

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**  
**БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**  
**Кафедра международного менеджмента**

**МИКИТИНСКАЯ**

**Мария Артуровна**

**Система управления рисками на предприятии и  
пути ее совершенствования**

**Дипломная работа**

Научный руководитель:  
ст. преподаватель кафедры  
международного менеджмента  
Дробышевский Сергей  
Александрович

Допущена к защите

«  »                  2018 г.

Зав. кафедрой

                             С.В. Лукин

Минск, 2018

# **РЕФЕРАТ**

Микитинская Мария Артуровна

## **«Система управления рисками на предприятии и пути ее совершенствования»**

Дипломная работа: 91 с., 6 схем, 2 рис., 15 табл., 44 источника.

**Ключевые слова:** РИСК, ОЦЕНКА РИСКА, МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ.

**Предмет и объект исследования:** система управления рисками на исследуемом предприятии, деятельность исследуемого предприятия, в том числе стратегия внешнеэкономической деятельности предприятия.

**Методы исследования:** сравнительного анализа и синтеза, исторического и логического анализа, индукции и дедукции, SWOT-анализ; функционального и динамического анализа научных абстракций; приёмы графической интерпретации, моделирования экономических процессов.

**Полученные результаты и их новизна:** конкретные предложения по совершенствованию системы управления рисками для исследуемого предприятия; новые, ранее не используемые на предприятии, системы оценки вероятности и степени риска; предложения по совершенствованию системы управления рисками предприятия, адаптированные к стратегии выхода предприятия на международный рынок.

**Область возможного практического применения:** выводы и предложения дипломной работы могут быть использованы при оптимизации процесса управления рисками, в том числе во внешнеэкономической деятельности, исследуемого предприятия. Кроме того, выводы и предложения работы могут быть использованы иными предприятиями хозяйствования в качестве дополнительных рекомендаций по совершенствованию собственной системы управления рисками.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

# **РЕФЕРАТ**

Мікіцінская Марыя Артураўна

## **«Сістэма кіравання рызыкамі на прадпрыемстве і шляхі яе ўдасканалення»**

Дыпломная праца: 91 с., 6 схем, 2 мал., 15 табл., 44 крніцы.

**Ключавыя слова:** РЫЗИКА, АЦЭНКА РЫЗЫКІ, МЕТАДЫ КІРАВАННЯ рзыкамі, СІСТЭМА КІРАВАННЯ рзыкамі, МІЖНАРОДНЫЯ СТАНДАРТЫ КІРАВАННЯ рзыкамі.

**Прадмет і аб'ект даследавання:** сістэма кіравання рзыкамі на прадпрыемстве, дзейнасць даследанага прадпрыемства, у тым ліку стратэгія зневенееканамічнай дзейнасці прадпрыемства,,

**Метады даследавання:** параўнальнага аналізу і сінтэзу, гістарычнага і лагічнага аналізу, індукцыі і дэдукцыі, SWOT-аналіз; функцыянальнага і дынамічнага аналізу навуковых абстракцый; прыёмы графічнай інтэрпрэтацыі, мадэлявання эканамічных працэсаў.

**Атрыманыя вынікі і іх навізна:** канкрэтныя прапановы па ўдасканаленні сістэмы кіравання рзыкамі для даследанага прадпрыемства; новыя, раней не выкарыстованыя на прадпрыемстве, сістэмы ацэнкі верагоднасці і ступені рзыкі; прапановы па ўдасканаленні сістэмы кіравання рзыкамі прадпрыемства, адаптаваныя да стратэгіі выхаду прадпрыемства на міжнародны рынак.

**Вобласць магчымага практычнага прымянея:** высновы і прапановы дыпломнай працы могуць быць выкарыстаны пры аптымізацыі працэсу кіравання рзыкамі, у тым ліку ў зневенееканамічнай дзейнасці, даследанага прадпрыемства. Акрамя таго, высновы і прапановы працы могуць быць выкарыстаны іншымі прадпрыемствамі гаспадарання ў якасці дадатковых рэкамендацый па ўдасканаленні ўласнай сістэмы кіравання рзыкамі.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан даследанага працэсу, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крніц тэарэтычныя, метадалагічныя і метадычныя палажэнні і канцепцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

# **ESSAY**

Mikitsinskaya Maryia

## **"Risk management system at the enterprise and ways to improve it"**

Diploma work: 91 pp., 6 schemes, 2 pic., 15 tables, 44 sources.

**Keywords:** RISK, RISK ASSESSMENT, RISK MANAGEMENT METHODS, RISK MANAGEMENT SYSTEM, INTERNATIONAL STANDARDS OF RISK MANAGEMENT.

**The subject and object of the research:** the system of risk management in the enterprise, the activities of the enterprise under investigation, including the strategy of foreign economic activity of the enterprise.

**Research methods:** comparative analysis and synthesis, historical and logical analysis, induction and deduction, SWOT analysis; functional and dynamic analysis of scientific abstractions; methods of graphical interpretation, modeling of economic processes.

**The results obtained and their novelty:** specific proposals for improving the risk management system for the enterprise under study; new, previously unused in the enterprise, systems for assessing the likelihood and degree of risk; proposals to improve the enterprise risk management system, adapted to the company's exit strategy to the international market.

**Area of possible practical application:** the conclusions and proposals of the thesis work can be used to optimize the risk management process, including in the foreign economic activity of the enterprise. In addition, the conclusions and proposals of the work can be used by other business enterprises as additional recommendations for improving their own risk management system.

The author of the paper confirms that the calculation and analytical material given in it correctly and objectively reflects the state of the process under investigation, and all theoretical, methodological and methodological provisions borrowed from literary and other sources are accompanied by references to their authors.

