

**НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УЧАСТИЯ  
ОАО «БАНК РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ»  
В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ СОЦИАЛЬНО-  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ СТРАНЫ**

**Лю Вэньцзюань<sup>1)</sup>, Д. В. Шпарун<sup>2)</sup>**

<sup>1)</sup> *магистрант, Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь, e-mail: [156586074@qq.com](mailto:156586074@qq.com)*

<sup>2)</sup> *кандидат экономических наук, доцент, кафедра банковской экономики, Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь, e-mail: [shparundina@gmail.com](mailto:shparundina@gmail.com)*

В статье представлены краткие сведения о специфике работы ОАО «Банк развития Республики Беларусь» и определены направления совершенствование его участия в повышении эффективности социально-экономического развития страны.

**Ключевые слова:** финансовые институты развития; кредитование; Банк развития; социально-экономическое развитие.

**DIRECTIONS FOR IMPROVING THE PARTICIPATION  
OF OJSC «DEVELOPMENT BANK OF THE REPUBLIC  
OF BELARUS» IN INCREASING THE EFFICIENCY  
OF SOCIO-ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE COUNTRY**

**Liu Wenjuan<sup>1)</sup>, D. V. Shparun<sup>2)</sup>**

<sup>1)</sup> *Master's Student, Belarusian State University, Minsk, Republic of Belarus, e-mail: [156586074@qq.com](mailto:156586074@qq.com)*

<sup>2)</sup> *PhD in Economics, Associate Professor, Department of Banking Economics, Belarusian State University, Minsk, Republic of Belarus, e-mail: [shparundina@gmail.com](mailto:shparundina@gmail.com)*

The article provides brief information on the specifics of the work of the Development Bank of the Republic of Belarus OJSC and identifies areas for improving its participation in increasing the efficiency of the country's socio-economic development.

**Keywords:** financial development institutions; lending; Development Bank; socio-economic development.

Роль финансовых институтов в современной экономике трудно переоценить, так как они оказывают услуги по передаче денег и предоставлению займов, влияют на функционирование реальной экономики, действуя в качестве посредников в процессе превращения сбережений и других денежных средств в инвестиции. Поэтому особую актуальность приобретают обоснование роли и функционирования ОАО «Банк развития Республики Беларусь» в развитии социально-экономических отношений в обществе, а также поиск эффективных методов и средств его регулирования.

Цель деятельности ОАО «Банк развития Республики Беларусь» – финансирование государственных программ и реализация социально значимых инвестиционных проектов.

Свою миссию Банка развития Республики Беларусь осуществляет через финансирование инвестиционных проектов национального значения, способствующих диверсификации и повышению эффективности белорусской экономики. К ним относятся инфраструктурные проекты, строительство новых и модернизация действующих предприятий. Одной из функций Банка развития как института развития является поддержка сектора малого и среднего предпринимательства (МСП), роль которого в современном мире постоянно растет. В связи с высокой открытостью белорусской экономики стратегическое значение для страны имеет и содействие экспортной деятельности, оказываемое Банком развития.

Основные направления финансирования экономики Банком развития включают:

- финансирование инвестиционных и иных проектов клиентов путем предоставления кредитов, приобретения облигаций, размещения целевых депозитов в других банках;

- предоставление ресурсов банкам и лизинговым компаниям для кредитования МСП;

- экспортное финансирование.

В декабре 2019 г. Указом Президента № 467 был дополнен перечень основных задач Банка развития. Прежде всего, расширены возможности Банка по финансированию самостоятельно отбираемых инвестиционных проектов без привязки к источникам фондирования. Кроме того, в рамках инфраструктурного финансирования Банк развития кредитует проекты, реализуемые на принципах государственно-частного партнерства. В ходе реализации традиционных задач Банк развития получил право предоставления финансовой поддержки субъектам МСП не только на инвестиционные цели, но и на финансирование текущей деятельности. В целях дальнейшего расширения экспортного финансирования снижена минимальная сумма предоставляемого Банком развития экспортного кредита с 1 млн долл. до 200 тыс. долл., что позволит небольшим предприятиям также получить доступ к экспортным кредитам с государственной поддержкой. Кроме того, Банк развития получил возможность выдавать банковские гарантии в рамках реализации возложенных на него задач. По рекомендации Всемирного банка и МВФ закреплена задача по обеспечению собственной финансовой надежности, устойчивого, безопасного и ликвидного функционирования. Данная норма представляет собой нормативно закреплённый принцип функциони-

рования, свидетельствующий о том, что выполнение основных задач Банка не может осуществляться в ущерб его финансовой надежности, обеспечению его независимости при рассмотрении проектов.

