

# Inversión, clusters, exportaciones

El Ministerio de Economía de la República de Bielorrusia lleva nueve años realizando una labor organizativa, práctica y de concienciación para introducir el modelo de desarrollo de clusters en las prácticas económicas y de gestión. El Programa 2025 prevé la formación de 13 clústeres en las regiones y en Minsk: tres en la capital y en el oblast de Vitebsk; dos en los oblast de Brest y Mogilev; uno en los oblast de Gomel, Grodno y Minsk. Y en Bielorrusia hay potencial para la creación y el desarrollo de más de 30 clústeres: 8 clústeres existentes, 6 clústeres que están en fase de desarrollo y 18 iniciativas potenciales de clúster. En particular, ya existen clusters en el campo de la biotecnología, la industria farmacéutica, la petroquímica, la instrumentación y la ingeniería eléctrica, y las TI. Y en el futuro habrá proyectos para la implantación de tecnología de producción inteligente, en ingeniería mecánica, carpintería y fabricación de muebles, así como en construcción y agroecoturismo. En la Región de Vitebsk ya existe una experiencia interesante del modelo de clúster que garantiza la integración mutuamente beneficiosa de la ciencia, la educación y el negocio de producción, lo que da un efecto sinérgico para el país en su conjunto. ¿Cómo se resuelve esta tarea en la práctica? Este es el tema del estudio propuesto.



## Boris Zalessky

Tiene casi cincuenta años de experiencia profesional en periodismo.

Actualmente es profesor asociado del Departamento de Periodismo Internacional de la Facultad de Periodismo de la Universidad Estatal de Bielorrusia. Sus campos de investigación son las relaciones internacionales modernas, el periodismo internacional y la economía internacional.



EDICIONES  
NUESTRO CONOCIMIENTO 

EDICIONES  
NUESTRO CONOCIMIENTO



# Inversión, clusters, exportaciones

*Colección de artículos*

---

**Boris Zalessky**

**Boris Zalessky**

**Inversión, clusters, exportaciones**

FOR AUTHOR USE ONLY

**Boris Zalesky**

# **Inversión, clusters, exportaciones**

**Colección de artículos**

FOR AUTHOR USE ONLY

**SciencaScripts**

## **Imprint**

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: [www.ingimage.com](http://www.ingimage.com)

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-48959-8.

Publisher:

Scientia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

**ISBN: 978-620-6-04018-7**

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

## Índice

Índice.....	1
1 Reservas - exposiciones y cooperación interregional.....	2
2 La Comisión esboza las perspectivas de cooperación .....	5
3 El comercio muestra un crecimiento constante .....	9
4 La inversión extranjera como reserva para el crecimiento económico .....	13
5 Puntos de crecimiento - clusters.....	17
6 La tarea más importante de toda empresa .....	20
7 De la optimización a la inversión y la exportación .....	24
8 Los nuevos residentes crean empresas de éxito.....	28
9 De la expansión geográfica al aumento del volumen de transacciones .....	31
10 Vector bursátil chino: el compromiso va por buen camino.....	35
Literatura .....	39

FOR AUTHOR USE ONLY

## 1 Reservas - exposiciones y cooperación interregional

La interacción entre Bielorrusia y Armenia en prácticamente todos los vectores principales de las relaciones bilaterales está "ganando impulso" gradualmente. En el actual entorno internacional, los dos países se están centrando en el desarrollo de las relaciones económicas. En los últimos años, el volumen de comercio bielorruso-armenio se ha multiplicado por más de tres, "alcanzando ya la cifra de 100 millones de dólares. En 2021, el volumen de comercio creció un 18% y la exportación de productos bielorrusos a Armenia un 19%"<sup>1</sup>. Están aumentando los suministros bielorrusos de productos lácteos, productos de carpintería, mantequilla, cartón, papel, así como una serie de productos metálicos. En este contexto, Armenia está aumentando sus inversiones en Bielorrusia. En 2021 ascendieron a más de 15 millones de dólares. En Bielorrusia operan 46 empresas conjuntas con capital armenio.

En noviembre de 2021 se celebró la 15ª sesión de la Comisión Intergubernamental Bielorruso-Armenia para el Comercio y la Cooperación Económica, en la que las partes estudiaron la forma de fortalecer las posiciones de los exportadores bielorrusos y armenios en los mercados de la otra parte, ampliar la red de distribución de productos básicos, cooperar en agricultura, ciencia y tecnología.<sup>1 2</sup> "Discutiendo en la sesión de la comisión intergubernamental las perspectivas de desarrollo de las relaciones de asociación, las partes declararon que existen considerables reservas para aumentar el volumen del comercio mutuo". La parte bielorrusa ve una de las reservas para aumentar el comercio con sus socios armenios en el aprovechamiento activo de los eventos feriales que tienen lugar en ese país del Cáucaso Sur.

En particular, las empresas de Belarús participarán en la exposición que se

---

<sup>1</sup> Comercio, turismo, cultura: Rachkau contó cómo se desarrollan los contactos entre Bielorrusia y Armenia [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/torgovlja-turizm-kultura-rachkov-rasskazal-kak-razvivajutsja-kontakty-belarusi-i-armemi-496331-2022/>.

<sup>2</sup> Zalesky, B.L. Cooperative projects as a tool for partnership development / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Veda a vznik - 2021". Volumen 5: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 20.

celebrará en Ereván en septiembre de 2022: el foro comercial e industrial regional ARMENIA EXPO. Tradicionalmente contará con una exposición de Bielorrusia, a la que asistirán grandes empresas de diversos sectores. Una delegación bielorrusa representativa visitará la capital armenia: jefes de ministerios y organismos, empresas orientadas a la exportación.<sup>3</sup> La exposición cuenta con una amplia gama de secciones temáticas: ingeniería mecánica, petroquímica, construcción, diseño de interiores, transporte, carga, equipos médicos, productos farmacéuticos, carpintería, servicios financieros, turismo y ocio". En 2022 participarán en la exposición más de 170 empresas, asociaciones, sindicatos y organizaciones. Entre los países participantes figuran Alemania, Armenia, Bielorrusia, China, Georgia, India, Irán, Letonia, Lituania, Polonia, República Checa, Rusia y Ucrania. En 2021, la exposición de Bielorrusia en esta feria contó con la participación de 11 empresas de la industria alimentaria y la ingeniería mecánica. Se expusieron productos cárnicos y lácteos, bebidas, productos de confitería, así como modelos y especímenes originales de maquinaria agrícola: complejos de recolección de forraje y cosechadoras. Las empresas firmaron varios contratos para suministrar productos a Armenia.

El potencial de cooperación entre Bielorrusia y Armenia sigue siendo muy amplio hoy en día también en la cooperación interregional. En particular, se está intensificando la cooperación entre la región de Vitebsk y las regiones armenias en todos los ámbitos, desde la ciencia hasta el comercio y la cultura. "El volumen de negocios de mercancías de la región de Vitebsk con Armenia en enero-marzo superó los 1,6 millones de dólares. Casi todo este dinero correspondió a la exportación de mercancías. La región de Vitebsk suministra carne y productos lácteos (representa más del 71%), máquinas especiales, medicamentos, alfombras e importa detectores de incendios.<sup>4</sup> Un total de 8

---

<sup>3</sup> Una exposición de Bielorrusia será presentada en el Foro de Comercio e Industria en Armenia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>.

<sup>4</sup> Comercio, ciencia y cultura: La región de Vitebsk y Armenia tienen la intención de intensificar la

organizaciones con capital armenio operan en la región de Vitebsk" .

Curiosamente, en la región de Vitebsk se puede establecer la producción del medicamento armenio Narine, un producto lácteo fermentado creado por científicos de Armenia en los años sesenta y bastante popular en ese país. El suplemento ayuda a regular los problemas digestivos. "El preparado tiene un certificado de la UEE; es muy posible que se utilice en la región de Vitebsk, si se encuentra a alguien dispuesto a instalar una línea en una planta lechera. En Armenia, el producto se fabrica en forma de pasta, polvo, kéfir y comprimidos.<sup>5</sup> Será otro buen volumen de negocios entre Armenia y Bielorrusia" . La propuesta de dominar la producción del producto armenio de leche agria utilizado como medicamento en la región de Vitebsk recibió el apoyo de las autoridades de esta ciudad. La realización de este proyecto reforzará y ampliará la gama de las fábricas y las hará aún más competitivas.

Otra región bielorrusa que pretende intensificar la cooperación con sus socios de Armenia es la región de Brest. Hasta ahora, el volumen de comercio entre las partes es insignificante. <sup>6</sup>"Recientemente, sin embargo, ha habido una tendencia positiva: en el primer trimestre de 2022, creció un 71%, y las empresas de la región aumentaron sus exportaciones en un 50%" . La región de Brest tiene la intención de intensificar la cooperación con socios armenios en la producción de productos ganaderos, ingeniería mecánica, carpintería, industria ligera. Otro hecho interesante es que existe un acuerdo de cooperación firmado entre la región de Brest y Ararat marz desde hace más de 10 años. La pandemia ha sido un obstáculo para mantener los contactos entre las regiones, pero ya hay intenciones de restablecer los lazos.

---

cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-armeniia-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>.

<sup>5</sup> El embajador de Armenia propuso desarrollar la producción del producto de leche agria Narine en la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>.

<sup>6</sup> Armenia está interesada en los lazos interregionales con Bielorrusia [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/armeniia-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjaziah-s-belarusiju-502868-2022/>.



## 2 La Comisión esboza las perspectivas de cooperación

En mayo de 2022, en la sexta reunión del Comité Intergubernamental Bielorruso-Chino de Comercio y Cooperación Económica se debatió el estado y las perspectivas de la cooperación bilateral en materia de comercio e inversiones, la asociación en materia de transporte y logística, así como la ejecución del proyecto conjunto - el Parque Industrial China-Bielorrusia Gran Piedra. Recordemos que a finales de 2021 el volumen de comercio mutuo de bienes y servicios entre los dos países se acercó a los seis mil millones de dólares, y la proporción de suministros bielorrusos al Imperio Celeste más que se duplicó.<sup>7</sup> Al mismo tiempo, "la capacidad de los fabricantes bielorrusos hace posible el envío al mercado chino de bienes fabricados en Bielorrusia por valor de casi 2.000 millones de dólares a finales de este año [2022], lo que requiere una consolidación de los esfuerzos de las partes para maximizar la apertura del mercado chino a nuevos fabricantes bielorrusos, establecer empresas comerciales conjuntas y desarrollar importantes plataformas de comercio electrónico de China".

