kvartal-sostavil-21-502311-2022/>

54. Zalessky, B. Vom Vertrauen zur Zusammenarbeit. Aufsatzsammlung / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Akademischer Verlag, 2022. - 176 c.

55. China ist einer der drei größten Abnehmer von Rapsöl im BUTB [Elektronische Quelle] :  
<https://www.belta.by/economics/view/kitai-voshel-v-trojku-krupneishih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>
56. BUTB plant den Ausbau der Transport- und Handelslogistik mit China [Elektronische Ressource]. -2022.-URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>
57. Bogdanov: In naher Zukunft planen wir die Eröffnung einer BUTB-Niederlassung in China [Elektronische Quelle ]. -2022.-URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhajshee-vremia-v-kitae-planiruem-otkryt-otdelenie-butb-502298-2022/>
58. Das BUTB hat die Palette der nach Usbekistan exportierten Waren erweitert [Elektronische Ressource]. 2022. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>
59. BUTB richtet Schnittholzexporte in den Nahen Osten und nach Nordafrika neu aus [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afrikistrany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>
60. BUTB erweitert Exportgebiet: erste Geschäfte in den Vereinigten Arabischen Emiraten und der Schweiz [Elektronische Quelle ]. -2022.-URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shveysarija-493578-2022/>
61. Mehr als 28.500 Unternehmen aus 70 Ländern sind bei BTB akkreditiert [Elektronische Ressource]. - 2022. - URL:  
<https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys->

[kompanij-iz-70-stran-502289-2022/](https://www.belta.by/economics/view/s-chem-beloruskie-predprijatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022/)

62. Markina, T. Womit belarussische Unternehmen auf den chinesischen Markt gehen / T. Markina // [Elektronische Ressource]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/s-chem-beloruskie-predprijatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022/>

63. Belarussische Milcherzeugnisse, die über das BUTB nach China verkauft werden [Elektronische Quelle ]. -2022 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

64. BUTB und Chinas AEEEX arbeiten im elektronischen Handel zusammen [Elektronische Quelle]. -2022 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnicat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

65. Zalessky, B.L. Von der expandierenden Geographie zu den wachsenden Transaktionen / B.L. Zalessky // Materialy XVII Mi^dzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2022". Band 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 8-11.

66. Ein chinesisches Unternehmen wird dazu beitragen, Lieferanten und Kunden an den BUTB-Standort für Importsubstitution zu bringen [Elektronische Quelle]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech->

[postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenijapostavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022](https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenijapostavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022/)