Финансирование экономики Банком развития направлено большей частью на поддержку инвестиционных и иных проектов – их доля составляет 60–70 % от общего объема предоставленных средств. Подавляющую часть по этому направлению составляют долгосрочные инвестиционные проекты высокой экономической или социальной значимости.

В то же время, структура финансирования в последние годы меняется в сторону увеличения доли ресурсов, направленных на поддержку экспорта и МСП, что, с одной стороны, связано с курсом развития МСП в Беларуси, с другой стороны, соответствует мировым тенденциям роста поддержки малого бизнеса и расширения международной торговли (таблица 1).

**Таблица 1 – Направления финансирования экономики Республики Беларусь Банком развития**

Показатель	Годы			
	2017	2018	2019	2020
Объем финансирования экономики на валовой основе, млн. руб.	1791,3	2 527,6	2 565,3	3 928,8
в том числе:				
финансирование инвестиционных и иных проектов, млн. руб.	1254,1	1 663,1	1 616,1	2 227,9
в % к итогу	70,0 %	65,8 %	63,0 %	56,7 %
экспортное финансирование, млн. руб.	415,8	660,3	818,5	1 432,9
в % к итогу	23,2 %	26,1 %	31,9 %	36,5 %
финансирование сектора МСП в рамках программы Банка развития по поддержке МСП, млн. руб.	121,3	204,2	130,7	268,0
в % к итогу	6,8	8,1	5,1	6,8

*Примечание – Источник: [2].*

Деятельность Банка развития как национального института развития сфокусирована на финансировании долгосрочных проектов, повышающих экономический потенциал страны и содействующих экономическому росту. Финансирование направлено главным образом на капиталоемкие проекты, такие как строительство инфраструктуры, поддержка крупных инвестиционных проектов в промышленности и АПК, кредитование которых коммерческими банками сдерживается необходимостью выполнения пруденциальных нормативов. Всего инвестиционное финансирование Банка развития в 2020 году составило 2 130,8 млн. руб., или 95,6 % от общего объема финансирования инвестиционных и иных проектов Банком развития. По отношению к объему инвестиций в основной капитал страны финансирование Банка развития составило 7,4 %.

Таблица 2 – Финансирование инвестиционных проектов Банком развития

Показатель	Годы			
	2017	2018	2019	2020
Финансирование инвестиционных проектов за год, млн руб.	979,1	1 542,0	1 497,3	2 130,8
к инвестициям в основной капитал	4,7 %	6,2 %	5,4 %	7,4 %
Выданные Банком развития инвестиционные кредиты, млн руб.	965,5	1 491,4	1 449,0	2 072,5
к инвестициям в основной капитал	4,6 %	6,0 %	5,2 %	7,2 %
к инвестициям в основной капитал, профинансированным за счет кредитов банков и Банка развития	26,2 %	29,9 %	28,0 %	34,2 %

Примечание – Источник: [2].

Рост показателей Банка развития по отношению к ВВП и активам коммерческих банков свидетельствует о повышении его роли в экономике и финансовой системе Беларуси. Активы Банка развития за последние пять лет выросли более чем в 2 раза, в том числе за 2020 год – на 25,9 %. К концу 2020 года объем активов достиг 11,6 млрд руб. или 7,9 % ВВП Республики Беларусь (5,6 % на конец 2016 года). Соотношение активов Банка развития и коммерческих банков выросло с 8,2 % на конец 2016 года до 12,9 % к концу 2020 года.

