

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР И ЗАДАЧИ ОПТИМИЗАЦИИ ЕГО ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Е. Е. Руденец, С.А. Самаль,
Белорусский государственный университета, г. Минск

Аннотация. Цель работы - разработка и обоснование рекомендаций по оптимизации экономической деятельности ОАО «Миноблавтотранс». В статье определена экономическая сущность логистического центра, его задачи оптимизации; проанализировано финансовое состояние ОАО «Миноблавтотранс». Основное внимание уделяется выявлению логистических рисков ОАО «Миноблавтотранс» в 2019-2020 гг. с помощью карты рисков, а также определены направления дальнейшей оптимизации экономической деятельности.

Ключевые слова: логистика, логистический центр, риск, карта рисков.

LOGISTIC CENTER AND TASKS OF OPTIMIZING ITS ECONOMIC ACTIVITY

E. E. Rudenz, S. A. Samal,
Belarusian state University, Minsk

Abstract. The purpose of the work is the development and substantiation of recommendations for optimizing the economic activities of JSC Minoblavtotrans. The article defines the economic essence of the logistics center, its optimization tasks; analyzed the financial condition of JSC Minoblavtotrans. The main attention is paid to identifying the logistics risks of Minoblavtotrans OJSC in 2019-2020 using a risk map, and identified areas for further optimization of economic activity.

Key words: logistics, logistics center, risk, risk map.

Нарастающая в последнее время нестабильность национальной экономики и стремительно ожесточающаяся ее конкурентная среда обострили уже давно назревшую необходимость пересмотра принципов и механизмов функционирования всех субъектов хозяйствования, для успешного функционирования которых большое значение имеет принятие обоснованных управленческих решений на основе всесторонней и качественной оценки их производственно-экономической деятельности.[3]

Опыт стран с развитой экономикой свидетельствует, что наибольшая эффективность как на микро-, так и на макроэкономическом уровне обеспечивает интегрированное логистическое обслуживание, при котором логистические компании оказывают в комплексе разнообразные логистические услуги по продвижению и обслуживанию товарно-материальных потоков, т.е. в рамках логистического центра.[4]

Недостаточное использование новых подходов в формировании и организации эффективных логистических центров, а также большая значимость указанной проблемы для национальной экономики и определили выбор направления данного исследования.[5],[6],[7]

Общепризнанным считается, что максимальную эффективность, как в рамках конкретной организации, так и в масштабах национальной экономики в целом, обеспечивает комплексный логистический сервис, при котором логистические компании (провайдеры, операторы) предоставляют в едином пакете различные логистические услуги по движению и

оптимизации товарно-материальных потоков. Совокупность инфраструктурных объектов (мощностей), расположенных на определенной территории, где происходит интеграция и координация логистических бизнес-процессов, получила название «логистический центр».

[1]

Результаты грамотной оптимизации систем управления логистическими структурами могут быть получены от: эффективного использования всех видов ресурсов и текущих активов предприятий; повышение эффективности работы с новыми клиентами, перегруппировка персонала, экономичность и окупаемость всех расходов, ресурсов и инвестиций; увеличение доходов, активизация маркетинговой и инновационной деятельности; поиск альтернативных решений, позволяющих заменить расходные решения "немного дорогими" вариантами; принятие по существу новых решений организации и ведение логистической деятельности, вплоть до изменения стратегии бизнеса; осуществление преобразований или создание новых логистических структур.[2]

ОАО «Миноблავтотранс» является одним из динамично развивающихся автотранспортных предприятий Республики Беларусь, занимающее ведущие позиции в сегменте автомобильных и грузоперевозок в Республике Беларусь, а также в целом в национальном транспортном комплексе, и главной целью деятельности которого является предоставление конкурентоспособных услуг, удовлетворяющих требованиям потребителей, и поддержание репутации предприятия как поставщика данных услуг высокого качества.

Взвешенная и продуманная политика, проводимая руководством предприятием на протяжении многих лет, позволяют ОАО «Миноблавтотранс» удерживать ключевые позиции на белорусском рынке и эффективно развивать все направления своей деятельности. Так, начав свою деятельность с перевозки народнохозяйственных грузов на сегодняшний день, являясь одним из ведущих автотранспортных предприятий в Республике Беларусь, предприятие оказывает широкий спектр услуг: пассажирские перевозки, грузоперевозки, туристические услуги, широкий спектр сопутствующих услуг.

ОАО «Миноблавтотранс» также оказывает следующие виды дополнительных услуг:

таможенное оформление и сопровождение; страхование грузов; подготовка сопроводительных документов.

ОАО «Миноблавтотранс» функционирует на рынке автомобильных перевозок и на его деятельность, как и на любое другое предприятие, оказывают влияние различные риски, наибольшее воздействие из которых оказывают: риск снижения покупательского спроса; риск обеспечения безопасной перевозки пассажиров; риски невыполнения договорных обязательств заказчиком услуг. Состояние предприятия можно оценить по таблице 1.

