

ства ее субъектов по регулированию, соподчинению и согласованию их интересов. В этой связи, нами предложена развернутая *IDEF* модель согласования национальных промышленных политик стран ЕАЭС, включающая комплекс взаимосвязанных процессов.

Согласованная промышленная политика формируемая на основе процессного подхода предполагает взаимодействие субъектов промышленной политики не как иерархически выстроенных структурных единиц, а как участников объединенного в единый бизнес-процесс комплекса (сети) взаимосвязанных процессов. Основной задачей процессного подхода и внедрения сетевых методов (переходе от планового централизованного управления к децентрализованной координации) в промышленной политике является формирование ин-терактивной системы координации субъектов промышленной политики с высоким уровнем синергии и эффективной обратной связью. Управление осуществляется не через прямые директивные указания, а через определение общих «правил игры» в сфере сотрудничества. Вертикальная и горизонтальная иерархия субъектно-объектных отношений меняется на сетевые, партнерские субъектно-субъектные отношения. Координация в сетевой структуре осуществляется за счет разработки и внедрения общих условий (норм и правил), в соблюдении которых заинтересованы все участники сети. Управление и контроль в сетевой структуре принимают форму сотрудничества и согласования интересов их участников. В сетевых структурах используются технологии взаимозависимостей включающие такие организационно-управленческие формы как: субподряды сетей поставщиков; соглашения по совместному производству; форвардные связи в потребительских сетях; коалиции по стандартам; технологическая кооперация. Сетевые формы организации проявляются в открытом обсуждении стратегических аспектов и создании эффективных сетей отношений, когда конфликтные ситуации разрешаются путем максимально открытых переговоров, а не указаний сверху, что способствует быстрому установлению контактов и нейтрализации механизмов сложившейся системы отторгающих организационные инновации за счет способности сетевых форм к самоорганизации.

НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ С УЧЕТОМ ОПЫТА СТРАН ЦЕНТРАЛЬНОЙ И ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ

Давыденко Е. Л., Белорусский государственный университет

Анализ экономических факторов конкурентоспособности белорусской экономики и экономик стран Центральной и Восточной Европы позволяет нам определить следующие основные причины невысокой международной конкурентоспособности национальной экономики и направления ее повышения:

— во-первых, низкая конкурентоспособность национальной экономики Беларуси обусловлена низкой производительностью труда, которая во многом объясняется недостаточно эффективной и высокозатратной структурой белорусского производства и экспорта, не соответствующей экономике инновационного

типа. В связи с этим в Республике Беларусь необходимо проводить экономическую политику, направленную на развитие национальной инновационной системы и формирование высокотехнологичной структуры национальной экономики. Одним из направлений решения данной проблемы является вхождение предприятий страны в глобальные производственные цепочки, особенно в автомобилестроительной отрасли, развития лицензионного производства высокотехнологичной продукции;

— во-вторых, одной из причин невысокой конкурентоспособности национальной экономики Беларуси являются неблагоприятные условия ведения бизнеса. Главной проблемой ведения бизнеса в нашей стране была и остается высокая налоговая нагрузка, ограниченный доступ к финансовым ресурсам и незащищенность прав инвесторов. Стоит отметить, что правительством в последние несколько лет были приняты определенные меры по упрощению налогообложения, которые включают в себя отмену оборотных налогов, местного налога с продаж и ряда других платежей, введение плоской шкалы подоходного налога, увеличение налогового периода. Предпринятые меры позволили в значительной степени сократить налоговую нагрузку на участников бизнеса. Однако по-прежнему стоит придерживаться курса на либерализацию пока все еще сложной налоговой системы, что в конечном итоге позволит оказать положительное влияние на восприятие системы налогообложения в Беларуси. Кроме того, необходимо создание условий для развития целостного, ликвидного, прозрачного и эффективного финансового рынка в Республике Беларусь, регулируемого государством и интегрированного в мировой рынок. Наконец, немаловажным аспектом государственной политики касательно ведения бизнеса в нашей стране является политика, направленная на совершенствование правовых механизмов защиты инвестиций, способствующих активизации инвестиционной деятельности;

