

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ
И СОЦИАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Кафедра управления финансами

МАТУСЕВИЧ
Юрий Дмитриевич

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЕЙ (НА ПРИМЕРЕ
ИООО «ИНТЕРРЕНТ»)

Дипломная работа

Научный руководитель:
кандидат экономических наук,
доцент Т.Н. Миронова

Допущен к защите
«__» _____ 2017г.
Зав. кафедрой управления финансами
_____ М.Л. Зеленкевич
кандидат экономических наук, доцент

Минск, 2017

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 65 с., 11 табл., 14 рис., 46 источников, 2 приложений.

Ключевые слова: АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ФИНАНСОВЫЙ РИСК, БАНКРОТСТВО, ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ, ФАКТОРИНГ, ВЗАИМОЗАЧЕТ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объект исследования – финансово-хозяйственная деятельность ИООО «Интеррент».

Предмет исследования – теоретические и методические вопросы антикризисного управления предприятием.

Цель работы – разработка стратегии антикризисного управления с целью оптимизации финансового состояния и предупреждения финансового кризиса на предприятии.

При выполнении работы использованы методы исследования: системный подход, анализ и синтез, индуктивный и дедуктивный методы, методы сравнительного анализа, вертикального, горизонтального, коэффициентного анализа, группировки данных, балансовый метод, позволяющие наиболее полно изучить исследуемые проблемы. В качестве методов, конкретизирующих информацию, применялись методы сравнения, обобщения и сопоставления. В процессе работы над дипломной работой применялись также современные методы научных исследований, в том числе финансовый анализ, экономико-статистические методы, метод статистических группировок и др.

В процессе работы были раскрыты теоретические и методологические основы антикризисного управления: понятие, принципы, функции и механизмы финансовой стабилизации; на основании фактических данных выполнен анализ платежеспособности, финансовой устойчивости и банкротства предприятия. В третьей главе определены факторы кризисного состояния организации, а также разработана стратегия антикризисного управления организацией.

Областью возможного практического применения являются рекомендации по устранению риска банкротства предприятия.

Автор дипломной работы подтверждает, что приведенный в ней аналитический и расчетный материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого вопроса, а все заимствованные из литературных и других источников, теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

РЭФЕРАТ

Дыпломная праца: 65с., 11 мал., 14 табл., 46крыніц, 2 прым.

Ключавыя словы: АНТЫКРЫЗІСНАГА КІРАВАННЯ, ФІНАНСАВЫ РЫЗЫКА, БАНКРУЦТВА, ФІНАНСАВЫ СТАН, ФАКТОРЫНГ, ЎЗАЕМАЗАЛІК ЗАПАЗЫЧАНАСЦІ, ЭКАНАМІЧНАЯ ЭФЕКТЫЎНАСЦЬ

Аб'ект даследавання – фінансава-гаспадарчая дзейнасць ЗТАА «Интеррент».

Прадмет даследавання – тэарэтычныя і метадычныя пытанні антыкрызіснага кіравання прадпрыемствам.

Мэтапрацы – распрацоўка стратэгіі антыкрызіснага кіравання з мэтай аптымізацыі фінансавага стану і папярэджання фінансавага крызісу на прадпрыемстве.

Пры выкананні працы выкарыстаныя метады даследавання: сістэмны падыход, аналіз і сінтэз, індуктыўны і дэдуктыўны метады, метады параўнальнага аналізу, слаба, гарызантальнага, каэффіцэнтнага аналізу, групойкі дадзеных, балансовая метады, якія дазваляюць найбольш поўна вывучыць доследныя праблемы. У якасці метадаў, канкрэтызуюць інфармацыю, ўжываліся метады параўнання, абагульнення і супастаўлення. У працэсе працы над дыпломнай працай ўжываліся таксама сучасныя метады навуковых даследаванняў, у тым ліку фінансавы аналіз, эканоміка-статыстычныя метады, метады статыстычных групавак і інш.

У працэсе работы былі раскрыты тэарэтычныя і метадалагічныя асновы антыкрызіснага кіравання: паняцце, прынцыпы, функцыі і механізмы фінансавай стабілізацыі; на падставе фактычных дадзеных выкананы аналіз плацежаздольнасці, фінансавай устойлівасці і банкруцтва прадпрыемства. У трэцяй чале вызначаны фактары крызіснага стану арганізацыі, а таксама распрацавана стратэгія антыкрызіснага кіравання арганізацыяй.

Вобласцю магчымага практычнага прымянення з'яўляюцца рэкамендацыі па ліквідацыі рызыка банкруцтва прадпрыемства.

Аўтар дыпломнай працы пацвярджае, што прыведзены ў ёй аналітычны і разліковы матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага пытання, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц, тэарэтычныя і метадалагічныя палажэнні і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

ABSTRACT

Diploma work: 65 pp., 11 tables, 14 pictures, 46 sources, 2 app.

Key words: ANTI-CRISIS MANAGEMENT, FINANCIAL RISK, BANKRUPTCY, FINANCIAL CONDITION, FACTORING, LIABILITY, ECONOMIC EFFICIENCY

The object of the study is the financial and economic activities of the Interrent LLC.

The subject of the research is theoretical and methodical questions of crisis management of the enterprise.

The purpose of the work is to develop an anti-crisis management strategy to optimize the financial situation and prevent a financial crisis at the enterprise.

In the course of the work, research methods were used: system approach, analysis and synthesis, inductive and deductive methods, methods of comparative analysis, vertical, horizontal, coefficient analysis, data grouping, balance method, which allow to study the problems most thoroughly. As methods, concretizing information, methods of comparison, generalization and comparison were applied. In the process of work on the thesis, modern methods of scientific research were also used, including financial analysis, economic and statistical methods, the method of statistical groupings, etc.

In the process of work, the theoretical and methodological foundations of crisis management were disclosed: the concept, principles, functions and mechanisms of financial stabilization; On the basis of actual data, the solvency, financial stability and bankruptcy of the enterprise were analyzed. The third chapter identifies the factors of the crisis state of the organization, as well as developed the strategy of anti-crisis management of the organization.

The area of possible practical application are recommendations for eliminating the risk of bankruptcy of an enterprise.

The author of the paper confirms that the analytical and calculation material presented in it correctly and objectively reflects the state of the issue under investigation, and all borrowed from literary and other sources, theoretical and methodological positions and concepts are accompanied by references to their authors.