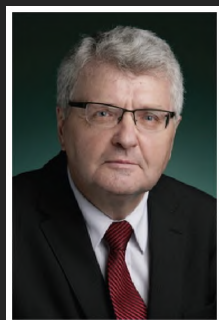


Investimento, clusters, exportações

Durante nove anos, o Ministério da Economia da República da Bielorrússia tem vindo a realizar um trabalho organizacional, prático e de sensibilização para introduzir o modelo de desenvolvimento de clusters nas práticas económicas e de gestão. O Programa 2025 prevê a formação de 13 clusters nas regiões e em Minsk: três na capital e no Oblast de Vitebsk; dois nos Oblast de Brest e Mogilev; um nos Oblast de Gomel, Grodno e Minsk. E na Bielorrússia há potencial para a criação e desenvolvimento de mais de 30 clusters: 8 clusters existentes, 6 clusters que estão a ser desenvolvidos e 18 potenciais iniciativas de clusters. Em particular, já existem clusters em funcionamento no domínio da biotecnologia, produtos farmacêuticos, petroquímica, instrumentação e engenharia eléctrica, TI. E, no futuro, haverá projectos para a implementação de tecnologia de produção inteligente, na engenharia mecânica, na produção de madeira e mobiliário, bem como na construção e no agro-ecoturismo. Actualmente, na região de Vitebsk, já existe uma experiência interessante do modelo de cluster que assegura a integração mutuamente benéfica da ciência, da educação e das empresas de produção, o que produz um efeito sinérgico para o país como um todo. Como é que esta tarefa é resolvida na prática? Este é o objecto do estudo proposto.



Boris Zalessky

Tem quase cinquenta anos de experiência profissional no domínio do jornalismo.

Actualmente, é professor associado no Departamento de Jornalismo Internacional da Faculdade de Jornalismo da Universidade Estatal da Bielorrússia. As suas áreas de investigação são as relações internacionais modernas, o jornalismo internacional e a economia internacional.



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



EDIÇÕES
NOSSO CONHECIMENTO



Investimento, clusters, exportações

Colecção de artigos

Boris Zalessky

Boris Zalessky

Investimento, clusters, exportações

FOR AUTHOR USE ONLY

Boris Zalessky

Investimento, clusters, exportações

Colecção de artigos

FOR AUTHOR USE ONLY

SciencaScripts

Imprint

Any brand names and product names mentioned in this book are subject to trademark, brand or patent protection and are trademarks or registered trademarks of their respective holders. The use of brand names, product names, common names, trade names, product descriptions etc. even without a particular marking in this work is in no way to be construed to mean that such names may be regarded as unrestricted in respect of trademark and brand protection legislation and could thus be used by anyone.

Cover image: www.ingimage.com

This book is a translation from the original published under ISBN 978-620-5-48959-8.

Publisher:

Scientia Scripts

is a trademark of

Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

120 High Road, East Finchley, London, N2 9ED, United Kingdom

Str. Armeneasca 28/1, office 1, Chisinau MD-2012, Republic of Moldova, Europe

Printed at: see last page

ISBN: 978-620-6-04024-8

Copyright © Boris Zalessky

Copyright © 2023 Dodo Books Indian Ocean Ltd. and OmniScriptum S.R.L publishing group

FOR AUTHOR USE ONLY

Índice

Índice.....	1
1 Reservas - exposições e cooperação inter-regional.....	2
2 A Comissão apresenta as perspectivas de cooperação.....	5
3 O comércio mostra um crescimento constante.....	9
4 O investimento estrangeiro como reserva para o crescimento económico.....	13
5 Pontos de crescimento - clusters.....	17
6 A tarefa mais importante de cada empresa.....	20
7 Da optimização ao investimento e às exportações.....	24
8 Novos residentes criam empresas de sucesso.....	28
9 Da expansão geográfica ao aumento do volume de transacções.....	31
10 Vector de negociação de acções da China: o compromisso está no bom caminho.....	35
Literatura.....	38

FOR AUTHOR USE ONLY

1 Reservas - exposições e cooperação inter-regional

A interacção entre a Bielorrússia e a Arménia em praticamente todos os principais vectores das relações bilaterais está gradualmente a "ganhar ímpeto". No actual contexto internacional, os dois países centram-se no desenvolvimento das relações económicas. Nos últimos anos, o volume de negócios do comércio bielorrusso-arménio cresceu mais do triplo, "atingindo um valor de 100 milhões de dólares. Em 2021, o volume de negócios do comércio cresceu 18% e a exportação de bens bielorrussos para a Arménia 19%"¹. Os fornecimentos bielorrussos de produtos lácteos, produtos de madeira, manteiga, cartão, papel, bem como uma série de produtos metálicos estão a aumentar. Neste contexto, a Arménia está a aumentar os seus investimentos na Bielorrússia. Em 2021, estes ascenderam a mais de 15 milhões de dólares. Existem 46 empresas comuns com capital arménio a operar na Bielorrússia.

Em Novembro de 2021 realizou-se a 15ª sessão da Comissão Intergovernamental Bielorrusso-Arménia para o Comércio e a Cooperação Económica, onde as partes consideraram formas de reforçar as posições dos exportadores bielorrussos e arménios nos mercados da outra parte, expandir a rede de distribuição de mercadorias, cooperar na agricultura, ciência e tecnologia.^{1 2} "Discutindo na sessão da comissão intergovernamental as perspectivas de desenvolvimento das relações de parceria, as partes declararam que existem reservas consideráveis para aumentar o volume do comércio mútuo". A parte bielorrussa considera que uma das possibilidades de aumentar as trocas comerciais com os seus parceiros arménios é a utilização activa das exposições que se realizam naquele país do Cáucaso do Sul.

Em particular, as empresas da Bielorrússia participarão na exposição que se

¹ Comércio, turismo, cultura: Rachkov contou como os contactos entre a Bielorrússia e a Arménia estão a desenvolver-se [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/torgovlja-turizm-kultura-rachkov-rasskazal-kak-razvivajutsja-kontakty-belarusi-i-armemi-496331-2022/>.

² Zalesky, B.L. Cooperative projects as a tool for partnership development / B.L. Zalesky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-prakticka conference "Veda a vznik - 2021". Volume 5: Praga. Editora "Educação e Ciência". - C. 20.

realizará em Erevan em Setembro de 2022 - o fórum comercial e industrial regional ARMENIA EXPO. Tradicionalmente, o fórum contará com uma exposição da Bielorrússia, na qual participarão grandes empresas de vários sectores. Uma delegação representativa da Bielorrússia visitará a capital arménia: chefes de ministérios e agências, empresas orientadas para a exportação. ³"A exposição tem uma vasta gama de secções temáticas: engenharia mecânica, petroquímica, construção, design de interiores, transportes, carga, equipamento médico, produtos farmacêuticos, trabalho da madeira, serviços financeiros, turismo e lazer" . Em 2022, mais de 170 empresas, associações, sindicatos e organizações participarão na exposição. Os países participantes incluem a Arménia, a Bielorrússia, a China, a República Checa, a Geórgia, a Alemanha, a Índia, o Irão, a Letónia, a Lituânia, a Polónia, a Rússia e a Ucrânia. Em 2021, a exposição da Bielorrússia nesta exposição contou com a participação de 11 empresas da indústria alimentar e da engenharia mecânica. Estiveram em exposição carne e produtos lácteos, bebidas, produtos de confeitaria, bem como modelos e espécimes originais de maquinaria agrícola - complexos de colheita de forragem e ceifeiras. As empresas assinaram uma série de contratos de fornecimento de produtos à Arménia.

O potencial de cooperação entre a Bielorrússia e a Arménia é ainda hoje bastante vasto, também na cooperação inter-regional. Em particular, a cooperação entre o Oblast de Vitebsk e as regiões arménias em todas as esferas, desde a ciência ao comércio e à cultura, está a intensificar-se. "O volume de negócios da região de Vitebsk com a Arménia em Janeiro-Março ultrapassou os 1,6 milhões de dólares, sendo quase todo este dinheiro proveniente da exportação de mercadorias. O Oblast de Vitebsk exporta carne e produtos lácteos (mais de 71%), máquinas para fins especiais, medicamentos, tapetes e importa detectores de incêndio. ⁴No total, 8 organizações com capital arménio

³ Uma exposição da Bielorrússia será apresentada no Fórum de Comércio e Indústria na Arménia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promyshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>.

⁴ Comércio, ciência e cultura: Vitebsk Oblast e Arménia pretendem intensificar a cooperação [recurso

operam na região de Vitebsk".

Curiosamente, na região de Vitebsk é possível estabelecer a produção do medicamento arménio Narine, um produto de leite fermentado criado por cientistas na Arménia na década de 1960 e bastante popular nesse país. O suplemento ajuda a regular os problemas digestivos. "A preparação tem um certificado da UEE; pode muito bem ser utilizada na região de Vitebsk, se for possível encontrar quem esteja disposto a criar uma linha de produção numa fábrica de lacticínios. Na Arménia, o produto é produzido sob a forma de pasta, pó, kefir e comprimidos. ⁵ Será mais um bom artigo para o volume de negócios entre a Arménia e a Bielorrússia". A proposta de dominar a produção do leite azedo arménio utilizado como medicamento na região de Vitebsk foi apoiada pelas autoridades de Vitebsk. A realização deste projecto reforçará e alargará a gama de produtos das fábricas, tornando-as ainda mais competitivas.

Outra região da Bielorrússia que pretende intensificar a cooperação com os seus parceiros da Arménia é a região de Brest. Até à data, o volume de negócios entre as partes é insignificante. ⁶ "Recentemente, no entanto, registou-se uma tendência positiva: no primeiro trimestre de 2022, cresceu 71% e as empresas da região aumentaram as suas exportações em 50%". A região de Brest pretende intensificar a cooperação com parceiros arménios na produção de produtos pecuários, engenharia mecânica, trabalho da madeira, indústria ligeira. Outro facto interessante é que foi assinado um acordo de cooperação entre a região de Brest e Ararat marz há mais de 10 anos. A pandemia tem sido um obstáculo à manutenção dos contactos entre as regiões, mas já existem intenções de restabelecer os laços.

electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaia-oblast-i-armenija-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>.

⁵ O embaixador da Arménia propôs desenvolver a produção do produto de leite azedo Narine na região de Vitebsk [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>.

⁶ A Arménia está interessada em laços inter-regionais com a Bielorrússia [Recurso electrónico]. - 2022. -

URL: <https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjazjah-s-belarusiju-502868-2022/>

2 A Comissão apresenta as perspectivas de cooperação

Em Maio de 2022, a sexta reunião do Comité Intergovernamental de Comércio e Cooperação Económica Bielorrússia-China discutiu o estado e as perspectivas da cooperação bilateral em matéria de comércio e investimento, a parceria em matéria de transportes e logística, bem como a implementação do projecto conjunto - o Parque Industrial China-Bielorrússia Grande Pedra. Recorde-se que no final de 2021 o volume do comércio mútuo de bens e serviços entre os dois países se aproximava dos seis mil milhões de dólares, e a quota-parte dos fornecimentos bielorrussos ao Império Celestial mais do que duplicou.⁷ Ao mesmo tempo, "a capacidade dos fabricantes bielorrussos torna possível enviar quase 2 mil milhões de dólares de produtos fabricados na Bielorrússia para o mercado chinês até ao final deste ano [2022], o que requer uma consolidação dos esforços das partes para maximizar a abertura do mercado chinês a novos fabricantes bielorrussos, estabelecer empresas comerciais conjuntas e desenvolver as maiores plataformas comerciais electrónicas da China".

