

БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе БГУ

А.В. Данильченко

" 30 " *июня* 2016 г.

Регистрационный № УД *16/27/уч.*



БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ В ДЕВЕЛОПМЕНТЕ

**Учебная программа учреждения высшего образования
по учебной дисциплине для специальности:**

1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

направление специальности

1-26 02 02-04 Менеджмент (недвижимости)

2016 г.

Учебная программа составлена на основе ОСВО 1-26 02 02-2013 и учебных планов УВО № Е26-246/уч.2013 г. и № Е26з-231/уч.2013 г.

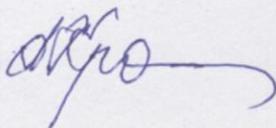
СОСТАВИТЕЛЬ:

И.А. КОЛЕСНИКОВА, старший преподаватель кафедры управления недвижимостью УО «Государственный институт управления и социальных технологий БГУ»

РЕКОМЕНДОВАНА К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Кафедрой управления недвижимостью Государственного института управления и социальных технологий БГУ
(протокол № 10 от 26.05.2016);

Научно-методической комиссией Государственного института управления и социальных технологий БГУ
(протокол № 6 от 22.06.2016)



ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Учебная дисциплина «Бизнес-планирование в девелопменте» предназначена для студентов 1 степени получения высшего образования специальности 1-26 02 02 «Менеджмент (по направлениям)» направление специальности 1-26 02 02-04 Менеджмент (недвижимости). Дисциплина «Бизнес-планирование в девелопменте» относится к *циклу специальных дисциплин, является дисциплиной по выбору студента*. Программа по дисциплине подготовлена для студентов очной и заочной форм получения высшего образования

Характеристика учебной дисциплины. Основной целью преподавания дисциплины является усвоение слушателями основных вопросов в области бизнес-планирования при управлении девелоперскими проектами; дисциплина направлена на подготовку специалистов, способных выполнять расчет эффективности и результативности реализации инвестиционных проектов в сложном многогранном процессе строительного производства и последующей оценки собственности.

Дисциплина «Бизнес-планирование в девелопменте» является дисциплиной по выбору и обеспечивает подготовку студентов к профессиональной деятельности в сфере менеджмента.

Дисциплина «Бизнес-планирование в девелопменте» базируется на знании ряда предметов, в т.ч. экономики строительства, информационных технологий, экономических методов математического моделирования.

Программа дисциплины «Бизнес-планирование в девелопменте» построена на основе современных требований к уровню подготовки менеджеров.

Необходимость выделения данной дисциплины в самостоятельную вызвана потребностью в приобретении практических навыков по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов в сфере девелопмента недвижимости.

Методы проведения аудиторных занятий: лекции, практические занятия, самостоятельные контрольные работы.

Формы самостоятельной работы: выполнение индивидуальных заданий.

Основной целью дисциплины «Бизнес-планирование в девелопменте» является теоретическая и практическая подготовка студентов в области бизнес-планирования в сфере девелопмента.

Главная задача дисциплины – дать основные понятия, основные навыки работы, опираясь на которые студенты смогут самостоятельно разрабатывать бизнес-планы инвестиционных девелоперских проектов.

Задачи дисциплины:

- изучение инвестиционной деятельности предприятий, сущности, видов, источников, методов и направлений инвестирования и регулирования инвестиционной деятельности;

- приобретение необходимых навыков расчета эффективности инвестиционной деятельности;
- определение резервов и путей повышения инвестиционной активности предприятий;
- понимание слушателями сущности бизнес-планирования в сфере управления девелоперскими проектами и его места в системе управления предприятием;
- освоение методов маркетингового планирования и финансовых расчетов, используемых при формировании бизнес-плана инвестиционного проекта;
- понимание особенностей оформления бизнес-плана для различных групп заинтересованных лиц.