— в-третьих, достаточно важной является проблема формирования стратегий предприятий и уровня конкуренции в различных отраслях экономики. Для того, чтобы белорусские предприятия смогли стать конкурентоспособными не только на рынках стран СНГ, но и на рынках западных стран, им следует направить свои усилия на создание своей инновационной стратегии, которая позволит им производить уникальную инновационную высококачественную продукцию. С целью стимулирования конкуренции в различных отраслях экономики, необходимо значительно понизить степень государственного вмешательства в этой сфере, как это было сделано в странах Центральной и Восточной Европы в постсоветский период;

— в-четвертых, необходимо увеличение расходов государства и бизнеса на НИОКР, а также проведение политики по повышению престижности профессий ученых, инженеров, архитекторов и роста оплаты труда данных категорий служащих. Факторы «Профессионалы» и «Инвестиции в НИОКР» являются проблемными зонами для стран Центральной и Восточной Европы, в т. ч. для Республики Беларусь. Улучшение по этим показателям будет способствовать повышению уровня конкурентоспособности национальной экономики;

— в-пятых, решающее значение для повышения национальной конкурентоспособности Беларуси имеет развитие кластеров. Роль государства состоит в создании рамочных условий для их эффективного функционирова-

ния. Контроль со стороны государства не должен парализовывать инициативу участников кластеров, а поддержка государства должна выражаться в финансировании только части расходов кластерных проектов. Например, государство может предоставить площади для индустриальной застройки, помочь в приобретении исследовательских инструментов, оплатить часть расходов на персонал, опытно-конструкторские разработки. Остальные расходы участники кластеров должны нести самостоятельно и рисковать своими средствами — это основной механизм, который позволяет добиться эффективности их деятельности.

Таким образом, выявленные на основе бенчмаркинга со странами Центральной и Восточной Европы факторы, значительно снижающие эффективность белорусской экономики, определяют основные направления повышения ее международной конкурентоспособности.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФИНАНСОВО-КРЕДИТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ КИТАЙСКО-БЕЛОРУССКОГО ИНДУСТРИАЛЬНОГО ПАРКА

*Данильченко А. В., Белорусский национальный технический университет
Артемьев П. П., Белорусский государственный университет*

Одним из ведущих институциональных участников реализации проекта Китая «Один пояс, один путь» (Экономический пояс Шелкового пути — ЭПШП) является Китайско-Белорусский индустриальный парк «Великий камень» (далее — Парк).

При этом углубление финансово-экономического взаимодействия в рамках данного проекта, потребует, с нашей точки зрения, модификации и совершенствования организационной структуры Парка в целом.

В настоящее время органами государственного управления прорабатывается возможность создания в рамках Парка финансового кластера. Наш анализ показал, что к проработке данного вопроса возможно подключить как органы государственного управления республиканского значения, так и территориальные государственные органы, включая облисполкомы и Минский городской исполнительный комитет. Данный факт мы обосновываем возможностью в перспективе использовать принцип экстерриториальности в правовом режиме функционирования Парка.

При создании финансового кластера на базе Парка также целесообразно создать координационный орган (к примеру, в форме рабочей группы), в функции которого входило бы обеспечение взаимодействия и выработки единой позиции по тем или иным вопросам создания и функционирования финансового кластера на территории Парка. Также, учитывая, что создание кластера подразумевает «тройную спираль» — «наука — бизнес — государство», мы полагаем необходимым задействовать в рассматриваемой кластерной инициативе научные структуры: НАН Беларуси, университеты, центры обучения и др.

Кроме того, считаем возможным подключить к проработке данного вопроса бизнес-ассоциации, заинтересованные в функционировании финансового кластера: Белорусский союз предпринимателей, Белорусская ассоциация предприятий промышленности и др.