La parte bielorrusa sugirió profundizar la cooperación comercial en cinco áreas prometedoras. La primera es ampliar los contactos directos entre las comunidades empresariales de ambos países. La segunda es aumentar la gama de productos suministrados a China desde Bielorrusia. La tercera es promover nuevos mecanismos para ampliar el comercio bilateral, centrándose en el establecimiento de empresas conjuntas de exportación e importación y el posicionamiento de productos bielorrusos en las plataformas de comercio electrónico chinas. Cuarto, desarrollar la logística mediante la entrega rápida de cargas por ferrocarril.<sup>8</sup> Quinto, intensificar la cooperación en materia de

---

<sup>7</sup> Cherviakov: las relaciones amistosas y de asociación con China son especialmente importantes para Bielorrusia [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnosheniya-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

<sup>8</sup> El volumen de negocios entre Bielorrusia y China en el primer trimestre ascendió a 1.200 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

inversiones en el marco de los proyectos bilaterales existentes y colaborar en la creación de nuevas empresas que sustituyan a las importaciones "a través del prisma del desarrollo del Gran Parque Industrial de Piedra y la profundización de la cooperación interregional" .

Los resultados del primer trimestre de 2022 atestiguan que se está trabajando de forma bastante activa en los ámbitos mencionados. En concreto, el volumen de comercio entre Bielorrusia y China ascendió a 1.200 millones de dólares durante ese periodo. Otro dato que habla por sí solo: Bielorrusia se encuentra entre los diez mayores proveedores a China de fertilizantes potásicos, suero lácteo, productos cárnicos y aceite de colza. Los acuerdos alcanzados durante los trabajos de la comisión deberían facilitar el éxito de las vías de cooperación trazadas. Así, el Ministerio de Industria bielorruso se propone colaborar estrechamente con la Cámara de Comercio china en la importación y exportación de productos de ingeniería y electrónica. <sup>9</sup>El memorando firmado por las partes "tiene por objeto reforzar la asociación bielorruso-china en el ámbito de la industria". Bellesbumprom Concern y la Asociación China de Circulación de Madera y Productos de Madera firmaron también un memorando sobre cooperación en la importación y exportación de productos de madera. <sup>10</sup>El documento tiene por objeto aumentar la eficacia de las relaciones de asociación, "el análisis de los problemas comerciales mutuos y la búsqueda de vías mutuamente aceptables para resolverlos" a través de exposiciones conjuntas, ferias, reuniones de negocios, intercambio de información económica, jurídica y científica y técnica en todas las áreas de interacción.

Hablando del papel del Parque Industrial China-Bielorrusia Gran Piedra en el desarrollo de la cooperación bilateral entre los países, señalamos que "a finales

---

<sup>9</sup> Belarus and China Strengthen Industry Partnership [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukreplijaut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>.

<sup>10</sup> " Bellesbumprom cooperará con la asociación china de exportación de productos de madera [Recurso electrónico] -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnichat-s-kitajskoj-assotsiatsiei-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

de 2021, 85 residentes estaban registrados aquí. <sup>11</sup><...> se realizan entregas a 20 países de todo el mundo" . A mediados de mayo de 2022, el número de residentes había aumentado a 90, con una inversión declarada de 1.240 millones de dólares. Desde principios de este año, Great Stone ha incluido a Bel Samoed Cloud Science and Technology Company Ltd, Science and Technology Company UKZU Ltd, HomeLand Group Ltd y CUBI RND Ltd. Por último, en mayo de 2022, un nuevo residente del parque industrial fue la empresa china Transport Complex - AF LLC, que creará aquí un centro de monitorización del transporte utilizando la tecnología del Internet de las Cosas. <sup>12</sup>Al mismo tiempo, se firmó una carta de intenciones para que Hongjiu Corporation JSC se uniera al parque, que "planea dedicarse a actividades de biotecnología en la Gran Piedra" . <sup>13</sup>Seguendo los resultados del primer trimestre de 2022 en el parque industrial logró proporcionar "el crecimiento de los indicadores de los ingresos por ventas de bienes - en 1,8 veces en comparación con el primer trimestre del año pasado (Br123,4 millones), la producción industrial de los residentes - en 1,7 veces (Br95,4 millones), las exportaciones de bienes - en 1,4 veces (\$ 22,6 millones), las inversiones en capital fijo - en 1,1 veces (Br30,4 millones)" . Todo ello atestigua que la Gran Piedra conserva su importancia estratégica como punto de crecimiento de todo el país para Bielorrusia. En cuanto a la cooperación interregional, sólo en abril y mayo de 2022, la región de Grodno y la provincia de Gansu y la región de Brest y la provincia de Hubei firmaron programas de cooperación para los próximos años. <sup>14</sup>Y el distrito de Novogrudok y la ciudad

---

<sup>11</sup> Zalessky, B.L. Desarrollo basado en las nuevas tecnologías / B.L. Zalessky // Materialy XVII Miedzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Europejska nauka XXI powieka - 2022", Volume 2. Przemysl: Nauka i studia. - C. 31.

<sup>12</sup> El nuevo residente de Gran Piedra creará un centro transfronterizo de seguimiento del transporte [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novvi-rezident-velikogo-kamnj-a-sozdast-tsentr-monitorjnga-trans-granichnyh-perevozok-501098-2022/>

<sup>13</sup> El número de residentes en Great Stone asciende a 90, con una inversión declarada de 1.240 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlennym-obiemom-investitsii-v-124-mlrd-502265-2022/>

<sup>14</sup> El distrito de Novogrudok y la ciudad china de Dunhuang tienen la intención de concluir un acuerdo para establecer una cooperación [Recurso electrónico] <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-raj-on-i-kitaj-skij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

china de Dunhuang de la provincia de Gansu han acordado "celebrar un acuerdo para establecer la cooperación" . Todos estos hechos son una buena ilustración de cómo el compromiso multifacético entre Bielorrusia y China está alcanzando ahora el nivel de cooperación estratégica integral y asociación para todo tipo de clima, tal y como se recoge en la Directiva nº 9 "Sobre el desarrollo de las relaciones bilaterales entre la República de Bielorrusia y la República Popular China".

FOR AUTHOR USE ONLY

### 3 El comercio muestra un crecimiento constante

En junio de 2022 se celebró en Moscú, en el Complejo Empresarial y Cultural de la Embajada de Bielorrusia en Rusia, el Foro Bielorrusia-América Latina. El Foro reunió a representantes de las embajadas latinoamericanas en Bielorrusia y Rusia de 15 países. Participaron embajadores, jefes de misiones diplomáticas y diplomáticos de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Cuba, Dominica, Ecuador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Uruguay, Venezuela y El Salvador.

La región de América Latina y el Caribe es interesante para Bielorrusia como plataforma importante para la integración en el comercio mundial y los lazos económicos. El año pasado, las importaciones totales de los países de la región procedentes de Bielorrusia "ascendieron a 715,5 millones de dólares, lo que supone un aumento del 3,5% en comparación con 2020.<sup>15</sup> La nomenclatura de productos básicos de las exportaciones bielorrusas a la región incluye fertilizantes potásicos, vehículos terrestres, productos de metales ferrosos, productos químicos y petroquímicos, herramientas y dispositivos ópticos, productos lácteos". En 2021, el volumen de comercio entre Bielorrusia y la región latinoamericana fue de unos 1.500 millones de dólares.

Bielorrusia ya tiene experiencia positiva en la región.<sup>16</sup> Esto incluye la participación de empresas bielorrusas en trabajos de exploración geológica y sísmica, operaciones mineras en Venezuela y Ecuador, proyectos de construcción en Venezuela, Ecuador y Perú, suministros de vehículos agrícolas, de automoción y de pasajeros bielorrusos a Venezuela, Cuba, Argentina, Colombia, Nicaragua y Bolivia, exportación de equipos mineros a Venezuela y Chile". El trabajo en las áreas mencionadas se está llevando a cabo de forma bastante activa. Se espera un mayor aumento del comercio y las inversiones, en

---

<sup>15</sup> NCM sobre las perspectivas de promoción de bienes y servicios bielorrusos en América Latina [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-latinskoj-ameriki-8247//>.

<sup>16</sup> Shestakov: Bielorrusia está dispuesta a fortalecer la cooperación con los países latinoamericanos en todos los ámbitos [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/shestakov-bielorus-gotova-k-ukrepleniju-sotrudnichestva-so-stranami-latinskoj-ameriki-po-vsem-510548-2022/>.

primer lugar, mediante la ejecución de proyectos conjuntos de cooperación. En su cooperación con América Latina, Bielorrusia pretende pasar del simple comercio al establecimiento de empresas conjuntas y plantas de montaje.

Por ejemplo, el sector agrario de los países latinoamericanos, en dinámico desarrollo, necesita maquinaria adecuada. Los tractores, cosechadoras y otros equipos bielorrusos, fiables y competitivos en costes, pueden ocupar aquí un lugar digno. <sup>17</sup>"La gama de productos modernos fabricados en Bielorrusia - principalmente maquinaria agrícola, volquetes, camiones, maquinaria de construcción de carreteras, vehículos eléctricos públicos, productos de neumáticos y mucho más- puede ser de interés directo para satisfacer las necesidades de los productores latinoamericanos de productos agrícolas, la industria minera y el sector del transporte" .

Bielorrusia no solo está interesada en el comercio de bienes, sino también en la exportación de servicios, que se basan en los servicios de transporte, informática, construcción y minería. "En 2021, el comercio de servicios con América Latina aumentó a 200 millones de dólares (58,3% en 2020). <sup>18</sup>Las exportaciones bielorrusas alcanzaron los 178,9 millones de dólares (97,9%)" . Sin embargo, la dinámica en el comercio mutuo de bienes y servicios, así como el nivel actual de las relaciones comerciales y económicas entre Bielorrusia y muchos países de América Latina no corresponden plenamente a las posibilidades reales de las partes. <sup>19</sup>No cabe duda de que los exportadores están más interesados en promover los "sofisticados productos técnicos bielorrusos - productos de ingeniería y científicos, que van desde tomógrafos hasta piezas de

---

<sup>17</sup> Pivovar, E. Belarus in cooperation with Latin America aims at transition to creation of joint ventures and assembly factories / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sotrudnichestve-s-latinskoj-amerikoj-natselena-na-perehod-k-sozdaniju-sp-i-sborochnyh-510550-2022/>.

<sup>18</sup> Pivovar, E. Ministerio de Asuntos Exteriores de Belarús: el comercio con América Latina muestra un crecimiento constante / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoj-amerikoj-demonstriruet-ustoi-chivvi-rost-510549-2022/>.

