

ПУТИ СНИЖЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Н. Ф. КОРСУН

Институт бизнеса БГУ, Минск, Беларусь
nf.korsun@mail.ru

В условиях перехода страны к рыночным отношениям снижение себестоимости продукции является важным фактором развития экономики предприятия, т. к. она отражает эффективность использования ресурсов, результаты внедрения новой техники и прогрессивной технологии, совершенствование организации труда, производства, управления.

Себестоимость продукции – это элемент ресурсного потенциала организации, предназначенный для того, чтобы поддерживать непрерывный процесс хозяйственной деятельности, потребляемый однократно для получения будущей экономической выгоды.

Три основных принципа работы, которые помогут избежать ненужных трат, представлены далее.

Планирование

Некоторые руководители ошибочно считают, что снижение расходов на предприятии произойдет, если они начнут строго контролировать расходование денег, которые уже есть на счете. При этом совсем не уделяется внимание тому, откуда эти деньги на счете берутся. Если управлять только платежами, вскоре на предприятии начнется хронический дефицит средств, а если активно привлекаются кредиты, то не за горами и банкротство. Эффективность снижения затрат зависит от того, как ведется учет и расходов, и доходов. Причем обе эти статьи нужно планировать заранее. Желательно, чтобы у руководителя перед глазами всегда были намеченные объемы доходов и расходов с разбивкой на месяцы, кварталы, годы. Некоторые инвестиционные проекты могут в краткосрочной перспективе показаться затратными, а в долгосрочной – очень выгодными.

Контроль

На многих предприятиях разработана следующая стратегия снижения затрат: создается отдел по сокращению издержек, его работники:

- изучают факторы, влияющие на затраты;
- проверяют соответствие технологических процессов нормам, которые закладывались еще в период проектирования предприятия;
- рассчитывают оптимальную нагрузку производственных цехов;
- выясняют причины перерывов в работе;
- контролируют наличие сбоев при отгрузке или приемке товаров;
- выявляют затаривание склада и т. п.

Затем происходит анализ и оптимизация расходов, т. е. разрабатывается программа сокращения выявленных затрат. Пунктами такой программы могут стать: централизованная закупка основного сырья, более эффективная работа с клиентами и т. п.

Дисциплина

Все стратегии снижения затрат утверждаются руководителем, они находят свое отражение в бюджете предприятия. Нарушать принятые решения можно только в исключительных случаях. За соблюдение этого правила должна отвечать финансовая служба. В их обязанность входит следить за обоснованностью расходов и отсекал ненужные траты.

При планировании снижения расходов очень важным является сокращение затрат на сырье и материалы. Материалы дают значительную добавку к затратам там, где для производства товаров используется дорогостоящее сырье или же задействованы значительные его объемы. Возможна попытка найти новые источники поставок или же переработать продукт так, чтобы требовалось меньше исходных материалов.

При этом необходим также рациональный учет производственного процесса и пересмотр политики учета сырья и материалов в целях минимизации налоговых платежей.

Необходимо устранить потери на производстве: экономия топлива, электроэнергии, сырья, материалов.

Нужно стремиться к внедрению Lean-технологий «бережливого производства», которые позволяют оптимизировать производственные процессы, постоянно улучшать качество продукции при неизменном сокращении издержек [1].

По данным Национального статистического комитета Республики Беларусь был проведен анализ структуры выручки от реализации продукции в сельском хозяйстве Беларуси в 2017 г. и рассчитан возможный эффект от внедрения мероприятий по снижению себестоимости продукции (табл. 1).

Таблица 1

**Финансовые показатели и потенциальный эффект
от внедрения мероприятий по снижению себестоимости
продукции в сельском хозяйстве Беларуси в 2017 г.**

Показатели	Сумма (млн р.)	Удельный вес (%) в выручке	Эффект от внедрения (млн р.)
Выручка от реализации продукции	11 363,3	100,0	
Налоги, уплачиваемые из выручки	1151,1	10,1	
Выручка от реализации за вычетом налогов, уплачиваемых из выручки	10 212,2	89,9	
Себестоимость реализованной продукции	9457,9	83,2	1024,1
Материальные затраты	6906,2	60,8	460,8
в том числе: сырье и материалы	5607,8	49,4	280,4
топливо	773,5	6,8	154,7
энергия	214,1	2,7	25,7
прочие материалы	310,8	1,9	–
Затраты на оплату труда	1408,3	12,4	211,2
Отчисления в социальные фонды	437,9	3,9	73,1
Амортизация основных средств	558,0	4,9	279,0
Прочие затраты	147,5	1,3	–
Прибыль от реализации продукции	754,3	6,6	
Чистая прибыль	767,2	6,8	

И с т о ч н и к: разработано автором на основе [2, 3].