Таблица 1 – Коэффициенты платежеспособности ОАО «Миноблавтотранс» в 2016 – 2018гг.

Показатель	2016г.	2017г.	2018г.	Отклонение	Нормативное значение коэффициента
Коэффициент текущей ликвидности К1	0,92	1,12	1,63	0,71	$K1 \geq 1,1$
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами К2	-0,08	0,11	0,39	0,47	$K2 \geq 0,25$

Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами КЗ	0,27	0,26	0,23	-0,04	$K3 \leq 0,85$
--	------	------	------	-------	----------------

Источник: собственная разработка автора на основании данных ОАО «Миноблавтотранс»

Анализ коэффициентов платежеспособности ОАО «Миноблавтотранс» показал, что в 2018 г. наблюдается рост коэффициента текущей ликвидности с 0,92 до 1,63. Рост коэффициента текущей ликвидности говорит о том, что способность оборотных активов покрыть краткосрочные обязательства повышается.

Значение коэффициента текущей ликвидности в 2018 г. соответствует нормативному, что свидетельствует о достаточности готовых средств платежа.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами вырос в 2018 г. на 0,47 п.

до 0,39 и характеризует наличие у организации собственных оборотных средств, необходимых для финансовой устойчивости.

Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами соответствует нормативному значению и составляет 0,23 в 2018 г. и 0,27 в 2016г. и характеризует способность организации рассчитаться по своим финансовым обязательствам после реализации активов.

Таким образом, проведенный анализ позволяет сделать вывод о том, что в настоящее время, несмотря на определенные трудности, обусловленные общеэкономической ситуацией в стране и динамикой развития национального транспортного комплекса, наблюдается устойчивое развитие деятельности ОАО «Миноблавтотранс», которое имеет значительный потенциал к дальнейшему развитию и повышению своей конкурентоспособности.

ОАО «Миноблавтотранс» функционирует на рынке автомобильных перевозок и его деятельность, как и любого другого предприятия, является рискованной. Среди основных рисков, непосредственно влияющих на деятельность предприятия, следует выделить:

- риски нереализованности и не востребованности услуг;
- риски невыполнения договорных обязательств заказчиком услуг;
- риски усиления конкуренции и изменения конъюнктуры рынка;
- риски возникновения непредвиденных затрат и снижения доходов;
- риски упущенной финансовой выгоды;
- информационные риски;
- риски, связанные с высокой дебиторской задолженностью;
- риски, связанные с высокой кредиторской задолженностью;
- риски повышения цен на топливо, ГСМ и прочие;
- риск снижения покупательского спроса;
- риск обеспечения безопасной перевозки пассажиров;
- конкуренция со стороны новых компаний;
- изменения в законодательной сфере;
- риск производственного травматизма и другие риски.

Оценка влияния рисков на деятельность компании и вероятность их возникновения в 2019 году дана с помощью метода экспертных оценок. Экспертам предлагалось оценить влияние предложенных рисков, в качестве критериев была выбрана шкала от 1 до 10 (где 10 – значительное влияние риска, 1 – незначительное влияние) и оценить вероятность возникновения данного риска в 2019 году.

Получив оценку рисков экспертным методом можно построить карту рисков ОАО

«Миноблавтотранс».

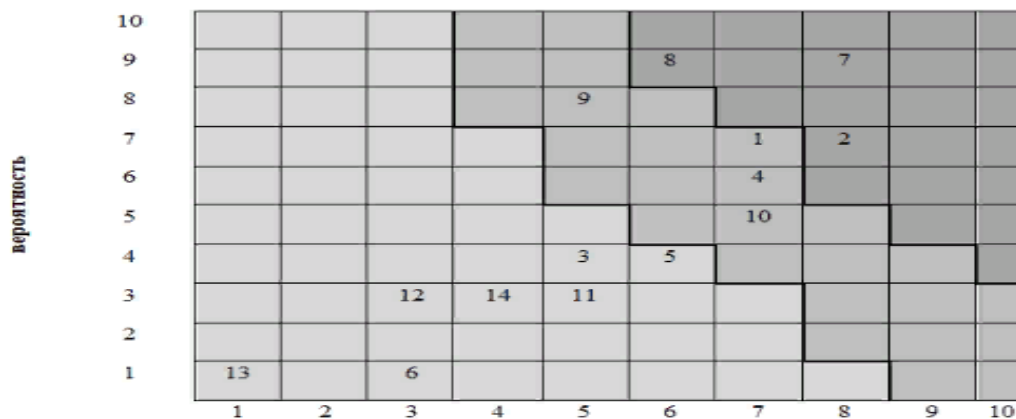
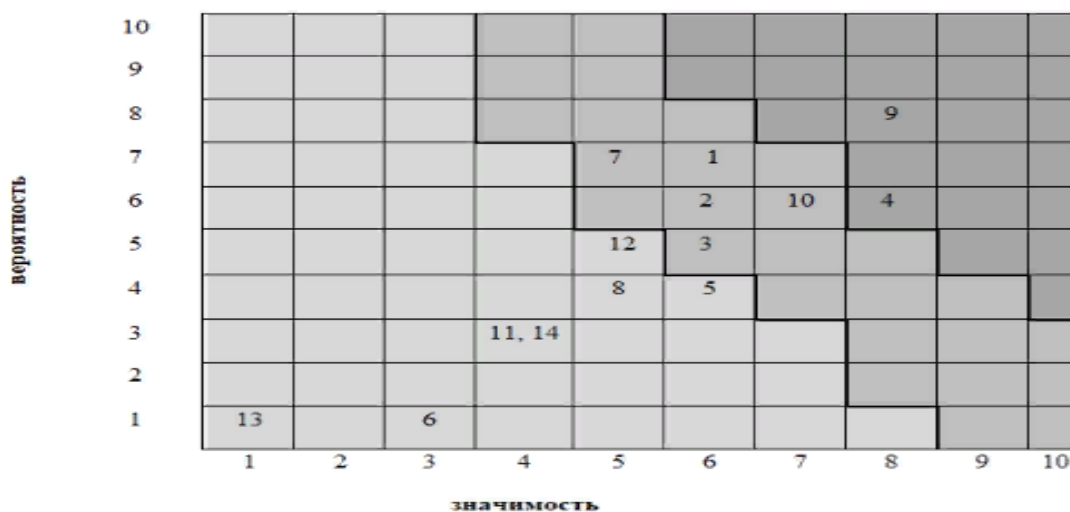


