

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ НА ИННОВАЦИОННЫЙ ПУТЬ РАЗВИТИЯ

Ситов И. Г. (Владимирский государственный университет,
г. Владимир, Российская Федерация)

Руководители многих предприятий России взяли курс на постоянное улучшение своей деятельности, в основу которого легло освоение концепции Бережливого производства. Бережливое производство – это инновационный подход к управлению качеством, включающий в себя оптимизацию производственных процессов, улучшение качества продукции. Также к такому производству относят сокращение издержек различного происхождения, посредством внедрения которого могут быть обеспечены качественно новый уровень эффективности производства, достижение стабильности финансово-экономического положения, а также доведение качественно-стоимостных характеристик производимой продукции до уровня, конкурентоспособного в рамках единого рыночного пространства.

Важнейшим моментом при реализации концепций бережливого производства, системы Кайдзен и принципов всеобщего управления качеством является проведение глубокого анализа имеющейся ситуации для нахождения главной причины, вызывающей проблему, а также разработка соответствующих мероприятий для принятия решений в управленческой сфере.

Основатель производственной системы Toyota, Тайити Оно, определил семь типов потерь [1]:

- потери из-за перепроизводства (худшая форма потерь, т. к. она усиливает остальные);
- потери времени из-за ожидания;
- потери при ненужной транспортировке;
- потери из-за лишних этапов обработки;
- потери из-за лишних запасов;
- потери из-за ненужных перемещений;
- потери из-за выпуска дефектной продукции.

Джефффри Лайкер отметил восьмой вид потерь – не реализованный творческий потенциал сотрудников. Потери времени, идей, навыков, возможностей усовершенствования и приобретения опыта из-за невнимательного отношения к сотрудникам, которых вам некогда выслушать [2]. Фактически этот вид потерь является упущенной выгодой и не связан непосредственно с выполнением избыточных операций. Тем не

менее, это, действительно, потеря, от которой нужно избавляться.

Так же были выделены еще несколько видов потерь, связанных:

- с управлением (избыточный объем времени и труда в прямых и накладных затратах);
- с технологией производства (избыточное применение сложных технологий там, где достаточно простых решений);
- с расположением (неграмотная планировка помещений и участков).

Внедрение инструментов бережливого производства начинается с внедрения концепции 5S, которая состоит из: сортировки, самоорганизации, содержания рабочего места в чистоте, стандартизации рабочего места, совершенствования.

Одним из методов сокращения времени цикла, что может снизить себестоимость продукции, является метод Just-in-Time («точно вовремя»).

Еще один метод – метод «Рока-йоке» («защита от ошибок»). Это инструмент предотвращения ошибок, ликвидирующий саму возможность их допустить [1].

Следует также упомянуть метод «Kaizen» – постоянное улучшение, начиная с производства и заканчивая высшим руководством. Эта система основана на этапном подходе: сначала производится анализ отдельных элементов производственного процесса, а затем предлагаются пути улучшения этих элементов [1].

Для широкого применения «точно срочных» систем организации производства продукции на отечественных предприятиях особо важны следующие семь требований бережливого подхода к разработке новых изделий [2]:

- применение производственных партий небольшого объема;
- сокращение времени подготовки к организации нового производства;
- создание специализированных производственных ячеек;
- ограничение объема незавершенного производства;

- повышение качества и конкурентоспособности выпускаемой продукции;
- наличие небольших материально-производственных запасов;
- обеспечение высокой гибкости производства.

Предлагаемые меры по развитию бережливого производства обеспечат реализацию потенциала промышленного комплекса, достижение качественно нового уровня выпускаемой продукции, формирование деловой репутации предприятий как производителей

продукции, соответствующей мировым аналогам и, как следствие, рост инвестиционной привлекательности региона и расширение присутствия на рынке.

При внедрении бережливого производства российским компаниям нужно быть готовым к трудностям и сопротивлениям, которые возникнут в процессе применения и использования данной производственной системы, но при тщательном изучении и осмыслении всей концепции и ее философии положительный эффект не заставит себя ждать.

Литература

1. Кайдзен для рабочих / пер. с англ. – М. : Институт комплексных стратегических исследований, 2008. – 152 с.
2. Клочков, Ю. П. «Бережливое производство»: понятия, принципы, механизмы / Ю. П. Клочков // Инженерный вестник Дона. – 2012. – № 2. – С. 429–437