Требования к академическим компетенциям специалиста

Специалист должен:

- владеть и применять базовые научно-теоретические знания для решения теоретических и практических задач;
- владеть системным и практическим анализом;
- владеть исследовательскими навыками;
- уметь работать самостоятельно;
- быть способным генерировать новые идеи (обладать креативностью);
- владеть междисциплинарным подходом при решении проблем;
- иметь навыки, связанные с использованием технических устройств, управлением информацией и работой с компьютером;
- обладать навыками устной и письменной коммуникации.

Требования к социально-личностным компетенциям специалиста

Специалист должен:

- иметь высокую гражданственность и патриотизм, знать права и соблюдать обязанности гражданина;
- иметь навыки социального взаимодействия;
- обладать способностью к межличностным коммуникациям;
- уметь критиковать и быть самокритичным;
- уметь работать в команде.

Требования к профессиональным компетенциям специалиста:

Специалист должен быть способен:

Организационно-управленческая деятельность

- принимать эффективные управленческие решения в экономической сфере

Оценочно-аналитическая деятельность

- проводить аналитические исследования

Студенты после изучения дисциплины должны

знать:

- виды и методы планирования и организации управления девелоперскими проектом;
- принципы и методы оценки девелоперских проектов;

- методы оценки проектных рисков при реализации девелоперских проектов;
- законодательные и нормативно-правовые акты, регламентирующие разработку бизнес-планов;
- отечественный и зарубежный опыт и методы оценки экономической эффективности инвестиций и бизнес-планирования;
- основные показатели рынка недвижимости;
- основы анализа рынка недвижимости;
- основы бизнес-планирования.

уметь:

- проводить необходимые расчеты по экономической оценке инвестиций и их оптимизации;
- принимать решения по выбору наиболее эффективных инвестиционных проектов.

владеть:

- навыками расчета эффективности инвестиционной деятельности;
- методами инвестирования и регулирования инвестиционной деятельности;
- методами маркетингового планирования и финансовых расчетов, используемых при формировании бизнес-плана инвестиционного проекта.

Дисциплина «Бизнес-планирование в девелопменте» связана с основами дисциплины «Управление проектами».

В соответствии с учебным планом по специальности 1-26 02 02 «Менеджмент (по направлениям)», направление специальности 1-26 02 02-04 Менеджмент (недвижимости) дисциплина «Бизнес-планирование в девелопменте» (всего **148 часов**) изучается в **седьмом семестре** для студентов **очной** формы получения образования и рассчитана на **56 аудиторных учебных часа** (состоит из **24 часов лекций, 32 практических занятий**). Для студентов **заочной** формы получения образования дисциплина изучается в **седьмом семестре** (состоит из **6 часов лекций, 8 практических занятий**). Форма текущей аттестации – экзамен. Форма получения образования – дневная и заочная.

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Тема 1. Девелопмент недвижимости как бизнес, ключевые факторы девелопмента

Особенности девелопмента в Республике Беларусь, развитие недвижимости, освоение территорий.

Современные типы недвижимости и факторы их формирующие.

Различные сценарии и ситуации на рынке недвижимости, анализ рынка.

Тема 2. Последовательность бизнес-процессов в девелоперском проекте

Контроль и управление показателей проекта на этапе реализации и эксплуатации.

Управление интеграцией проекта (Project Integration Management).

Управление содержанием Проекта (Project Scope Management).

Управление сроками проекта (Project Time Management).

Управление стоимостью проекта (Project Cost Management).

Тема 3. Управление проектом на разных уровнях

Управление качеством проекта (Project Quality Management).

Управление персоналом проекта (Project Human Resources Management).

Управление коммуникациями проекта (Project Communications Management).

Управление рисками проекта (Project Risk Management).

Управление поставками проекта (Project Procurement Management).

Управление безопасностью работ проекта (Project Safety Management).

Управление воздействием проекта на окружающую среду (Project Environmental Management).

Управление финансами проекта (Project Financial Management).

Управление претензиями проекта (Project Claim Management).

Тема 4. Инвестиции и их экономическая сущность. Классификация инвестиций, виды, источники и направления инвестирования

Инвестиции – понятие, сущностные характеристики.