<sup>19</sup> Pivovar, E. Shestakov: Bielorrusia puede vender una amplia gama de productos a América Latina / E. Pivovar // [Recurso electrónico] :

<https://www.belta.by/economics/view/shestakov-belarus-mozhet-prodat-v-latinskuju-ameriku-shirokij-spektr-produktsii-510577-2022/>

repuesto y motores para vehículos de motor y tractores existentes" . Un área prometedora para la cooperación es la ampliación de los contactos en el campo de la educación. Las universidades bielorrusas están dispuestas a aceptar candidatos para estudiar diversas profesiones demandadas en los países latinoamericanos, incluida la formación de especialistas en industria, agricultura y sanidad.

Los países latinoamericanos mantuvieron su papel como puntos de crecimiento y actividad comercial exterior para Bielorrusia en 2021. Entre ellos se encuentran Brasil, Argentina, Colombia, Cuba y Venezuela.

El mercado brasileño es de gran interés para las industrias bielorrusas de construcción de maquinaria y química. Esto se debe a la creciente demanda brasileña de maquinaria agrícola y de otro tipo, fertilizantes, neumáticos y otros bienes producidos por empresas bielorrusas. En 2021, el comercio bilateral ascendió a unos 800 millones de dólares, y las exportaciones se situaron en 585 millones de dólares. El potencial para aumentar los suministros al mercado brasileño es considerable, con artículos básicos como materiales de cuerda - hilados y tejidos- para la producción de neumáticos de automóviles, malta de cerveza y vehículos eléctricos.

Argentina es un importante socio comercial y económico de Bielorrusia. El año pasado, el volumen de negocios entre ambos países ascendió a 136 millones de dólares. Entre las prometedoras vías de cooperación comercial y económica con este país se incluyen las entregas de productos técnicos complejos bielorrusos: maquinaria agrícola y forestal, cosechadoras de forraje y cereales, camiones volquete, turismos y vehículos de transporte eléctricos.

En 2021, el volumen de comercio entre Bielorrusia y Colombia ascendió a 90 millones de dólares; las exportaciones bielorrusas alcanzaron los 80 millones de dólares. Entre las nuevas materias primas que pueden tener demanda en el mercado colombiano se encuentran la maquinaria agrícola, los autobuses, los productos alimenticios, y también podría convertirse en el sector de las tecnologías de la información.

Bielorrusia y Cuba trabajan en nuevos proyectos conjuntos en el ámbito comercial y económico. El volumen del comercio bilateral en 2021 ascendió a casi 23 millones de dólares, y las exportaciones alcanzaron unos 21 millones de dólares. Tractores y camiones tractores, leche y nata condensada y en polvo, piezas para equipos receptores y transmisores, piezas y accesorios para vehículos tractores, instrumentos y dispositivos utilizados en medicina, motores de combustión interna de pistón se convirtieron en las principales exportaciones bielorrusas a Cuba. Los suministros de productos farmacéuticos y equipos médicos también pueden convertirse en un área prometedora para las exportaciones bielorrusas.

Bielorrusia y Venezuela también tienen puntos de interacción para la intensificación de las relaciones comerciales y económicas. En 2021 se entregaron a Venezuela mercancías bielorrusas por valor de casi 2 millones de dólares, lo que supone un aumento del 82%. Entre los artículos básicos más prometedores para las exportaciones bielorrusas a Venezuela se encuentran la leche condensada y en polvo y la crema, libros impresos, folletos, tuberías, tubos, mangueras y accesorios de plástico, suero de leche. Y en Caracas, dos nuevos edificios de apartamentos con 120 pisos, construidos por empresas bielorrusas, entraron en servicio en junio de 2022. La construcción se ha llevado a cabo como parte del programa nacional Gran Misión Vivienda de Venezuela.<sup>20</sup> "La construcción de un complejo residencial en el prestigioso barrio Fuerte Tiuna de la capital de Venezuela está siendo llevada a cabo por la parte bielorrusa con un proyecto de 3 mil pisos e infraestructura social". Ya se han entregado un total de 912 pisos o 20 casas y una guardería. El Gobierno venezolano está interesado en continuar este proyecto junto con sus socios bielorrusos sobre una base de beneficio mutuo.

---

<sup>20</sup> Entran en servicio en Venezuela casas construidas por empresas bielorrusas para 120 pisos [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-venesuele-vvedeny-v-stroj-postroennye-belorusskimi-kompanij-ami-doma-na-120-kvartir-510404-2022/>.



## 4 La inversión extranjera como reserva para el crecimiento económico

El proyecto de Estrategia para Atraer Inversión Extranjera Directa en la República de Bielorrusia hasta 2025 establece que la prioridad de la política de inversión es la calidad de las inversiones, su valor para aumentar la competitividad, la seguridad económica y la estabilidad de la economía nacional. <sup>21</sup>Al mismo tiempo, "las industrias de alta tecnología e intensivas en conocimiento, la logística, el transporte y la infraestructura digital, el sector financiero, el sector social - a través de proyectos de asociación público-privada, así como la industria del turismo - se consideran áreas prometedoras para atraer inversión extranjera directa en la economía bielorrusa". <sup>22</sup>En las condiciones actuales, la atracción de inversión extranjera directa (IED) es la reserva más importante para el crecimiento económico y porque "la entrada de capital puede y debe utilizarse para poner en marcha proyectos de inversión, incluida la creación de industrias que sustituyan a las importaciones". Las cifras ilustran cómo se aborda actualmente esta tarea en Bielorrusia.

En 2021, los inversores extranjeros invirtieron 8.700 millones de dólares en el sector real de la economía bielorrusa. <sup>23</sup>De ellos, "las inversiones extranjeras directas ascendieron a 6.600 millones de dólares, es decir, el 75,4% de todas las inversiones extranjeras". Los principales inversores en organizaciones bielorrusas fueron entidades empresariales de Rusia, Ucrania y Chipre. El comienzo de 2022 estuvo marcado por cifras récord en los últimos casi 10 años. Durante el primer trimestre de este año, la IED aumentó casi un 18%, hasta los

---

<sup>21</sup> Zalessky, B.L. Attraction of foreign investments as a topical media issue / B.L. Zalessky // Journals-2020: status, problems and prospects : proceedings of the 22nd International Scientific-Practical Conference, Mshsk, 12-13 Lkt. 2020 / Universidad Estatal de Bielorrusia; editor: V.M. Samusevich (redactor jefe) [i ran.] - Mshs'k : BDU, 2020. - C. 388.

<sup>22</sup> Yaroshevich: El aumento de la eficiencia de las empresas mitiga el impacto de la presión de las sanciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predpriy-atij-smjagchaet-posledstvij-a-sanktsionnogo-davlenij-a-502373-2022/>

<sup>23</sup> Los inversores extranjeros invirtieron 8.700 millones de dólares en la economía bielorrusa en 2021 [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostranye-investory-v-2021-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>.

3.000 millones de dólares. Al mismo tiempo, la IED neta aumentó casi una vez y media, hasta los 1.800 millones de dólares. "Los fondos procedentes del extranjero fueron atraídos más activamente por empresas de la industria, el comercio, el sector informático y el transporte.<sup>24</sup><...> Esto se debió a que más entidades empresariales nacionales consiguieron atraer financiación del extranjero". En esta ocasión, la mayor parte del dinero procedía de Chipre, Rusia y los Países Bajos. Cabe destacar que "se trata en su mayoría de beneficios reinvertidos de entidades extranjeras que hacen negocios en Bielorrusia.<sup>25</sup> Esto sugiere que no retiran dinero", aunque podrían, porque no hay restricciones a la retirada de capital en nuestro país.

<sup>26</sup>Una importante contribución a la política activa de inversiones la aportan hoy las zonas económicas francas de Bielorrusia, cuyos residentes atrajeron de enero a marzo un volumen récord - "una cuarta parte de la inversión extranjera directa neta en Bielorrusia"-, que se multiplicó por 2,3 hasta alcanzar los 469 millones de dólares. Al mismo tiempo, las exportaciones se multiplicaron por 1,2, alcanzando los 2.000 millones de dólares.<sup>27</sup> Cabe destacar a este respecto el FEZ Grodnoinvest, cuyos residentes recibieron "casi 135 millones de dólares de 12 países, entre ellos los Países Bajos, Chipre, Austria, Gran Bretaña, Polonia, los Emiratos Árabes Unidos" en el primer trimestre de 2022. La mayor parte de esta inversión se destinó a empresas del parque industrial FEZ, situado en el distrito de Smorgon y donde operan con éxito varios fabricantes mundiales. Esta experiencia positiva en el entorno actual es especialmente relevante, ya que

---

<sup>24</sup> Chebotary: crece la cantidad y la calidad de las inversiones extranjeras en la economía bielorrusa [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannvkh-investitsii-v-belorusskuiu-ekonomiku-rastet-502580-2022/>.

<sup>25</sup> Golovchenko: la inversión extranjera directa en Bielorrusia en el primer trimestre fue récord en los últimos 9 años [Recurso electrónico] - 2022  
-URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-priamye-inostrannvkh-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-let-503834-2022>

<sup>26</sup> FEZ residents have attracted a record amount of foreign direct investment on a net basis [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidentv-sez-privlekli-rekordnii-obiem-priamvkh-inostrannvkh-investitsii-na-chistoi-osnove-502264-2022/>.

<sup>27</sup> Zalesky, B.L. De la optimización a la inversión y la exportación / B.L. Zalesky // Materiales de la XVIII Conferencia científica y práctica internacional "Tendencias de la ciencia moderna - 2022", 30 de mayo - 7 de junio de 2022: Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 70-71.

el potencial de las regiones bielorrusas en su conjunto para atraer inversión extranjera aún no se ha desbloqueado del todo. Hay estadísticas que afirman que "desde 2010, la cuota de Minsk en la atracción de inversión extranjera directa en términos netos sigue siendo la más alta. A finales del año pasado [2021], superaba el 53%. <sup>28</sup>La región de Minsk ocupa el segundo lugar con el 13,8%, y la región de Grodno el tercero con el 10,4%" . En 2022, también en otras regiones se están dando ciertos pasos en la dirección mencionada. <sup>29</sup>Por ejemplo, en el primer trimestre, "los inversores extranjeros invirtieron 76,1 millones de dólares en la economía de la región de Vitebsk" . Más de la mitad de esta cantidad fue aportada por organizaciones y empresas rusas. Otros inversores importantes son empresas de Chipre, Austria, Letonia, Polonia y Suiza.