Сокращение расходов на сырье и материалы может быть достигнуто за счет следующих мероприятий:

- уменьшение торговых надбавок, получаемых оптовыми базами-посредниками (областными агросервисными предприятиями) за счет перепродажи семян, удобрений, запасных частей, средств химизации и ветеринарного обеспечения;

- сокращение потерь, вызванных порчей семенного фонда, кормов и иного сырья;

- максимально возможное использование менее дорогих материалов.

Размер экономического эффекта составит до 5 % расходов по данной статье затрат.

Снижение затрат на топливо возможно путем внедрения современных средств контроля за использованием топлива в производственных целях (в частности навигаторы на тракторах и иной технике, отражающие реальные маршруты пробега техники) и применения эффективных логистических методов планирования маршрутов техники. Сумма экономии может составить до 20 % расходов на горюче-смазочные материалы.

Уменьшение расходов на электроэнергию возможно при переводе на энергосберегающие технологии (светодиодные лампы, приборы с датчиками движения), внедрение регуляторов тепла и электрообогревателей, что позволит получить экономию до 12 % затрат на энергию.

Затраты на оплату труда могут быть снижены за счет перевода части функций, выполняемых персоналом сельскохозяйственных организаций, на аутсорсинговое сопровождение, например, оказание услуг сторонними организациями и предпринимателями, в частности ремонт техники, строительные работы, ведение бухгалтерского и налогового учета (за счет создания соответствующих структур на базе райисполкомов). Оптимизация штатной численности персонала с автоматизацией рутинных функций может сэкономить до 15 % фонда оплаты труда персонала, соответственно – отчислений в социальные фонды.

Амортизационные отчисления могут быть снижены за счет применения понижающих поправочных коэффициентов к нормативным срокам службы основных средств. В 2017 г. средняя норма амортизации основных средств по сельскому хозяйству вышла 2,78 %, т.е. средний срок службы основных средств составил 36 лет. При применении понижающего коэффициента 0,5, предусмотренного п. 21 и ч. 2 п. 25 Инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов [4], соответственно сумма амортизации снизится на 50 % в расчете на год.

В итоге применение комплексной системы сокращения непроизводительных и нерациональных расходов может принести потенциальный экономический эффект в размере 1024,1 млн р. (в ценах 2017 г.), или 10,8 % себестоимости реализованной сельскохозяйственной продукции.

Таким образом, планирование снижения затрат предполагает целый комплекс мероприятий, разделяющихся по срокам.

Для планомерного снижения затрат предприятия нужно внедрить систему оперативного управленческого учета и контроля. Учету подлежат не только затраты, но также доходы предприятия.

Целями программы снижения затрат становятся представленные максимально подробные целевые значения статей издержек, подлежащих сокращению.

Предполагается в рамках этих мероприятий разработка плана по всему предприятию с выявлением слабых мест, где возможно снижение затрат, и по

каждому структурному подразделению для укрепления финансовой дисциплины на местах.

Для оценки эффективности снижения затрат постоянно нужно проводить независимый мониторинг, который позволит оценить естественную убыль, возможные недостатки, технологические потери с внесением необходимых корректировок в план сокращения соответствующих издержек.

Постоянный анализ является основой для дальнейшего снижения затрат.

Список использованных источников

1. Внедрение бережливого производства изменит экономику России [Электронный ресурс] // Независимая газета. – Режим доступа: http://www.ng.ru/economics/2018-03-14/100_lean140318.html. – Дата доступа: 17.02.2019.

2. Финансы Республики Беларусь [Электронный ресурс] : стат. сб. / Нац. стат. комитет Респ. Беларусь. – Режим доступа: http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_10919/. – Дата доступа: 27.12.2018.

3. Сельское хозяйство Республики Беларусь [Электронный ресурс] : стат. сб. // Нац. стат. комитет Респ. Беларусь. – Режим доступа: http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_9394/. – Дата доступа: 27.12.2018.

4. Инструкция о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов [Электронный ресурс] : постановление М-ва экономики Респ. Беларусь, М-ва финансов Респ. Беларусь, М-ва архитектуры и стр-ва Респ. Беларусь, 27 февр. 2009 г., № 37/18/6 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.