A parte bielorrussa sugeriu o aprofundamento da cooperação comercial em cinco domínios promissores. A primeira consiste em alargar os contactos directos entre as comunidades empresariais dos dois países. O segundo é aumentar a gama de produtos fornecidos pela Bielorrússia à China. A terceira é a promoção de novos mecanismos para expandir o comércio bilateral, com destaque para a criação de empresas conjuntas de exportação-importação e o posicionamento dos produtos bielorrussos nas plataformas comerciais electrónicas chinesas. Em quarto lugar, o desenvolvimento da logística através da entrega rápida de cargas por caminho-de-ferro.⁸ Em quinto lugar, intensificar a cooperação em matéria de investimento no âmbito dos projectos bilaterais

⁷ Cherviakov: as relações de amizade e parceria com a China são especialmente importantes para a Bielorrússia [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnosheniya-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

⁸ O volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e a China no primeiro trimestre ascendeu a 1,2 mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

existentes e trabalhar em conjunto para criar novas empresas de substituição de importações "através do desenvolvimento do Parque Industrial da Grande Pedra e do aprofundamento da cooperação inter-regional".

Os resultados do primeiro trimestre de 2022 atestam o facto de o trabalho nas áreas acima mencionadas estar a decorrer de forma bastante activa. Especificamente, o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e a China totalizou 1,2 mil milhões de dólares durante esse período. A Bielorrússia tornou-se um dos dez maiores fornecedores de fertilizantes à base de potássio, soro de leite, produtos à base de carne e óleo de colza à China. Os acordos alcançados durante os trabalhos da comissão deverão facilitar a implementação bem sucedida das vias de cooperação delineadas. Assim, o Ministério da Indústria da Bielorrússia tenciona trabalhar em estreita colaboração com a Câmara de Comércio Chinesa na importação e exportação de produtos de engenharia e electrónicos.⁹O memorando assinado pelas partes "tem por objectivo reforçar a parceria bielorrusso-chinesa no sector industrial. Um memorando sobre a cooperação na importação e exportação de produtos de madeira foi também assinado pela Bellesbumprom Concern e pela Associação de Circulação de Madeira e Produtos de Madeira da China.¹⁰O documento visa aumentar a eficácia das relações de parceria, "analisar os problemas comerciais mútuos e procurar formas mutuamente aceitáveis de os resolver" através de exposições conjuntas, feiras, reuniões de negócios, intercâmbio de informações económicas, jurídicas, científicas e técnicas em todas as áreas de cooperação.

Falando sobre o papel do Parque Industrial China-Bielorrússia Grande Pedra no desenvolvimento da cooperação bilateral entre os países, notamos que "no final de 2021, 85 residentes estavam aqui registados.¹¹<...> as entregas são feitas

⁹ A Bielorrússia e a China reforçam a parceria industrial [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepliajut-partnerstvo-v-promvshlennosti-504071-2022/>.

¹⁰ "A Bellesbumprom vai cooperar com a associação chinesa de exportação de produtos de madeira [recurso electrónico]. -2022 .-URL: <https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnichat-s-kitajskoi-assotsiatsiei-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotki-504024-2022>

¹¹ Zalessky, B.L. Desenvolvimento baseado em novas tecnologias / B.L. Zalessky // Materialy XVII

para 20 países em todo o mundo". Em meados de Maio de 2022, o número de residentes tinha aumentado para 90, com um investimento declarado de 1,24 mil milhões de dólares. Desde o início deste ano, a Grande Pedra incluiu a Bel Samoed Cloud Science and Technology Company Ltd, a Science and Technology Company UKZU Ltd, a HomeLand Group Ltd e a CUBI RND Ltd. Finalmente, em Maio de 2022, um novo residente do parque industrial foi a empresa chinesa Transport Complex - AF LLC, que irá criar aqui um centro de monitorização de transportes utilizando a tecnologia da Internet das Coisas.¹² Ao mesmo tempo, foi assinada uma carta de intenções para a Hongjiu Corporation JSC se juntar ao parque, que "plancia dedicar-se a actividades biotecnológicas na Grande Pedra".¹³ Seguindo os resultados do primeiro trimestre de 2022, o parque industrial conseguiu proporcionar "crescimento dos indicadores de receitas de vendas de bens - em 1,8 vezes em comparação com o primeiro trimestre do ano passado (Br123,4 milhões), produção de bens industriais de residentes - em 1,7 vezes (Br95,4 milhões), exportações de bens - em 1,4 vezes (\$22,6 milhões), investimentos em capital fixo - em 1,1 vezes (Br30,4 milhões)". Tudo isto atesta o facto de a Grande Pedra manter a sua importância estratégica como ponto de crescimento nacional para a Bielorrússia. Quanto à cooperação inter-regional, só em Abril e Maio de 2022, a região de Grodno e a província de Gansu e a região de Brest e a província de Hubei assinaram programas de cooperação para os próximos anos.¹⁴ E o distrito de Novogrudok e a cidade chinesa de Dunhuang, na província de Gansu, concordaram em "celebrar um acordo para estabelecer cooperação". Todos estes factos são uma boa ilustração

Miedzynarodowej naukowii-praktycznej konferencji "Europejska nauka XXI powieka - 2022", Volume 2. Przemysl: Nauka i studia. - C. 31.

¹² Novo residente da Grande Pedra para criar um centro de monitorização dos transportes transfronteiriços [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnj-a-sozdast-tsentr-monitoringa-trans-granichnyh-perevozok-501098-2022/>

¹³ O número de residentes da Grande Pedra aumentou para 90, com um investimento declarado de 1,24 mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-vozroslo-do-90-s-zajavlenym-objemom-investitsij-v-124-mlrd-502265-2022/>

¹⁴ O distrito de Novogrudok e a cidade chinesa de Dunhuang tencionam concluir um acordo para estabelecer cooperação [Recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-raj-on-i-kitaj-skij-gorod-dunhuan-namereny-zakli-uchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>

de como o compromisso multifacetado entre a Bielorrússia e a China está agora a atingir o nível de cooperação estratégica global e de parceria para todos os climas, tal como registado na Directiva n.º 9 "Sobre o desenvolvimento das relações bilaterais entre a República da Bielorrússia e a República Popular da China".

FOR AUTHOR USE ONLY

3 O comércio regista um crescimento constante

Em Junho de 2022, o Fórum Bielorrússia-América Latina realizou-se em Moscovo, no Complexo Empresarial e Cultural da Embaixada da Bielorrússia na Rússia. O Fórum reuniu representantes das embaixadas latino-americanas na Bielorrússia e na Rússia de 15 países. Participaram no evento embaixadores, chefes de missões diplomáticas e diplomatas da Argentina, Bolívia, Brasil, Chile, Colômbia, Costa Rica, Cuba, Dominica, Equador, Guatemala, Honduras, México, Nicarágua, Panamá, Paraguai, Peru, Uruguai, Venezuela e El Salvador. A região da América Latina e das Caraíbas é interessante para a Bielorrússia como uma plataforma importante para a integração no comércio global e nos laços económicos. No ano passado, as importações totais dos países da região provenientes da Bielorrússia "ascenderam a 715,5 milhões de dólares, um aumento de 3,5% em relação a 2020. ¹⁵A nomenclatura de mercadorias das exportações bielorrussas para a região inclui fertilizantes de potássio, veículos terrestres, produtos metálicos ferrosos, produtos químicos e petroquímicos, ferramentas e dispositivos ópticos, produtos lácteos". Em 2021, o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e a região da América Latina foi de cerca de 1,5 mil milhões de dólares.

A Bielorrússia já tem uma experiência positiva na região. ¹⁶"Isto inclui a participação de empresas bielorrussas em trabalhos de exploração geológica e sísmica, operações mineiras na Venezuela e no Equador, projectos de construção na Venezuela, no Equador e no Peru, fornecimentos de veículos agrícolas, automóveis e de passageiros bielorrussos à Venezuela, Cuba, Argentina, Colômbia, Nicarágua e Bolívia, exportação de equipamento mineiro para a Venezuela e o Chile". Os trabalhos nos domínios acima referidos estão a ser realizados de forma bastante activa. Espera-se um maior aumento do

¹⁵ NCM sobre as perspectivas de promoção de bens e serviços bielorrussos na América Latina [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-o-perspektivah-prodvizhenija-beloruskich-tovarov-i-uslug-v-latinskoj-ameriki-8247//>.

¹⁶ Shestakov: a Bielorrússia está pronta para reforçar a cooperação com os países da América Latina em todas as áreas [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/shestakov-bielarus-gotova-k-ukrepleniju-sotrudnichestva-so-stranami-latinskoj-ameriki-po-vsem-510548-2022/>.

comércio e dos investimentos, em primeiro lugar, através da implementação de projectos de cooperação conjuntos. Na sua cooperação com a América Latina, a Bielorrússia procura passar do simples comércio para a criação de empresas comuns e de fábricas de montagem.

Por exemplo, o sector agrário em desenvolvimento dinâmico dos países da América Latina necessita de maquinaria adequada. Os tractores, as ceifeiras-debulhadoras e outros equipamentos bielorrussos, fiáveis e competitivos em termos de custos, podem ocupar aqui um lugar de destaque. ¹⁷"A gama de produtos modernos fabricados na Bielorrússia, que consiste principalmente em maquinaria agrícola, camiões basculantes, camiões, maquinaria de construção de estradas, transportes públicos eléctricos, produtos de pneus e muito mais, pode ter um interesse directo para satisfazer as necessidades dos produtores latino-americanos de produtos agrícolas, da indústria mineira e do sector dos transportes".

A Bielorrússia está interessada não só no comércio de mercadorias, mas também nas exportações de serviços, que se baseiam nos serviços de transporte, informática, construção e mineração. "Em 2021, o comércio de serviços com a América Latina aumentou para 200 milhões de dólares (58,3% até 2020). ¹⁸As exportações bielorrussas atingiram 178,9 milhões de dólares (97,9%)" . No entanto, a dinâmica do comércio mútuo de bens e serviços, bem como o actual nível de relações comerciais e económicas entre a Bielorrússia e muitos países latino-americanos não correspondem plenamente às possibilidades reais das partes. ¹⁹Não há dúvida de que os exportadores estão mais interessados em

¹⁷ Pivovar, E. A Bielorrússia em cooperação com a América Latina visa a transição para a criação de empresas comuns e fábricas de montagem / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sotrudnichestve-s-latinskoi-amerikoi-natselena-na-perehod-k-sozdaniiu-sp-i-sborochnyh-510550-2022/>.

¹⁸ Pivovar, E. Ministério dos Negócios Estrangeiros da Bielorrússia: o comércio com a América Latina mostra um crescimento constante / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoi-amerikoi-demonstriruet-ustoi-chivvi-rost-510549-2022/>.

¹⁹ Pivovar, E. Shestakov: a Bielorrússia pode vender uma vasta gama de produtos à América Latina / E. Pivovar // [Recurso electrónico] : <https://www.belta.by/economics/view/shestakov-belarus-mozhet-prodavat-v-latinskuiu-ameriku-shirokij-spektr-produktsii-510577-2022/>

promover os "produtos técnicos sofisticados - produtos de engenharia e científicos, desde tomógrafos a peças sobressalentes e motores para veículos a motor e tractores" bielorrussos. Uma área promissora para a cooperação é a expansão dos contactos no domínio da educação. As universidades bielorrussas estão prontas a aceitar candidatos para estudar várias profissões que são procuradas nos países latino-americanos, incluindo a formação de especialistas na indústria, na agricultura e nos cuidados de saúde.

Os países da América Latina mantiveram o seu papel como pontos de crescimento e atividade de comércio externo para a Bielorrússia em 2021. Estes incluem o Brasil, a Argentina, a Colômbia, Cuba e a Venezuela.

O mercado brasileiro é de grande interesse para as indústrias química e de construção de máquinas da Bielorrússia. Isto deve-se à procura crescente do Brasil por máquinas agrícolas e outras máquinas, fertilizantes, pneus e outros bens produzidos por empresas bielorrussas. Em 2021, o comércio bilateral totalizou cerca de 800 milhões de dólares e as exportações situaram-se em 585 milhões de dólares. O potencial de aumento dos fornecimentos ao mercado brasileiro é considerável, com produtos de base como materiais de cordas - fios e tecidos - para a produção de pneus de automóveis, malte de cerveja e veículos eléctricos.