Виды инвестиций: прямые, портфельные, венчурные и прочие.

Реальные инвестиции в системе воспроизведенных процессов.

Инвестиционная деятельность и политика предприятия: понятие и механизмы ее осуществления.

Источники финансирования инвестиционной деятельности и их характеристика.

Объекты и субъекты инвестиционной деятельности.

Специализированные организации на рынке инвестиций.
Нормативно-правовая основа инвестиционной деятельности.
Бюджет инвестиций предприятия.
Система факторов, учитываемых при формировании бюджета инвестиций.

Тема 5. Экономическая оценка инвестиций и методы дисконтирования

Виды эффективности инвестиций и их характеристика.
Цели и эффективность прямых и портфельных инвестиций.
Задачи, решаемые в ходе экономической оценки инвестиций.
Инвестиционная привлекательность инвестиций: понятие, характеристика основных условий, обеспечивающих инвестиционную привлекательность.
Учет инфляции в оценке эффективности инвестиций, их дисконтирование.
Методы дисконтирования текущих денежных поступлений инвестиций.

Тема 6. Показатели и методы расчета экономической оценки инвестиций

Понятие экономической оценки инвестиций: виды эффективности, задачи, решаемые в ходе оценки инвестиций, затраты упущенных возможностей; критерий экономической эффективности инвестиций.
Эффективность инвестиционного проекта: сущность и виды, характеристика основных принципов оценки эффективности инвестиционных проектов.
Финансовая реализуемость и экономическая эффективность как критерии коммерческой привлекательности инвестиционного проекта.
Особенности определения эффективности проекта с позиции отдельных субъектов инвестиционной деятельности.

Тема 7. Инвестиционная привлекательность проектов и методы ее определения

Типы отношений между проектами при одновременном рассмотрении некоторой совокупности проектов: взаимно независимые проекты, взаимоисключающие (альтернативные), взаимодополняющие, взаимовлияющие.
Сравнительная эффективность вариантов инвестиций.
Этапы выбора лучшего варианта инвестиционного проекта из ряда альтернативных. Абсолютная и сравнительная эффективность проектов.
Проблема противоречивости показателей эффективности при выборе наилучшего альтернативного проекта (конфликт критериев) и правила ее разрешения.
Способы оценки альтернативных проектов с неравными сроками реализации.

Тема 8. Сущность бизнес-планирования. Теоретические основы разработки бизнес-плана

Понятия бизнес-планирования и бизнес-плана.

Место бизнес-планирования в системе управления предприятием при реализации девелоперских проектов.

Стандарты подготовки бизнес-планов в Республике Беларусь.

Целевые пользователи бизнес-плана.

Структура бизнес-плана.

Тема 9. Расчет бизнес-плана инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости

Описание предприятия и отрасли: описание инвестиционного проекта, анализ внутренних ресурсов проекта, анализ состояний и тенденций рынка, характеристик отрасли, анализ конкурентной среды.

Описание инвестиционного проекта: сущность бизнес-идеи, описание функциональных, экономических, технических и технологических параметров проекта, ключевые факторы успеха проекта.

Оценка и прогнозирование рынка сбыта: описание рынка сбыта и оценка его потенциальной емкости, оценка потенциальной суммы продаж, прогноз продаж.

Тема 10. Расчет бизнес-плана инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости (разработка планов)

План маркетинга: стратегия маркетинга, товарная, ценовая, сбытовая и коммуникативная политики, бюджет маркетинга.

Производственный план: технология производства продукции/оказания услуг, контроль качества, планируемый объем производства, потребность в ресурсах для организации производства, оценка себестоимости и текущих издержек проекта.

Организационный план: описание организационного и юридического обеспечения проекта, методы менеджмента, способствующие успешной реализации проекта, кадровая политика.

Финансовый план: стратегии финансирования проекта, план прибылей и убытков, план движения денежных средств, прогнозный баланс, показатели эффективности реализации проекта.