Таблица 3 – Основные показатели влияния деятельности Банка развития на экономику

Наименование показателя	Значение показателя по годам			
	2017	2018	2019	2020
Активы Банка развития (на конец года), млн руб.	6 107,9	7 889,5	9 242,2	11 639,5
в процентах к ВВП	5,8	6,4	6,9	7,9
в процентах к активам коммерческих банков	9,2	10,7	11,8	12,9
Объем финансирования экономики на валовой основе, млн руб.	1 791,3	2 527,6	2 565,3	3 928,8
в процентах к ВВП	1,7	2,1	1,9	2,7

Примечание – Источник: [2].

По результатам проведенного анализа можно предложить следующие направления совершенствования участия ОАО «Банк развития Республики Беларусь» в повышении эффективности социально-экономического развития Республики Беларусь (таблица 4).

**Таблица 4 – Направления совершенствования участия ОАО «Банк развития Республики Беларусь» в повышении эффективности социально-экономического развития страны**

№	Направление	Содержание	Ожидаемый результат
11	Поддержка экспорта	<p>1. Поддерживать работу Агентства внешнеэкономической деятельности, предоставлять предприятиям информацию об экспортной политике, консультации по финансовым продуктам, отобрать ключевые экспортно-ориентированные и инновационные предприятия, составить перечень VIP-клиентов, назначить специализированных менеджеров по работе с клиентами, которые будут отвечать за обслуживание VIP-клиентов.</p> <p>2. Возглавить формирование совместной рабочей группы с экспертами из ОАО «Сбергательный банк «Беларусбанк», ОАО «Белагропромбанк» и других коммерческих банков Беларуси, страховых компаний, чтобы в полной мере использовать свои преимущества, отвечать на вопросы предприятий, разрабатывать планы финансирования и содействовать в совершении операций.</p> <p>3. Регулярно организовывать форумы с участием госорганов, банкиров, юристов и директоров компаний для интерпретации экспортной политики и политики финансовой поддержки, и в то же время предоставления предприятиям возможности обмениваться информацией, делиться опытом.</p> <p>4. Отправить презентации VIP-клиентов коллегам из международных, региональных и национальных банков развития во всем мире, поддерживать связи с зарубежными компаниями.</p> <p>5. Предоставить обширное экспортное финансирование, включая аккредитив, ипотечный кредит под дебиторскую задолженность, финансирование на условиях национальных агентств по страхованию экспортных кредитов и т. д. Укреплять сотрудничество со страховыми компаниями и совместно развивать бизнес по финансированию страховых полисов.</p>	Увеличение экспорта товаров и услуг за пятилетний период на 21–25 %
12	Укрепление международного сотрудничества с целью привлечения прямых иностранных инвестиций	<p>1. Активно участвовать в международных и региональных форумах.</p> <p>2. При появлении интереса зарубежных компаний, предоставить консультационные услуги, организовать трехстороннюю встречу и также активно использовать свои преимущества в получении за льготной политики, в сопровождение их визита проектов или предприятий в РБ, чтобы привлекать иностранные инвестиции.</p> <p>3. Держать тесные связи с другими банками развития, чтобы иметь возможность получить кредитную линию по низкой процентной ставке.</p>	Увеличение объема иностранных инвестиций за пятилетний период на 20 %