La región de Brest también muestra buenos resultados en este sentido, con 34 países que ya invierten en su economía. La industria es aquí especialmente atractiva para los inversores, ya que concentra el 80% del volumen total de las inversiones extranjeras. En la actualidad, la región de Brest está dispuesta a ofrecer unas 70 parcelas de entre 600 metros cuadrados y 42 hectáreas para proyectos de inversión. "Unos 50 de ellos están destinados a la instalación de empresas industriales e instalaciones de producción. <sup>30</sup>El resto puede destinarse a servicios públicos, construcción de edificios públicos, hoteles" . La industria automovilística, las biotecnologías, la producción química, las tecnologías de la información y la comunicación, así como la producción de productos sustitutivos de las importaciones -equipos y componentes electrónicos, equipos tecnológicos para la construcción de maquinaria- se consideran áreas prioritarias de inversión en esta región de Bielorrusia. También se incluyen la industria

---

<sup>28</sup> Director de NAIP: el potencial de las regiones para atraer inversiones no se ha revelado del todo, pero hay interés [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskrvt-no-interes-est-495627-2022/>.

<sup>29</sup> Los inversores extranjeros invirtieron más de 76 millones de dólares en la economía de la región de Vitebsk en el primer trimestre [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mln-502270-2022/>.

<sup>30</sup> . 34 países invierten en la economía de la región de Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-investiruiut-34-strany-502549-2022/>

farmacéutica, el turismo, los servicios y la logística. Así pues, aquí se están abriendo las reservas para el crecimiento económico en forma de nuevas inversiones extranjeras.

FOR AUTHOR USE ONLY

## 5 Puntos de crecimiento - clusters

El Ministerio de Economía de la República de Bielorrusia lleva nueve años realizando una labor organizativa, práctica y de concienciación para introducir el modelo de desarrollo de clusters en las prácticas económicas y de gestión. El Programa 2025 prevé la creación de 13 clústeres en las regiones y en Minsk: tres en la capital y en el oblast de Vitebsk; dos en los oblast de Brest y Mogilev; uno en los oblast de Gomel, Grodno y Minsk. Y en Bielorrusia existe potencial para la creación y el desarrollo de más de 30 clústeres: 8 clústeres existentes, 6 clústeres que se están desarrollando y 18 iniciativas de clústeres potenciales. En particular, "ya hay clusters en funcionamiento en biotecnología, farmacia, petroquímica, instrumentación y

<sup>31</sup>ingeniería eléctrica, informática". Y en el futuro, proyectos de implantación de tecnología de fabricación inteligente, en ingeniería mecánica, carpintería y fabricación de muebles, así como en construcción y agroecoturismo.

<sup>32</sup>En la región de Vitebsk ya existe una interesante experiencia del modelo de clúster, que "proporciona una integración mutuamente beneficiosa de la ciencia, la educación y el negocio de la producción, lo que da un efecto sinérgico para el país en su conjunto", y ampliará los vínculos de cooperación y creará nuevas producciones. En total, en la región operan clusters médicos, farmacéuticos, petroquímicos y de materiales compuestos. Ahora reúnen a 25 organizaciones, pero para 2025 se espera que su número aumente hasta 30 entidades. En el quinquenio actual, el principal objetivo del clúster médico-farmacéutico será el desarrollo de los centros de producción existentes y la formación de otros nuevos, con el fin de mejorar el suministro de medicamentos vitales, reforzar la competitividad de las empresas farmacéuticas y crear las condiciones para la producción de fármacos en ciclo completo. La estrategia de desarrollo del

---

<sup>31</sup> Ministerio de Economía: Bielorrusia tiene potencial para crear y desarrollar más de 30 clusters [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlja-sozdanija-i-razvitiija-bolee-30-klasterov-510532-2022/>.

<sup>32</sup> Cherviakov: el modelo de cluster permitirá ampliar los lazos de cooperación y crear nuevas producciones [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-klastemaja-model-pozvolit-rasshiriat-kooperatsionnye-svjazi-i-sozdavat-novve-proizvodstva-474253-2021/>.

clúster petroquímico se centra en los desarrollos innovadores y la creación de nuevos tipos de productos petroquímicos, la mejora de las características del combustible producido y la mejora de las tecnologías que permiten la producción de los productos de mayor calidad y más caros con el fin de mejorar su competitividad.

También está prevista la creación de un clúster para la producción de productos de cable en la región de Vitebsk en 2022. El iniciador de la formación de la entidad innovadora es Energokomplekt Production Association LLC, que es el mayor productor de productos de cable y alambre de Bielorrusia, con más de 100 mil marcas. "La empresa desarrolla la producción de productos en cuatro direcciones: cables eléctricos para media y alta tensión (hasta 220 mil voltios), cables del grupo de kilovoltaje, cables y alambres de control, incluidos los cables de control, y cables y alambres para líneas aisladas autoportantes de transmisión de energía.<sup>33</sup>Energokomplekt también está interesada en trabajar con fabricantes de polietileno, equipos para la producción de cables eléctricos y de fibra óptica, y proveedores de materias primas de cobre y aluminio".

Además, se está formando un clúster de carpintería. Fue iniciado por la administración de la zona económica libre (FEZ) "Vitebsk", y los participantes son las empresas residentes de la FEZ que ejecutan proyectos de carpintería, así como la Universidad Tecnológica Estatal de Vitebsk, el Colegio Tecnológico Estatal de Vitebsk, el Centro Regional de Desarrollo Profesional de Vitebsk para ejecutivos y especialistas en vivienda y servicios comunales. Los participantes del clúster tienen a su disposición las capacidades del centro de pruebas de paneles que funciona sobre la base del laboratorio central de fábrica de OJSC Vitebskdrev, que se ha unido a la iniciativa del clúster. El laboratorio cuenta con las acreditaciones necesarias para el control de calidad y el ensayo de materiales de madera en planchas para su conformidad con las normas europeas e internacionales.

Y otro dato interesante: científicos de la Universidad Tecnológica Estatal de

---

<sup>33</sup> En la región de Vitebsk está previsto crear un clúster para la producción de productos de cable [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoi-oblasti-planirujut-sozdat-klaster-po-vypusku-kabelnoj-produktsii-477608-2021/>.

Vitebsk han elaborado una hoja de ruta para la organización de un cluster textil en la región de Vitebsk. <sup>34</sup>"La creación de una estructura integrada para el cultivo y la transformación del lino sobre la base de la fábrica de lino de Orsha, el Instituto del Lino de la Academia Nacional de Ciencias de Bielorrusia y la VSTU está prevista en el Programa de Desarrollo Social y Económico de la República de Bielorrusia para 2021-2025" . La primera etapa de la hoja de ruta prevé la identificación de los posibles participantes en el clúster y la formación de la estructura. Además de las organizaciones clave ya mencionadas, puede tratarse de fábricas de lino, empresas de costura, es decir, entidades a lo largo de toda la cadena tecnológica de transformación del lino en prendas confeccionadas. Además, la experiencia de otros países demuestra que entre los participantes de los clusters textiles de éxito, la proporción de pequeñas y medianas empresas alcanza el 90% o más. La segunda etapa es la puesta en marcha de un cluster. La tercera etapa implicará actividades conjuntas como parte de la iniciativa del cluster. La siguiente etapa será la creación de una plataforma electrónica para organizar la interacción entre los participantes en el cluster, incluidos los proyectos de I+D. La etapa final establecerá la cooperación entre los participantes dentro de la estructura, así como organizará la cooperación entre clusters. Por ejemplo, para el cluster textil de Vitebsk, se considera prometedora una asociación con empresas alimentarias para la producción de aceite de linaza. <sup>35</sup>Además, "la creación de laboratorios sectoriales especializados, centros de transferencia de tecnología con la participación de universidades e instituciones de educación secundaria especializadas contribuirá al desarrollo del cluster" . Así pues, los clusters tienen puntos de crecimiento.

---

<sup>34</sup> Hoja de ruta para la organización de clusters textiles en la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaia-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>.

<sup>35</sup> Subbotin: en cada distrito de la región de Vitebsk deben realizarse 3-4 grandes proyectos durante el quinquenio [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rai-one-vitebskoj-oblasti-za-pj-atiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/>.

## 6 La tarea más importante de toda empresa

En 2022, la sustitución de importaciones se ha convertido en la tarea más importante para que todas las empresas que se ocupan de las importaciones trabajen de forma proactiva. Hoy se han comunicado a todas las regiones de Bielorrusia objetivos concretos en este sentido.<sup>36</sup> Las medidas para animar a las empresas bielorrusas a sustituir las importaciones son "aumentar la localización, desarrollar cadenas tecnológicas, procesar materias primas locales y atraer a pequeñas y medianas empresas".

La sustitución de importaciones es hoy un tema candente en la región de Minsk. Los fabricantes de la región de Minsk "tienen previsto fabricar sólo este año 154 productos de sustitución de importaciones en 154 artículos de nomenclatura.<sup>37</sup> Además, tienen previsto exportar productos sustitutivos de importaciones por valor de 1.000 millones de dólares". Por ejemplo, la fábrica de queso de Slutsk está llevando a cabo un proyecto para producir leche en polvo instantánea. Se trata de un producto a partir del cual se puede producir leche entera en casa utilizando agua potable. Dada la situación de escasez de alimentos en algunos países, la leche instantánea también puede tener demanda en Asia y África. En el distrito de Kopyl, el complejo agroindustrial de Dzerzhinsky tiene previsto poner en marcha un proyecto de producción de carne de pavo a gran escala. La empresa prevé producir más de 6.000 toneladas de carne de pavo al año. En la región de Minsk ya se domina la producción de quesos de moho azul. Dentro de unos años se dominará la producción de quesos con moho blanco.

En JSC Belekotekhnika, situada en la localidad de Svisloch, en el distrito de Pukhovichi, también se presta especial atención a la sustitución de importaciones. La empresa produce más de 100 tipos de medicamentos veterinarios y más de 60 aditivos para piensos y forrajes basados en recetas

---

<sup>36</sup> Zalessky, B. Orientación - al resultado. Haciendo realidad las posibilidades de las relaciones económicas internacionales / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 6.

<sup>37</sup> Kurlenko: este año la región de Minsk planea exportar productos que sustituyan importaciones por valor de 1.000 millones de dólares [Recurso electrónico]  
<https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaia-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschaj-uschuj-u-produktsij-u-na-1-514181-2022>



únicas.

Al mismo tiempo, Belekotekhnika amplía constantemente su gama de productos. Su propio departamento de desarrollo registra entre seis y ocho nuevos productos cada año. "En 2022 se puso en marcha un nuevo centro de producción especializado exclusivamente en medicamentos veterinarios.<sup>38</sup> Incluye cuatro centros de producción: un laboratorio físico-químico, un laboratorio del departamento de desarrollo, almacenes de materias primas y almacenes de productos acabados". Con la puesta en marcha del nuevo centro de producción, los volúmenes de producción y venta han aumentado un 30%. Los productos de la empresa son más baratos que sus homólogos europeos, y tienen la misma calidad.