A Argentina é um importante parceiro comercial e económico da Bielorrússia. No ano passado, o volume de negócios entre os dois países ascendeu a 136 milhões de dólares. Entre as vias promissoras de cooperação comercial e económica com este país contam-se as entregas de produtos técnicos complexos bielorrussos: equipamento agrícola e de exploração florestal, ensiladoras e ceifeiras de cereais, camiões basculantes, automóveis de passageiros e veículos de transporte eléctricos.

Em 2021, o volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e a Colômbia ascendeu a 90 milhões de dólares; as exportações bielorrussas atingiram 80 milhões de dólares. Os novos produtos de base que podem ser procurados no mercado colombiano incluem maquinaria agrícola, autocarros, produtos

alimentares, e podem também tornar-se o sector das TI.

A Bielorrússia e Cuba estão a trabalhar em novos projectos conjuntos na área comercial e económica. O volume de negócios do comércio bilateral em 2021 totalizou quase 23 milhões de dólares, com as exportações a atingirem cerca de 21 milhões de dólares. Tractores e camiões tractores, leite condensado e seco e natas, peças para equipamento de recepção e transmissão, peças e acessórios para veículos tractores, instrumentos e dispositivos utilizados em medicina, motores de combustão interna de pistão tornaram-se as principais exportações bielorrussas para Cuba. O fornecimento de produtos farmacêuticos e de equipamento médico pode também tornar-se uma área promissora para as exportações bielorrussas.

A Bielorrússia e a Venezuela têm também pontos de interacção para a intensificação das relações comerciais e económicas. Em 2021, foram entregues à Venezuela mercadorias bielorrussas no valor de quase 2 milhões de dólares, um aumento de 82 por cento. Entre os produtos de base mais promissores para as exportações bielorrussas para a Venezuela estão o leite condensado e seco e as natas, livros impressos, brochuras, canos, tubos, mangueiras e acessórios de plástico, soro de leite. E em Caracas, dois novos edifícios de apartamentos com 120 apartamentos, construídos por empresas bielorrussas, foram postos em funcionamento em Junho de 2022. A construção foi realizada no âmbito do programa nacional Grande Missão Habitacional da Venezuela.²⁰ "A construção de um complexo residencial no prestigiado bairro de Fuerte Tiuna, na capital da Venezuela, está a ser levada a cabo pela parte bielorrussa com um projecto de 3 mil apartamentos e infra-estruturas sociais". No total, já foram entregues 912 apartamentos ou 20 casas e um jardim-de-infância. O Governo venezuelano está interessado em prosseguir este projecto em conjunto com os seus parceiros bielorrussos numa base de benefício mútuo.

²⁰ Casas construídas por empresas bielorrussas para 120 apartamentos são encomendadas na Venezuela [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/society/view/v-venesuele-vvedeny-v-stroi-postroennve-belorusskimi-kompanij-ami-doma-na-120-kvartir-510404-2022/>.

4 O investimento estrangeiro como reserva para o crescimento económico

O projecto de estratégia para atrair o investimento directo estrangeiro na República da Bielorrússia até 2025 afirma que a prioridade da política de investimento é a qualidade dos investimentos, o seu valor para aumentar a competitividade, a segurança económica e a estabilidade da economia nacional.

²¹Ao mesmo tempo, "as indústrias de alta tecnologia e de conhecimento intensivo, a logística, os transportes e as infra-estruturas digitais, o sector financeiro, o sector social - através de projectos de parcerias público-privadas, bem como a indústria do turismo - são considerados como áreas promissoras para atrair investimento directo estrangeiro na economia bielorrussa" . ²²Nas condições actuais, a atracção de investimento directo estrangeiro (IDE) é a reserva mais importante para o crescimento económico e porque "o influxo de capital pode e deve ser utilizado para implementar projectos de investimento, incluindo a criação de indústrias que substituam as importações" . A forma como esta tarefa está actualmente a ser abordada na Bielorrússia é ilustrada pelos números.

Em 2021, os investidores estrangeiros investiram 8,7 mil milhões de dólares no sector real da economia bielorrussa. ²³Destes, "os investimentos directos estrangeiros ascenderam a 6,6 mil milhões de dólares, ou 75,4% de todos os investimentos estrangeiros" . Os principais investidores em organizações bielorrussas foram entidades empresariais da Rússia, Ucrânia e Chipre. O início de 2022 foi marcado por números recorde nos últimos quase 10 anos. Durante o primeiro trimestre deste ano, o IDE aumentou quase 18 por cento, para três mil

²¹ Zalessky, B.L. Attraction of foreign investments as a topical media issue / B.L. Zalessky // Journals-2020: status, problems and prospects : proceedings of the 22nd International Scientific-Practical Conference, Mshsk, 12-13 Lkt. 2020 / Universidade Estatal da Bielorrússia; editor: V.M. Samusevich (editor-chefe) [i ran.] - Mshs'k : BDU, 2020. - C. 388.

²² Yaroshevich: O aumento da eficiência das empresas atenua o impacto da pressão das sanções [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/iaroshevich-rost-effektivnosti-raboty-predprii-atii-smiagchaet-posledstviy-a-sanktsionnogo-davlenii-a-502373-2022/>

²³ Os investidores estrangeiros investiram 8,7 mil milhões de dólares na economia da Bielorrússia em 2021 [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/inostrannve-investory-v-2021-godu-vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/>

milhões de dólares. Ao mesmo tempo, o IDE líquido aumentou quase uma vez e meia, para 1,8 mil milhões de dólares. "Os fundos provenientes do estrangeiro foram mais activamente atraídos por empresas da indústria, do comércio, do sector das TI e dos transportes. ²⁴<...> Isto deveu-se ao facto de mais entidades empresariais nacionais terem conseguido atrair financiamento do estrangeiro" . Desta vez, a maior parte do dinheiro veio de Chipre, da Rússia e dos Países Baixos. É de salientar que "estes são, na sua maioria, lucros reinvestidos de entidades estrangeiras que desenvolvem actividades na Bielorrússia. ²⁵Isto sugere que não retiram dinheiro", embora o pudessem fazer, porque não existem restrições à retirada de capitais no nosso país.

²⁶Um contributo importante para a política activa de investimento é dado hoje pelas zonas económicas livres (FEZ) da Bielorrússia, cujos residentes atraíram um volume recorde - "um quarto do investimento directo estrangeiro numa base líquida na Bielorrússia" - de Janeiro a Março, que cresceu 2,3 vezes para 469 milhões de dólares. Ao mesmo tempo, as exportações aumentaram 1,2 vezes, atingindo dois mil milhões de dólares. ²⁷É de notar, a este respeito, o FEZ Grodnoinvest, cujos residentes receberam "quase 135 milhões de dólares de 12 países, incluindo os Países Baixos, Chipre, Áustria, Grã-Bretanha, Polónia, Emirados Árabes Unidos" no primeiro trimestre de 2022 . A maior parte deste investimento foi para empresas do parque industrial FEZ, que está localizado no distrito de Smorgon e onde vários fabricantes globais estão a operar com sucesso.

Esta experiência positiva no ambiente actual é particularmente relevante, uma

²⁴ Chebotary: a quantidade e a qualidade dos investimentos estrangeiros na economia bielorrussa estão a aumentar [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotarkolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsii-v-belorusskuiu-ekonomiku-rastet-502580-2022/>.

²⁵ Golovchenko: o investimento directo estrangeiro na Bielorrússia no primeiro trimestre foi um recorde nos últimos 9 anos [Recurso electrónico]. -2022. -URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-priamyje-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-let-503834-2022>

²⁶ Os residentes dos FEZ atraíram um montante recorde de investimento directo estrangeiro numa base líquida [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privlekli-rekordnyi-obiem-priamyh-inostrannyh-investitsii-na-chistoi-osnove-502264-2022/>.

²⁷ Zalesky, B.L. Da optimização ao investimento e exportação / B.L. Zalesky // Materiais da XVIII Conferência Internacional Científica e Prática "Tendências da ciência moderna - 2022", 30 de Maio - 7 de Junho de 2022: Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 70-71.

vez que o potencial das regiões bielorrussas no seu conjunto para atrair investimento estrangeiro ainda não foi totalmente desbloqueado. Há estatísticas que afirmam que "desde 2010, a quota de Minsk na atracção de investimento directo estrangeiro numa base líquida continua a ser a mais elevada. No final do ano passado [2021], era superior a 53%.²⁸ A região de Minsk está em segundo lugar com 13,8% e a região de Grodno em terceiro com 10,4%". Em 2022, estão a ser dados alguns passos na direcção acima referida também noutras regiões.²⁹ Por exemplo, no primeiro trimestre, "os investidores estrangeiros investiram 76,1 milhões de dólares na economia da região de Vitebsk". Mais de metade deste montante foi fornecido por organizações e empresas russas. Outros grandes investidores incluem empresas de Chipre, Áustria, Letónia, Polónia e Suíça.

A região de Brest também apresenta bons resultados neste domínio, com 34 países a investirem já na sua economia. A indústria é particularmente atractiva para os investidores desta região, onde se concentra 80% do volume total de investimentos estrangeiros. Actualmente, o Oblast de Brest está pronto a oferecer cerca de 70 lotes de terreno, de 600 metros quadrados a 42 hectares, para projectos de investimento. "Cerca de 50 deles destinam-se à criação de empresas industriais e instalações de produção.³⁰ Os restantes podem ser utilizados para serviços públicos, construção de edifícios públicos e hotéis". A indústria automóvel, as biotecnologias, a produção química, as tecnologias da informação e da comunicação, bem como a produção de produtos que substituem as importações - equipamento e componentes electrónicos, equipamento tecnológico para a construção de máquinas - são consideradas

²⁸ Director do NAIP: o potencial das regiões para atrair investimento não está totalmente revelado, mas existe interesse [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potencial-regionov-dlja-privlechenija-investitsii-ne-do-kontsa-raskrvt-no-interes-est-495627-2022/>.

²⁹ Os investidores estrangeiros investiram mais de 76 milhões de dólares na economia da região de Vitebsk no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoi-oblasti-v-i-kvartale-bolec-76-mln-502270-2022/>.

³⁰ . 34 países investem na economia do Oblast de Brest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-brestskoi-oblasti-investiruiut-34-strany-502549-2022/>

áreas de investimento prioritárias nesta região da Bielorrússia. O sector farmacêutico, o turismo, os serviços e a logística também estão incluídos. Assim, as reservas para o crescimento económico sob a forma de novos investimentos estrangeiros estão a abrir-se aqui.

FOR AUTHOR USE ONLY

5 Pontos de crescimento - clusters

Durante nove anos, o Ministério da Economia da República da Bielorrússia tem vindo a realizar um trabalho organizacional, prático e de sensibilização para introduzir o modelo de desenvolvimento de clusters nas práticas económicas e de gestão. O Programa 2025 prevê a formação de 13 clusters nas regiões e em Minsk: três na capital e no Oblast de Vitebsk; dois nos Oblast de Brest e Mogilev; um nos Oblast de Gomel, Grodno e Minsk. E na Bielorrússia há potencial para a criação e desenvolvimento de mais de 30 clusters: 8 clusters existentes, 6 clusters que estão a ser desenvolvidos e 18 potenciais iniciativas de clusters. Em particular, "já existem clusters em funcionamento nos sectores da biotecnologia, farmacêutica, petroquímica, instrumentação e

³¹engenharia eléctrica, informática" . E, no futuro, projectos para a implementação de tecnologia de fabrico inteligente, em engenharia mecânica, carpintaria e produção de mobiliário, bem como em construção e agroecoturismo.