Рисунок 1 - Карта рисков ОАО «Миноблавтотранс»

Источник: собственная разработка автора

Карта риска - графическое и текстовое описание ограниченного числа рисков организации, расположенных в прямоугольной таблице, по одной «оси» которой указана сила воздействия или значимость риска, а по другой вероятность или частота его возникновения. Аналогично выполняем расчеты по проведенному анкетированию 80 человек. Каждый опрошенный относится к одной из четырех возрастных групп: 17-22, 23-39,



40-54 лет и старше 55 лет.

Рисунок 2 - Карта рисков ОАО «Миноблавтотранс»

Источник: собственная разработка автора

Проанализировав карту рисков ОАО «Миноблавтотранс» за 2019 год стало очевидно, что наибольшее воздействие оказывают риски:

- риск снижения покупательского спроса;
- риск обеспечения безопасной перевозки пассажиров;
- риски невыполнения договорных обязательств заказчиком услуг.

Опрошенные в 2020 году оценили степень риска иначе, чем эксперты предыдущего года. Наиболее вероятными и значимыми для предприятия являются риски возникновения непредвиденных затрат и снижения доходов предприятия, риски повышения цен на топливо, ГСМ и прочие.

Основными направлениями оптимизации деятельности ОАО «Миноблавтотранс» являются: обновление автобусов; дальнейшее обеспечение междугородних маршрутов автобусами повышенной комфортности; увеличение подвижного состава малой вместимости для работы на городских и пригородных экспрессных маршрутах, что позволит увеличить скорость доставки населения; проведение анкетирования населения для выработки рациональных расписаний по маршрутам с учетом пожеланий пассажиров; постоянное информирование пассажиров об изменениях в маршрутной сети; борьба с нелегальными перевозчиками, деятельность которых постоянно возрастает.

Чтобы уменьшить затраты на содержание транспорта ОАО «Миноблавтотранс» необходимо: обеспечить полную комплексную механизацию погрузочно-разгрузочных работ; не допускать встречных перевозок, сокращать порожние пробеги подвижного состава и улучшать показатели его работы; устанавливать рациональные оптимальные маршруты доставки грузов; внедрять новые методы организации труда и производства, закреплять транспортных рабочих за обслуживаемыми участками и отдельными транспортными механизмами; своевременно и качественно проводить техническое обслуживание и текущий ремонт транспортных средств.

Список использованных источников

1. Анализ хозяйственной деятельности предприятий: учеб. пособие / Л.Л. Ермолович [и др.]; под общ. ред. Л.Л. Ермолович. – Минск, 2015. – 736с.
2. Аникин Б.А. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. УЦП: учебник под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной. – М.: Проспект, 2011. – 608 с.
3. Антюшениа Д.М. Транспортно-логистическая система Республики Беларусь: становление и развитие / Д. М. Антюшениа. Минск: БНТУ, 2016. – 222 с.
4. Божанов П.В. Логистическая деятельность в Беларуси: тенденции и проблемы / П. В. Божанов // Наука и техника. – 2017. – № 6. – С. 506–514.
5. Гаджинский, А.М. Основы логистики: учеб. пособие. – М.: ИВЦ «Маркетинг», 2016. – 124с.
6. Ковалев М., Господарик Е. Глобальная конкуренция и факторы роста / М.М. Ковалев, Е.Г. Господарик// Беларуская думка. –2013. –№9. –С. 3-9.
7. Королева, А. А. Транспортная логистика в Беларуси: состояние, перспективы: моногр. / М.М. Ковалев, А.А. Королева, А.А. Дутина. — Минск: Изд. центр БГУ, 2017. — 327 с.