Тема 11. Оценка рисков инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости

Оценка рисков: наиболее существенные виды рисков, с которыми может столкнуться проект, методики оценки рисков.

Особенности оформления бизнес-плана для различных групп заинтересованных лиц: кредитных организаций, инвесторов, заказчиков, застройщиков.

Тема 12. Комплекс активов для развития девелоперского проекта

Инвестиционные потоки на рынке девелопмента.

Структура затрат и доходов в девелоперских проектах, повышение эффективности проектов.

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (очная форма обучения)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР	Формы контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Тема 1 Л1	Девелопмент недвижимости как бизнес, ключевые факторы девелопмента	2						опрос, обсужде ние
Тема 2 Л2, ПЗ 1	Последовательность бизнес-процессов в девелоперском проекте	2	2					опрос, обсужде ние
Тема 3 Л3, ПЗ 2	Управление проектом на разных уровнях	2	2					опрос, обсужде ние
Тема 4 Л4	Инвестиции и их экономическая сущность. Классификация инвестиций, виды, источники и направления инвестирования	2						опрос, обсужде ние
Тема 5 Л5, ПЗ 3	Экономическая оценка инвестиций и методы дисконтирования	2	2					опрос, обсужде ние
Тема 6 Л6, ПЗ 4,5	Показатели и методы расчета экономической оценки инвестиций	2	4					опрос, обсужде ние
Тема 7 Л7, ПЗ 6,7	Инвестиционная привлекательность проектов и методы ее определения	2	4					опрос, обсужде ние
Тема 8 Л8	Сущность бизнес-планирования. Теоретические основы разработки бизнес-плана	2						опрос, обсужде ние
Тема 9 Л9, ПЗ 8, 9, 10, 11	Расчет бизнес-плана инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости	2	8					индиви- дуальные задания
Тема 10 Л.10, ПЗ 12, 13, 14	Расчет бизнес-плана инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости (разработка планов)	2	6					индиви- дуальные задания
Тема 11 Л.11, ПЗ 15, 16	Оценка рисков инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости	2	4					индиви- дуальные задания

Тема 12 Л.12	Комплекс активов для развития девелоперского проекта	2						опрос, обсужде ние
	ИТОГО	24	32					

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ КАРТА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ (заочная форма обучения)

Номер раздела, темы	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов					Количество часов УСР	Формы контроля знаний
		лекции	практические занятия	семинарские занятия	лабораторные занятия	Иное		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Тема 1 Л1	Девелопмент недвижимости как бизнес, ключевые факторы девелопмента	0,5						опрос, обсуждение
Тема 2 Л1	Последовательность бизнес-процессов в девелоперском проекте	0,5						опрос, обсуждение
Тема 3 Л1	Управление проектом на разных уровнях	0,5						опрос, обсуждение
Тема 4 Л1	Инвестиции и их экономическая сущность. Классификация инвестиций, виды, источники и направления инвестирования	0,5						опрос, обсуждение
Тема 5 Л2	Экономическая оценка инвестиций и методы дисконтирования	0,5						опрос, обсуждение
Тема 6 Л2, ПЗ 4,5	Показатели и методы расчета экономической оценки инвестиций	0,5						опрос, обсуждение
Тема 7 Л2	Инвестиционная привлекательность проектов и методы ее определения	0,5						опрос, обсуждение
Тема 8 Л2	Сущность бизнес-планирования. Теоретические основы разработки бизнес-плана	0,5						опрос, обсуждение
Тема 9 Л3, ПЗ 1,2	Расчет бизнес-плана инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости	0,5	4					индивидуальные задания
Тема 10 Л.3, ПЗ 3	Расчет бизнес-плана инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости (разработка планов)	0,5	2					индивидуальные задания
Тема 11 Л.3, ПЗ 4	Оценка рисков инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости	0,5	2					индивидуальные задания
Тема 12 Л.3	Комплекс активов для развития девелоперского проекта	0,5						опрос, обсуждение
	ИТОГО	6	8					

ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ ЛИТЕРАТУРА

1. Бочаров В. В. Инвестиции. Учебник, М.; Питер, 2010 г. – 384 с.
2. Ковалев В. В. и др. Инвестиции. Учебник, М.: «Проспект», 2008 г. – 440 с.
3. Липсиц И. В., Коссов В. В. Экономический анализ реальных инвестиций: Учебник. – 2-ое издание, М.: «Экономистъ», 2007 г. – 345 с.
4. Бизнес-планирование: Учебник / Под ред. В. М. Попова и С. И. Ляпунова. – М.: Финансы и статистика, 2000. – 672 с.
5. Забродская, Н.Г. Бизнес-планирование: теория и практика / Н. Г. Забродская. – Минск: Дикта, 2006. – 303 с.
6. Карпенко, Е.М. Планирование на предприятии: Бизнес-планирование / Е.М. Карпенко, Н.П. Драгун. – Мн.: ИВД Минфина, 2007. – 223 с.
7. Ильин, А.И. Экономика предприятия: учеб. пособие / А.И. Ильин, С.В. Касько. – Минск: Новое знание, 2008. – 235 с.
8. С. Максимов. Девелопмент (развитие недвижимости) —организация, управление, финансирование. / С. Максимов — СПб: Питер, 2002. — 256 с.
9. Ричард Б. Пейзер, Анна Б. Фрей. Профессиональный девелопмент недвижимости. Руководство ULI по ведению бизнеса. — Urban Development Publishing (UDP), 2004. — 452 с.
10. И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге. Девелопмент. — Экономика, 2004 г. — 528 с.
11. Мазур И.И., Шапиро В.Д. и др. Управление проектами. Справочное пособие / Под ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. - М.: Высшая школа, 2001. – 875 с.;
12. Управление проектами / Общая редакция – В.Д. Шапиро. С.-Пб.: “ДваТри”, 1996. – 610 с.;
13. Управление проектами: справочное пособие / Под ред. И.И. Мазура, В.Д. Шапиро. М.: Высшая школа, 2001. – 875 с.;
14. Руководство к Своду знаний по управлению проектами (Руководство РМВОК®). Четвертое издание / Американский национальный стандарт
15. Кодекс Республики Беларусь от 22.03.1999 № 248-З «Жилищный кодекс Республики Беларусь».
16. Закон Республики Беларусь от 20.06.2008 N 345-З «Об ипотеке».
17. Закон Республики Беларусь от 22.07.2002 № 133-З «О государственной регистрации недвижимого имущества, прав на него и сделок с ним».
18. Указ Президента Республики Беларусь от 29.11.2005 N 565 (ред. от 26.08.2008) «О некоторых мерах по регулированию жилищных отношений».
19. Указ Президента Республики Беларусь от 27.12.2007 N 667 «Об изъятии и предоставлении земельных участков».

20. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 06.08.2011 № 1058 «Положение о порядке согласования перечня товаров (работ, услуг), имущественных прав, приобретенных (ввезенных на территорию Республики Беларусь) и использованных для проектирования, строительства (реконструкции), оснащения объектов, предусмотренных в инвестиционном проекте, реализуемом в соответствии с инвестиционным договором с Республикой Беларусь».

21. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 26.05.2014 № 506 «О бизнес-планах инвестиционных проектов».

22. Постановление Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 27 марта 2014 г. № 17 «Об утверждении альбома схем, определяющих последовательность действий при осуществлении инвестиционного проекта в строительстве, раскрывающих основные стадии этого процесса (от инвестиционного замысла до введения в эксплуатацию построенного объекта и его государственной регистрации) и установленные законодательством требования (условия, административные процедуры), соблюдение которых обязательно при прохождении этих стадий».

23. Постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 31 августа 2005 г. № 158 «Об утверждении правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов».

24. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 8 августа 2005 г. № 873 «О прогнозах, бизнес-планах развития коммерческих организаций».