³²A experiência interessante do modelo de clusters, que "proporciona uma integração mutuamente benéfica da ciência, da educação e da produção empresarial, o que tem um efeito sinérgico para o país como um todo", já está disponível actualmente na região de Vitebsk e irá expandir as ligações de cooperação e criar novas produções. No total, existem clusters médicos, farmacêuticos, petroquímicos e de compósitos a operar na região. Actualmente, reúnem 25 organizações, mas até 2025 espera-se que o seu número aumente para 30 entidades. No actual período de cinco anos, o principal enfoque do cluster médico-farmacêutico será o desenvolvimento dos locais de produção existentes e a formação de novos locais de produção, a fim de melhorar o fornecimento de medicamentos vitais, reforçar a competitividade das empresas

³¹ Ministério da Economia: a Bielorrússia tem potencial para criar e desenvolver mais de 30 clusters [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/mmekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlja-sozdanija-i-razvitiia-bolee-30-klasterov-510532-2022/>.

³² Cherviakov: o modelo de cluster permitirá expandir os laços de cooperação e criar novas produções [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/cherviakov-klastemaja-model-pozvolit-rasshirjat-kooperatsionnye-sviazi-i-sozdavat-novve-proizvodstva-474253-2021/>.

farmacêuticas e criar condições para a produção de medicamentos de ciclo completo. A estratégia de desenvolvimento do cluster petroquímico centra-se em desenvolvimentos inovadores e na criação de novos tipos de produtos petroquímicos, na melhoria das características do combustível produzido e na melhoria das tecnologias que permitem a produção de produtos de mais alta qualidade e mais caros, a fim de melhorar a sua competitividade.

Está também planeada a criação de um cluster para a produção de produtos de cabo na região de Vitebsk em 2022. O iniciador da formação da entidade inovadora é a Energokomplekt Production Association LLC, que é o maior produtor de produtos de cabos e fios na Bielorrússia, com mais de 100 mil tamanhos de marca. "A empresa desenvolve a produção de produtos em quatro direcções: cabos eléctricos para média e alta tensão (até 220 mil volts), cabos do grupo de quilovoltagem, cabos e fios de controlo, incluindo cabos de controlo, e cabos e fios para linhas isoladas autoportantes de transmissão de energia.³³ A Energokomplekt também está interessada em trabalhar com fabricantes de polietileno, equipamento para a produção de cabos eléctricos e de fibra óptica e fornecedores de matérias-primas de cobre e alumínio".

Além disso, está a ser formado um cluster de trabalho da madeira. Foi iniciado pela administração da zona económica livre (FEZ) "Vitebsk", e os participantes são as empresas residentes na FEZ que implementam projectos de trabalho em madeira, bem como a Universidade Tecnológica Estatal de Vitebsk, a Faculdade Tecnológica Estatal de Vitebsk, o Centro Regional de Desenvolvimento Profissional de Vitebsk para executivos e especialistas em habitação e serviços comunitários. Os participantes do agrupamento têm à sua disposição as capacidades do centro de testes de painéis que funciona com base no laboratório central da fábrica da OJSC Vitebskdrev, que aderiu à iniciativa do agrupamento. O laboratório possui as creditações necessárias para o controlo da qualidade e o ensaio de materiais de madeira em folha para cumprimento das normas

³³ Na região de Vitebsk está prevista a criação de um cluster para a produção de produtos de cabo [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdat-klaster-po-vypusku-kabelnoj-produktsii-477608-2021/>.

européias e internacionais.

E mais um facto interessante: cientistas da Universidade Tecnológica Estatal de Vitebsk desenvolveram um roteiro para a organização de um cluster têxtil na região de Vitebsk. ³⁴"A criação de uma estrutura integrada para a cultura e transformação do linho com base na fábrica de linho de Orsha, no Instituto do Linho da Academia Nacional das Ciências da Bielorrússia e na VSTU está prevista no Programa de Desenvolvimento Social e Económico da República da Bielorrússia para 2021-2025". A primeira fase do roteiro prevê a identificação de potenciais participantes no cluster e a formação da estrutura. Para além das organizações-chave já mencionadas, podem ser fábricas de linho, empresas de costura, ou seja, entidades ao longo de toda a cadeia tecnológica de transformação do linho em vestuário pronto a vestir. Além disso, a experiência de outros países mostra que, entre os participantes de clusters têxteis bem sucedidos, a percentagem de pequenas e médias empresas atinge 90% ou mais. A segunda fase é o início de um agrupamento. A terceira fase envolverá actividades conjuntas como parte da iniciativa do agrupamento. A fase seguinte será a criação de uma plataforma electrónica para organizar a interacção entre os participantes no agrupamento, incluindo projectos de I&D. A fase final estabelecerá a cooperação entre os participantes dentro da estrutura, bem como organizará a cooperação inter-cluster. Por exemplo, para o cluster têxtil de Vitebsk, uma parceria com empresas do sector alimentar para a produção de óleo de linhaça é considerada promissora. ³⁵Além disso, "a criação de laboratórios sectoriais especializados, centros de transferência de tecnologia com a participação de universidades e instituições de ensino secundário especializadas contribuirá para o desenvolvimento do cluster". Assim, os clusters têm pontos de crescimento.

³⁴ Roteiro para a organização do cluster têxtil desenvolvido na região de Vitebsk [Recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaia-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>.

³⁵ Subbotin: 3-4 grandes projectos devem ser implementados em cada distrito da região de Vitebsk durante o período de cinco anos [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-raj-ode-vitebskoi-oblasti-za-pi-atiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/>

6 A tarefa mais importante de qualquer empresa

Em 2022, a substituição de importações tornou-se a tarefa mais importante para que todas as empresas que lidam com importações trabalhem de forma proactiva. Actualmente, foram comunicados objectivos concretos a todas as regiões da Bielorrússia a este respeito.³⁶ As medidas para incentivar as empresas bielorrussas a substituir as importações são "aumentar a localização, desenvolver cadeias tecnológicas, processar matérias-primas locais e atrair pequenas e médias empresas".

A substituição de importações é actualmente um tema quente na região de Minsk Oblast. Os fabricantes da região de Minsk "planeiam fabricar 154 produtos de substituição de importações só este ano.³⁷ Além disso, planeiam exportar produtos de substituição de importações no valor de mil milhões de dólares". Por exemplo, a Fábrica de Queijo Slutsk está a implementar um projecto para produzir leite em pó instantâneo. Trata-se de um produto a partir do qual se pode produzir leite gordo em casa, utilizando água potável. Dada a situação de escassez de alimentos em alguns países, o leite instantâneo pode também ser procurado na Ásia e em África. No distrito de Kopyl, o complexo agro-industrial de Dzerzhinsky está a planear implementar um projecto de produção de carne de peru em grande escala. A empresa planeia produzir mais de 6 mil toneladas de carne de peru por ano. A produção de queijos de bolor azul já foi dominada em Minsk Oblast. Dentro de alguns anos, será desenvolvida a produção de queijo de bolor branco.

A JSC Belekotekhnika, situada na aldeia de Svisloch, distrito de Pukhovichi, presta também especial atenção às questões da substituição das importações. A empresa produz mais de 100 tipos de medicamentos veterinários e mais de 60 aditivos para forragens e alimentos para animais com base em receitas únicas.

³⁶ Zalessky, B. Orientação - para o resultado. Realizar as possibilidades das relações económicas internacionais / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 6.

³⁷ Kurlenko: este ano, a região de Minsk planeia exportar mil milhões de dólares em produtos que substituem as importações [Recurso electrónico]:
https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaia-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschaj_uschuj_u-produktsij_u-na-1-514181-2022

Ao mesmo tempo, a Belekotekhnika está constantemente a expandir a sua gama de produtos. O seu próprio departamento de desenvolvimento regista seis a oito novos produtos por ano. "Em 2022, entrou em funcionamento uma nova unidade de produção especializada exclusivamente em medicamentos veterinários.³⁸Inclui quatro locais de produção: um laboratório físico-químico, um laboratório do departamento de desenvolvimento, armazéns de matérias-primas e armazéns de produtos acabados". Com a entrada em funcionamento da nova unidade de produção, os volumes de produção e de vendas aumentaram em 30%. Os produtos da empresa são mais baratos do que os seus homólogos europeus, mas têm a mesma qualidade.

As empresas da região de Brest Oblast estão também activamente envolvidas nos esforços de substituição das importações. Em particular, a fábrica de forragens de Zhabinka lançará em breve uma nova linha para a produção de alimentos para peixes e animais, que costumavam ser adquiridos no estrangeiro. A fábrica de manteiga e queijo de Kobrin, juntamente com o Centro Republicano Científico e Prático de Oncologia e Radiologia Médica, está a finalizar a produção de nutrição para doentes oncológicos. O distrito de Pinsk está a trabalhar na extracção e transformação de basalto, uma matéria-prima para a indústria vidreira, que era predominantemente importada. A OJSC "Berezasstroyaterialy" está a pensar em desenvolver o depósito de argila no distrito de Stolin para substituir a parte das matérias-primas que é importada. Um pormenor importante: "De Janeiro a Maio, foram registadas na região 267 novas organizações comerciais e 1334 empresários privados. As empresas privadas também se reorientaram para a produção de substituição de importações; reorientaram a produção.³⁹E o trabalho para garantir a substituição

³⁸ Voropay, A. How Belekotekhnika provides import substitution of veterinary drugs and forages / A. Voropay // [Recurso electrónico] : <https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-vetermamvkh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

³⁹ Vakulchik: As empresas da região de Brest estão activamente envolvidas nos esforços de substituição de importações [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriiatija-brestskoi-oblasti-aktivno-vkljuchilis-vrabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

de importações continua".

Na região de Mogilev, uma experiência interessante de substituição de importações está disponível na BelEmsa LLC, que está localizada no distrito de Mogilev e é uma empresa residente da zona económica livre com capital privado turco-bielorrusso. Desde o início de 2022, a quota de substituição de importações na BelEmsa aumentou para 80%. "A empresa produz mais de 150 tipos de produtos, incluindo fraldas para crianças e adultos, papel higiénico húmido, toalhetes húmidos e toalhetes com efeito antibacteriano. As máscaras médicas são produzidas em números recorde - mais de 100 milhões por mês, e as fraldas para bebés mais de 20 milhões por mês. ⁴⁰Estas quantidades são suficientes para cobrir totalmente o mercado nacional e o território dos países vizinhos". Num futuro próximo, a empresa iniciará uma nova linha que aumentará a produção de fraldas para adultos em três vezes - até 18 milhões de unidades por mês, enquanto a capacidade da linha actual é superior a 6 milhões de unidades. Em Agosto, os produtos de qualidade superior da BelEms, iguais aos seus homólogos japoneses e europeus, chegarão aos balcões juntamente com as fraldas para bebés das classes económica e média. Deste modo, a empresa cobrirá completamente toda a gama de preços.

No contexto do declínio das importações de bens de consumo, as empresas da Belgospisheprom, que asseguram a substituição de produtos semelhantes pela sua própria produção, também têm uma boa imagem. Em particular, foi concluída a implementação do projecto "Organização da produção inovadora de produtos de confeitaria com a instalação da linha na empresa "Red Foodstuffs Plant - Slavgorod" no âmbito do programa estatal de desenvolvimento da inovação da Bielorrússia para 2021-2025". "A empresa é especializada na produção de vários tipos de marmelada mastigável, girassol, colza, flores e mel

⁴⁰ A percentagem de substituição de importações na BelEmsa aumentou para 80% desde o início do ano [recurso electrónico]. - 2022 - URL: <https://www.belta.by/regions/view/dolja-importozamescheniia-na-belemsa-voztrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>

de chantilly, bem como tipos inovadores de doces saudáveis. ⁴¹Esta vasta gama de produtos proporcionará aos bielorrussos produtos de confeitaria saborosos e saudáveis". Foram criados cerca de 100 novos postos de trabalho na empresa.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁴¹ As empresas da Belgospisheprom fornecem produtos a 36 países do mundo [Recurso electrónico]. - 2022 - URL: <https://www.belta.by/economics/view/predpriiatijia-belgospisheproma-postavljajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

7 Da optimização ao investimento e às exportações

Em Dezembro de 2021, a República da Bielorrússia aprovou alterações à Lei das Zonas Económicas Livres (ZEF), que previam a transferência da autoridade para alterar os limites destas zonas terrestres preferenciais do chefe de Estado para o governo.⁴² O objectivo destas alterações era "encurtar o tempo entre a ideia e o lançamento de novos projectos de investimento nas zonas consideradas como pontos de crescimento nas regiões". Com base nesta decisão, em Abril de 2022, o governo bielorrusso ajustou o território do FEZ Grodnoinvest, acrescentando áreas que representam áreas de elevada procura para os investidores e excluindo áreas que não são promissoras.

