

## ЭФФЕКТИВНОСТЬ АВТОМАТИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ С ПОМОЩЬЮ SAP

А. Д. Наумова

*Белорусский государственный университет, г. Минск;*

*asolert@mail.ru;*

*науч. рук. – Н. И. Шандора*

На сегодняшний день многие организации сталкиваются с тем, что конъюнктура рынка непрерывно изменяется, процесс принятия решений усложняется из-за существования риска и неопределенности. Все это приводит к необходимости обработки больших объемов информации. Решением этой проблемы является автоматизация бизнес-процессов предприятий. Наилучшим средством автоматизации бизнес-процессов является внедрение ERP-систем. Они активно используются компаниями для повышения эффективности деятельности. Самой известной в мире ERP-системой является SAP ERP, которая используется многими крупными предприятиями всех стран мира и является наиболее эффективной. Целью данного исследования является реализация бизнес-процессов финансового учета с помощью модуля Финансы системы SAP ERP и обоснование эффективности ее внедрения. Внедрение SAP на предприятии помогает экономить большое количество времени и денежных ресурсов. Система SAP – одна из самых дорогих ERP-систем в мире, но благодаря своей интегрированности, расширенной функциональности и возможности настройки системы под требования предприятия она помогает сокращать затрачиваемые ресурсы и увеличивать производительность труда пользователей.

**Ключевые слова:** автоматизация бизнес-процессов; система SAP; ERP-система; эффективность внедрения; модуль Финансы.

Сегодня автоматизация бизнес-процессов помогает фирмам сокращать издержки и увеличивать производительность труда, делать производство более эффективным и оптимизированным. Одним из средств автоматизации являются ERP-системы, которые можно внедрить в различные сферы деятельности предприятия. Самой известной ERP-системой является SAP ERP. Система SAP ERP была разработана немецкой корпорацией SAP AG в 1972 г. Она предназначена для комплексной автоматизации бизнес-процессов крупных предприятий [1].

Каждая организация должна подходить к выбору ERP-системы серьезно, т.к. на рынке есть множество решений, различающихся по цене, функциональности и другим аспектам. Был проведен сравнительный анализ систем SAP и 1С по следующим критериям: стоимость программного обеспечения; время внедрения; локализация; удобство интерфейса; время обучения персонала; функциональность и архитектура, количество и разнообразие модулей [2]. Результаты анализа представлены в виде многоугольника конкурентоспособности (рис. 1).

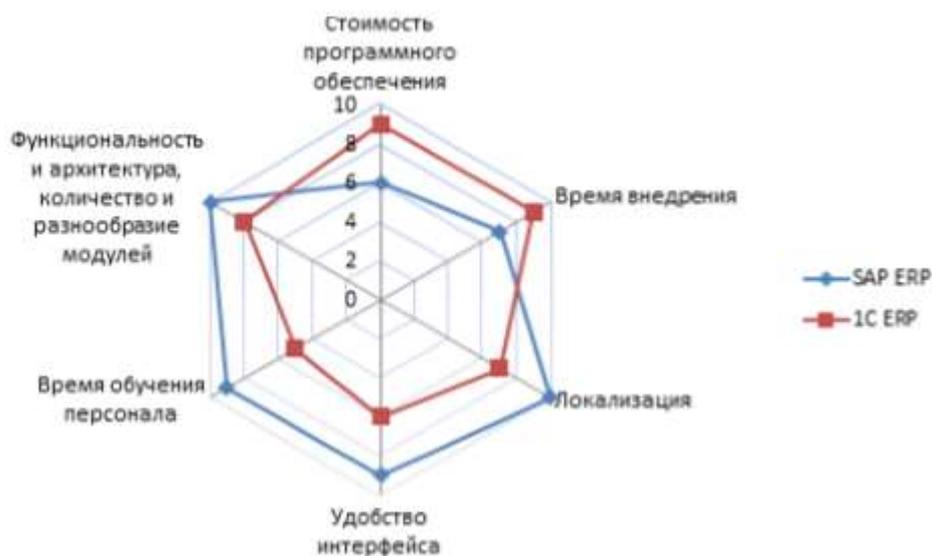


Рис.1. Многоугольник конкурентоспособности SAP и 1С

Проведенный анализ показывает, что по локализации, удобству интерфейса, времени обучения сотрудников и функциональным возможностям SAP опережает 1С. Однако недостатком SAP является высокая стоимость и длительный период внедрения, поэтому здесь выигрывает 1С. Система SAP наиболее удобна, имеет множество модулей, взаимосвязанных между собой, а также учитывает законодательство разных стран. Однако эта система очень дорогая и её внедрение занимает от 1 года до 3 лет. По своим функциональным возможностям и цене она больше подходит для крупных предприятий, имеющих высокую прибыль.

Модуль Финансы в SAP ERP – это область, в которой интегрированность системы дает большое количество преимуществ. Основная цель данного модуля – предоставление информации о деятельности организации в виде отчетности, соответствующей законодательству и различным стандартам. Компоненты модуля Финансы: Бухгалтерия Главной книги, Бухгалтерия дебиторов, Бухгалтерия кредиторов, Банковская бухгалтерия, Учет основных средств [3]. На рисунке 2 изображены процессы, протекающие в разных компонентах Финансов. Особенность данного модуля заключается в том, что его компоненты тесно взаимосвязаны с другими модулями.