Las empresas de la región de Brest también participan activamente en los esfuerzos de sustitución de importaciones. En particular, la fábrica de piensos Zhabinka pronto pondrá en marcha una nueva línea para la producción de piensos para peces y animales, que antes se compraban en el extranjero. La fábrica de mantequilla y queso de Kobrin, junto con el Centro Científico y Práctico Republicano de Oncología y Radiología Médica, está ultimando la producción de nutrición para pacientes oncológicos. El distrito de Pinsk está trabajando en la extracción y transformación de basalto, materia prima para la industria del vidrio, que era predominantemente importada. OJSC "Berezasstroyaterialy" está pensando en desarrollar el yacimiento de arcilla del distrito de Stolin para sustituir la parte de materias primas que se compra en el extranjero. Un detalle importante: "En enero-mayo se registraron en la región 267 nuevas organizaciones comerciales y 1334 empresarios privados. Las empresas privadas también se reorientaron a la producción sustitutiva de importaciones; reorientan la producción.<sup>39</sup> Y el trabajo para garantizar la

---

<sup>38</sup> Voropay, A. How Belekotekhnika provides import substitution of veterinary drugs and forages / A. Voropay // [Recurso electrónico] : <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-vetermamvkh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

<sup>39</sup> Vakulchyk: Las empresas de la región de Brest participan activamente en los esfuerzos de sustitución de importaciones [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

sustitución de las importaciones continúa" .

En la región de Mogilev, existe una interesante experiencia de sustitución de importaciones en BelEmsa LLC, que se encuentra en el distrito de Mogilev y es una empresa residente de la zona económica libre con capital privado turco-bielorruso. Desde principios de 2022, la cuota de sustitución de importaciones en BelEmsa ha aumentado hasta el 80%. "La empresa produce más de 150 tipos de productos, incluidos pañales para niños y adultos, papel higiénico húmedo, toallitas húmedas y toallitas con efecto antibacteriano. Las mascarillas médicas se producen en cantidades récord: más de 100 millones al mes, y los pañales para bebés, más de 20 millones al mes. <sup>40</sup>Estas cantidades bastan para cubrir totalmente el mercado nacional y el territorio de los países vecinos" . En un futuro próximo, la empresa pondrá en marcha una nueva línea que multiplicará por 3 la producción de pañales para adultos - hasta 18 millones de piezas al mes, mientras que la capacidad de la línea actual es de más de 6 millones de piezas. En agosto, los productos premium de BelEms, iguales a sus homólogos japoneses y europeos, llegarán a los mostradores junto con los pañales para bebés de clase económica y media. Así, la empresa cubrirá por completo toda la gama de precios.

En un contexto de disminución de las importaciones de bienes de consumo, las empresas de Belgospisheprom, que garantizan la sustitución de productos similares por producción propia, también presentan un buen aspecto. En particular, se ha completado la ejecución del proyecto "Organización de la producción innovadora de productos de confitería con la instalación de la línea en la empresa "Planta de Productos Alimenticios Rojos - Slavgorod" en el marco del programa estatal de desarrollo de la innovación de Bielorrusia para 2021-2025". "La empresa está especializada en la producción de diversos tipos de

---

<https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriiatija-brestskoi-oblasti-aktivno-vkljuchilis-vrabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

" La cuota de sustitución de importaciones en BelEmsa ha aumentado hasta el 80% desde principios de año [Recurso electrónico] -

2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dolja-immortozameschenija-na-belemsa-voztrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

mermelada masticable, mieles de girasol, colza, flores y nata montada, así como tipos innovadores de caramelos saludables. <sup>41</sup>Una gama de productos tan amplia proporcionará a los bielorrusos productos de confitería sabrosos y sanos" . En la empresa se han creado unos 100 nuevos puestos de trabajo.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>41</sup> Las empresas de Belgospisheprom suministran productos a 36 países del mundo [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatijia-belgospisheproma-postavljaiut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

## 7 De la optimización a la inversión y la exportación

En diciembre de 2021, la República de Bielorrusia aprobó enmiendas a la Ley de Zonas Económicas Libres (ZEL), que preveían el traspaso de la autoridad para cambiar los límites de estas zonas terrestres preferentes del jefe del Estado al Gobierno.<sup>42</sup>El objetivo de estas enmiendas es "reducir el tiempo desde la idea hasta el inicio de nuevos proyectos de inversión en las zonas que se consideran puntos de crecimiento en las regiones" . Basándose en esta decisión, en abril de 2022, el gobierno bielorruso ajustó el territorio de la FEZ Grodnoinvest, añadiendo zonas que representan áreas de gran demanda para los inversores y excluyendo zonas que no son prometedoras.

Cabe recordar que esta FEZ ya cambió sus contornos en 2018. En aquel momento, se incluyeron en sus límites por primera vez los territorios de Svisloch y se ampliaron los polígonos industriales del distrito de Smorgon y Grodno. Esto permitió atraer más de mil millones de dólares de inversión extranjera a la FEZ desde entonces.<sup>43</sup>Esta vez se han realizado ajustes en los polígonos situados en los distritos de Grodno, Svisloch y Smorgon, así como en las ciudades de Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim y Grodno, lo que debería "mejorar las condiciones para atraer inversiones a las regiones, comprometer nuevos polígonos industriales con una capacidad de inversión de hasta 60 millones de dólares, brindar la oportunidad de seguir ejecutando eficazmente los proyectos de inversión de los actuales residentes en la FEZ por valor de más de 120 millones de dólares" .

Cabe señalar que en 2021 los residentes de FEZ Grodnoinvest ya han aumentado seriamente tanto la producción industrial como las entregas de exportación a países cercanos y lejanos, así como han atraído un volumen récord de inversiones extranjeras directas. En cifras, es así: el volumen de negocios de

---

<sup>42</sup> Zalessky, B. La hora de las soluciones concretas. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

<sup>43</sup> El gobierno ajustó los límites de FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsv-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

comercio exterior de los residentes ha aumentado en más de un 40% y ha superado los dos mil millones de dólares. "El motor del crecimiento fue la exportación de productos bielorrusos. Su volumen ascendió a 1.400 millones de dólares, con una tasa de crecimiento del 146% respecto a 2020. <sup>44</sup>El superávit del comercio exterior ascendió a 721 millones de dólares, un aumento de 283 millones de dólares en comparación con 2020". La geografía de los suministros es de 63 países. Las exportaciones a Dinamarca, Suecia, Austria, Italia, Gran Bretaña, Países Bajos, Alemania y Estados Unidos aumentaron significativamente. Rusia, Polonia y Ucrania siguieron siendo los mercados clave. Los productos de madera y papel, muebles, alimentos y productos agrícolas representaron la parte del león en el volumen de productos enviados: más del 70%. Los fabricantes de aparatos ópticos, productos químicos y artículos metálicos también aumentaron sus exportaciones. La base de estos buenos resultados de los residentes de la FEZ es, por supuesto, su política de inversión proactiva. En 2021, lograron atraer 160 millones de dólares en inversiones extranjeras. Los principales inversores fueron Austria, Chipre, Polonia y los Países Bajos. En total, los vectores de inversión de las ZPE son ya 15 países. La mayoría de las inversiones se realizaron en las instalaciones de producción situadas en los parques industriales de Smorgon, Svisloch y Grodno. Cabe destacar que cuatro empresas con inversiones de Portugal y Bielorrusia se convirtieron en nuevos residentes en 2021.

La tendencia positiva de las exportaciones y las inversiones extranjeras continúa aquí en 2022. En concreto, en enero-marzo de este año, "más del 70% de los productos vendidos desde aquí se exportaron, lo que supone un aumento de 4 puntos porcentuales respecto al 1er trimestre de 2021. <sup>45</sup>La geografía de las exportaciones superó los 60 países". En cuanto a las inversiones extranjeras, en

---

<sup>44</sup> Las exportaciones de FEZ Grodnoinvest crecieron 1,5 veces en el último año [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlvi-god-vvros-v-15-raza-494540-2022/>.

<sup>45</sup> Los residentes del FEZ "Grodnoinvest" pagaron en enero-marzo más de 61 millones de euros en impuestos y otras tasas [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidentv-sez-grodnoinvest-za-ianvar-mart-uplatili-svvshe-br61-mln-n-taxes-i-invh-sborov-501549-2022/>.

el primer trimestre de 2022 se recibieron casi 135 millones de dólares de 12 países, entre ellos Países Bajos, Chipre, Austria, Reino Unido, Polonia y Emiratos Árabes Unidos. "El principal volumen de inversiones provino de empresas en el parque industrial de FEZ "Grodnoinvest" en el distrito de Smorgon, donde los fabricantes globales operan con éxito. <sup>46</sup>Más de 16 millones de dólares han atraído los residentes del FEZ ubicados en Grodno" . Hablando de nuevos residentes, hay que decir que en 2022 ya se ha registrado aquí Unionway, que está llevando a cabo un proyecto de construcción de una terminal de contenedores cerca de la estación ferroviaria de mercancías de Svisloch. Esta terminal estará "especializada en el transbordo de contenedores de 1520 mm de ancho a 1435 mm y viceversa, en función del sentido del transporte. <sup>47</sup>El moderno equipamiento permitirá organizar la transferencia de contenedores al transporte por carretera y el almacenamiento de contenedores tanto al aire libre como en el interior de los almacenes" . Las inversiones en el proyecto ascenderán a más de 23 millones de dólares. Creará 70 nuevos puestos de trabajo. La construcción de la primera fase del proyecto comenzará ya en 2022, y la terminal empezará a prestar servicios en 2025. También se ha firmado un memorando de intenciones con la empresa árabe BRIKOIL TRANS-F.Z.E. para desarrollar una terminal de transporte y logística en la región de Grodno, por valor de unos cien millones de dólares.

El vector polaco de interacción también sigue siendo relevante para los FEZ. Prueba de ello es que "en 2021, el volumen de negocios comerciales entre los residentes de la FEZ y las empresas polacas ascendió a más de 266 millones de dólares, lo que supone un aumento del 147% en comparación con 2020. <sup>48</sup>Desde el período en que la FEZ ha estado funcionando desde 2002, ha atraído 140

---

<sup>46</sup> En enero-marzo la FEZ "Grodnoinvest" recibió más de 134 millones de dólares de inversiones extranjeras [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bole-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>.

<sup>47</sup> Un nuevo residente de la FEZ, Grodnoinvest, construirá una terminal de contenedores en Svisloch [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernvi-terminal-492911-2022/>.

<sup>48</sup> FEZ Grodnoinvest amplía la cooperación con las empresas polacas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshiriaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>.

millones de dólares en inversiones procedentes de Polonia" . Aquí operan con éxito empresas de capital polaco en la industria de materiales de construcción, la transformación de la madera y la producción química. Y en abril de 2022, la administración de la FEZ firmó un acuerdo de cooperación con la empresa polaca i4-Mobile Sp. z o.o., que contribuirá a una cooperación eficaz entre las partes.

