

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ИНСТИТУТ БИЗНЕСА БГУ

**Факультет бизнес-администрирования
Кафедра управления финансами и недвижимостью**

АВГУХ

Екатерина Валерьевна

**БИЗНЕС-ПЛАН КАК ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО
ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ**

Дипломная работа

Научный руководитель:
старший преподаватель,
магистр экономики
Л. М. Барсегян

Допущена к защите

«___» _____ 2019 г.

Зав. кафедрой управления финансами

_____ М.Л. Зеленкевич

кандидат экономических наук, доцент

Минск, 2019

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 83 с., 18 рис., 32 табл., 53 источника, 6 приложений.

Ключевые слова: БИЗНЕС-ПЛАН, БИЗНЕС-МОДЕЛЬ, ФИНАНСОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ, УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ, РИСКИ, ХОЛДИНГ, КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, АГРОПРОМЫШЛЕННАЯ ЭКОСИСТЕМА

Объект исследования – финансово-хозяйственная деятельность ОАО «Управляющая компания холдинга «Гомельская мясо-молочная компания».

Предмет исследования – процессы стратегического планирования развития бизнес-модели холдинговой структуры с учетом актуальных вызовов и угроз внутренней и внешней среды.

Цель работы – разработка бизнес-плана реструктуризации бизнес-модели коммерческой организации.

В процессе работы в полном объеме изучены теоретико-методические основы бизнес-планирования в коммерческой организации. Во второй главе рассмотрен организационно-экономический механизм бизнес-планирования в ОАО «Управляющая компания холдинга «Гомельская мясо-молочная компания». В третьей главе проведена разработка бизнес-плана реструктуризации бизнес-модели коммерческой организации.

Областью возможного практического применения являются практическая деятельность планово-экономического отдела ОАО «Управляющая компания холдинга «Гомельская мясо-молочная компания» при разработке стратегических планов развития организации.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней аналитический и расчетный материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого вопроса, а все заимствованные из литературных и других источников, теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

РЭФЕРАТ

Дыпломная работа: 83 с., ал., 32 табл., 53 крыніцы, 6 прыкладанняў.

Ключавыя словы: БІЗНЕС-ПЛАН, БІЗНЕС-МАДЭЛЬ, ФІНАНСАВЫ ПАТЭНЦЫЯЛ, ЎСТОЙЛІВАЕ РАЗВІЦЦЁ, РЫЗЫКІ, ХОЛДЫНГ, КАНКУРЭНТАЗДОЛЬНАСЦЬ, АГРАПРАМЫСЛОВЫ ЭКАСІСТЭМА

Аб'ект даследавання-фінансава-гаспадарчая дзейнасць ААТ «Гомельская мяса-малочная кампанія Кіруючая кампанія холдынгу».

Прадмет даследаванні – працэсы стратэгічнага планавання развіцця бізнес-мадэлі холдынгавай структуры з улікам актуальных выклікаў і пагроз ўнутранай і знешняй асяроддзя.

Мэта працы – вывучэнне тэарэтыка-метадычных асноў арганізацыі бізнес-планавання як інструмента стратэгічнага планавання і кіравання фінансамі арганізацыі.

У працэсе працы ў поўным аб'ёме вывучаны тэарэтыка-метадычныя асновы бізнес-планавання ў камерцыйнай арганізацыі. У другой чале разгледжаны арганізацыйна-эканамічны механізм бізнес-планавання ў ААТ «Гомельская мяса-малочная кампанія Кіруючая кампанія холдынгу». У трэцяй чале праведзена распрацоўка бізнес-плана рэструктурызацыі бізнес-мадэлі камерцыйнай арганізацыі.

Вобласцю магчымага практычнага прымянення з'яўляюцца практычная дзейнасць планава-эканамічнага аддзела ААТ «Гомельская мяса-малочная кампанія Кіруючая кампанія холдынгу» пры распрацоўцы стратэгічных планаў развіцця арганізацыі.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў ёй аналітычны і разліковы матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага пытання, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц тэарэтычныя і метадалагічныя палажэнні і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

ABSTRACT

Thesis: 83 p., 18 fig., 32 tab., 53 sources, 6 applications.

Keywords: BUSINESS PLAN, BUSINESS MODEL, FINANCIAL POTENTIAL, SUSTAINABLE DEVELOPMENT, RISKS, HOLDING, COMPETITIVENESS, AGRO-INDUSTRIAL ECOSYSTEM

Research object – financial and economic activity of **OJSC Managing company holding «Gomel meat& dairy company»**.

Object of research – processes of strategic planning of development of a business model of holding structure taking into account relevant calls and threats of the internal and external environment.

The work purpose – studying of theoretic-methodical bases of the organization of business planning as instrument of strategic planning and management of finance of the organization.

In the course of work theoretic-methodical bases of business planning in the commercial organization are in full studied. In chapter 2 the organizational and economic mechanism of business planning in **OJSC Managing company holding «Gomel meat& dairy company»** is considered. In a chapter 3 the business plan of restructuring of a business model of the commercial organization is developed.

Area of possible practical application are practical activities of economical department of **OJSC Managing company holding «Gomel meat& dairy company»** when developing strategic development plans for the organization.

The author of work confirms that the analytical and settlement material given in it correctly and objectively reflects a condition of the studied question, and all borrowed from literary and other sources, theoretical and methodological provisions and concepts are followed by references to their authors.