Окончание таблицы 4

№	Направление	Содержание	Ожидаемый результат
23	Поддержка развития МСП	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Развивать сотрудничество с Белорусским фондом финансовой поддержки предпринимателей.</li> <li>2. Улучшить сотрудничество с Белорусскими коммерческими банками.</li> <li>3. Рассмотреть возможности сотрудничества с финансовыми компаниями, занимающимися платформой онлайн-кредитования, предоставить им кредитную линию, использовать их сетевые ресурсы и увеличить объем поддержки МСП, особенно начинающим компаниям.</li> <li>4. Оптимизировать процедуры одобрения кредита.</li> <li>5. Прилагать все усилия для сокращения комплексных затраты на финансирование МСП за счет введения рыночных котировок, льготного внутреннего трансфертного ценообразования, а также сокращения или освобождения от комиссионных сборов.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. К концу 2025 г. удельный вес валовой добавленной стоимости, формируемой субъектами МСП, в общем объеме валовой добавленной стоимости составит не менее 33 %.</li> <li>2. В конце 2025 г. количество юридических лиц – субъектов МСП на 1 тыс. занятых в экономике составит не менее 26,3.</li> <li>3. В конце 2025 г. удельный вес экспорта товаров субъектов МСП в общем объеме экспорта товаров (без учета нефти, нефтепродуктов, калийных удобрений) составит не менее 35 %.</li> </ol>
44	Внедрение инноваций, передача непрофильного бизнеса на аутсорсинг	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Развитие электронного банкинга, открытие обращения к финансовым продуктам, процедуре получения и видам кредита Банка развития.</li> <li>2. Приглашение на работу высококлассных специалистов.</li> <li>3. Передача непрофильных работ на аутсорсинг.</li> </ol>	Сокращение операционных расходов, снижение себестоимости кредитных ресурсов на 5 п. п.
55	Помощь VIP-предприятиям	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Удовлетворение потребностей VIP-компаний в ликвидности с помощью таких моделей, как залог дебиторской задолженности и залог прав интеллектуальной собственности.</li> <li>2. Сохранение принципа ограниченной прибыли и максимальное сокращение затрат.</li> <li>3. Содействие компаниям в выпуске корпоративных облигаций и помощь в андеррайтинге. Можно начать с одной компании в качестве пилотного проекта.</li> </ol>	Повышение эффективности инвестиций, уменьшение убыточных предприятий на 20 % к концу 2025 г.

Примечание – Источник: разработка автора.

Таким образом, предлагаемые направления будут способствовать устойчивому развитию экономики Республики Беларусь.

## Библиографические ссылки

1. Банки развития: новая роль в XXI веке : моногр. / М. М. Ковалев, С. Н. Румас. Минск : Изд. центр БГУ, 2016. 151 с.

2. Влияние инвестиций Банка развития на экономику Республики Беларусь в 2020 году : сайт. URL: [https://brrb.by/press/%D0%9E%D0%B1%D0%B7%D0%BE%D1%80%20%D0%BE%20%D0%B2%D0%BB%D0%B8%D1%8F%D0%BD%D0%B8%D0%B8%20%D0%B8%D0%BD%D0%B2%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%B9%20%D0%91%D0%B0%D0%BD%D0%BA%D0%B0%20%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%8F\\_%D1%81%D0%B0%D0%B9%D1%82.pdf](https://brrb.by/press/%D0%9E%D0%B1%D0%B7%D0%BE%D1%80%20%D0%BE%20%D0%B2%D0%BB%D0%B8%D1%8F%D0%BD%D0%B8%D0%B8%20%D0%B8%D0%BD%D0%B2%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%B9%20%D0%91%D0%B0%D0%BD%D0%BA%D0%B0%20%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%8F_%D1%81%D0%B0%D0%B9%D1%82.pdf) (дата обращения: 15.05.2021).

УДК 336.71

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ БАНКА ПО ФОРМИРОВАНИЮ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ

Лю Сюй<sup>1)</sup>, Д. В. Шпарун<sup>2)</sup>

<sup>1)</sup> *магистрант, Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь, e-mail: [156586074@qq.com](mailto:156586074@qq.com)*

<sup>2)</sup> *кандидат экономических наук, доцент, кафедра банковской экономики, Белорусский государственный университет, г. Минск, Республика Беларусь, e-mail: [shparundina@gmail.com](mailto:shparundina@gmail.com)*

В статье предложены направления совершенствования деятельности банка по формированию ресурсной базы и обосновано внедрение новой депозитной карточки.

**Ключевые слова:** финансовые ресурсы; ресурсная база; депозит; депозитная карточка.

## IMPROVEMENT OF THE BANK'S ACTIVITIES IN FORMING THE RESOURCE BASE

Liu Xu<sup>1)</sup>, D. V. Shparun<sup>2)</sup>

<sup>1)</sup> *Master's Student, Belarusian State University, Minsk, Republic of Belarus, e-mail: [40108177@qq.com](mailto:40108177@qq.com)*