FOR AUTHOR USE ONLY

## 8 Los nuevos residentes crean empresas de éxito

En las difíciles condiciones actuales, las zonas económicas libres (ZEE) siguen siendo una herramienta eficaz para acelerar el desarrollo de las regiones bielorrusas y abordar eficazmente los problemas urgentes de la economía bielorrusa. Esta es la tarea a la que se enfrentan hoy en día todas las FEZ.<sup>49</sup> Después de todo, es en las zonas preferenciales donde el potencial de inversión, innovación, producción y exportación del país "obtiene una expresión concentrada en forma de proyectos empresariales prometedores, que, a su vez, contribuyen al desarrollo sostenible y dinámico del Estado bielorruso" . Curiosamente, durante los meses de junio y julio de 2022, varios nuevos residentes se incorporaron a la FEZ bielorrusa.

En particular, la administración del FEZ de Brest registró en julio el tercer nuevo residente de este año. Arlait PRO LLC tiene la intención de establecer la producción de perfiles de aluminio extruido. El proyecto pretende resolver los problemas de sustitución de importaciones: hasta ahora sólo una empresa bielorrusa fabrica este tipo de productos. La empresa tiene previsto utilizar el producto principalmente para la fabricación de electrodomésticos. "El nuevo residente de la FEZ dispondrá de un terreno de inversión cerca del aeropuerto de Brest para establecer su producción. Este año se iniciará allí la construcción de un complejo administrativo y de almacenes de producción con su propia fuente de calefacción alimentada por gas."<sup>50</sup> El inicio de la producción está previsto para finales de 2023" . La inversión total ascenderá a unos diez millones de dólares. En la planta se crearán más de 100 puestos de trabajo. Noticia importante: de enero a junio de 2022 los residentes de la FEZ de Brest produjeron bienes industriales por valor de más de mil quinientos millones de rublos bielorrusos, de los cuales el 65% se exportaron a mercados extranjeros. La tasa de

---

<sup>49</sup> Zalesky, B. Orientación al resultado. Aprovechar las oportunidades de las relaciones económicas internacionales / B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

<sup>50</sup> Un nuevo residente de Brest FEZ producirá perfil de aluminio [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aluminievogo-profilja-512121-2022/>.



crecimiento de las exportaciones en el primer semestre del año fue del 100,6%. En julio de 2022, el tercer residente en FEZ Grodnoinvest se convirtió en Vimzovplast LLC, que producirá productos de polímero sintético y aglomerado de cuarzo. El nuevo residente tiene la intención de crear una empresa moderna con equipos de alta tecnología para el moldeo por inyección, formar una amplia gama de productos, así como poner en marcha la producción de productos de sustitución de importaciones - granulado de polímero sintético. La mayor parte de los productos de salida se venderán dentro del régimen jurídico especial de la zona económica franca mediante el desarrollo de lazos de cooperación con los residentes de la zona económica franca. El inversor tiene previsto iniciar la producción en el cuarto trimestre de 2022. "Los costes totales de inversión del proyecto superarán el millón de euros. El volumen total de las inversiones del proyecto sextuplicará el total de los beneficios fiscales.<sup>51</sup> Está previsto crear 30 puestos de trabajo durante todo el periodo de ejecución del proyecto" . Anteriormente, Barinpak se registró en FEZ Grodnoinvest con un proyecto para organizar la producción de envases ecológicos en el distrito de Grodno, así como Unionway LLC con un proyecto para construir una terminal de contenedores en el distrito de Svisloch.

La empresa SM LLC, con sede en Novopolotsk, se registró en junio como nuevo residente de FEZ Vitebsk, el tercer residente desde principios de 2022. La empresa tiene previsto llevar a cabo un proyecto de inversión para ampliar la producción actual de materiales modernos de vendaje médico, así como cintas eléctricas, de aislamiento térmico y de sellado hechas de textil, que son componentes para diversas industrias. Esto aumentará la capacidad de la empresa para producir materiales que sustituyan a las importaciones.

y aumentar su potencial exportador. Se espera crear más de 20 puestos de trabajo.

Otros dos proyectos, en los que participan inversores extranjeros, están en fase

---

<sup>51</sup> Un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest producirá productos de polímeros sintéticos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>.

de preparación para su registro en la FEZ de Vitebsk. <sup>52</sup>"Prevén organizar la producción de refuerzos de fibra de vidrio, así como el establecimiento de la galvanización en caliente de metales, que se considera uno de los métodos más económicos y extendidos de proteger el metal de la corrosión" . Ya se han registrado en la zona económica franca un total de 53 empresas residentes que ejecutan proyectos con la participación de inversores de 14 países. En la actualidad, la zona económica franca consta ya de 17 sectores situados en los distritos de Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miory y Dokshitsa, así como en el centro regional.

En 2022 continúa el trabajo activo de registro de nuevos residentes y FEZ "Minsk". En enero, el primer residente registrado en 2022 fue 3D Paperco, una empresa con inversiones chinas que llevará a cabo un proyecto de producción de envases de cartón respetuosos con el medio ambiente. En junio, el FEZ registró otro quinto residente en 2022. Se trata de la Sociedad de Responsabilidad Limitada de Producción y Comercio Agrostroy, que planea realizar un proyecto de inversión sobre la producción de herramientas de perforación para la industria minera en el territorio de la FEZ. <sup>53</sup>"El proyecto prevé la construcción de un complejo de producción y almacén de ingeniería, la creación de más de 40 puestos de trabajo y la atracción de inversiones de más de 1 millón de euros"

.La producción que se creará será alta tecnología y orientada a la exportación.

---

<sup>52</sup> Un nuevo residente FEZ Vitebsk desarrollará la producción de componentes textiles que sustituyen a las importaciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnhv-komplektujuschih-510424-2022/>.

<sup>53</sup> Un nuevo residente de FEZ Minsk se dedicará a la producción de herramientas de perforación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

## 9 De la expansión geográfica al aumento de las transacciones

En 2021, la Bolsa Universal de Productos Básicos de Belarús (BUCE) alcanzó su mayor tasa de crecimiento en el comercio de divisas de los últimos años: un 80%. En el primer trimestre de 2022, la tendencia de crecimiento se mantuvo en el 21%. Mientras que el año pasado fueron los productos madereros los que proporcionaron la base del crecimiento, este año, debido a las sanciones, la BUCE cambió su enfoque hacia los productos metálicos y agrícolas. Y ha resultado estar justificado.<sup>54</sup> En concreto, "la República Popular China está interesada en los productos agrícolas bielorrusos, y Pakistán, India y Libia también" .

<sup>55</sup> En cuanto a China, "en 2021, el volumen de intercambio bielorruso-chino creció tres veces y media" , y a finales del primer trimestre de 2022, este país se convirtió en uno de los tres principales compradores de aceite de colza en el BUTB, por ejemplo. "Esto se vio facilitado por la ampliación del grupo de compradores chinos, así como por el aumento del número de transacciones realizadas por ellos."<sup>56</sup> Como resultado, en comparación con el mismo periodo de 2021, las ventas de aceite de colza a la RPC aumentaron un 67% en valor, hasta los 2,2 millones de dólares" . Durante este periodo, 10 nuevas empresas chinas se acreditaron en la bolsa, incluso para la compra de productos oleaginosos. La creciente importancia del vector chino en las actividades de la BUTB queda patente por el hecho de que en abril de 2022 la plataforma bielorrusa de intercambio firmó un memorando de cooperación con la empresa china China Merchants CNH-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB). Este documento prevé el desarrollo de la cooperación en el ámbito del transporte y la

---

<sup>54</sup> Osmolovskiy: el crecimiento del comercio de divisas en el primer trimestre fue del 21% [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-sostavil-21-502311-2022/>

<sup>55</sup> Zalessky, B. De la confianza a la cooperación. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

<sup>56</sup> China es uno de los tres principales compradores de aceite de colza de la BUTB [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-troj-ku-krupnej-shih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-hutb-493049-2022/>

logística comercial. Las partes parten del hecho de que "una infraestructura logística bien desarrollada y una comunicación de transporte bien establecida es una condición básica para el funcionamiento del mercado bielorruso-chino de intercambio de mercancías.<sup>57</sup> Por lo tanto, sólo a través de la sinergia de las tecnologías del comercio de intercambio electrónico y de las amplias capacidades logísticas" se puede aprovechar todo el potencial de la cooperación bilateral. También se ha creado un grupo de trabajo conjunto para desarrollar e implementar un plan de acciones concretas encaminadas a la aplicación de las disposiciones clave del memorando firmado.<sup>58</sup> Por último, los planes inmediatos de la BUTB incluyen la apertura de una oficina en China, que "aumentará el suministro de <...> productos básicos y procesados al mercado asiático" .

De hecho, la BUTB tiene la intención de ampliar activamente la gama de productos de las exportaciones bielorrusas a muchos otros países en 2022. Uzbekistán es uno de ellos. Como referencia, señalamos que a 1 de abril de 2022, 5.673 organizaciones extranjeras, incluidas 40 uzbechas, estaban acreditadas para participar en el comercio en la bolsa bielorrusa. Y en el mismo mes de abril se cerró aquí el primer acuerdo de exportación de productos de la industria química a este país centroasiático. En la sesión comercial, "una empresa uzbecha compró 20 toneladas de fibra de poliacrilonitrilo en condiciones de envío desde el almacén del fabricante.<sup>59</sup> Anteriormente, a través de la plataforma de intercambio sólo se suministraban al mercado uzbecho mercancías del grupo agrícola -principalmente carne y subproductos cárnicos-" . Teniendo en cuenta el hecho de que las fibras sintéticas tienen una demanda estable entre los productores textiles uzbechos, hay muchas razones para creer que el acuerdo de intercambio será el primer paso de los exportadores bielorrusos para ampliar

---

<sup>57</sup> BUTB plans to develop transport and trade logistics with China [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-plamruet-razvivat-transportnuiu-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>.

<sup>58</sup> Bogdanov: Tenemos previsto abrir una oficina del BUTB en China en un futuro próximo [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhajshee-vremja-v-kitae-planiruem-otkrvt-otdelenie-butb-502298-2022/>.

<sup>59</sup> BUTB ha ampliado la gama de productos exportados a Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuiu-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>.

el potencial de esta línea de productos en el mercado uzbeko. Los motivos para llegar a esta conclusión se encuentran en el nivel bastante alto de desarrollo de la industria textil y de la confección y el tejido de punto uzbekos y en la demanda cada vez mayor de materias primas de alta calidad por parte de las empresas locales.