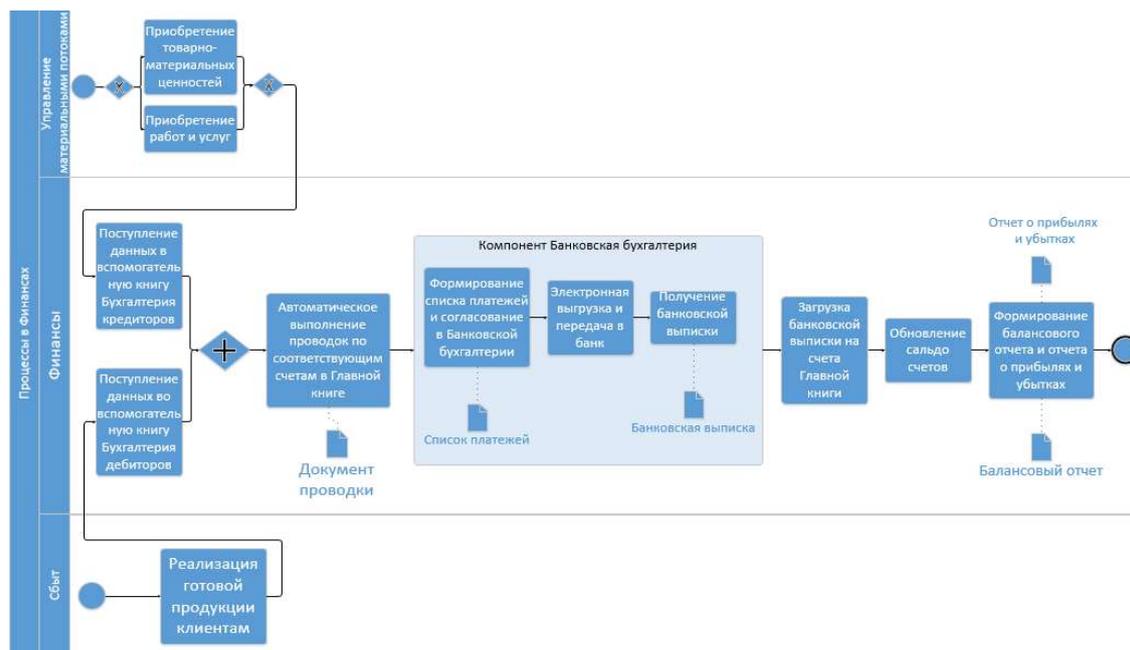


Рис. 2. Процессы в Финансах

Большинство данных в Главную книгу вводятся автоматически на основании процессов, отражаемых в смежных модулях системы. В Сбыте выполняется процесс продажи готовой продукции, работ или услуг клиентам. В Управлении материальными потоками могут происходить приобретение товарно-материальных ценностей или приобретение работ и услуг. Благодаря архитектуре системы данные модули связаны с книгами финансового учета: для модуля Управление материальными потоками – Бухгалтерия кредиторов, для Сбыта – Бухгалтерия дебиторов. Основными объектами учета вспомогательных книг Бухгалтерии кредиторов и дебиторов являются основные записи поставщиков и заказчиков соответственно. При отражении операции в модулях Управление материальными потоками и Сбыт данные переносятся на субъект поставщик или заказчик, после чего эта операция передается во вспомогательные книги, а затем в реальном времени автоматически отражается на соответствующих счетах Главной книги. При этом автоматически создаются документы, отражающие проведенные операции. Для отражения кассовых поступлений применяется компонент Банковская бухгалтерия. В рамках данного компонента происходит создание списка платежей и его согласование, электронная выгрузка и её передача в банк, получение банковской выписки. Далее выполняется загрузка банковской выписки на счета Главной книги, при этом происходит автоматическое обновление сальдо счетов. Из полученных данных автоматически формируются балансовый отчет и отчет о прибылях и убытках, необходимые для внешних пользователей. Таким образом, достигается сквозная интегра-

ция смежных модулей системы через Бухгалтерию дебиторов и кредиторов на счета Главной книги [4].

В основном выгода от внедрения SAP выражается в экономии времени работы сотрудников. По опыту многих компаний средняя экономия времени представлена в таблице. Также данные показатели можно выразить в денежном эквиваленте.

Таблица

**Экономия времени на выполнение работ**

Тип работы	До внедрения, мин, T	Сокращение времени, мин, ΔT	Увеличение производительности труда, %, P = $\frac{\Delta T}{T - \Delta T} \times 100\%$
Ввод данных	60	30	100
Выполнение расчетов	10	6	150
Формирование отчетности	60	40	200
Анализ данных	50	30	150

Внедрение модуля SAP FI на предприятии повышает эффективность работы сотрудников. Все модули системы SAP взаимосвязаны между собой, что является несомненным преимуществом системы. При создании проводок во вспомогательных книгах они автоматически переносятся в Главную книгу, также к ним автоматически формируются бухгалтерские документы, происходит автоматическое обновление сальдо счетов и формирование отчетности. Пользователи системы экономят время на ввод данных, их обработку и анализ. Несмотря на высокую стоимость владения, экономия ресурсов с помощью системы оказывается значительной.

#### Библиографические ссылки

1. Кузина Н.В. Сравнительный анализ ERP-систем // Экономика и социум. 2018. №3 (46).
2. Елиферов В. Г., Репин В. В. Бизнес-процессы: Регламентация и управление: Учебник. М.: ИНФА-М, 2005. 319с.
3. Маззулло, Дж., Уитли П. SAP R/3 для каждого: пошаговые инструкции, практические рекомендации, советы и подсказки. Пер. с англ.; под науч. ред. канд. технич. наук Б. М. Коцовского. Днепропетровск: Баланс Бизнес Букс, 2008. 336 с.
4. Кале В. Внедрение SAP R/3. Руководство для менеджеров и инженеров. М.: Компания АйТи, 2006. 511 с.