Deve recordar-se que este FEZ já alterou os seus contornos em 2018. Nessa altura, os territórios de Svisloch foram incluídos nas suas fronteiras pela primeira vez e os parques industriais em Smorgon e no distrito de Grodno foram alargados. Isto permitiu atrair mais de mil milhões de dólares de investimento estrangeiro para o FEZ desde então.⁴³ Desta vez, foram introduzidos ajustamentos nas zonas localizadas nos distritos de Grodno, Svisloch e Smorgon, bem como nas cidades de Lida, Novogrudok, Smorgon, Slonim e Grodno, o que deverá "melhorar as condições para atrair investimentos para as regiões, criar novas zonas industriais com capacidade de investimento até 60 milhões de dólares, assegurar a possibilidade de uma maior implementação efectiva dos projectos de investimento dos actuais residentes do FEZ no valor de mais de 120 milhões de dólares".

É de notar que em 2021 os residentes do FEZ Grodnoinvest já aumentaram seriamente tanto a produção industrial como as entregas de exportação para países próximos e distantes do estrangeiro, bem como atraíram um volume recorde de investimentos directos estrangeiros. Em números, é assim: o volume

⁴² Zalessky, B. A hora das soluções concretas. Crónica da cooperação internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 141.

⁴³ O governo ajustou os limites do FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

de negócios do comércio externo dos residentes aumentou mais de 40 por cento e ultrapassou os dois mil milhões de dólares. "O motor do crescimento foi a exportação de produtos bielorrussos. O seu volume ascendeu a 1,4 mil milhões de dólares, com uma taxa de crescimento de 146% em relação a 2020. ⁴⁴O excedente do comércio externo ascendeu a 721 milhões de dólares, um aumento de 283 milhões de dólares em comparação com 2020". A geografia dos fornecimentos é de 63 países. As exportações para a Dinamarca, a Suécia, a Áustria, a Itália, a Grã-Bretanha, os Países Baixos, a Alemanha e os Estados Unidos aumentaram significativamente. A Rússia, a Polónia e a Ucrânia continuam a ser os principais mercados. Os produtos de madeira e de papel, o mobiliário, os géneros alimentícios e os produtos agrícolas representaram a maior parte do volume de produtos expedidos - mais de 70%. Os produtores de aparelhos ópticos, produtos químicos e artigos de metal também aumentaram as suas exportações. Na base deste desempenho bem sucedido dos residentes do FEZ está, evidentemente, a sua política de investimento proactiva. Em 2021, conseguiram atrair 160 milhões de dólares em investimento estrangeiro. Os principais investidores foram a Áustria, Chipre, Polónia e Países Baixos. No total, os vectores de investimento das zonas económicas livres são já 15 países. A maior parte dos investimentos foi efectuada nas instalações de produção situadas nos parques industriais de Smorgon, Svisloch e Grodno. É importante referir que quatro empresas com investimentos de Portugal e da Bielorrússia se tornaram novos residentes em 2021.

A tendência positiva das exportações e dos investimentos estrangeiros continua aqui em 2022. Em particular, em Janeiro-Março deste ano, "mais de 70% dos produtos vendidos a partir daqui foram exportados, um aumento de 4 pontos percentuais em relação ao 1º trimestre de 2021. ⁴⁵A geografia das exportações

⁴⁴ As exportações do FEZ Grodnoinvest cresceram 1,5 vezes no ano passado [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlvi-god-vvros-v-15-raza-494540-2022/>.

⁴⁵ Os residentes do FEZ "Grodnoinvest" pagaram mais de 61 milhões de euros de impostos e outras taxas em Janeiro-Março [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-ianvar-mart-uplatili-svvshe-br61->

ultrapassou os 60 países". Quanto ao investimento estrangeiro, no primeiro trimestre de 2022, foram recebidos quase 135 milhões de dólares de 12 países, incluindo os Países Baixos, Chipre, Áustria, Reino Unido, Polónia e Emirados Árabes Unidos. "O principal volume de investimentos veio de empresas do parque industrial do FEZ "Grodnoinvest" no distrito de Smorgon, onde os fabricantes globais operam com sucesso.⁴⁶Mais de 16 milhões de dólares foram atraídos pelos residentes do FEZ localizados em Grodno". Falando de novos residentes, deve dizer-se que a Unionway já se registou aqui em 2022, que está a implementar um projecto para construir um terminal de contentores perto da estação ferroviária de mercadorias de Svisloch. Este terminal será "especializado no transbordo de contentores de bitola 1520 mm para bitola 1435 mm e vice-versa, consoante o sentido do transporte.⁴⁷O equipamento moderno permitirá organizar a transferência de contentores para o transporte rodoviário e a armazenagem de contentores tanto ao ar livre como no interior dos armazéns". O investimento no projecto ascenderá a mais de 23 milhões de dólares americanos. O projecto criará 70 novos postos de trabalho. A construção da primeira fase do projecto terá início já em 2022 e o terminal começará a prestar serviços em 2025. Foi também assinado um memorando de intenções com a empresa árabe BRIKOIL TRANS-F.Z.E. para desenvolver um terminal de transporte e logística na região de Grodno, no valor de cerca de cem milhões de dólares. O vector polaco de interacção também continua a ser relevante para os FEZ. Isto é evidenciado pelo facto de que "em 2021, o volume de negócios comercial entre os residentes do FEZ e as empresas polacas ascendeu a mais de 266 milhões de dólares, um aumento de 147% em relação a 2020.⁴⁸Desde o período

[mln-n taxes-i-invh-sborov-501549-2022/](https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bole-134-mln-inostrannyh-investitsii-501557-2022/).

⁴⁶ Em Janeiro-Março, o FEZ "Grodnoinvest" recebeu mais de 134 milhões de dólares de investimentos estrangeiros [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-janvar-mart-postupilo-bole-134-mln-inostrannyh-investitsii-501557-2022/>.

⁴⁷ Um novo residente do FEZ, Grodnoinvest, construirá um terminal de contentores em Svisloch [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v-svislochi-kontejnernvi-terminal-492911-2022/>.

⁴⁸ FEZ Grodnoinvest expande a cooperação com empresas polacas [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshiriaet-sotrudnichesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>.

em que o FEZ está em funcionamento, desde 2002, atraiu 140 milhões de dólares em investimentos da Polónia" . Empresas com capital polaco operam aqui com sucesso na indústria de materiais de construção, processamento de madeira e produção química. E em Abril de 2022, a administração do FEZ assinou um acordo de cooperação com a empresa polaca i4-Mobile Sp. z o.o., que contribuirá para uma cooperação efectiva entre as partes.

FOR AUTHOR USE ONLY

8 Novos residentes criam empresas de sucesso

Nas difíceis condições actuais, as zonas económicas francas (FEZ) continuam a ser um instrumento eficaz para acelerar o desenvolvimento das regiões bielorrussas e resolver eficazmente questões urgentes da economia bielorrussa. Esta é a tarefa que cada FEZ enfrenta actualmente.⁴⁹ Afinal de contas, é nas zonas preferenciais que o potencial de investimento, inovação, produção e exportação do país "obtem uma expressão concentrada sob a forma de projectos empresariais promissores, que, por sua vez, contribuem para o desenvolvimento sustentável e dinâmico do Estado bielorrusso". Curiosamente, durante Junho e Julho de 2022, vários novos residentes foram acrescentados ao FEZ bielorrusso. Em particular, a administração do FEZ de Brest registou o terceiro novo residente este ano em Julho. A Arlait PRO LLC pretende organizar a produção de perfis de alumínio extrudido. O projecto visa resolver problemas de substituição de importações: até agora, apenas uma empresa na Bielorrússia produz este tipo de produtos. A empresa planeia utilizar o produto principalmente para a produção de electrodomésticos. "O novo residente do FEZ receberá um local de investimento perto do aeroporto de Brest para estabelecer a produção. A construção de um complexo de armazéns administrativos e de produção com a sua própria fonte de aquecimento alimentada a gás será lançada este ano.⁵⁰ O arranque da produção está previsto para o final de 2023". O investimento total ascenderá a cerca de dez milhões de dólares. Serão criados mais de 100 postos de trabalho na fábrica. Notícias importantes: de Janeiro a Junho de 2022, os residentes do FEZ de Brest produziram bens industriais no valor de mais de um bilião e meio de rublos bielorrussos, 65% dos quais foram exportados para mercados estrangeiros. A taxa de crescimento das exportações para o primeiro semestre do ano foi de 100,6 por cento.

⁴⁹ Zalesky, B. Orientação - para o resultado. Concretizar as oportunidades das relações económicas internacionais / B. Zaleski. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 22.

⁵⁰ Um novo residente do FEZ de Brest produzirá perfis de alumínio [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aluminiyevogo-profilia-512121-2022/>.

Em Julho de 2022, o terceiro residente no FEZ Grodnoinvest tornou-se Vimzovplast LLC, que produzirá produtos de polímeros sintéticos e aglomerado de quartzo. O novo residente pretende criar uma empresa moderna com equipamento de alta tecnologia para moldagem por injeção, formar uma vasta gama de produtos, bem como lançar a produção de produtos que substituem as importações - granulado de polímero sintético. A maior parte dos produtos produzidos será vendida no âmbito do regime jurídico especial da zona económica livre através do desenvolvimento de laços de cooperação com os residentes da zona económica livre. O investidor planeia iniciar a produção no quarto trimestre de 2022. "Os custos totais de investimento do projecto serão superiores a 1 milhão de euros. O volume total de investimentos no âmbito do projecto será seis vezes superior ao total dos benefícios fiscais.⁵¹ Está prevista a criação de 30 postos de trabalho durante todo o período de execução do projecto". Anteriormente, a Barinpak foi registada no FEZ Grodnoinvest com um projecto para organizar a produção de embalagens ecológicas no distrito de Grodno, bem como a Unionway LLC com um projecto para construir um terminal de contentores no distrito de Svisloch.

A SM LLC, sediada em Novopolotsk, foi registada como um novo residente do FEZ Vitebsk em Junho, o terceiro residente desde o início de 2022. A empresa planeia implementar um projecto de investimento para expandir a actual produção de materiais modernos de bandagem médica, bem como de fitas eléctricas, de isolamento térmico e de vedação feitas de têxteis, que são componentes para várias indústrias. Este projecto aumentará a capacidade da empresa para produzir produtos que substituem as importações produtos e aumentar o seu potencial de exportação. Prevê-se a criação de mais de 20 postos de trabalho.

Mais dois projectos, incluindo os que envolvem investidores estrangeiros, estão

⁵¹ Um novo residente da FEZ Grodnoinvest produzirá produtos de polímeros sintéticos [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>.

prontos para serem registados no FEZ de Vitebsk.⁵² "Prevêem a organização da produção de reforço de fibra de vidro, bem como o estabelecimento de galvanização de metais por imersão a quente, que é considerado um dos métodos mais económicos e generalizados de protecção do metal contra a corrosão". Um total de 53 empresas residentes já foram registadas na zona económica livre, implementando projectos com a participação de investidores de 14 países. Actualmente, a zona económica livre já é constituída por 17 sectores localizados nos distritos de Vitebsk, Orsha, Polotsk, Postavy, Miory e Dokshitsa, bem como no centro regional.