BUTB amplió la geografía de las transacciones en el primer trimestre de 2022 también en la exportación de productos madereros. De enero a marzo, empresas de 26 países compraron madera aserrada, astillas y estacas en intercambios comerciales. Los residentes de los Emiratos Árabes Unidos (EAU) y Suiza realizaron sus primeras compras de estos productos. Además, en marzo de 2022, participando en la feria Dubai International Wood & Wood Machinery Show en los EAU, los representantes de BUTB mantuvieron una serie de fructíferas reuniones con empresas interesadas en establecer asociaciones comerciales.

<sup>60</sup>Como resultado, "un gran importador y distribuidor de madera en los EAU Beston Wood Industries LLC expresó su disposición a entrar en el mercado bielorruso a través de la plataforma de intercambio y el productor egipcio de tableros para muebles y paneles para puertas Good Wood LLC tiene la intención de acreditarse ante la BUTB para comprar madera blanda y otros productos de las empresas bielorrusas de carpintería". Y ahora BUTB está centrando sus esfuerzos tanto en entrar en nuevos mercados como en ampliar su presencia en países cuya cuota de importaciones de productos de madera solía ser insignificante. Por eso, aparte de China, donde ya se han triplicado los suministros de madera, parecen muy eficaces países asiáticos como Azerbaiyán, Georgia, Israel, Líbano y Turquía, que están dispuestos a aumentar las importaciones de productos de madera bielorrusos. <sup>61</sup>Así, "durante los tres primeros meses de 2022, más de la mitad del volumen total del año pasado ya se

---

<sup>60</sup> La BUTB reorienta las exportaciones de madera a Oriente Medio y África del Norte [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-stranv-blizhnego-vostoka-i-sevemoi-afriki-491054-2022/>

<sup>61</sup> BUTB amplía su geografía de exportación: los primeros acuerdos se realizan en los EAU y Suiza [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshiriaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shveitsarija-493578-2022/>

ha vendido sólo a Azerbaiyán" . Recordemos que más de 28,5 mil empresas de 70 países ya se han acreditado en la BUTB a mediados de mayo de 2022.<sup>62</sup> Ahora hay "cerca de 5 mil artículos de bienes comerciados aquí, con más de 400 mil transacciones al año" . Y todo apunta a que estas cifras seguirán aumentando en 2022.

FOR AUTHOR USE ONLY

---

<sup>62</sup> Más de 28.500 empresas de 70 países están acreditadas ante la BATB [Recurso electrónico]. - 2022.

URL <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tvs-kompanii-iz-70-stran-502289-2022/>

## 10 Vector de intercambio comercial de China: el compromiso va por buen camino

Una de las prioridades de desarrollo de la Bolsa Universal de Productos Básicos de Bielorrusia (BUCE) en 2021-2022 era aumentar la cuota de las empresas chinas en el volumen de negocios de productos básicos de la bolsa. <sup>63</sup>En particular, el año pasado "el volumen de negocios de productos básicos de intercambio bielorruso-chino aumentó tres veces y media a la vez" . En el primer semestre de 2022 esta cifra alcanzó los 41 millones de dólares, es decir, una vez y media más que durante el mismo período del año pasado. Desde principios de año, 20 nuevos residentes se han incorporado a la bolsa. Ahora son casi 90. Aproximadamente la mitad participan regularmente en las operaciones y tres tienen la condición de corredores. "Las mercancías más demandadas a los chinos fueron madera blanda canteada y aceite de colza sin refinar. <sup>64</sup>Bielorrusia importó de China productos siderúrgicos, como chapas laminadas y tubos de acero sin soldadura" .

Otro dato interesante: el primer acuerdo de venta de leche desnatada en polvo a China se cerró en el BUTB en julio de 2022. <sup>65</sup>"El volumen del lote piloto ascendió a 75 toneladas y el importe fue de 250 mil dólares. El objetivo del acuerdo de prueba es resolver prácticamente las cuestiones de liquidación mutua y logística, lo que no solo aumentará el volumen de compras de leche en polvo bielorrusa, sino que también organizará los suministros de otros productos lácteos, como mantequilla, nata, queso y suero de leche, al mercado chino en el futuro" . Hasta ahora, las empresas chinas han utilizado la plataforma bielorrusa de intercambio principalmente para la compra de madera, lo que les impedía aprovechar plenamente el potencial del comercio de intercambio entre ambos

---

<sup>63</sup> Zalesky, B. La hora de las soluciones concretas. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalesky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C.181.

<sup>64</sup> Markina, T. Con qué entran las empresas bielorrusas en el mercado chino / T. Markina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriiatija-vvhodiat-na-rvno-kitaja-513455-2022>

<sup>65</sup> Belarusian dairy products sold to China through BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>.

países. La ampliación de la nomenclatura de productos básicos crea oportunidades adicionales para aumentar el volumen del comercio mutuo, por lo que la primera experiencia exitosa de exportación de leche en polvo a China a través de la bolsa puede extrapolarse posteriormente a otros productos lácteos representados en la plataforma de intercambio. En el lado positivo, los consumidores chinos ya se han convencido de la alta calidad de los productos lácteos bielorrusos comprándolos en el mercado de la bolsa.

En junio de 2022, el BUTB de China consiguió otro socio internacional: el Centro de Comercio Internacional Asiático-Europeo de Xinjiang (AEERC), que es el operador de la plataforma de comercio electrónico Asia Europe Exchange. El objetivo es aunar esfuerzos y promover conjuntamente un aumento del volumen de comercio entre Bielorrusia y China. La cooperación en la promoción de productos bielorrusos en el mercado chino, la información a las empresas chinas sobre las oportunidades de búsqueda de socios comerciales en Bielorrusia a través de la plataforma BUTB, el intercambio de datos analíticos y estadísticos que reflejen la situación actual en los mercados de productos básicos de los dos países se definen como áreas prioritarias de cooperación. En cuanto a las materias primas prometedoras para el comercio mutuo, "la materia prima bielorrusa más líquida es la madera aserrada, que tiene una demanda constantemente alta en China, especialmente en el sector de la construcción. En este caso, la entrega de las mercancías adquiridas en el BUTB es posible por ferrocarril a lo largo de la Nueva Ruta de la Seda. <sup>66</sup>Además, para diversificar los suministros de exportación de productos madereros bielorrusos, está previsto utilizar la red de contactos comerciales de la AEEX en la región Asia-Pacífico". Se presta especial atención a las perspectivas de participación de proveedores de China en las licitaciones de la bolsa de sustitución de importaciones. En particular, se espera que la entrada de fabricantes chinos de piezas de repuesto y equipos de procesamiento aumente la concentración de la oferta de estos

---

<sup>66</sup> BUTB y AEEX de China colaborarán en comercio electrónico [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitaj-skaj-a-ploschadka-aeex-budut-sotrudnichat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>.



productos y amplíe su gama, lo que repercutirá positivamente en el nivel de precios para los consumidores bielorrusos.

Y un hecho más. En abril de 2022, China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), parte de China Merchants Group Corporation, firmó un memorando con BUTB, que prevé la cooperación entre las partes en materia de transporte y logística comercial. "Las partes parten del hecho de que una amplia infraestructura logística y una conexión de transporte bien establecida es una condición básica para el funcionamiento del mercado bielorruso-chino de intercambio de mercancías.<sup>67</sup> Por lo tanto, sólo a través de la sinergia de las tecnologías de comercio de intercambio electrónico y las amplias capacidades logísticas se puede aprovechar todo el potencial de la cooperación bilateral".

Desde julio de 2022, la parte china ayuda a atraer proveedores y clientes de China a la plataforma electrónica de sustitución de importaciones de la bolsa de productos. Con el fin de optimizar los costes logísticos, CMCB junto con BUTB elaborará rutas alternativas para la entrega de mercancías bielorrusas compradas en la bolsa a China utilizando diversos modos de transporte. El carácter prometedor de esta dirección también se pone de manifiesto en los resultados del análisis de los pedidos de compra realizados en la plataforma de sustitución de importaciones de BUTB. "Esto es especialmente característico de categorías de bienes como equipos eléctricos, equipos de comunicaciones, así como componentes y materiales para la industria. Hasta ahora, sólo unos pocos proveedores de productos de sustitución de importaciones procedentes de China operan en la plataforma de intercambio comercial, pero su número puede aumentar en un futuro próximo.<sup>68</sup> Esto se debe principalmente a las empresas chinas ya acreditadas en el BUTB, pero que puján en otras secciones de

---

<sup>67</sup> Zalessky, B.L. From expanding geography to increasing transactions / B.L. Zalessky // Materialy XVII Mi<sup>^</sup>dzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2022". Volumen 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 9.

<sup>68</sup> Una empresa china ayudará a traer proveedores y clientes al sitio de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaiskaj-a-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozamescheniia-514280-2022>

productos" . En cuanto a las cuestiones logísticas, la entrega de mercancías de Bielorrusia a China y viceversa sigue su curso habitual.

FOR AUTHOR USE ONLY

## Literatura

1. Comercio, turismo, cultura: Rachkau contó cómo se desarrollan los contactos entre Bielorrusia y Armenia [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/torgovlja-turizm-kultura-rachkov-rasskazal-kak-razvivajutsja-kontakty-belarusi-i-armenii-496331-2022/>.
2. Zalessky, B.L. Los proyectos cooperativos como herramienta para el desarrollo de asociaciones / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko- prakticka conference "Veda a vznik - 2021". Volumen 5: Praga. Editorial "Educación y Ciencia". - C. 20-22.
3. Exposición de Bielorrusia en el foro comercial e industrial de Armenia [Recurso electrónico]. -2022.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promvshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>
4. Comercio, ciencia y cultura: La región de Vitebsk y Armenia tienen la intención de intensificar la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblasti-i-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvoarmenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>
5. El embajador de Armenia propuso desarrollar la producción del producto de leche agria Narine en la región de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhil-osvoit-v-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>.
6. Armenia está interesada en los lazos interregionales con Bielorrusia [Recurso electrónico] -2022. -URL :

<https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjazjah-s-belarusiju-502868-2022/>

7. Cherviakov: las relaciones amistosas y de asociación con China son especialmente importantes para Bielorrusia [ Recurso electrónico]- 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

8. El volumen de negocios entre Bielorrusia y China en el primer trimestre ascendió a 1.200 millones de dólares [ Recurso electrónico] URL:

<https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

9. Bielorrusia y China refuerzan su asociación industrial [Recurso electrónico ]. -2022 .- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepliajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

10. " Bellesbumprom cooperará con la asociación china de exportación de productos de madera [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnicat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrotkai-504024-2022>

11. Zalessky, B.L. Desarrollo basado en las nuevas tecnologías / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Europejska nauka XXI wieku - 2022", Volume 2. Przemysł: Nauka i studia. - C. 31-34.

