

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ СОЦИОКУЛЬТУРНЫХ КОММУНИКАЦИЙ**

**Кафедра менеджмента и экономики социальной сферы**

Аннотация к дипломной работе

**ВНЕБЮДЖЕТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БЮДЖЕТНОЙ  
ОРГАНИЗАЦИИ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЕЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
(НА ПРИМЕРЕ УЗ «ГРОДНЕНСКАЯ ОБЛАСТНАЯ  
КЛИНИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА»)**

Петельская Александра Юрьевна

Научный руководитель:  
кандидат педагогических наук,  
доцент С.А. Чайкун

Минск, 2015

Тема дипломной работы: «Внебюджетная деятельность бюджетной организации и пути повышения ее эффективности (на примере УЗ «Гродненская областная клиническая больница»). Объем дипломной работы 72 страницы, она содержит 24 таблицы, 1 рисунок, 43 источника литературы и 3 приложения.

Дипломная работа имеет логически правильную структуру. Она состоит из введения, трех глав, заключения, а также списка использованной при написании дипломной работы литературы и приложений.

Цель работы: проанализировать внебюджетную деятельность бюджетной организации и разработать пути повышения ее эффективности на примере УЗ «Гродненская областная клиническая больница».

Во введении обосновывается актуальность выбранной темы, формулируются цель и задачи исследования, указывается объект и предмет исследования.

Объект исследования: Учреждение здравоохранения «Гродненская областная клиническая больница». Учреждение здравоохранения «Гродненская областная клиническая больница» является специализированным многопрофильным клиническим лечебным учреждением, основной целью которого является оказание консультативной и лечебно-диагностической помощи населению города и Гродненской области.

Предмет исследования: внебюджетная деятельность УЗ «Гродненская областная клиническая больница».

Задачи исследования: изучить теоретические аспекты формирования внебюджетной деятельности учреждений; провести анализ внебюджетной деятельности УЗ «Гродненская областная клиническая больница»; провести оценку эффективности внебюджетной деятельности УЗ «Гродненская областная клиническая больница»; определить пути повышения эффективности внебюджетной деятельности УЗ «Гродненская областная клиническая больница».

В первой главе дипломной работы были рассмотрены теоретические аспекты внебюджетной деятельности бюджетных организаций, в частности, организаций здравоохранения. Во второй главе дипломной работы представлена краткая характеристика и анализ внебюджетной деятельности УЗ «Гродненская областная клиническая больница». Основным направлением внебюджетной деятельности учреждения здравоохранения «Гродненская областная клиническая больница» является оказание широкого спектра платных медицинских и иных услуг как гражданам Республики Беларусь, так и иностранным гражданам.

Цель проведенного анализа состояла в разработке предложений по ее улучшению внебюджетной деятельности организации. Определенный в этом исследовании путь повышения эффективности внебюджетной деятельности УЗ «Гродненская областная клиническая больница», это внедрение новой платной услуги, а именно разработка индивидуальных диет при отсутствии медицинских показаний. Эффективность внедрения новой платной услуги определяется тем, что ее введение позволяет сгладить сложившуюся нерентабельность отдела, которая связана с тем, что рост цен в сфере здравоохранения имеет ограничение. Во-вторых, не стоит забывать о постоянном развитии рынка медицинских услуг. Для того, чтобы соответствовать требованиям клиентов необходимо постоянно совершенствовать перечень предлагаемых услуг в соответствии с запросами рынка. Иначе можно не только остановиться на прежнем уровне, но и потерять установившийся доход.

Также стоит отметить, что одним из наиболее действенных способов повышения эффективности внебюджетной деятельности является участие в международных технических проектах. В данный момент для УЗ «Гродненская областная клиническая больница» рационально разработать подобный проект, т.к. последний проект, получивший финансирование был предложен три года назад. Так как срок финансирования текущих проектов заканчивается, необходимо разработать новый план действий в этом направлении.

## ABSTRACT

Dissertation: 72 pages, 1 pic., 24 tabl., 43 sources, 3 encl.

EXTRABUDGETARY ACTIVITIES OF BUDGETARY ORGANIZATIONS AND WAYS IMPROVE OF ITS EFFICIENCY (BY THE EXAMPLE OF «GRODNO REGIONAL HOSPITAL»)

**Object of research** – health care institution «Grodno Regional Clinical Hospital».

**Subject of research** – extrabudgetary activities of «Grodno Regional Clinical Hospital».

**The objective of this study:** to analyze the extrabudgetary activities of budgetary organizations and to develop ways to increase efficiency ( by the example of Grodno Regional Hospital).

**Research methods:** comparative analysis, analytical method, economic-mathematical method and questionnaires.

**Research and development:** was studied theoretical aspects of formation of extra-budgetary activities of institutions; was made the analysis of extra-budgetary activities of Grodno Regional Clinical Hospital; the effectiveness of extra-budgetary activities of Grodno Regional Clinical Hospital was assessed; was identified problem areas of extra-budgetary activities of the institution; was developed ways to improve the effectiveness of extra-budgetary activities.

The purpose of the analysis was to develop proposals on how to improve the organization of extra-budgetary activities. Defined in this way to improve the efficiency of research extrabudgetary activities health care institution «Grodno Regional Hospital» is the introduction of a new paid service, namely the development of individual diets without medical indications. The effectiveness of implementation of the new paid service is determined by the fact that it helps to balance the introduction of the current unprofitable department, which is linked to the fact that the rise in prices in the health sector is limited. Secondly, do not forget about the constant development of the market of medical services. In order to meet the requirements of customers need to continuously improve the list of services in accordance with market demand. One of the most effective ways to improve the effectiveness of extrabudgetary activities is to participate in international technical projects. At the moment, for the health care institution «Grodno Regional Hospital» rationally develop such a project. Last project which has received funding was proposed three years ago. Since the term of financing current projects end, it is necessary to develop a new action plan in this direction