Em 2022 continua o trabalho activo de registo de novos residentes e do FEZ "Minsk". Assim, em Janeiro, o primeiro residente registado no FEZ em 2022 tornou-se "3D Paperco" LLC, uma empresa com investimento chinês, que irá implementar aqui o projecto para a produção de embalagens amigas do ambiente a partir de cartão. Em Junho, o FEZ registou outro quinto residente em 2022. Trata-se da Production and Trade Limited Liability Company Agrostroy, que planeia implementar um projecto de investimento na produção de ferramentas de perfuração para a indústria mineira no território da zona económica livre.⁵³ "O projecto prevê a construção de um complexo de produção e de armazenamento de engenharia, a criação de mais de 40 postos de trabalho e a atracção de mais de 1 milhão de euros de investimentos" de alta tecnologia e orientada para a exportação.

⁵² Um novo residente do FEZ Vitebsk desenvolverá a produção de componentes têxteis que substituem as importações [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>.

⁵³ Um novo residente do FEZ Minsk dedicar-se-á à produção de ferramentas de perfuração [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-minsk-zajemtsia-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022>

9 Da expansão geográfica ao aumento das transacções

Em 2021, a Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUCE) atingiu a sua maior taxa de crescimento no comércio de divisas nos últimos anos - 80 por cento. No primeiro trimestre de 2022, a tendência de crescimento continuou em 21%. Enquanto no ano passado foram os produtos de madeira que forneceram a base para o crescimento, este ano, devido às sanções, a BUCE mudou o seu foco para os produtos metálicos e agrícolas. E isso justificou-se.⁵⁴ Em particular, "a República Popular da China está interessada nos produtos agrícolas bielorrussos e o Paquistão, a Índia e a Líbia estão interessados".

⁵⁵ Quanto à China, "em 2021, o volume de negócios do intercâmbio bielorrusso-chinês cresceu três vezes e meia", e no final do primeiro trimestre de 2022, este país tornou-se um dos três principais compradores de óleo de colza no BUTB, por exemplo. "Isto foi facilitado pela expansão do grupo de compradores chineses, bem como por um aumento do número de transacções por eles efectuadas.⁵⁶ Como resultado, em comparação com o mesmo período em 2021, as vendas de óleo de colza para a RPC aumentaram 67% em termos de valor, para 2,2 milhões de dólares". Durante este período, 10 novas empresas chinesas foram acreditadas na bolsa, nomeadamente para a compra de produtos de sementes oleaginosas. A crescente importância do vector chinês nas actividades da BUTB é evidenciada pelo facto de, em Abril de 2022, a plataforma de intercâmbio bielorrussa ter assinado um memorando de cooperação com a empresa chinesa China Merchants CNH-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB). Este documento prevê o desenvolvimento da cooperação no domínio da logística de transporte e comércio. As partes partem do facto de que

⁵⁴ Osmolovskiy: o crescimento do primeiro trimestre no comércio de divisas foi de 21% [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/osmolovskii-rost-birzhevoi-torgovli-za-i-kvartal-sostavil-21-502311-2022/>

⁵⁵ Zalessky, B. Da confiança à cooperação. Colectânea de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C. 135.

⁵⁶ A China é um dos três principais compradores de óleo de colza no BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-troj-ku-krupnej-shih-pokupatelej-ransovogo-masla-na-butb-493049-2022/>.

"uma infra-estrutura logística bem desenvolvida e uma comunicação de transportes bem estabelecida é uma condição básica para o funcionamento do mercado de mercadorias bielorrusso-chinês.⁵⁷ Por conseguinte, só através da sinergia das tecnologias de comércio electrónico e das capacidades logísticas alargadas" é possível realizar todo o potencial da cooperação bilateral. Foi igualmente criado um grupo de trabalho conjunto para desenvolver e implementar um plano de acções concretas destinadas a aplicar as principais disposições do memorando assinado.⁵⁸ Por último, os planos imediatos da BUTB incluem a abertura de um escritório na China, que "aumentará a oferta de <...> produtos de base e produtos transformados ao mercado asiático".

De facto, a BUTB tenciona expandir activamente a gama de produtos das exportações bielorrussas para muitos outros países em 2022. O Uzbequistão é um deles. Para referência, notamos que, a partir de 1 de Abril de 2022, 5.673 organizações estrangeiras, incluindo 40 uzbeques, foram acreditadas para participar na negociação na bolsa bielorrussa. E no mesmo mês de Abril, foi feito aqui o primeiro acordo de exportação de produtos da indústria química para este país da Ásia Central. Durante a sessão comercial, "uma empresa uzbeque comprou 20 toneladas de fibra de poliacrilonitrilo em condições de expedição do armazém do fabricante.⁵⁹ Anteriormente, apenas as mercadorias do grupo agrícola - principalmente carne e subprodutos de carne - eram fornecidas ao mercado uzbeque através da plataforma de intercâmbio". Tendo em conta o facto de as fibras sintéticas terem uma procura estável entre os produtores têxteis uzbeques, há todos os motivos para crer que o acordo de troca será o primeiro passo dos exportadores bielorrussos para expandir o potencial desta indústria no mercado uzbeque. Esta conclusão baseia-se no nível bastante

⁵⁷ A BUTB planeia desenvolver a logística de transporte e comércio com a China [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-plamruet-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>.

⁵⁸ Bogdanov: Planeamos abrir um escritório BUTB na China num futuro próximo [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhajshee-vremja-v-kitae-planiruem-otkrvt-otdelenie-butb-502298-2022/>.

⁵⁹ A BUTB alargou a gama de produtos exportados para o Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>

elevado de desenvolvimento da indústria têxtil, do vestuário e das malhas do Usbequistão e na procura crescente de matérias-primas de alta qualidade por parte das empresas locais.

A BUTB expandiu a geografia das transacções no primeiro trimestre de 2022 também na exportação de produtos de madeira. De Janeiro a Março, empresas de 26 países compraram madeira serrada, aparas de madeira e estacas no comércio de troca. Os residentes dos Emirados Árabes Unidos (EAU) e da Suíça fizeram as suas primeiras compras destes produtos. Além disso, em Março de 2022, participando no Dubai International Wood & Wood Machinery Show nos EAU, os representantes da BUTB realizaram uma série de reuniões frutuosas com empresas interessadas em parcerias comerciais. ⁶⁰Como resultado, "um grande importador e distribuidor de madeira nos EAU Beston Wood Industries LLC manifestou a sua disponibilidade para entrar no mercado bielorrusso através da plataforma de intercâmbio e o produtor egípcio de placas de mobiliário e painéis de portas Good Wood LLC tenciona acreditar-se ao BUTB para comprar madeira macia e outros produtos das empresas bielorrussas de processamento de madeira" . Actualmente, a BUTB está a concentrar os seus esforços na entrada em novos mercados e na expansão da sua presença em países cuja quota de importação de produtos de madeira era insignificante. Por esta razão, para além da China, onde os fornecimentos de madeira já triplicaram, países asiáticos como o Azerbaijão, Geórgia, Israel, Líbano, Turquia, que estão prontos a aumentar as importações de produtos de madeira da Bielorrússia, parecem ser muito eficazes. ⁶¹Assim, "durante os primeiros três meses de 2022, mais de metade do volume total do ano passado já foi vendido apenas ao Azerbaijão" . Recordemos que mais de 28,5 mil empresas de 70 países já foram

* BUTB reorienta as exportações de madeira serrada para o Médio Oriente e Norte de África [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blichnogo-vostoka-i-sevemoj-afriki-491054-2022/>

⁶¹ A BUTB expande a sua geografia de exportação: os primeiros negócios foram feitos nos Emirados Árabes Unidos e na Suíça [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirjaet-geografiju-eksporta-pervve-sdelki-proveli-oae-i-shveitsarija-493578-2022/>

acreditadas no BUTB até meados de Maio de 2022. ⁶²Actualmente, existem "cerca de 5 mil artigos de bens comercializados aqui, com mais de 400 mil transacções por ano" . E há todos os motivos para acreditar que estes números só irão aumentar ainda mais em 2022.

FOR AUTHOR USE ONLY

⁶² Mais de 28.500 empresas de 70 países estão acreditadas no BATB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tvs-kompanii-iz-70-stran-502289-2022/>

10 Vector de comércio de divisas da China: o compromisso está no bom caminho

Uma das prioridades de desenvolvimento da Bolsa Universal de Mercadorias da Bielorrússia (BUCE) em 2021-2022 era aumentar a quota-parte das empresas chinesas no volume de negócios da bolsa de mercadorias.⁶³ Em particular, no ano passado "o volume de negócios dos produtos de base da bolsa bielorrusso-chinesa aumentou três vezes e meia de uma só vez". No primeiro semestre de 2022, este valor atingiu 41 milhões de dólares, o que é uma vez e meia mais do que durante o mesmo período do ano passado. Desde o início do ano, 20 novos residentes aderiram à bolsa. Actualmente, são quase 90. Cerca de metade participam regularmente nas transacções e três têm o estatuto de corretores. "Os produtos mais procurados pelos chineses foram a madeira serrada de coníferas e o óleo de colza não refinado."⁶⁴ A Bielorrússia importou produtos de aço da China, incluindo chapas laminadas e tubos de aço sem costura".

Outro facto interessante: o primeiro acordo sobre a venda de leite em pó desnatado à China foi concluído na BUTB em Julho de 2022.⁶⁵ "O objectivo do acordo experimental é trabalhar praticamente as questões de liquidação mútua e logística, o que não só aumentará o volume de compras de leite seco bielorrusso, mas também organizará o fornecimento de outros produtos lácteos, tais como manteiga, natas, queijo e soro de leite, ao mercado chinês no futuro". Até à data, as empresas chinesas têm utilizado a plataforma de intercâmbio bielorrussa principalmente para a compra de madeira serrada, o que as impediu de realizar plenamente o potencial do comércio de intercâmbio entre os dois países. A expansão da nomenclatura dos produtos de base cria oportunidades adicionais para aumentar o volume do comércio mútuo, pelo que a primeira experiência

⁶³ Zalessky, B. A hora das soluções concretas. Crónica da cooperação internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - C.181.

⁶⁴ Markina, T. Com que empresas bielorrussas entram no mercado chinês / T. Markina // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predpriiatija-vvhodiat-na-rvnyok-kitaja-513455-2022>

⁶⁵ Produtos lácteos bielorrussos vendidos à China através da BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>.

bem sucedida de exportação de leite seco para a China através da bolsa pode ser posteriormente extrapolada para outros produtos lácteos representados na plataforma de intercâmbio. O lado positivo é que os consumidores chineses já se convenceram da elevada qualidade dos produtos lácteos bielorrussos, comprando-os no mercado de balcão.

Em Junho de 2022, a BUTB na China obteve outro parceiro internacional - o Centro de Comércio Internacional Asiático-Europeu de Xinjiang (AEERC), que é o operador da plataforma de comércio electrónico Asia Europe Exchange. O objectivo é unir esforços e promover conjuntamente um aumento do volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e a China. A cooperação na promoção dos produtos bielorrussos no mercado chinês, a informação das empresas chinesas sobre as oportunidades de procura de parceiros comerciais na Bielorrússia através da plataforma BUTB, o intercâmbio de dados analíticos e estatísticos que reflectem a situação actual dos mercados de produtos de base dos dois países são definidos como áreas prioritárias de cooperação. Quanto aos produtos de base promissores para o comércio mútuo, "o produto de base bielorrusso mais líquido é a madeira serrada, que tem uma procura constantemente elevada na China, especialmente no sector da construção. Neste caso, a entrega das mercadorias adquiridas no BUTB é possível por caminho-de-ferro ao longo da Nova Rota da Seda.⁶⁶ Além disso, para diversificar os fornecimentos de exportação de produtos de madeira bielorrussos, está prevista a utilização da rede de contactos comerciais da AEEX na região Ásia-Pacífico". É dada especial atenção às perspectivas de participação de fornecedores da China em concursos no âmbito da bolsa de substituição de importações. Espera-se, em particular, que a entrada de fabricantes chineses de peças sobresselentes e de equipamento de transformação aumente a concentração da oferta destes produtos e alargue a sua gama, o que terá um impacto positivo no nível de preços para os consumidores bielorrussos.