12. El nuevo residente de Gran Piedra creará un centro transfronterizo de seguimiento del transporte [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnia-sozdasthttps://www.belta.by/economics/view/novyj-rezident-velikogo-kamnia-sozdast-.-monitoringa-transgranichnyh-perevozoksentromonitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

13. El número de residentes en Great Stone asciende a 90, con una inversión

declarada de 1.240 millones de dólares [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-voztroslohttps://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-voztroslo-do-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrddo-90-s-zajavlennym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>.

14. El distrito de Novogrudok y la ciudad china de Dunhuang tienen la intención de celebrar un acuerdo para establecer la cooperación [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: [https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/](https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskijhttps://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/)

15. NCM sobre perspectivas de promoción de bienes y servicios bielorrusos en América Latina [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-o-perspektivah-prodvizhenijahttps://www.belta.by/comments/view/ntsm-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-latinskoj-amerikibelorusskih-tovarov-i-uslug-v-latinskoj-ameriki-8247//>

16. Shestakov: Bielorrusia está dispuesta a reforzar la cooperación con los países latinoamericanos en todos los ámbitos [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/shestakov-belarus-gotova-k-ukrepleniju-https://www.belta.by/politics/view/shestakov-belarus-gotova-k-ukrepleniju-sotrudnichestva-so-stranami-latinskoj-ameriki-po-vsem-510548-2022/>

17. Pivovar, E. Belarus in cooperation with Latin America aims at transition to creation of joint ventures and assembly factories / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sotrudnichestve-s-latinskoj-amerikoi-natselena-na-perehod-sozdaniyu-sp-i-sborochnyh-510550-2022/>

18. Pivovar, E. Ministerio de Asuntos Exteriores de Belarús: el comercio con América Latina muestra un crecimiento constante / E. Pivovar // [Recurso

electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoj-www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoj-amerikoj-demonstriruet-ustojchivyi-rost-510549-2022/>

19. Pivovar, E. Shestakov: Belarús puede vender una amplia gama de productos a América Latina / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/shestakov-belarus-mozhet-prodavat-v-latinskuju-ameriku-shirokij-spektr-produktsii-prodavat-v-latinskuju-ameriku-shirokij-spektr-produktsii-510577-2022/>

20. Se ponen en marcha en Venezuela casas construidas por empresas bielorrusas para 120 pisos [Recurso electrónico] -2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-venesuele-vvedeny-v-stroj-postroennve-belorusskimi-kompanijami-doma-na-120-kvartir-510404-2022/>

21. Zalessky, B.L. Attracting Foreign Investments as a Topical Media Subject / B.L. Zalessky // Journals-2020: Status, Problems and Perspectives : proceedings of the 22nd International Scientific-Practical Conference, Mshsk, 12-13 Lkt. 2020 / Universidad Estatal de Bielorrusia; editor: V.M. Samusevich (redactor jefe) [i.s.]. - Mshs'k : BDU, 2020. - C. 386-391.

22. Yaroshevich: El aumento de la eficiencia de las empresas mitiga el impacto de la presión de las sanciones [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-rabotyhttps://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predprii-atij-smj-agchaet-agchaet-posledstvij-a-sanktsionnogo-a-sanktsionnogo-davlenij-aa-502373-2022/>

23. Los inversores extranjeros invertirán 8.700 millones de dólares en la economía bielorrusa en 2021 [Recurso electrónico]-2022.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>

24. Chebotary: crece la cantidad y la calidad de las inversiones extranjeras en la

economía bielorrusa [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyhhttps://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh- investitsij-v-beloruskiju-ekonomiku-rastetinvestitsij-v-beloruskiju-ekonomiku-rastet-502580-2022/>.

25. Golovchenko: las inversiones extranjeras directas en Bielorrusia en el primer trimestre fueron las más altas de los últimos 9 años [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-prjamye-inostrannye-investitsiihttps://www.belta.by/economics/view/golovchenko-prjamye-inostrannye-investitsii- v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-letv-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-let-503834-2022>

26. FEZ residents have attracted a record amount of foreign direct investment on a net basis [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privlekli-rekordnyi-objemhttps://www.belta.by/economics/view/rezidentv-sez-privlekli-rekordnyi-objem- priamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnovepriamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-502264-2022/>.

27. Zalessky, B.L. De la optimización a la inversión y la exportación / B.L. Zalessky // Materiales de la XVIII Conferencia científica y práctica internacional "Tendencias de la ciencia moderna - 2022", 30 de mayo - 7 de junio de 2022; Sheffield. Ciencia y educación LTD. - C. 69-72.

28. Director de NAIP: el potencial de las regiones para atraer inversiones no se revela plenamente, pero hay interés [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dljahttps://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dlja- privilechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskryt-no-interes-estprivlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskryt-no-interes-est-495627-2022/>.

29. Los inversores extranjeros invirtieron más de 76 millones de dólares en la economía de la región de Vitebsk en el primer trimestre [Recurso electrónico] -

2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomikuhttps://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku- vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mln-vitebskoj-oblast-i-v-i-kvartale-bole-76-mln-502270-2022/>.

30. 34 países invierten en la economía de la región de Brest [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vhttps://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-investirujut-34-stranyekonomiku-brestskoj-oblasti-investirujut-34-strany-502549-2022/>.

31. Ministerio de Economía: Bielorrusia tiene potencial para crear y desarrollar más de 30 clusters [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialomhttps://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom- dlj a-a-sozdaniy a-i-a-i-razvitij a-bolee-30-klasterov-5105a-bolee-30-klasterov-510532-2022/>.

32. Cherviakov: el modelo de clúster permitirá ampliar los lazos de cooperación y crear nuevas producciones [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-klaster-naja-model-pozvolithttps://www.belta.by/economics/view/chervjakov-klaster-naja-model-pozvolit- ras shiri at-kooperatsionnye-at-kooperatsionnye-svj azi-i-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021azi-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021/>.

33. La región de Vitebsk planea crear un clúster para la producción de productos de cable [Recurso electrónico ]. -2021: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdat-klaster-po-vypusku-kabelnoj-produktsii-477608-2021/>

34. Se ha elaborado una hoja de ruta para la organización de un cluster textil en la región de Vitebsk [Recurso electrónico ]. -2021: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>



35. Subbotin: en cada distrito de la región de Vitebsk deben realizarse 3-4 grandes proyectos durante el quinquenio [Recurso electrónico] - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-raione-vitebskoj-1-514181-2021>
36. Zalessky, B. Orientación - al resultado. Haciendo realidad las posibilidades de las relaciones económicas internacionales / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.
37. Kurlenko: este año la región de Minsk tiene previsto exportar productos que sustituyan a las importaciones por valor de 1.000 millones de dólares [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-1-514181-2022>
38. Voropai, A. How Belekotekhnika provides import substitution of veterinary drugs and fodder / A. Voropai // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022>
39. Vakulchyk: Las empresas de la región de Brest participan activamente en los esfuerzos de sustitución de importaciones [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-1-514809-2022>
40. La cuota de sustitución de importaciones en BelEmsa ha aumentado hasta el 80% desde principios de año [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-vozrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022>

2022/.

41. Las empresas de Belgospisheprom suministran productos a 36 países del mundo [Recurso electrónico ]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospisheproma-postavljajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

42. Zalessky, B. La hora de las soluciones concretas. Crónica de la cooperación internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

43. El gobierno ajustó los límites de FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico ]. -2022 .- URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

44. Las exportaciones de FEZ Grodnoinvest crecieron 1,5 veces en el último año [Recurso electrónico] - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vvros-v-15-raza-494540-2022/>

45. Los residentes del FEZ "Grodnoinvest" pagaron en enero-marzo más de 61 millones de euros en impuestos y otras tasas [Recurso electrónico] - 2022. -

URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-n-tax-i-inyh-sborov-501549-2022/>

46. En enero-marzo el FEZ "Grodnoinvest" recibió más de 134 millones de dólares de inversiones extranjeras [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

47. Nuevo residente FEZ Grodnoinvest construirá una terminal de contenedores en Svisloch [Recurso electrónico ]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyj-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnornyj-terminal-492911-2022/>

48. FEZ Grodnoinvest amplía la cooperación con empresas polacas [Recurso electrónico ]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnicesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

49. Nuevo residente FEZ Brest para producir perfil de aluminio [Recurso electrónico ]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aljuminievogo-profilja-512121-2022/>

50. Un nuevo residente de FEZ Grodnoinvest fabricará productos de polímeros sintéticos [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

51. Nuevo FEZ residente en Vitebsk para desarrollar la producción Componentes textiles sustitutivos de importaciones [Recurso electrónico]. -

2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet>

<https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

52. Nuevo residente de Minsk FEZ para producir herramientas de perforación [Recurso electrónico ]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022/>

53. Osmolovsky: el crecimiento de las operaciones bursátiles en el primer trimestre fue del 21% [ Recurso electrónico] URL:

<https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-sostavil-21-502311-2022/>

54. Zalessky, B. De la confianza a la cooperación. Colección de artículos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.

55. China es uno de los tres principales compradores de aceite de colza en la BUTB [Recurso electrónico ] :

<https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupneishih-pokupatelej- rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>

56. BUTB planea desarrollar la logística de transporte y comercio con China [Recurso electrónico ]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-transportnuiu-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>
57. Bogdanov: en un futuro próximo tenemos previsto abrir una sucursal del BUTB en China [ Recurso electrónico]-2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhaishee-vremja-v-kitae-planiruem-otkryt-otdelenie-butb-502298-2022/>
58. BUTB ha ampliado la gama de productos exportados a Uzbekistán [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>.
59. La BUTB reorienta sus exportaciones de madera hacia Oriente Medio y el Norte de África [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afrikistrany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>
60. BUTB amplía su geografía exportadora: primeros acuerdos en EAU y Suiza [Recurso electrónico ]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shveysarija-493578-2022/>
61. Más de 28.500 empresas de 70 países están acreditadas ante BTB [Recurso electrónico] - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tys-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>.
62. Markina, T. Con qué entran las empresas bielorrusas en el mercado chino / T. Markina //. [Recurso electrónico], -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriiatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>
63. Productos lácteos bielorrusos vendidos a China a través de BUTB [Recurso electrónico ]. -2022 .- URL:

<https://www.belta.by/economics/view/beloruskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

64. La BUTB y la AEEX china colaborarán en comercio electrónico [Recurso electrónico ]. -2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudniczat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

65. Zalessky, B.L. From expanding geography to increasing transactions / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2022". Volumen 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 8-11.

66. Una empresa china ayudará a traer proveedores y clientes al sitio de sustitución de importaciones BUTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenijapostavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>