Видовые формы проведения и количество этапов текущего контроля знаний студентов

Название дисциплины	Ф.И.О. преподавателя	Количество этапов/ Форма отчетности	Весовой коэффициент текущей успеваемости	Весовой коэффициент зачетной оценки	Планируемый срок проведения промежуточного зачета
Бизнес-планирование в девелопменте	Колесникова И.А.	1/экзамен		0,5	
		1 индивидуальное задание	0,25		Практическое занятие № 11
		2 индивидуальное задание	0,25		Практические занятия № 14, 16

Перечень используемых средств диагностики результатов учебной деятельности

Для диагностики компетенций по дисциплине «Бизнес-планирование в девелопменте» используются следующие формы:

- опрос;
- индивидуальные задания;
- оценивание на основе обсуждения.

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ
ПО ИЗУЧАЕМОЙ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ
С ДРУГИМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

Название дисциплины, с которой требуется согласование	Название кафедры	Предложения об изменениях в содержании учебной программы по изучаемой учебной дисциплине	Решение, принятое кафедрой, разработавшей учебную программу (с указанием даты и номера протокола)
Управление проектами	кафедра управления недвижимостью	Нет изменений	Вносить изменения не требуется. Протокол № 10 от 26.05.2016

ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ К УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЕ

на 20__/20__ учебный год

№№ ПП	Дополнения и изменения	Основание

Учебная программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры управления недвижимостью (протокол № ____ от _____ 20__ г.)

Заведующий кафедрой
к. т. н., доцент

Т.В. Борздова

УТВЕРЖДАЮ
Директор ГИУСТ БГУ
д. ист. н., профессор

П.И. Бригадин

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Дневная форма получения высшего образования

№ п/п	Наименование разделов, тем	Количество часов	
		Аудиторные	
		Лекции	Лаб. занятия
1	Девелопмент недвижимости как бизнес, ключевые факторы девелопмента	2	
2	Последовательность бизнес-процессов в девелоперском проекте	2	2
3	Управление проектом на разных уровнях	2	2
4	Инвестиции и их экономическая сущность. Классификация инвестиций, виды, источники и направления инвестирования	2	
5	Экономическая оценка инвестиций и методы дисконтирования	2	2
6	Показатели и методы расчета экономической оценки инвестиций	2	4
7	Инвестиционная привлекательность проектов и методы ее определения	2	4
8	Сущность бизнес-планирования. Теоретические основы разработки бизнес-плана	2	
9	Расчет бизнес-плана инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости	2	8
10	Расчет бизнес-плана инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости (разработка планов)	2	6
11	Оценка рисков инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости	2	4
12	Комплекс активов для развития девелоперского проекта	2	
	ИТОГО: 56	24	32

СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО МАТЕРИАЛА

Заочная форма получения высшего образования

№ п/п	Наименование разделов, тем	Количество часов	
		Аудиторные	
		Лекции	Лаб. занятия
1	Девелопмент недвижимости как бизнес, ключевые факторы девелопмента	0,5	
2	Последовательность бизнес-процессов в девелоперском проекте	0,5	
3	Управление проектом на разных уровнях	0,5	
4	Инвестиции и их экономическая сущность. Классификация инвестиций, виды, источники и направления инвестирования	0,5	
5	Экономическая оценка инвестиций и методы дисконтирования	0,5	
6	Показатели и методы расчета экономической оценки инвестиций	0,5	
7	Инвестиционная привлекательность проектов и методы ее определения	0,5	
8	Сущность бизнес-планирования. Теоретические основы разработки бизнес-плана	0,5	
9	Расчет бизнес-плана инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости	0,5	4
10	Расчет бизнес-плана инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости (разработка планов)	0,5	2
11	Оценка рисков инвестиционного проекта строительства объекта недвижимости	0,5	2
12	Комплекс активов для развития девелоперского проекта	0,5	
	ИТОГО: 14	6	8