⁶⁶ BUTB e AEEX da China para colaborar no comércio electrónico [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitaj-skaj-a-ploschadka-aeex-budut-sotrudnichat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>.

E mais um facto. Em Abril de 2022, a China Merchants CHN-BLR Commerce and Logistics Company (CMCB), parte da China Merchants Group Corporation, assinou um memorando com a BUTB, que prevê a cooperação entre as partes em matéria de logística de transporte e comércio. "As partes partem do facto de que uma extensa infra-estrutura logística e uma ligação de transportes bem estabelecida é uma condição básica para o funcionamento do mercado de mercadorias da bolsa bielorrusso-chinesa. ⁶⁷Por conseguinte, só através da sinergia das tecnologias de comércio electrónico e das capacidades logísticas alargadas é possível realizar todo o potencial da cooperação bilateral".

Desde Julho de 2022, a parte chinesa tem vindo a ajudar a atrair fornecedores e clientes da China para a plataforma electrónica de substituição de importações da bolsa de mercadorias. A fim de otimizar os custos logísticos, a CMCB, juntamente com a BUTB, elaborará rotas alternativas para a entrega à China de mercadorias bielorrussas adquiridas na bolsa, utilizando vários modos de transporte. A natureza promissora desta direcção é também evidenciada pelos resultados da análise das ordens de compra colocadas na plataforma de substituição de importações BUTB. "Isto é especialmente característico de categorias de bens como equipamento eléctrico, equipamento de comunicações, bem como componentes e materiais para a indústria. Até agora, apenas alguns fornecedores de produtos de substituição de importações da China estão a operar na plataforma de comércio de divisas, mas o seu número poderá aumentar num futuro próximo. ⁶⁸Isto deve-se principalmente ao facto de as empresas chinesas já estarem acreditadas no BUTB, mas licitem noutras secções de produtos". No que diz respeito às questões logísticas, a entrega de mercadorias da Bielorrússia para a China e vice-versa está a decorrer normalmente.

⁶⁷ Zalessky, B.L. From expanding geography to increasing transactions / B.L. Zalessky // *Materialy XVII Mi^dzynarodowej naukowi-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2022"*. Volume 1. Przemysl: Nauka i studia. - C. 9.

⁶⁸ Uma empresa chinesa ajudará a trazer fornecedores e clientes para o site de substituição de importações BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/kitaiskai-a-kompaniia-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozamescheniia-514280-2022>

Literatura

1. Comércio, turismo, cultura: Rachkau contou como os contactos entre a Bielorrússia e a Arménia estão a desenvolver-se [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/torgovlja-turizm-kultura-rachkov-rasskazal-kakhttps://www.belta.by/politics/view/torgovlja-turizm-kultura-rachkov-rasskazal-kak-razvivajutsja-kontakty-belarusi-i-armenii-496331-2022/>.
2. Zalessky, B.L. Cooperative projects as a tool for partnership development / B.L. Zalessky // Materialy XVIII Mezinarodni vedecko-practicka conference "Veda a vznik - 2021". Volume 5: Praga. Editora "Educação e Ciência". - C. 20-22.
3. Uma exposição da Bielorrússia a ser apresentada num fórum comercial e industrial na Arménia [Recurso electrónico]. -2022.-URL: <https://www.belta.by/economics/view/ekspozitsija-belarusi-budet-predstavlena-na-torgovo-promvshlennom-forume-v-armenii-512548-2022/>
4. Comércio, ciência e cultura: Vitebsk Oblast e Arménia pretendem intensificar a cooperação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/torgovlja-nauka-i-kultura-vitebskaja-oblast-i-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvoarmenijia-namereny-aktivizirovat-sotrudnichestvo-505369-2022/>
5. O embaixador da Arménia propôs desenvolver a produção do produto de leite azedo Narine na região de Vitebsk [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/posol-armenii-predlozhit-osvoit-v-vitebskoj-oblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narineoblasti-proizvodstvo-kislomolochnogo-produkta-narine-505390-2022/>.
6. A Arménia está interessada em relações inter-regionais com a Bielorrússia [Recurso electrónico]. -2022. -URL :

<https://www.belta.by/economics/view/armenija-zainteresovana-v-mezhregionalnyh-svjazjah-s-belarusju-502868-2022/>

7. Chervjakov: as relações de amizade e parceria com a China são especialmente importantes para a Bielorrússia [Recurso electrónico].

- 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-druzhestvennye-i-partnerskie-otnoshenija-s-kitaem-osobo-znachimy-dlja-belarusi-504062-2022>

8. O volume de negócios comercial entre a Bielorrússia e a China no primeiro trimestre ascendeu a 1,2 mil milhões de dólares [recurso electrónico] .

URL:

<https://www.belta.by/economics/view/tovarooborot-belarusi-i-kitaja-v-i-kvartale-sostavil-12-mlrd-504056-2022/>

9. A Bielorrússia e a China reforçam a parceria industrial [Recurso electrónico]. -2022 . - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/belarus-i-kitaj-ukrepljajut-partnerstvo-v-promyshlennosti-504071-2022/>

10. "A Bellesbumprom vai cooperar com a associação chinesa de exportação de produtos de madeira [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/bellesbumprom-budet-sotrudnicat-s-kitajskoj-assotsiatsiej-po-eksportu-produktsii-derevoobrabotkai-504024-2022>

11. Zalessky, B.L. Desenvolvimento baseado em novas tecnologias / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji "Europejska nauka XXI wieku - 2022", Volume 2. Przemysł: Nauka i studia. - C. 31-34.

12. Novo residente da Grande Pedra para criar um centro de monitorização dos transportes transfronteiriços [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-sozdasthttps://www.belta.by/economics/view/novyi-rezident-velikogo-kamnja-sozdast-.-monitoringa-transgranichnyh-perevozoktsentr-monitoringa-transgranichnyh-perevozok-501098-2022/>

13. O número de residentes da Grande Pedra aumentou para 90, com um investimento declarado de 1,24 mil milhões de dólares [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chislo-rezidentov-velikogo-kamnja-voztroslo-2022/>
14. O distrito de Novogrudok e a cidade chinesa de Dunhuang pretendem concluir um acordo para estabelecer cooperação [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novogrudskij-rajon-i-kitajskij-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-gorod-dunhuan-namereny-zakljuchit-soglashenie-ob-ustanovlenii-495725-2022/>
15. NCM sobre as perspectivas de promoção de bens e serviços bielorrussos na América Latina [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/comments/view/ntsm-o-perspektivah-prodvizhenija-belorusskih-tovarov-i-uslug-v-latinskoj-amerikibelorusskih-tovarov-i-uslug-v-latinskoj-ameriki-8247//>
16. Shestakov: a Bielorrússia está pronta para reforçar a cooperação com os países da América Latina em todas as áreas [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/politics/view/shestakov-belarus-gotova-k-ukrepleniju-sotrudnichestva-so-stranami-latinskoj-ameriki-po-vsem-510548-2022/>
17. Pivovar, E. A Bielorrússia em cooperação com a América Latina visa a transição para a criação de empresas comuns e fábricas de montagem / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL : <https://www.belta.by/economics/view/belarus-v-sotrudnichestve-s-latinskoj-amerikoj-natselena-na-perehod-sozdaniyu-sp-i-sborochnyh-510550-2022/>
18. Pivovar, E. Ministério dos Negócios Estrangeiros da Bielorrússia: o

comércio com a América Latina mostra um crescimento constante / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoi-
www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoi-amerikoj-demonstriruet-ustoichivji-rost-510549-2022/](https://www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoi-
www.belta.by/economics/view/mid-belarusi-torgovlja-s-latinskoi-amerikoj-demonstriruet-ustoichivji-rost-510549-2022/)

19. Pivovar, E. Shestakov: A Bielorrússia pode vender uma vasta gama de produtos à América Latina / E. Pivovar // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/shestakov-belarus-
mozhethhttps://www.belta.by/economics/view/shestakov-belarus-mozhet-
prodavat-v-latinskuju-ameriku-shirokij-spektr-produktsii
prodavat-v-latinskuju-ameriku-shirokij-spektr-produktsii-510577-2022/](https://www.belta.by/economics/view/shestakov-belarus-mozheth
https://www.belta.by/economics/view/shestakov-belarus-mozhet-prodavat-v-latinskuju-ameriku-shirokij-spektr-produktsii
prodavat-v-latinskuju-ameriku-shirokij-spektr-produktsii-510577-2022/)

20. Casas construídas por empresas bielorrussas para 120 apartamentos são colocadas em funcionamento na Venezuela [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/society/view/v-venesuele-vvedeny-v-stroj-postroennve-
belorusskimi-kompanijami-doma-na-120-kvartir-510404-2022/](https://www.belta.by/society/view/v-venesuele-vvedeny-v-stroj-postroennve-
belorusskimi-kompanijami-doma-na-120-kvartir-510404-2022/)

21. Zalessky, B.L. Attracting Foreign Investments as a Topical Media Subject / B.L. Zalessky // Journals-2020: Status, Problems and Perspectives : proceedings of the 22nd International Scientific-Practical Conference, Mshsk, 12-13 Lkt. 2020 / Universidade Estatal da Bielorrússia; editor: V.M. Samusevich (editor-chefe) [s.i.]. - Mshsk: BDU, 2020. - C. 386-391.

22. Yaroshevich: O aumento da eficiência das empresas atenua o impacto da pressão das sanções [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

[https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-
rabotyhttps://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-
raboty- predprij atij - smj agchaet-agchaet-posledstvij a-sanktsionnogo-a-
sanktsionnogo-davlenij aa-502373-2022/](https://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-
rabotyhttps://www.belta.by/economics/view/jaroshevich-rost-effektivnosti-
raboty- predprij atij - smj agchaet-agchaet-posledstvij a-sanktsionnogo-a-
sanktsionnogo-davlenij aa-502373-2022/)

23. Os investidores estrangeiros investirão 8,7 mil milhões de dólares na economia bielorrussa em 2021 [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/economics/view/inostrannye-investory-v-2021-godu->

[vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/](https://www.belta.by/economics/view/vlozhili-v-ekonomiku-belarusi-87-mlrd-484319-2022/)

24. Chebotary: a quantidade e a qualidade dos investimentos estrangeiros na economia bielorrussa estão a aumentar [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh>[https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh- investitsij-v-belorusskiju-ekonomiku-rastetinvestitsij-v-belorusskiju-ekonomiku-rastet-502580-2022/](https://www.belta.by/economics/view/chebotar-kolichestvo-i-kachestvo-inostrannyh-investitsij-v-belorusskiju-ekonomiku-rastetinvestitsij-v-belorusskiju-ekonomiku-rastet-502580-2022/).

25. Golovchenko: os investimentos directos estrangeiros na Bielorrússia no primeiro trimestre foram os mais elevados dos últimos 9 anos [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-priamyje-inostrannye-investitsii>[https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-priamyje-inostrannye-investitsii- v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-letv-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-let-503834-2022](https://www.belta.by/economics/view/golovchenko-priamyje-inostrannye-investitsii-v-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-letv-belarus-v-i-kvartale-stali-rekordnymi-za-poslednie-9-let-503834-2022)

26. Os residentes dos FEZ atraíram um montante recorde de investimento directo estrangeiro numa base líquida [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privlekli-rekordnyj-objem>[https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privlekli-rekordnyj-objem- prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnoveprjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-502264-2022/](https://www.belta.by/economics/view/rezidenty-sez-privlekli-rekordnyj-objem-prjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnoveprjamyh-inostrannyh-investitsij-na-chistoj-osnove-502264-2022/).

27. Zalessky, B.L. Da optimização ao investimento e exportação / B.L. Zalessky // Materiais da XVIII Conferência Internacional Científica e Prática "Tendências da ciência moderna - 2022", 30 de Maio - 7 de Junho de 2022: Sheffield. Ciência e educação LTD. - C. 69-72.

28. Director do NAIP: o potencial das regiões para atrair investimento não está totalmente revelado, mas existe interesse [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dlja>[https://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dlja- privlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskrvt-no-interes-estprivlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskrvt-no-interes-est-495627-2022/](https://www.belta.by/economics/view/direktor-naip-potentsial-regionov-dlja-privlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskrvt-no-interes-estprivlechenija-investitsij-ne-do-kontsa-raskrvt-no-interes-est-495627-2022/).

29. Os investidores estrangeiros investiram mais de 76 milhões de dólares na economia da região de Vitebsk no primeiro trimestre [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomikuhttps://www.belta.by/regions/view/inostrannye-investory-vlozhili-v-ekonomiku-vitebskoj-oblasti-v-i-kvartale-bolee-76-mlninvitebskoj-oblast-i-v-i-kvartale-bole-76-mln-502270-2022/>.

30. 34 países estão a investir na economia de Brest Oblast [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/vhttps://www.belta.by/regions/view/v-ekonomiku-brestskoj-oblasti-investirujut-34-stranyekonomiku-brestskoj-oblasti-investirujut-34-strany-502549-2022/>.

31. Ministério da Economia: a Bielorrússia tem potencial para criar e desenvolver mais de 30 clusters [recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialomhttps://www.belta.by/economics/view/minekonomiki-belarus-obladaet-potentsialom-dlj-a-a-sozdaniy-a-i-a-i-razvitij-a-bolee-30-klasterov-5105a-bolee-30-klasterov-510532-2022/>.

32. Chervjakov: o modelo de cluster permitirá expandir os laços de cooperação e criar novas produções [recurso electrónico]. - 2021. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/chervjakov-klasternaja-model-pozvolithttps://www.belta.by/economics/view/chervjakov-klasternaja-model-pozvolit-ras-shirj-at-kooperatsionnye-at-kooperatsionnye-svi-azi-i-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021azi-sozdavat-novye-proizvodstva-474253-2021/>.

33. A região de Vitebsk planeia criar um cluster para a produção de produtos de cabo [recurso electrónico]. -2021.-URL: <https://www.belta.by/regions/view/v-vitebskoj-oblasti-planirujut-sozdat-klaster-po-vypusku-kabelnoj-produktsii-477608-2021/>

34. Foi desenvolvido um roteiro para a organização de um cluster têxtil na região de Vitebsk [Recurso electrónico]. -2021.-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/dorozhnaja-karta-organizatsii-tekstilnogo-klastera-razrabotana-vitebskoj-oblasti-473336-2021/>

35. Subbotin: 3-4 grandes projectos devem ser implementados em cada distrito da região de Vitebsk durante o período de cinco anos [recurso electrónico]. -

2021. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rajone-vitebskoj-www.belta.by/regions/view/subbotin-v-kazhdom-rajone-vitebskoj-oblasti-za-pjatiletku-neobhodimo-realizovat-3-4-krupnyh-proekta-476916-2021/>

36. Zalessky, B. Orientação - para o resultado. Realizar as possibilidades das relações económicas internacionais / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 76 c.

37. Kurlenko: este ano a região de Minsk planeia exportar mil milhões de dólares de produtos que substituem as importações [recurso electrónico]. - 2022.

- URL: <https://www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-www.belta.by/regions/view/kurlenko-v-etom-godu-minskaja-oblast-planiruet-eksportirovat-importozameschajuschuju-produktsiju-na-1-514181-2022>

38. Voropai, A. How Belekotekhnika provides import substitution of veterinary drugs and fodder / A. Voropai // [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/amp/regions/view/reportazh-kak-belekotekhnika-obespechivaet-importozameschenie-veterinarnyh-preparatov-i-kormov-514311-2022>

39. Vakulchyk: As empresas da região de Brest estão activamente envolvidas nos esforços de substituição de importações [recurso electrónico]. - 2022. -

URL: <https://www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-www.belta.by/regions/view/vakulchik-predpriyatija-brestskoj-oblasti-aktivno-vkljuchilis-v-rabotu-po-importozamescheniju-514809-2022>

40. A percentagem de substituição de importações na BelEmsa aumentou para 80% desde o início do ano [Recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/doljahttps://www.belta.by/regions/view/dolja-importozameschenija-na-belemsa-voztrosla-s-nachala-goda-doimportozameschenija-na-belemsa-voztrosla-s-nachala-goda-do-80-514471-2022/>.

41. As empresas da Belgospischeprom fornecem produtos a 36 países do mundo [recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/economics/view/predpriyatija-belgospischeproma-postavljajut-produktsiju-v-36-stran-mira-513896-2022/>

42. Zalessky, B. A hora das soluções concretas. Crónica da cooperação internacional / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 244 c.

43. O governo ajustou os limites do FEZ Grodnoinvest [Recurso electrónico]. -2022 . - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/pravitelstvo-skorrektirovalo-granitsy-sez-grodnoinvest-496079-2022/>

44. As exportações do FEZ Grodnoinvest cresceram 1,5 vezes no ano passado [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/eksport-sez-grodnoinvest-za-proshlyj-god-vyros-v-15-raza-494540-2022/>.

45. Os residentes do FEZ "Grodnoinvest" pagaram mais de 61 milhões de euros de impostos e outras taxas em Janeiro-Março [Recurso electrónico]. - 2022. -

URL: <https://www.belta.by/regions/view/rezidenty-sez-grodnoinvest-za-ianvar-mart-uplatili-svyshe-br61-mln-n-tax-i-inyh-sborov-501549-2022/>.

46. Em Janeiro-Março, o FEZ "Grodnoinvest" recebeu mais de 134 milhões de dólares de investimentos estrangeiros [recurso electrónico]:

<https://www.belta.by/regions/view/v-sez-grodnoinvest-za-ianvar-mart-postupilo-bolee-134-mln-inostrannyh-investitsij-501557-2022/>

47. O novo residente do FEZ Grodnoinvest vai construir um terminal de contentores em Svisloch [recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novyi-rezident-sez-grodnoinvest-postroit-v->

[svislochi-kontejnernvi-terminal-492911-2022/](https://www.belta.by/economics/view/svislochi-kontejnernvi-terminal-492911-2022/)

48. FEZ Grodnoinvest expande a cooperação com empresas polacas [Recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/sez-grodnoinvest-rasshirjaet-sotrudnicesvto-s-polskimi-kompanijami-497707-2022/>

49. Novo residente do FEZ de Brest para produzir perfis de alumínio [Recurso electrónico]. -2022 .-URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-brest-zajmetsja-proizvodstvom-aluminievogo-profilja-512121-2022/>

50. Um novo residente da FEZ Grodnoinvest produzirá produtos a partir de polímeros sintéticos [recurso electrónico]. - 2022. - URL:

<https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-grodnoinvest-budet-proizvodit-izdelija-iz-sinteticheskikh-polimerov-511741-2022/>

51. Novo FEZ residente em Vitebsk para desenvolver a produção Componentes têxteis que substituem as importações [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-vitebsk-budet>

<https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-vitebsk-budet-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-razvivat-vypusk-importozameschajuschih-tekstilnyh-komplektujuschih-510424-2022/>

52. Novo residente do FEZ de Minsk para produzir ferramentas de perfuração [recurso electrónico]. -2022 .-URL:

https://www.belta.by/regions/view/novvi-rezident-sez-minsk-zajmetsja-proizvodstvom-burovogo-instrumenta-509471-2022

53. Osmolovsky: o crescimento do primeiro trimestre no comércio de divisas foi de 21% [recurso electrónico]. URL:

<https://www.belta.by/economics/view/osmolovskij-rost-birzhevoj-torgovli-za-i-kvartal-sostavil-21-502311-2022/>

54. Zalessky, B. Da confiança à cooperação. Colectânea de artigos / B. Zalessky. - LAP LAMBERT Academic Publishing, 2022. - 176 c.

55. A China é um dos três principais compradores de óleo de colza no BUTB

- [e-resource]. -2022 .- URL:
<https://www.belta.by/economics/view/kitaj-voshel-v-trojku-krupneishih-pokupatelej-rapsovogo-masla-na-butb-493049-2022/>
56. A BUTB planeia desenvolver a logística de transporte e comércio com a China [recurso electrónico]. -2022 .-URL:
<https://www.belta.by/economics/view/butb-planiruet-razvivat-transportnuju-i-torgovuju-logistiku-s-kitaem-495662-2022/>
57. Bogdanov: num futuro próximo, planeamos abrir uma sucursal da BUTB na China [recurso electrónico]. -2022 .-URL:
<https://www.belta.by/economics/view/bogdanov-v-blizhajshee-vremja-v-kitae-planiruem-otkryt-otdelenie-butb-502298-2022/>
58. A BUTB alargou a gama de produtos exportados para o Uzbequistão [recurso electrónico]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshirila-tovarnuju-nomenklaturu-eksporta-v-uzbekistan-494941-2022/>.
59. BUTB reorienta as exportações de madeira serrada para o Médio Oriente e Norte de África [recurso electrónico]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/butb-pereorientiruet-eksport-pilomaterialov-v-strany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afrikistrany-blizhnego-vostoka-i-severnoj-afriki-491054-2022/>
60. BUTB expande a geografia da exportação: primeiros negócios feitos nos Emirados Árabes Unidos e na Suíça [recurso electrónico]. -2022 .- URL:
<https://www.belta.by/economics/view/butb-rasshiriaet-geografiju-eksporta-pervye-sdelki-proveli-oae-i-shveysarija-493578-2022/>
61. Mais de 28.500 empresas de 70 países estão acreditadas na BTB [Recurso electrónico]. - 2022. - URL: <https://www.belta.by/economics/view/na-butb-akkreditovano-bolee-285-tvs-kompanij-iz-70-stran-502289-2022/>.
62. Markina, T. Com que é que as empresas bielorrussas entram no mercado

chinês / T. Markina // [Recurso electrónico]. -2022 .-URL:
<https://www.belta.by/economics/view/s-chem-belorusskie-predprijatija-vyhodjat-na-rynok-kitaja-513455-2022>

63. Produtos lácteos bielorrussos vendidos à China através da BUTB [Recurso electrónico]. -2022 . - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/belorusskaja-molochnaja-produktsija-prodana-v-kitaj-cherez-butb-512556-2022/>

64. BUTB e AEEX da China colaboram no comércio electrónico [recurso electrónico]. -2022 . - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/butb-i-kitajskaja-ploschadka-aeex-budut-sotrudnichat-v-sfere-elektronnoj-torgovli-510290-2022/>

65. Zalessky, B.L. From expanding geography to increasing transactions / B.L. Zalessky // Materiały XVII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji, "Aktualne problemy nowoczesnych nauk - 2022". Volume 1. Przemysł: Nauka i studia. - C. 8-11.

66. Uma empresa chinesa ajudará a trazer fornecedores e clientes para o site de substituição de importações BUTB [recurso electrónico]. - 2022. - URL:
<https://www.belta.by/economics/view/kitajskaja-kompanija-pomozhet-privlech-postavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenijapostavschikov-i-zakazchikov-na-ploschadku-importozameschenija-514280-2022>